Kenangan dari rakan2 kpd Datuk Hussein

Oleh ZAINAH ANWAR

KATA setengah-setengah orang beliau 'lambat'. Tidak, kata mereka yang rapat dengan beliau. Beliau teliti. Sikap yang saksama, adil serta bertanggungjawab sebagai Perdana Menteri membuatkan beliau dikenali sebagai seorang yang teliti dan berhati-hati.

Betapa tidak berhati-hati, apabila kesilapan yang sedikit boleh mendatangkan akibat buruk kepada beribu-ribu rakyat?" beliau pernah berkata dalam satu temuramah.

Untuk memahami Hussein Onn, kita perlu memahami latarbelakang ketenteraan dan perundangan yang membentuk beliau, kata seorang pembantunya. Segalanya beliau dekati dengan sungguh-sungguh.

Belajar

Tan Sri Kadir Yusof, rakan lamanya dan bekas Peguam Negara masih ingat ketelitian Datuk Hussein Onn semasa mereka sama-sama belajar di London dalam tahun 50-an. Mereka tinggal dalam blok rumah pangsa yang sama. Satu hari Datuk Hussein meminta beliau memasak gulai ayam. Seperti biasa kata Tan Sri Kadir, beliau pun mengambil bawang putih dan mengetuknya di meja.

"Hussein nampak apa yang saya buat dan beliau menerlak, " Apa!". Diambilnya bawang putih dari saya dan dihirisnya halus-halus.

"Semasa kami mencuci pinggan mangkok, saya perhatikan bagaimana beliau mencuci tiap satu, termasuk pisau dan sudu dengan teliti dan kemundiannya menyusun dengan teratur di atas rak dan menutupnya dengan kain."

Begitu jugalah semasa di Parlimen. Selama dua tahun Tan Sri Kadir duduk di sebelah kiri Datuk Hussein yang pada masa itu menjadi Menteri Pelajaran dan melihat sifat rapi dan teliti yang sama.

"Semua surat-suratnya diletakkan dengan tersusun kemas di depannya sedangkan saya punya berselerak. Beliau sentiasa membawa sebuah kotak bersamanya untuk menyimpan pembaris, pengepit kertas, pemadam dan beberapa batang pensil berbagai jenis warna.

Beliau akan menggunakan pembaris untuk menggaris notanya dengan menggunakan berjenis warna mengikut kepentingannya dan isu.

"Saya selalu meminjam nota dan pensilnya kemundian meninggalkan berselerak di atas mejanya. Beliau tidak suka cara itu. Cepat-cepat beliau mengatur dan menyusun barang-barang itu semula. Itulah Hussein seorang yang teliti dalam sebarang kerja yang dilakukannya."

Mereka yang pernah bekerja dengan Perdana Menteri tahu bagaimana beliau begitu berhati-hati menimbang sesuatu perkara segala pro dan kontranya, sebelum membuat keputusan akhir. Tidak kira sama ada keputusan itu berkenaan perlantikan Menteri, Menteri Besar ataupun keputusan dasar.

Pro dan kontra itu tidak hanya disimpan di kepalanya tetapi ditulis di sekeping kertas untuknya mengkaji dengan teliti, kata pembantunya.

Apabila keputusan dibuat, bermakna beliau yakin bahawa semua fakta yang tersedia telah dipertimbangkan dengan adil dan keputusan itu adalah muktamad.

Menyediakan

Menurut Tan Sri Kadir Yusof, "Baik di mesyuarat Kabinet mahupun mesyuarat Majlis Tertinggi UMNO, Hussein akan mendengar pendapat dari semua orang apabila terdapat perbedaan pendapat. Beliau akan meminta semua orang bercakap. Kalau tidak terdapat persetujuan beliau akan membatalkan mesyuarat. Pada mesyuarat akan datang, beliau akan cuba mendapatkan persetujuan seberapa yang boleh. Kemudian berulah beliau membuat keputusan. Setelah keputusan dibuat, terlalu sukar untuk diubah lagi."

Itulah sikap Hussein Onn yang teliti. Sudah menjadi pengetahuan umum bahawa beliau membaca kesemua ucapannya dan surat-surat penting dengan menggunakan pembaris sepanjang enam inci bagi menentukan tiada perkara penting yang tertinggal, dan ini akan digariskannya dengan warna merah.

Pembantu-pembantunya cuba mengurangkan majlis yang memerlukan ucapan dari beliau kerana mereka tahu berapa banyak masa dan susah payah yang akan beliau tumpukan untuk menyediakan sesuatu ucapan. Beliau tidak pernah menerima draf ucapan tanpa sebarang pembetulan. Sebarang ucapan yang diberinya adalah ucapan beliau sendiri, ujar mereka.

Pernah satu kali, jelas seorang pembantunya, mereka, menghabiskan masa dari pukul lapan malam hingga satu pagi menyediakan ucapannya untuk satu persidangan yang penting. "Lima jam untuk menyediakan ucapan selama sepuluh minit".

"Beliau mahu memastikan semua yang diucapkannya bererti. Beliau menyemak pemilihan perkataan dan susunan ayat. Beliau akan bertanya apakah pentingnya dan ertinya sesuatu ungkapan itu.

Beliau akan bertanya adakah kami cukup faham sesuatu ayat itu kerana beliau samar-samar. Kemundian kami menyusunnya semula. Beliau akan menelefon kami di malam hari untuk menjelaskan angka-angka yang digunakan. Di mana kami ambil? beliau akan bertanya.

Begitu telitinya beliau sehingga menuliskan ejaan ponetik perkataan-perkataan yang sukar disebut, kata pembantu itu.

Beliau akan menulis sebutan ponetik dengan rapi di atas perkataan berkenaan. Seorang pembantunya yang lain pula memberitahu, mereka pernah bertungkus lumus lima belas minit meneliti satu ayat dalam ucapannya bagi menyambut lawatan seorang ketua negara asing yang penting. "Setiap yang diucapkannya ada implikasinya," ujar pembantu itu. Oleh itu beliau akan meneliti semua kemungkinan tafsiran bagi memastikan apa yang beliau kata itulah yang dimaksudkannya. Akibatnya, tambah pembantu itu, Datuk Hussein tidak pernah terpaksa menarik balik apa yang beliau kata.

Keengganan Perdana Menteri bercakap tanpa bersedia dengan para pemberita juga disebabkan rasa tanggungjawabnya, kerana apa saja yang beliau cakap kesannya mengenai ramai orang, dan lebih ramai pula yang menimbangkannya.

"Jika beliau bercakap tanpa besedia, beliau tidak ada masa meneliti implikasi percakapannya itu."

Datuk Hussein selalu berkata bahawa Menteri-menterinya tidak apalah berbuat begitu, sebab jika mereka membuat kesilapan, beliau sebagai orang tertinggi akan menjelaskannya. Tetapi jika beliau yang membuat kesilapan, tiada sisapa di atasna lagi untuk menjelaskan atau menghilangkan kesan buruk.

Ada juga yang mempunyai konsep bahawa Datuk Hussein seorang yang sukar didekati dan mengasingkan diri, tidak seperti Tunku yang riang, bebas, atau Tun yang di kelilingi oleh kawan-kawan rapat yang setia.

Sebagai Perdana Menteri, kata Tan Sri Kadir, Datuk Hussein berhati-hati agar semua orang mendapat layanan yang sama darinya supaya tidak sesiapa yang boleh mengatakan beliau sukakan seseorang lebih dari yang lain.

"Beliau tidak mahu adanya "Puak Hussein' iaitu orang ini rapat dengannya dan orang itu tidak. Semua orang di bawahnya adalah sama."

Sepertimana kata Pemangku Menteri Kewangan Datuk Shahrir Abdul Samad, bekas Setiausaha Parlimen Datuk Hussein dari 1976-1980, kemesraan timbul dari rasa hormat dan kepercayaan, bukan dari perhubungan rapat.

Katanya, mula-mula para menteri merasa terkejut kerana dan kurang senang kerana dahulu bebas berjumpa dengan Tun Razak, tetapi tidak sedemikian dengan Perdana Menteri ini.

Banyak orang yang menuduhnya membuat kerja seorang, tidah mahu mengagehkan kerja, kerana itulah beliau 'lambat'. Tetapi bagi mereka yang tahu, Datuk Hussein adalah sebaliknya. Urusan harian kementerian, pelaksanaan projek, Soal remeh temeh bukan urusannya.

Beliau membuat keputusan dan dasar yang penting dan beliau sentiasa bertanggungjawab tentangnya. Seperti mana, katanya, kerja boleh diagihkan, tanggungjawab tak boleh.

Beliau tidak suka masalah yang tidak perlu dan soal remeh temeh dibawa kepadanya. Beliau tidak suka campur tangan, kata seorang pembantunya, "Beliau tidak suka orang keluar masuk pejabatnya."

Setelah beberapa bulan memegang tampuk Kerajaan, Datuk Hussein membuat peraturan bahawa mereka yang ingin menemui beliau mesti menghantar surat kecil terlebih dahulu menyatakan perkara yang akan dibincang untuk membolehkan beliau membuat persiapan.

Seorang pembantunya memberitahu, Datuk Hussein mensifatkan perjumpaan yang berakhir dengan 'saya akan fikirkan perkara itu', 'saya akan siasat' adalah tidak mendatangkan faedah dan merugikan masa.

Beliau tidak gemar orang membincangkan perkara-perkara di mana beliau tidak mempunyai kuasa dan tidak mahu terperangkap oleh mereka yang mengemukakan masalah yang harus diselesaikan serta merta. Beliau tidak suka melibatkan diri dengan perbalahan dan persaingan remeh-temeh antara Kementerian-kementerian.

Masa baginya terlalu berharga untuk dibuang bagi perkara-perkara yang boleh diselesaikan tanpa campurtangan beliau.

Beliau tidak ada masa untuk 'borak-borak', kata seorang pembantunya.

Mungkin itulah sebabnya orang mengatakan beliau mengasingkan diri. Memang beliau tidak gemar berbual kosong, walaupun dalam penerbangan jauh ke luar negeri.

Tetapi, sekiranya beliau dapat meluangkan masa menemui seseorang, beliau akan menumpukan masa untuknya.

"Kadang-kadang terlalu banyak masa," kata pembantunya.

DATUK HUSSEIN ONN

Bersopan

"Kerana beliau terlalu bersopan untuk menghalau orang keluar dari pejabatnya. Beliau tidak tergamak menghalau dengan cara menjabat tangan dan memandu orang ke pintu."

Oleh kerana masa sungguh berharga kepada Datuk Hussein, selalu juga isterinya, Datin Suhailah membacakan surat khabar kepada beliau walaupun ketika beliau sedang bercukur, kata seorang kawan keluarga yang rapat.

Seperti yang lazim bagi seorang pendiam sepertinya, Datuk Hussein bangun tidur pagi-pagi lagi. Beliau membaca di rumah, membawa pulang semua kertas yang patut dibaca dan dikaji bagi persediaan mesyuarat dan kerja-kerja keesokan harinya.

Sarapan pagi adalah memadai untuk beliau bagi satu hari, kata pembantunya. Waktu makan tengah hari pun beliau bekerja.

Hanyalah sekiranya beliau mengetahui terpaksa bekerja hingga lewat, barulah beliau menyuruh pemandunya balik ke rumah untuk mengambil bekalan yang akan dimakannya di pejabat berseorangan dan mungkin sambil membaca.

Selalunya kacang dan sebagainya yang dikunyah waktu mesyuarat cukup baginya sepanjang hari.

Datuk Hussein juga membawa tarmos air kopi ke pejabat. Diteguknya sedikit demi sedikit. Oleh itu kopinya sejuk. Tetapi itu tidak menjadi hal baginya.

Apa yang paling mengkagumkan seseorang tentang pejabatnya ialah kesederhanaannya, dari dinding kayu tanpa hiasan hinggalah kepada permaidani hijau yang tipis dan usang.

Tetapi kerusi beliau yang boleh menceritakan segala-galanya. Bukan kerusi-pusing berkilat yang tinggi tempat sandarnya bagi Perdana Menteri ini. Kerusinya kerusi vinyl hitam biasa, rendah tempat sandarnya, berlapiskan kusyen usang.

Tidak ada sesuatu yang mewah, yang menunjuk-nunjuk.

Meja dan kerusi beliau serta empat lagi kerusi bertentangan dengannya adalah sejak beliau menjadi Timbalan Perdana Menteri lagi. Permaidani sepatutnya ditukar bila beliau menjadi Perdana Menteri, tetapi katanya, tidak mengapa, ia masih boleh dipakai. Dan kekallah permaidani itu di situ.

Di atas mejanya yang panjang dan sempit, kemas tersusun sebuah jam perjalanan (travelling clock) kecil, sebuah kalendar elektrik, sebuah tempat abu rokok (beliau kuat merokok sebelum pembedahannya), dua buah mangkuk, sebuah diisi dengan pen dan sebuah lagi dengan pensil, sebuah lagi tempat abu rokok kaca dengan klip, pin, stapler dan sebatang pembaris kayu — semuanya disusun sederet rapi.

■ BERSAMBUNG ESOK

Bahan asal dari Arkib Negara Malaysia