

# Adakah kita mengah Kerajaan yang mengelewatkan matlamat majlis?



DATUK Seri Dr. Mahathir

kita mempunyai masa tidak sampai 10 tahun lagi untuk menamatkan beraja atau tidaknya pencapaian matlamat. Ekonomi Baru (DEB). Untuk mencapai matlamat yang dititik-titikkan dengan semudah yang dikatakan tetapi yang penging ialah pelaksanaan.

Kerajaan dan rakyat harus mengesakan tenaga bagi kejayaan nya.

Apakah yang menyedihkan, dalam sejarah kita berbilang tahun dalam memenuhi hasrat tersebut, terdapat golongan yang sengaja berpeluk tubuh dan tidak mengindahkan hasrat negara.

Perkara mengenai kakitangan Kerajaan ini bukan sahaja ditentang oleh ketua-ketua jabatan sahaja, malah menjadi perbincangan dalam mesyuarat-mesyuarat.

Perkara yang sama juga dibincangkan dalam perhimpunan-pemungutan ke 32 baru-baru ini dan di mana Pergerakan Wanita UMNO Malaysia mengemukakan satu usul mengesanya.

Pergerakan Wanita menyuarakan hasrat berhadapan kakitangan yang menyelewangkan matlamat pembangunan negara.

## Oleh MIOR KAMARUL SHAHID

alasan mereka terlambat ke pejabat.

Datuk Seri Dr. Mahathir berkata: Biasanya, mereka ini bekerja kerana gaji dan orang seperti ini akan bekerja seberapa kurang yang boleh hanya untuk mengelakkan diri dikenakan tindakan disiplin sahaja.

Apakah yang menyedihkan lagi ialah golongan seperti ini biasanya tidak berapa suka melayan orang ramai. Jika ada sesuatu yang datang untuk berjumpa, mereka akan mengambil masa seberapa lama untuk menahkalkan apa juga kerja yang mereka buat tanpa mengambil kira bahawa orang yang datang juga mempunyai tugas dan kesempatan masa.

Sesuai dengan keadaan seperti ini, wakil Pergerakan Wanita, dalam perundangan UMNO baru-baru ini mengesakan kerajaan bertindak ke atas pegawai yang bersifat tidak profesional.

Bila disebut sahaja "orang pukul 800 hingga pukul 400", maknanya ialah tak lain tak bukan ialah mereka yang bekerja di pejabat-pejabat Kerajaan.

Sebenarnya, menurut Datuk Seri Dr. Mahathir yang mengelar setengah-setengah pegawai-pegawai Kerajaan sebagai "orang pukul 800 hingga pukul 400", maknanya ialah tak lain tak bukan ialah mereka yang bekerja di pejabat-pejabat Kerajaan.

Sesungguhnya, sikap pegawai agelintr pegawai Kerajaan tidak boleh dibenarkan berterusan kerana ia boleh menjejaskan nama baik seluruh kakitangan dan rancangan-rancangan pemerintah.

khidmat yang terkandung di dalam buku Panduan Perkhidmatan Cemerlang yakni:

- Berasam menegakkan mutu perkhidmatan.
- Bekerja dengan penuh tanggungjawab.
- Berusaha mengikis sikap mementingkan diri.
- Berkhidmat dengan penuh muhibbah dan kemeraan.
- Bekerja ke arah memajukan pemikiran rakyat dan pembangunan negara.
- Bekerjasama dalam membentaras kelemahan dan muah-musah negara dan kemeraan.
- Berpegong teguh kepada ajaran agama.

Panduan Perkhidmatan Cemerlang adalah jelas bertujuan mem-

teras perkhidmatan yang wajib dipatuhi.

Sesungguhnya, sesuatu tugas yang diberikan kepada setiap kakitangan Kerajaan, baik dalam apa jawatan sekalipun adalah amanah rakyat yang diberikan melalui Kerajaan yang mereka pilih.

Dengan hal yang demikian, adalah menjadi tanggungjawab mereka memenuhkan amanah itu dengan sempurna dan jujur.

Setiap kakitangan Kerajaan patutlah merasa bangga dan mengah oleh kerana mereka dipilih di antara ribuan manusia yang ingin mendapat pekerjaan yang sama.

Setua Pengarah Yunit Permodenan Tadbiran

carah hidup dalam keluarganya.

Pengaruh pangkat dan harta selalu memberi kesan yang dalam, apabila sewaktu keesanya dia terlampau dimanjakan. Penggunaan bahasa yang kasar tidak diraukan terutamanya jika ibubapa selalu menggunakan kata-kata begitu.

Perangal begini tidak dapat diubah dengan latihan akademik atau latihan mengenai cara bekerja saja. Pegawai ini mungkin cekap dan bertanggungjawab, tetapi apabila terdorong dengan kebulkaan kerja atau perkara yang rumit, dia akan berkecil dan melepaskan marahnya kepada sesapa saja.

Seseorang yang sombong akan menjadi lebih tinggi hidungnya apabila pagkatiannya semakin tinggi.

Pimpinan yang tegas tidaklah semestinya bererti yang keras dan selalu sahaja mencari salah orang-orang bawah untuk ditukam tanpa memberi peluang membetulkan diri dan mengatasi kelemahan yang ada. Ini boleh merosakkan semangat bekerja pada keseluruhannya.

Apakah yang dapat dimaklumkan dengan pimpinan yang tegas ialah pimpinan yang dapat memberi arah sewajarnya dari peringkat pegawai atas sampai ke pegawai bawah dan memberi keterangan yang cukup tentang tugas dan tanggungjawab kepada semua pekerja untuk berkhidmat dengan penuh-bahknya kepada masyarakat, mengesan kelemahan yang ada serta menjangkakan penyelesaian masalah kerja supaya masalah yang menajuk dengan senang hati, selesa dan sebagainya.

Haruslah diangkat penduduk Malaysia dianggarkan bertambah pada kadar purata 28 peratus setahun dalam tempoh 20 tahun. Rancangan Malaysia Keempat dari 14.3 juta dalam tahun 1980 kepada 16.2 juta dalam tahun 1985.

## Tuduhan

Di dalam membaharui, berbagai tuduhan dan cadangan-cadangan dikemukakan untuk mengatasi kelemahan-kelemahan perkhidmatan pegawai-pegawai Kerajaan.

Kelebakangan ini berbagai gelaran diberi dan beberapa sindiran dibuat terhadap jentera Kerajaan.

Apa yang menarik ialah gelaran yang diberikan oleh Timbalan Perdana Menteri, Datuk Seri Dr. Mahathir yang mengelar setengah-setengah pegawai-pegawai Kerajaan sebagai "orang pukul 800 hingga pukul 400".

Bila disebut sahaja "orang pukul 800 hingga pukul 400", maknanya ialah tak lain tak bukan ialah mereka yang bekerja di pejabat-pejabat Kerajaan.

## Panduan

Adalah menjadi haarat Kerajaan untuk mempunyai satu birokrasi yang betul betul profesional. Di samping menjalankan tugas dengan jujur dan ikhlas, acaorang kakitangan Kerajaan mestilah berupaya menguasai bidang tugas di mana ia bergerak. Ia mesti dapat melaksanakan tanggungjawab dengan cekap dan dengan keperluan dan mempunyai rasia penglibatan yang lahur.

Sononya sekarang, apa telah jadi dengan Ewam Perkhidmatan Awam yang tidak boleh dipertikaikan ke-bahkanya. Di manakah letaknya cojan kata "berkhidmat untuk negara". Ikrar demi ikrar dibuat tetapi hasilnya masih lagi diragukan.

Mungkin ramai orang lupa tentang teras per-

*Mereka ini bekerja kerana gaji dan orang seperti ini akan bekerja seberapa kurang yang boleh untuk mengelakkan dari tindakan disiplin sahaja*

beri panduan bagaimana perkhidmatan yang jujur, cekap dan berkesan dapat dicapai dan ditingkatkan dari masa ke semasa.

Dalam usaha mencapai tujuhan dan matlamat negara, adalah menjadi tanggungjawab setiap kakitangan Kerajaan mengikuti arah yang telah ditentukan berbandukan

dan Perancangan Tenaga Manusia (MAMPU), Dr. Mohd Nor Ghani pernah menulis mengenai pucuk pimpinan perkhidmatan awam. Beliau membahagikan kepada 6 faktor penting keadaan tersebut berikah:

- (1) Tidak tahu menjalankan kerja dan tidak yakin diri.
- (2) Pegawai seperti ini biasanya bergantung semata-mata kepada arahan atau pandangan yang ada sebagai asas bertindak.
- (3) Dia langsung tidak berani bertindak jika tidak ada arahan atau pandangan yang ada untuk menyesuaikan sesuatu arahan atau pandangan dengan keperluan masa dan keadaan.
- (4) Pegawai sombong dan angkuh kerana pembawaan peribadi.
- (5) Pimpinan dan pengawas yang lemah.

(3) Mereka yang tidak amanah dan tidak bertanggungjawab.

Perbuatan seperti ini mungkin kecil sahaja, misalnya seseorang pegawai tidak peduli apa yang terjadi kepada orang ramai untuk menipu Kerajaan atau mengalah kesenangan sendiri, dan sebagainya.

Contoh lain ialah pegawai yang tidak menjalankan tugas dengan penuh minat dan dedikasi, tidak betul-betul berusaha menolong dan membantu masyarakat sebagai pegawai yang menggunakan pangkat serta kedudukan rasminya untuk kepentingan diri sendiri.

(4) Tidak tahu menjalankan kerja dan tidak yakin diri.

Pegawai seperti ini biasanya bergantung semata-mata kepada arahan atau pandangan yang ada sebagai asas bertindak.

Dia langsung tidak berani bertindak jika tidak ada arahan atau pandangan yang ada untuk menyesuaikan sesuatu arahan atau pandangan dengan keperluan masa dan keadaan.

(5) Pegawai sombong dan angkuh kerana pembawaan peribadi.

Ini mungkin disebarkan dikalau dan

(6) Masalah peralihan pejabat.

Sistem pentadbiran tidak boleh berjalan dengan cekap dan lalin sesuai dengan keperluan semasa jika peralihan pejabat yang digunakan adalah peralihan lama, sudah usang dan ketinggalan zaman.

Faktor-Faktor yang dikemukakan oleh Dr. Mohd Nor Ghani itu bukanlah diluahkan-luahkan hanya untuk melepaskan batuk di tangga tetapi sudah tentulah hasil dari penyelidikan yang telah dijalankan.

Bertambah

Penduduk Semenanjung Malaysia dianggarkan bertambah pada kadar purata 2.4 peratus setahun dalam tempoh 20 tahun.

Bilangan penduduk dalam lingkungan umur persekolahan 6-18 tahun di Semenanjung Malaysia dianggarkan bertambah pada kadar purata 2.5 peratus setahun dari 2.7 juta dalam tahun 1980 kepada kira-kira 4 juta dalam tahun 1985.

Memandangkan pertambahan tenaga yang akan memabak pengurusan, kita berharap kakitangan Kerajaan akan menyediahkan lebih tenaga yang harus mengabdikan tugas yang amanah oleh rakyat kepada mereka.

Mereka juga harus sedia belajar perluja pekerjaan kepada mereka yang akan pada kadar 2.5 peratus setahun dan datang.

P e r k e m b a n g a n

Bahan asal dari Arkib Negara Malaysia