MAHATHIR DI MATA UMUM





MAHATHIR DI MATA UMUM

Latarbelakang mengambarkan bendera Malaysia (Jalur Gemilang) yang berkibar megah. Disamping pembangunan Malaysia yang pesat yang dilambangkan dengan Menara Kuala Lumpur, Menara Berkembar Petronas, menganjurkan acara sukan bertaraf dunia seperti Perlumbaan kereta Formula Satu Dunia, Sukan Komanwel dan Le Tour De Langkawi. Mata melambangkan masyarakat umum Malaysia yang berbilang bangsa hidup aman damai di bawah kepimpinan Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamad.

Keseluruhan imej mengambar kejayaan kepimpinan beliau menuju era wawasan 2020 yang menjadi inspirasi kemajuan negara Malaysia ke arah status negara maju.



ZAHIDI BIN DATO' HAJI ZAINOL RASHID

Dilahirkan pada 20 September 1953 di Alor Setar. Mendapat pendidikan awal di Sekolah Rendah Tunku Abdul Halim, Alor Setar dan Sekolah Rendah Tunku Ahmad Tajuddin, Jitra sebelum melanjutkan pelajaran ke Sekolah Menengah Tunku Abdul Rahman , Alor Setar. Mendapat kelulusan MA. Lib. & Sc. (International Islamic University) Malaysia dan Bachelor in Library Science (Mara Institute of Technology). Kini berhidmat sebagai Ketua Bahagian Koleksi Kedah dan Rujukan, Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah.

KOPERASI SERBAGUNA PENULIS UTARA MALAYSIA BERHAD
KOPEN
1999

ISBN 983-99484-1-7

9 789839 948417

HIS VISION . . .

OUR ACCOMPLISHMENT . . .

THE NATION'S PRIDE.

KULIM HI-TECH PARK

KTPC
KULIM TECHNOLOGY PARK CORPORATION

KULIM TECHNO CITY

DITERIMA
12 AUG 2003
MEMORIAL
TUN ABDUL RAZAK
KUALA LUMPUR

MAHATHIR **DI MATA UMUM**



MAHATHIR **DI MATA UMUM**

ZAHIDI DATO' ZAINOL RASHID

KOPERASI SERBAGUNA PENULIS UTARA MALAYSIA BERHAD
(KOPEN)
1999

MAHATHIR **DI MATA UMUM**
ZAHIDI DATO' ZAINOL RASHID

Diterbitkan
Koperasi Serbaguna Penulis Utara Malaysia Berhad
135, Aras 2, Kompleks Alor Setar
Lebuhraya Darul Aman
05100 Alor Setar
Kedah Darul Aman
Tel:04 7339234 Fax:04 7349046

@ Koperasi Serbaguna Penulis Utara Malaysia Berhad

Cetakan Pertama 1999

Hak cipta terpelihara. Setiap Bahagian terbitan ini tidak boleh diterbitkan semula, disimpan untuk pengeluaran atau dipindahkan kepada bentuk lain, sama ada dengan cara elektronik, mekanik, gambar, rakaman dan sebagainya tanpa izin pemilik hak cipta terlebih dahulu.

Perpustakaan Negara Malaysia
Data Pengkatalogan-dalam-Penerbitan
Zahidi Dato' Haji Zainol Rashid. 1953-
Mahathir di mata umum/Zahidi Dato' Haji Zainol Rashid

ISBN 983-99484-1-7

1. Mahathir bin Mohamad. Dato' Seri, 1925-.
2. Prime Ministers - Malaysia - Biography.
3. Malaysia - Politics and goverment.
4. Leadership - Malaysia - Biography. I. Judul
923.595

Rekabentuk/Grafik
Zahir Haji Saleh
Perunding Rekabentuk Grafik/Penerbitan
Koperasi Serbaguna Penulis Utara Malaysia Berhad
135, Aras 2, Kompleks Alor Setar
Lebuhraya Darul Aman
05100 Alor Setar
Kedah Darul Aman
Tel:04 7339234 Fax:04 7349046

Dicetak oleh
Public Press (Kedah) Sdn. Bhd.12625/82
8,9 & 10 Batu 4, Jalan Sungai Korok
05400 Alor Setar
Kedah Darul Aman
Tel: 04 7642888

ISBN 983-99484-1-7
9 789839 948417

Kandungan



1 Mahathir Cemerlang, Malaysia Gemilang
8 - 21



2 Che Det
22 - 33



3 Zaman Persekolahan
34 - 43



4 Zaman Penjajahan
44 - 51



5 Pekan Rabu
52 - 59



6 Dari Kilang Ais ke Medical College
60 - 67



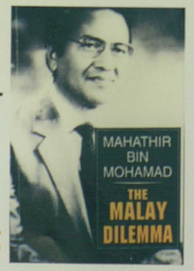
7 Doktor UMNO
68 - 73



8 Pondok Maharizan
74 - 79



9 Aktivis Politik
80 - 89



10 Di Hujung Pena
90 - 95



11 Di Masa Lapang
96 - 99



12 Kegiatan Awal UMNO
100 - 103



13 Liku-Liku Perjalanan ke Puncak
104 - 109



14 Penyertaan dalam Kabinet
110 - 115



15 Sri Perdana
116 - 143



16 SUARA KECIL DARI KUBANG PASU
Mekarlah di kau
bunga bangsa untuk
suntingan dunia
144 - 149



17 Bakti Gemilang, Jasa Dijulang
PENGIKTIRAFAN ANTARABANGSA
150 - 155



18 Apa Orang Lain Kata
156 - 161



19 Mahathir Yang Saya Kenali
162 - 175



20 Mahathir Dalam Dunia Kreatif
176 - 183



Prakata

Buku ini diterbitkan bagi mengenang jasa kepimpinan Dato' Seri Dr. Mahathir, Perdana Menteri Malaysia. Buku ini memuatkan catatan-catatan biografi Perdana Menteri sejak dilahirkan, keluarga, zaman persekolahan, zaman Jepun, ketika di Universiti Malaya (Singapura) dan kerjaya beliau sebagai seorang doktor.

Agak menarik buku ini ialah pendekatan sejarah lisan dalam mengimbas kembali kenangan silam Perdana Menteri. Anekdot-anekdot menarik dirakam kembali melalui catatan dan rakaman temubual dengan kakak-kakak dan abang-abang beliau. Rakan persekolahan di Kolej Sultan Abdul Hamid dan ketika di Universiti Malaya (Singapura). Guru-guru di zaman persekolahan turut mengimbas kenangan dan menceritakan bakat awal dan keintelektualan beliau.

Dr. Mahathir turut terlibat dalam Kesatuan Pemuda Melayu Kedah, Kesatuan Melayu Kedah, Seberkas dan UMNO. Buku ini mencatatkan temuramah dan kisah-kisah menarik dan suka duka yang di dapati dari teman-teman seperjuangan. Kegiatan awal beliau dalam politik bermula sebagai Ahli Parlimen Kota Setar Selatan pada tahun 1964. Suka duka pilihanraya 1969 dan pengasingan Dr. ketika di pecat dalam UMNO. Penyertaan beliau dalam Kabinet ketika ditawarkan oleh Allahyarham Tun Abdul Razak menjadi Menteri Pelajaran Terpilihnya Dr. sebagai Timbalan Perdana Menteri kepada Allahyarham Tun Hussein Onn.

Dr. Mahathir dilantik menjadi Perdana Menteri Malaysia dan perkembangan dan kemajuan yang dicapai selama 17 tahun lebih menerajui kepimpinan negara. Kepetahan dan kelantangan menyuarakan suara dunia ketiga dan pengiktirafan-pengiktirafan yang diterima diperingkat nasional dan antarabangsa.

Tujuan ditulis buku ini ialah supaya rakyat Malaysia boleh mengasihi pemimpin mereka dengan lebih dekat apabila mengetahui sejarah latar

belakang kehidupannya. Tidak banyak buku yang ditulis orang menghurai tentang sudut-sudut keperibadian Dr. Mahathir yang selama ini tidak diketahui umum misalnya tentang zaman kanak-kanak dan latar belakang keluarganya, pembentukan sikap dan pandangan politiknya sebelum dia menceburi bidang itu, pengalaman persekolahannya dan kehidupannya sebagai siswa di Singapura dan ciri-ciri sebagai suami, bapa dan sebagainya. (Zainuddin Maidin: 1994).

Biografi ini menonjolkan zaman remajanya secara meluas dan terbuka supaya lebih ramai generasi muda mengenali sejarah pemimpin terulung negara. Buku ini adalah untuk tatapan generasi sekarang dan generasi akan datang sebagai sebuah karya yang dapat mengabadikan diri sebagai pemimpin terkemuka abad ini. Ianya dapat memberi pendedahan kepada golongan pelajar untuk mengetahui sejarah pemimpin negara yang disegani di peringkat antarabangsa. Pada masa lalu rakyat akan mengasihi seseorang pemimpin kerana mereka mengetahui dan mengenali sejarah pemimpin berkenaan.

Semasa Dr. Mahathir menjadi Perdana Menteri, pembangunan dan kemajuan sangatlah ketara. Dengan wawasan dan gagasan beliau dapat merealisasikan idea-idea dan rancangan beliau dengan tindakan beliau yang serta merta. Oleh itu sesuatu keputusan itu dapat dilaksanakan dengan cepat. Mahathir telah berjaya merealisasikan perkara-perkara yang belum difikir dan dibayang oleh rakyat Malaysia.

Saya merakamkan setinggi penghargaan kepada Koperasi Serbaguna Penulis Utara Malaysia Berhad yang telah memberi kepercayaan kepada saya untuk menulis buku ini. Setinggi penghargaan kepada Puan Hajah Mazizah Hj. Md. Darus, Pengarah Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah kerana memberi dorongan dan sokongan. Sebahagian besar sumber rujukan dan gambar adalah dari Koleksi Kedah, Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah. Juga ditujukan penghargaan kepada Jabatan Penerangan Malaysia khususnya kepada Puan Hajah Musalmah bt. Muiz, Ketua Perpustakaan Foto. Terima kasih kepada Puan Nor Janati Ibrahim, Pengarah Arkib Negara Malaysia Cawangan Kedah/Perlis.

Saya ucapkan terima kasih kepada orang perseorangan yang telah membantu menjayakan penerbitan buku ini. Mereka ialah Tun Mohamad Zahir Ismail, Dato' Dr. Ahmad Othman, Dato' Ahmad Nordin Mohd Zain, Tuan Haji Wan Shamsuddin Yusof, Tuan Haji Ismail Saleh dan lain-lain yang secara langsung dan tidak langsung menjayakan penerbitan buku ini.

ZAHIDI DATO'HJ. ZAINOL RASHID

Januari, 1999



MAHATHIR

CEMERLANG,

MALAYSIA

GEMILANG

1



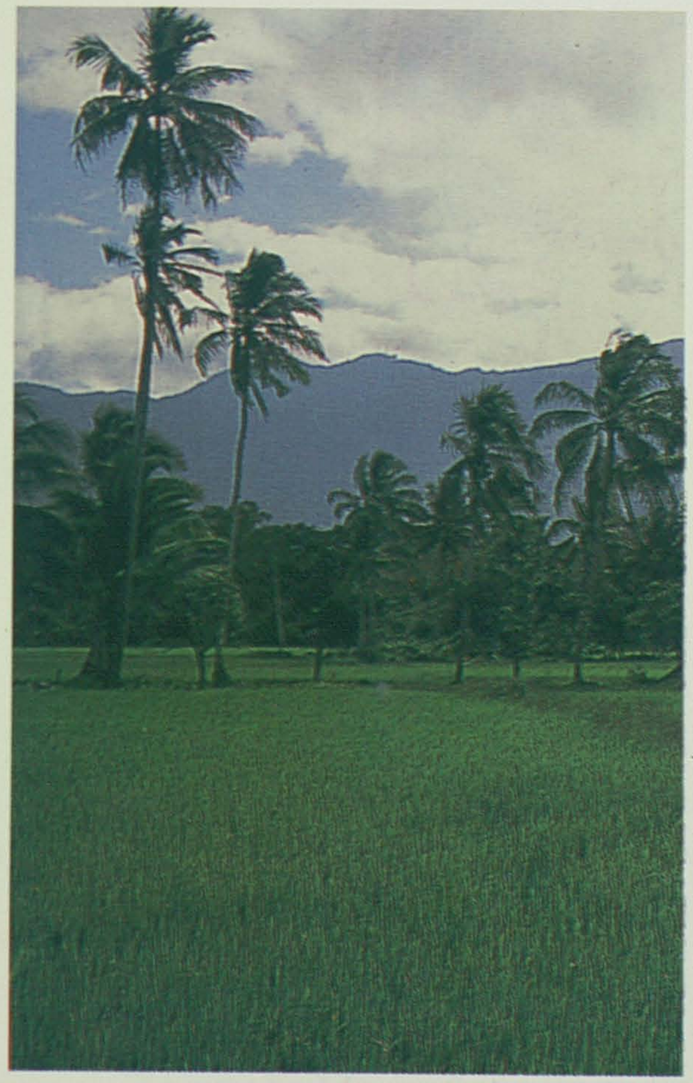
Tempat bermulanya Alor Setar, Kedah

Negeri Kedah Darul Aman, Jelapang Padi Malaysia adalah negeri tertua di Malaysia. Kedah wujud di kurun ke-2 dan mempunyai ketamadunan yang tinggi. Juga melahirkan epik besar Hikayat Merong Mahawangsa dan terkenal dengan legenda Mahsuri dan Puteri Lindungan Bulan yang telah mewarnai sejarah, budaya dan tamadunnya.

Ramai barisan tokoh-tokoh ternama negara adalah anak kelahiran Kedah. Akauntan, Doktor wanita dan Jurutera pertama dan juga ramai ketua-ketua pengarah di peringkat nasional di awal tahun 1960an adalah anak watan Kedah. Ini adalah usaha gigih dan keprihatinan pimpinan negeri Kedah di bawah Hj Mohamad Sheriff, Menteri Besar Kedah yang pertama yang amat mengambil berat dalam bidang pendidikan dan menghantar anak-anak Kedah untuk melanjutkan pelajaran ke luar negeri.

Kedah berbangga melahirkan dua Perdana Menteri Malaysia iaitu

Kedah Jelapang Padi





Bandar Alor Setar


KOPERASI PEGAWAI-PEGAWAI AGAMA KEDAH DARULAMAN BHD.
1587-A,JALAN SULTAN BADLISHAH, 05000 ALOR SETAR, KEDAH DARUL AMAN.
TEL:7331672
MAHA KLINIK
مها كليتيك
MAHA KLINIK
KAM 1998
UTUSAN
FAX : 04-7327866

Perdana Menteri Malaysia yang pertama Almarhum Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj dan Perdana Menteri sekarang Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamad. Mengikut catatan sejarah Kedah Wan Mat Saman pernah menjadi Perdana Menteri Kedah pada tahun 1870.



Balai Besar Negeri Kedah

Mengimbas kembali sejarah hidup Dr. Mahathir kecemerlangan sudah terserlah sejak kecil lagi. Beliau berpegang kepada falsafah bahawa apa jua orang lain boleh buat beliau juga boleh. Ketika belajar di Kolej Sultan Abdul Hamid beliau telah dilantik sebagai editor majalah Darulaman. Di



Almarhum Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj



Tun Abdul Razak Hussein

Tun Hussein Onn



Universiti Malaya Singapura pada tahun 1947 beliau telah dilantik sebagai Presiden Persatuan Muslim Universiti Malaya menggantikan Allahyarham Aminuddin Baki, bekas Ketua Pengarah Pelajaran. Setelah berkhidmat dengan kerajaan selama satu tahun beliau telah berhenti pada tahun 1957 dan telah membuka klinik persendirian yang dinamakan 'Maha Klinik'. Pada ketika itu di Alor Setar hanya ada lima klinik dan klinik beliau adalah klinik yang pertama ditubuhkan oleh orang Melayu.

Sejarah telah tercatat bahawa Dr. Mahathir adalah orang yang pertama yang tidak ada latar belakang ilmu undang-undang menjadi Perdana Menteri Malaysia. Dr Mahathir telah mematahkan cantuman monopoli para profesional dalam bidang undang-undang yang selama ini telah



melengkapkan Perdana Menteri kita (tiga orang kesemuanya) (Victor Morais, 1982).

Dr. Mahathir adalah doktor pertama menjadi Perdana Menteri. Dr. Siti Hasmah tidak pernah terfikir bahawa pada suatu hari nanti suaminya Dr. Mahathir akan menjadi Perdana Menteri Malaysia. Keluarga Master Mohamad Iskandar menjangkakan terdapat seorang doktor di dalam keluarga tetapi amat berbangga melahirkan seorang Perdana Menteri. Apabila Dr. Mahathir mengambil kuasa dalam bulan Julai 1981 daripada Hussein Onn beliaulah mungkin pemimpin tunggal di rantau ini dan mungkin di dunia yang bukunya 'The Malay Dilema' diharamkan di negara sendiri. (Hassan Hj. Hamzah, 1990 : 37 - 38)

Hanya sehari selepas Dr. Mahathir menjadi Perdana Menteri, Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri mengarahkan supaya pengharaman tersebut dimansuhkan (Morais, 1988).

Dr. Mahathir kini telah genap 17 tahun menjadi Perdana Menteri, pencapaian ini adalah rekod dalam sejarah politik negara. Rekod ini adalah sukar untuk ditandingi dan disamai oleh Perdana Menteri - Perdana Menteri lain. Perdana Menteri pertama, Tunku Abdul Rahman Putra memegang jawatan selama 13 tahun (Ogos 1957 - September 1970). Tun Razak Hussien menjadi Perdana Menteri kedua selama 5 tahun (September 1970 - Januari 1976) dan Tun Hussein Onn sebagai Perdana Menteri selama 5 tahun (Januari 1976 - Julai 1981) (Camil Wariya, 1996).

Dr. Mahathir adalah merupakan anak Melayu dan Malaysia pertama yang telah diberi pengiktirafan tinggi oleh Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu apabila beliau dipilih menjadi Presiden Persidangan Antarabangsa mengenai Penyalahgunaan Dadah (ICDAIT) pada Jun 1988 di Vienna, Austria. Beliau telah berjaya mengharumkan nama Malaysia di peta dunia dan memimpin Malaysia ke arah pembangunan, kemakmuran dan kebanggaan.

Kejayaan ini adalah bukti bahawa Dr. Mahathir adalah negarawan dunia dan berjaya menonjolkan Malaysia di peta dunia. Seterusnya mendapat kepercayaan anggota PBB untuk menduduki Majlis Keselamatan bagi tempoh 1989 - 1990. Malaysia kini menjadi 'international player' dalam politik antarabangsa dan bukan sebagai pemerhati (Mahadzir Khir, 1996). Profil antarabangsa Malaysia turut menonjol

Menuju Wawasan 2020



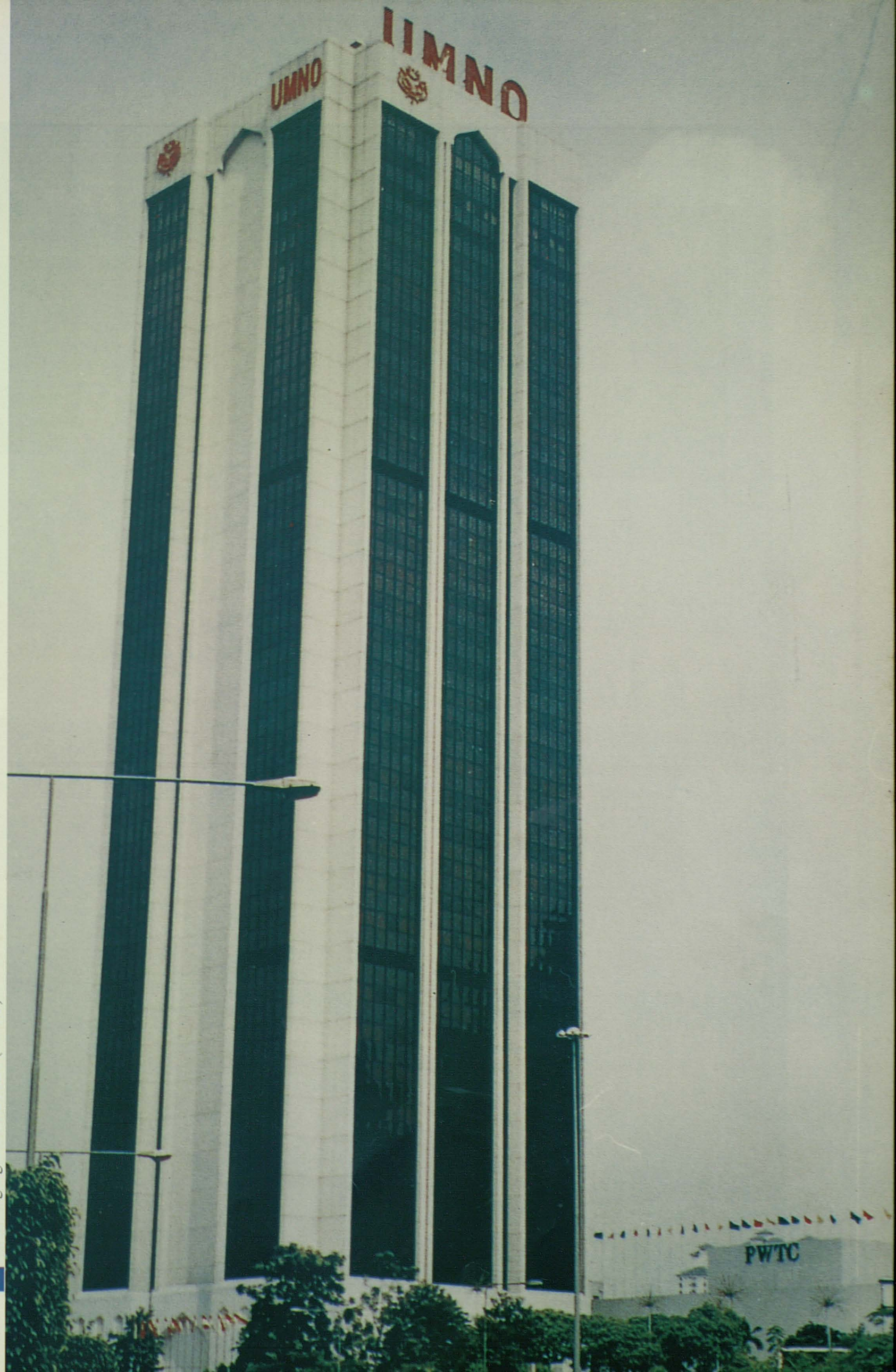
Amanat Bangsa



CHOGM

dalam komuniti antarabangsa melalui aktiviti-aktivitinya dalam PBB, ASEAN, IOC, NAM, Komanwel, EAEC, Kumpulan Selatan-Selatan dan Kumpulan 15, Suara lantang Dr Mahathir terhadap isu-isu Kemboja, Palestin, Bosnia, Afghanistan, Aparteid, penyalahgunaan najis dadah, kepura-puraan dunia maju dan kuasa besar, Antartika, kebangkitan Islam, alam sekitar, bahaya nuklear adalah merupa-kan gema yang menggegarkan dunia (Hassan Haji Hamzah, 1990)

Sejak Malaysia mencapai kemerdekaan 41 tahun yang lalu setiap Perdana Menterinya telah memainkan peranan yang signifikan dalam pembangunan negara dan kesejahteraan rakyatnya. Nor Asmah Mokhtar dalam majalah Corporate World 1997 menyatakan 'Malaysia has had the right leader at the right time, in the right situation'.



Pusat Dagangan Dunia Putra (PWTC)



'PERKASA & MAHATHIR'
Pelancaran lori Hicom Industries Berhad.



Melawat Kilang Perusahaan Otomobil Nasional.



PM lancar Proton Putra, 30hb. Disember.1996



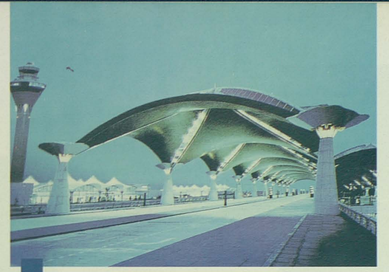
Perhidmatan Komuter KTM.

Jika era kepimpinan Tunku Abdul Rahman adalah satu era untuk membawa bangsa Melayu mencapai kemerdekaan, maka era kepimpinan Dr. Mahathir ialah untuk mewujudkan negara Malaysia bersatu, aman, makmur dan gemilang. Dr. Mahathir dilihat dari kejayaan dalam mengisi kemerdekaan dan mengangkat martabat negara dan bangsa di arena antarabangsa. Dr.

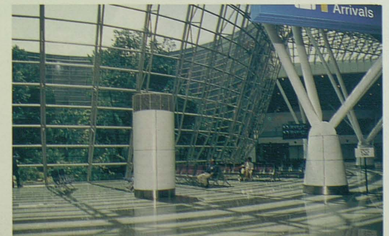


Keretapi Elektrik KTM(LRT), pantas dan bebas pencemaran.









Mahathir telah membawa Malaysia ke dalam peta dunia.

Aset terbesar kepunyaan Malaysia ialah rakyatnya yang berbilang bangsa, agama dan budaya yang mempunyai disiplin, iltizam, komited dan dedikasi yang tinggi. Kesungguhan Malaysia untuk mengharungi cabaran dan mengecapi cita-citanya berlandaskan kepada slogan 'Malaysia Boleh' kini telah menjadi kenyataan. Nampaknya tidak ada apa-apa yang dapat menyekat

Stadium Utama Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil Lokasi Sukan Komanwel 1998 yang Ke 16.

Kompleks Lapangan Terbang Antarabangsa Sepang KLIA

Pemandangan Dalaman Kompleks lapangan Terbang Antarabangsa Sepang KLIA

Pemandangan "Lapangan Terbang Dalam Hutan"

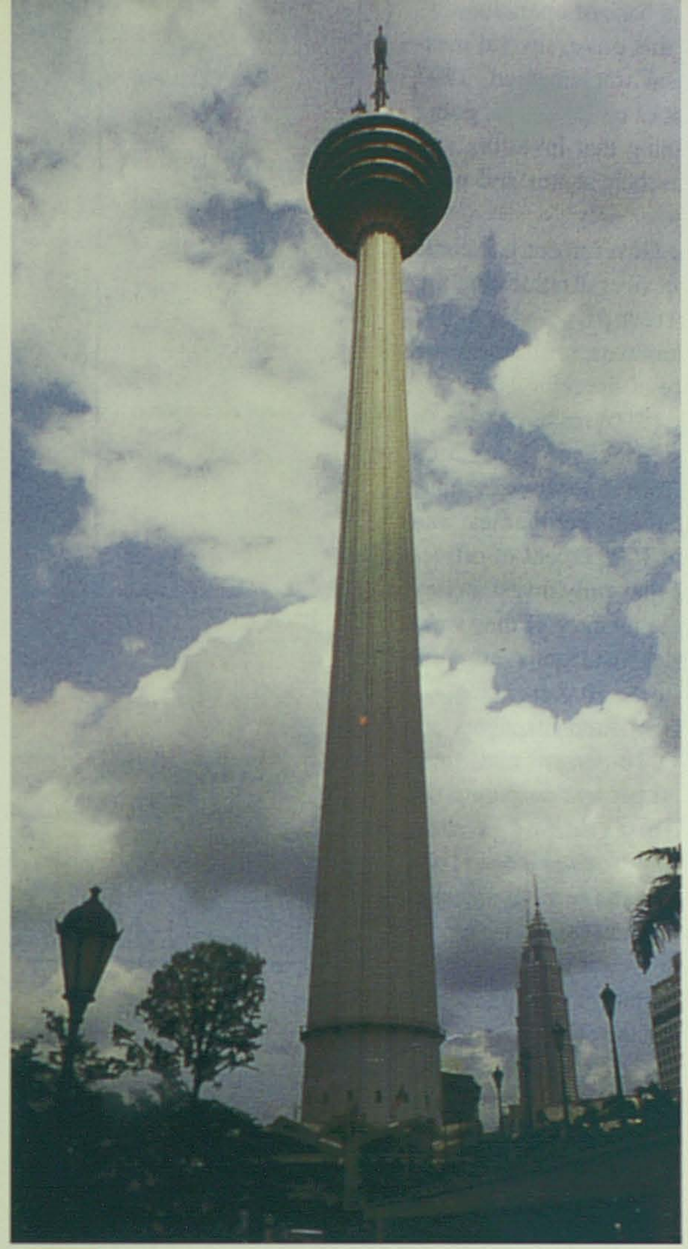


Stadium Nasional Bukit Jalil



Menara Berkembar Petronas

Magendran Munisamy dan Mohandas Nagapan tiba di puncak Gunung Everest pada 2.15 petang waktu Malaysia pada 23 Mei, 1997.



Menara Kuala Lumpur (KLCC)

Malaysia daripada memenuhi impiannya. Malaysia berbangga mempunyai bangunan Menara Berkembar Petronas yang merupakan bangunan tertinggi di dunia. Kemudahan infrastruktur berkembang dengan cukup pesat dengan terbinanya Jambatan Pulau Pinang, Lebuhraya Utara Selatan dan KLIA. Malaysia sebagai negara pertanian telah berkembang kepada ekonomi industri dan kini Malaysia adalah pengeluar hawa dingin pertama di dunia. Tumpuan Malaysia kepada industri berat dan teknologi tinggi telah melahirkan projek kereta Malaysia iaitu Proton Saga. Dengan slogan "Malaysia Boleh" rakyat Malaysia telah berjaya mendaki Gunung Everest, mendarat di Kutub Utara dan telah sampai di Antartika.



Puncak Menara Berkembar Petronas



Dari udara Menara Berkembar Petronas



Jambatan Pulau Pinang

2

CHE DET



Pada suatu pagi Jumaat 20 Disember 1925 bersamaan 4 Jamadil Akhir 1344 Hijrah di No.18, Lorong Kilang Ais, Tepi Jalan Pegawai, Kampung Seberang Perak, Alor Setar kedengaran tangisan seorang bayi pemimpin di hari muka seolah-olah melaungkan kepada dunia kedatangannya. Seberang Perak menjadi terkenal kerana melahirkan ramai tokoh-tokoh ternama. Tokoh-tokoh yang pernah tinggal di Seberang Perak ialah Tun Syed Ahmad Shahabuddin, Tun Daim Zainuddin, Tan Sri Prof Emeritus Awang Had Salleh, Seniman Pengarah Omar Rojik. Antara anak Melayu pertama menjadi jurutera iaitu Abdul Hamid Abdullah adalah anak kelahiran Seberang Perak.

Dalam teks sastera Penglipur Lara seperti Hikayat Sulung Merah Muda, kelahiran seorang bayi yang bakal menjadi wira atau pemimpin agung kelak, biasanya diiringi dengan kejadian alam luar biasa umpamanya dikatakan *"tujuh bilah lantai patah, tujuh atap mengkawan patah, hujan panas di tengah hari rintik-rintik"* Dan setelah lahir maka lalu *"gong dan gendang serta bedil berbunyi sendiri"*.

Perdana Menteri kita juga tidak kurang hebatnya. Mengikut catatan Puan Hajah Rafeah Mohamad, kakak sulung kepada Dr. Mahathir, ketika beliau dilahirkan di waktu tengah hari rembang dan sebaik-baik sahaja dilahirkan di rumah No. 18, Lorong Kilang Ais, Alor Setar, maka kedengaran bunyi meriam ditembak orang kerana masuknya waktu solat Jumaat (Wan Shamsuddin, 1997).

Mahathir adalah anak bongsu dalam sembilan orang adik-beradik. Pada masa Mahathir dilahirkan bapa beliau



Mohamad Iskandar

Mohamad Iskandar berumur 40 tahun. (Adshead, 1989 : 27).

Mahathir bertuah kerana sebagai anak bongsu, beliau mempunyai seorang ayah yang sudah matang di dalam

Wan Tempawan





Rumah Kelahiran Mahathir Mohamad.





Halaman Rumah Kelahiran Mahathir Mohamad.



Keluarga Mohamad Iskandar (1962).

hidupnya untuk mendidiknya. Bapa beliau sangat suka kepada nama-nama yang bermula dengan huruf "M". Maka tidak hairanlah kalau semua anak-anak lelaki dinamakan Murad, Mustaffa, Mahadi, Mashahor dan Mahathir tetapi kesemua anak perempuan yang dilahirkan selepas itu tidak diberi nama bermulakan huruf "M". (Mustafa Ali Mohamed, 1985)

Menurut Pak Mashahor, abang Dr. Mahathir ada seorang abang beliau yang namanya tidak bermula dengan huruf "M" iaitu Omar yang telah meninggal dunia ketika kecil. Ibunya Wan Tempawan binti Wan Hanafi adalah berketurunan pemimpin Melayu zaman dahulu. Oleh itu darah yang mengalir dalam badan Mahathir adalah darah pemimpin. Ibunya adalah keturunan Wan Su iaitu Dato' Temenggong Kulut, Bukit Lada, Kedah. Di antara ahli keturunan yang sama dengannya ialah Wan Mohammad Saman orang yang memperkenalkan sistem terusan di Kedah yang namanya dirakamkan sebagai Terusan Wan Mohammad Saman.

Keluarga Mohamad Iskandar.



Bapa Dr. Mahathir, Mohammad Iskandar dilahirkan pada tahun 1880 di Pulau Pinang dan mendapat pendidikan di Penang Free School. Bapa Mahathir ialah seorang guru sekolah Inggeris lebih dikenali sebagai "Master Mohammad Iskandar". Bapanya berasal daripada Pulau Pinang kemudiannya menetap di Alor Setar. Beliau mula menjadi guru di Sekolah Inggeris Kerajaan pada tahun 1908. Beliau adalah guru besar yang pertama disebuah sekolah Inggeris yang sekarang dikenali sebagai Kolej Sultan Abdul Hamid. (Mustafa Ali Mohamed, 1985)

Kolej Sultan Abdul Hamid telah melahirkan tokoh ternama negara seperti bekas Perdana Menteri Malaysia yang pertama Almarhum Tunku



Keadaan rumah asal Dr. Mahathir Mohamad



Pandangan tepi



Ruang dapur asal

Masjid bernilai RM 2 juta sedang dalam pembinaan.





Dr. Mahathir semasa kanak-kanak.



Semasa kecil.

Melawat rumah kelahirannya.

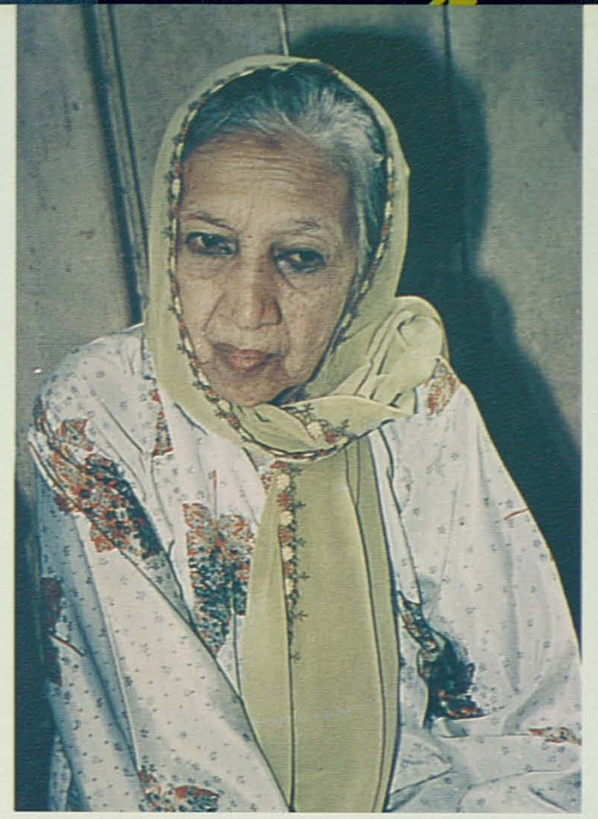


Abdul Rahman Putra Al-Haj, Almarhum Tunku Yaacob, Bapa Pertanian Moden dan Perdana Menteri sekarang YAB Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamad.

Pada tahun 1911, Mohammad Iskandar telah meletak jawatan dan berhijrah ke Pahang dan menjawat jawatan guru besar di Pekan English School. Pada tahun 1914, beliau balik semula ke Kedah dan berkhidmat di Jabatan Audit Negeri Kedah hingga bersara pada tahun 1930.

Bapa beliau meninggal dunia pada 10 September 1961. Manakala ibu beliau meninggal dunia pada tahun 1966. Kedua-dua ibu bapa beliau dimakamkan di Perkuburan Akar Peluru, Alor Setar. Sebuah masjid baru bernilai RM2 juta dibina berdekatan dengan perkuburan ini. sebuah masjid yang dinamakan 'Masjid Mohamad Iskandar Mas Tempawan' sebagai memperingati bapa dan ibu Perdana Menteri Dato' Seri Dr. Mahathir akan dibina di Jalan Teluk Kumbar, Derga Alor Setar.

Kakak-kakak Perdana Menteri ialah Rafeah, Habsah dan Johora. Seorang dari abangnya iaitu Mustaffa telah meninggal dunia di zaman pemerintahan Jepun. Murad juga telah pun meninggal dunia dan sebelum itu



Rafeah binti Mohamad



Habsah binti Mohamad

Mashahor bin Mohamad









Ustaz Zakaria bin Mohd Nor

pernah bekerja sebagai pegawai di Kolej Pertanian Serdang. Mahadi bekerja sebagai Pegawai Kerani di sebuah pejabat kerajaan. Sementara Mashahor bekerja sebagai pegawai di pejabat buruh. (Mustafa Ali Mohamad, 1985)

Puan Habsah, kakak kedua Dr. Mahathir mengimbas kenangan bahawa adik beliau Dr. Mahathir sejak kecil sentiasa berminat untuk ingin tahu dan tidak akan memberi jawapan "tidak". Beliau sentiasa ingin mengetahui mengapa sesuatu kejadian berlaku. Apa yang beliau hendak lakukan beliau akan lakukan. (NST 6 April 97).

Dr. Mahathir sejak kecil diajar oleh bapa beliau Master Mohamad Iskandar disiplin yang cukup ketat. Beliau hanya dibenarkan keluar bermain di halaman rumah. Kegemaran masa lapang beliau ialah bermain dam dan "snake and ladder".

Beliau dibesarkan di bawah asuhan seorang ibu yang penyayang dan seorang bapa yang tegas dalam pendidikan anak-anaknya khususnya dalam menyemaikan disiplin pada setiap ahli keluarga (Aziz Zariza, 1988 : 24).

Bapa saya berpegang kepada prinsip iaitu untuk bagi anak mengaji dan bukan duit sebab pada masa itu ada ibu bapa yang tidak hantar anak sekolah jelas Pak Mashahor. Encik Mohamad Iskandar membuat peraturan tetap supaya anaknya dan Dr. Mahathir, Mashahor serta Syed Ahmad Shahabudin (Tun) mengaji Quran dari Ustaz Zakaria Mohd Nor setiap hari dari jam empat hingga lima petang. Mereka belajar Quran selama tiga tahun setiap hari dan telah khatam beberapa kali. Kalau mereka ponteng Pak Mohamed memberi kebenaran kepada Ustaz Zakaria supaya memukul mereka. Ibu beliau menentukan pada setiap hari Jumaat jam sebelas pagi supaya mereka mandi untuk bersiap menunaikan solat Jumaat.

Nama timangan beliau ialah Che Det sebagai lambang kasih sayang dari keluarga. (Adshead, 1989 : 26)

Hubungan kekeluargaan yang akrab di antara satu sama lain berterusan sehingga Mahathir dewasa. "Mahadi, abang saya adalah seorang pelajar yang pintar." Mashahor berkata, "beliau sejak darjah satu sehingga Senior Cambridge menduduki nombor









satu dalam kelas tetapi oleh kerana beliau dilahirkan di Pahang, Haji Mohamad Shariff, Setiausaha Kerajaan pada masa itu menyatakan beliau tidak layak memasuki perkhidmatan tabdir negeri Kedah (KCS). Beliau cuma diberi jawatan sebagai odit di syarikat kerja-sama. Semasa cuti sekolah bapa Dr. Mahathir akan membawa anak-anak beliau berjalan-jalan dengan menaiki keretapi ke Kuala Lumpur. Pak Mohamad berpegang kepada prinsip iaitu 'Jauh perjalanan, luas pengetahuan.' Mahadi ketika itu sedang menjalani kursus odit di Kuala Lumpur."

Semasa kecil ibu Mahathir tidak membenarkan beliau memakan ikan kerana mengikut kepercayaan orang tua-tua ikan menyebabkan cacing dan sebagainya. Setelah dewasa dan menjadi doktor, Mahathir masih tidak makan ikan kecuali sardin, ikan bilis dan ikan kering. Satu peristiwa semasa beliau datang ke sebuah kawasan nelayan di Perak, Pegawai Daerah di situ menjamukan beliau dengan hidangan ikan terbaru. Dr. Mahathir yang tidak suka melukakan hati sesiapa makan nasi tanpa lauk tetapi dengan buah tembikai. Dr. Mahathir gemar makan nasi kandar. Makanan lain kegemaran beliau ialah sotong dan telur.

Perdana Menteri, Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamad pada zaman remaja dikenali sebagai seorang yang bersemangat tinggi dan pantas melakukan tugas. Dr. Mahathir dikenali dikalangan keluarga dan rakannya sebagai seorang yang sentiasa berusaha melakukan sesuatu perkara sehingga berjaya meskipun menempuhi pelbagai rintangan. Menurut kakak Perdana Menteri, Habsah Mohamad, Dr. Mahathir ketika kecil sentiasa cuba melakukan sesuatu yang dianggap sukar sehingga membolehkannya mencapai kejayaan dalam bidang perubatan di King Edward The Seventh College of Medicine University Malaya di Singapura pada tahun 1953. Beliau berkata kejayaan Dr. Mahathir dalam bidang pendidikan banyak didorong oleh bapa mereka Mohamad Iskandar yang bertugas di Sekolah Inggeris Kerajaan, Alor Setar. Adik saya (Dr. Mahathir) ketika kecil memang suka belajar. Kalau ada orang kata tak boleh buat, dia akan tanya, kenapa tak boleh buat? kata Puan Habsah Mohamad, kakak Perdana Menteri.

Sejak masih kecil Dr. Mahathir telah menunjukkan watak yang terpuji dengan falsafah bahawa



Diijabkabulkan pada 5 Ogos 1956



Dr. Mahathir, Dr. Siti Hasmah, Marina dan Mirzan

apa jua orang lain boleh buat, beliau pun boleh. Sejarah telah tercatit bahawa Mahathir adalah orang yang pertama yang tidak ada latar belakang ilmu undang-undang untuk menjadi Perdana Menteri Malaysia. Dr Mahathir telah memecahkan cantuman monopoli para profesional dalam bidang undang-undang yang selama ini melengkapkan Perdana Menteri (tiga orang semuanya).



Mokhzani bin Mahathir



Marina binti Mahathir

Mirzan bin Mahathir



Dr. Mahathir telah mendirikan rumah tangga dengan teman pelajar ketika menuntut di Universiti Malaya, Singapura iaitu Dr. Siti Hasmah binti Mohamad Ali pada 5 Ogos 1956. Setelah mendirikan rumah tangga dengan Dr. Siti Hasmah mereka telah dikurniakan tujuh cahaya mata. Empat orang dari anak-anak mereka ialah lelaki dan tiga orang lagi perempuan.

Anak sulung mereka ialah Datin Paduka Marina, Pengerusi Yayasan Aids Malaysia. Anak-anak mereka yang lain ialah Mirzan, Melinda, Mokhzani, Mirzani, Maizura dan Mukhriz. Mirzan adalah Pengerusi Eksekutif Konsortium Perkapalan Berhad. Mokhzani adalah Pengerusi Eksekutif Tongkah Holdings Berhad dan juga bendahari Pergerakan Pemuda Umno Malaysia. Melinda adalah surirumah sepenuh masa.

Anak-anak Dr. Mahathir kesemuanya mempunyai nama awalan yang bermula dengan huruf "M". Mengikut Dr. Siti Hasmah ada cerita menarik disebalik huruf "M" ini. Bapa mertua beliau iaitu Master Mohamad Iskandar sebagai seorang guru besar menyatakan sekiranya nama anak-anak kita bermula dengan huruf "A" sekiranya ada ujian lisan mereka terdahulu dalam senarai dan sekiranya bermula dengan huruf "Z" mereka terpaksa menunggu terlalu lama.

Oleh itu, langkah terbaik ialah memilih huruf di tengah. Sekiranya mereka hendak menyemak keputusan peperiksaan mereka hanya perlu melihat nama-nama di tengah senarai sahaja.



Sekolah Laki-Laki Seberang Perak

ZAMAN

3 PERSEKOLAHAN



Kolej Sultan Abdul Hamid

Beliau mendapat pendidikan awal di Sekolah Melayu Seberang Perak dalam tahun 1932 selama 2 tahun. Rakan-rakan dalam kelas ialah seramai 22 orang. Semuanya lelaki diajar oleh seorang guru yang bernama Cikgu Omar bin Muhammad. Cikgu Omar mula mengajar pada tahun 1931 sehingga bersara pada tahun 1971.

Beliau masih ingat Dr. Mahathir tidak suka berlari ke sana ke mari dan tidak menimbulkan sebab untuk dikenakan rotan atau di denda 'ketuk ketampi'. Masa berkhatan Dr. Mahathir enggan dipegang-pegang oleh sesiapa tetapi membenarkan Cikgu Omar sahaja memegangnya. (Dato' Seri Mahathir : This is your life, 1992)

Kemudian beliau meneruskan pelajarannya di sebuah sekolah Inggeris Kerajaan sebaik memasuki tahun dua di Alor Setar yang mana sekarang dikenali sebagai Maktab Sultan Abdul Hamid pada tahun 1934. Dato' Mohd Zain Rashid, bekas guru Perdana Menteri mula mengajar Dr Mahathir di tahun dua sehinggalah tingkatan lima. Dato' Zain mengajar bahasa Inggeris

Pada waktu itu. menurut Mr Zain, Perdana Menteri memang sudah menunjukkan beberapa ciri kelainan sejak di sekolah rendah. Dr. Mahathir membawa beg yang selalu penuh

KSAH, Alor Setar.

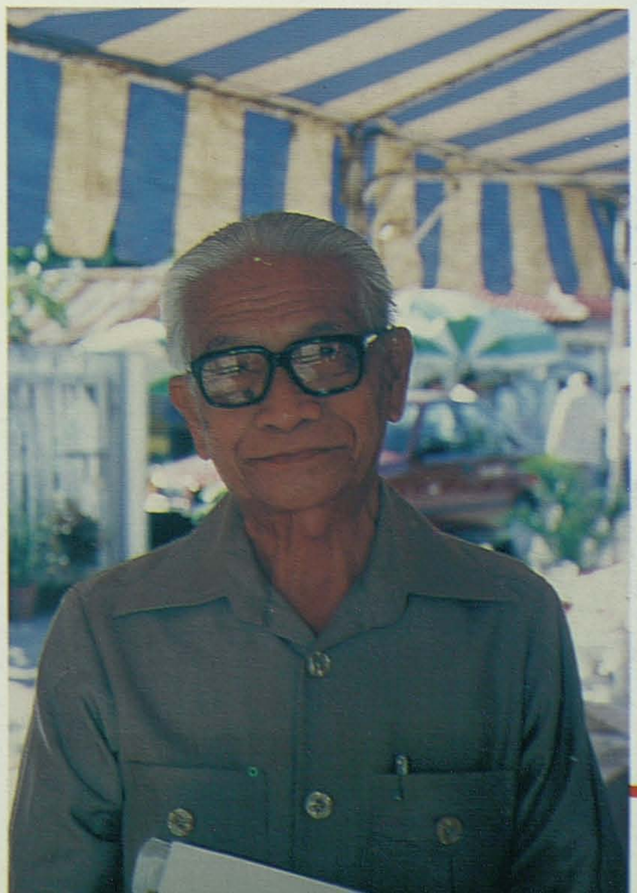




Cikgu Omar bin Muhammad

dengan buku. Dr. Mahathir tidak gemar duduk di belakang atau di depan sebaliknya di tengah-tengah kelas. Dato' Mohd Zain yang dipanggil 'Master' oleh murid-muridnya menyatakan bahawa Dr. Mahathir jarang mengangkat tangan

Dato' Mohd. Zain bin Rashid





Jawatankuasa Literary & Debating Society, 1946.

di dalam kelas, tetapi beliau biasanya akan menjawab soalan pengetahuan am yang budak lain tidak tahu jawab. Beliau juga mengingati mengenai sifat Dr. Mahathir yang agak berbeza daripada murid lain iaitu menghormati guru.

dalam penguasaan Bahasa Inggeris sehingga pernah dilantik menjadi editor majalah sekolah. (Berita Minggu: 22 Feb, 1998)

Semasa belajar di kolej Dr. Mahathir masih juga murid yang



Pasukan rugbi Kolej Sultan Abdul Hamid

Dr. Mahathir amat aktif berbahas dan beliau menyertai hampir semua acara perbahasan yang dianjurkan oleh pihak sekolah. Menurut Dato Mohd Zain Dr. Mahathir memang mempunyai kekuatan yang cukup tinggi

pendiam dan rajin membaca. Di kolej beliau telah bermain ragbi bagi pihak kolej. Patut difahamkan, bukan calang-calang orang yang boleh bermain ragbi bagi pihak kolej. Selain dari itu Dr. Mahathir juga bermain tenis. Beliau juga



Bersama Rakan Sekolah
Berdiri dari kiri - Aziz Husin, Syed Ahmad dan Mashahor.
Duduk dari kiri - Osman dan Mahathir.

menyertai pasukan pemadam api dan mewakili sekolah dalam sukan ragbi. Perdana Menteri dalam ucapan selaku murid tua Kolej Sultan Abdul Hamid

Bersama Tun Syed Ahmad Shahabudin





Bersama teman lama : dari kiri, Osman bin Abu Bakar, Ahmad bin Afriffin, Che Gu Omar bin Mohamad, Dr. Mahathir bin Mohamad, Dr. Siti Hasmah bin Ali, Hussin bin Abd. Rahman dan Ustaz Zakaria bin Mohd. Nor.

pada hari ucapan 1991 mengakui bahawa beliau bukanlah dari kalangan keluarga yang mewah atau berada. Dia dan abangnya Mashahor sewaktu bersekolah di Kolej Sultan Abdul Hamid sebelum perang dahulu berulang-alik dengan menaiki lanca. Oleh kerana ada kalanya terpaksa hadir disebelah petang disebabkan aktiviti-aktiviti luar, maka dia dan kekandanya sering mendesak bapanya Mohamad Iskandar membeli basikal.

Suatu ketika apabila mereka pulang dari sekolah dengan berbasikal, maka ternampak bapa mereka sedang berbual-bual dengan seorang berkulit hitam berpakaian serba putih dan memegang sekaki payung hitam. Mereka kemudiannya faham betapa susahnya bapa mereka hendak membelikan basikal untuk mereka berdua. Bapa mereka memberi belanja 3 sen untuk minum kopi dan 1 sen untuk kuih. (Wan Shamsudin, 1997)

Tuan Haji Osman Abu Bakar yang mula bersahabat dengan Dr. Mahathir ketika menuntut di Sekolah Inggeris Kerajaan di Alor Setar (Kolej Sultan Abdul Hamid atau KSAH) sering berkunjung ke rumah Dr. Mahathir untuk membaca buku. 'Ketika kami membaca bapa beliau sering membetulkan kesilapan,' katanya. Oleh kerana pada masa itu hanya di Alor Setar sahaja yang ada sekolah Inggeris rumah Dr. Mahathir juga menampung beberapa keluarga yang menumpang tinggal di rumah tersebut. Salah seorangnya ialah Syed Ahmad Shahbudin (Tun). Bapa Dr. Mahathir membiayai makan minum beliau. En. Hussein Abdul Rahman berkata beliau banyak mengenali Dr. Mahathir ketika menuntut di Kolej Sultan Abdul Hamid dan terputus hubungan apabila Perdana Menteri melanjutkan pengajian di Universiti Malaya di Singapura. 'Perdana Menteri yang saya kenali ialah seorang yang kurang bercakap dan apabila bercakap tidak suka bercakap perkara yang karut-karut', katanya. En. Hussein menyatakan bahawa Dr. Mahathir melanjutkan pelajaran perubatan di Universiti Malaya di Singapura sementara En. Hussein menjawat jawatan Pembantu Perubatan. Mereka bertemu kembali ketika Dr. Mahathir berkhidmat di Hospital di Langkawi sebagai Pegawai Perubatan. (BM : 6/4/97)

Haji Osman berkata Dr. Mahathir adalah seorang yang kuat membaca dan tidak pernah gagal menghadirkan diri di sekolah. Osman juga masih mengingati tiga lagu kesukaan Dr. Mahathir iaitu 'Rainbow On the River', 'Midnight Serenade' dan 'South American Song'. Selain daripada berminat dalam ragbi Dr. Mahathir berminat berbasikal dan bermain sepatu roda di



Tun Mohamad Zahir bin Ismail



Dato' Ahmad Nordin bin Mohd. Zain



Hussin bin Abd. Rahman



Haji Osman bin Abu Bakar

Jalan Teluk Wanjah. Merujuk kepada kunjungan Dr. Mahathir ke Negara Jepun Haji Osman pernah melihat Dr. Mahathir tunduk hormat kepada tentera Jepun. Sekarang tentera Jepun pula memberi hormat kepada Dr. Mahathir sebagai Negarawan ulung di Asia dan Wira Dunia ketiga. (NST : 6/4/97)

Dato' J.F. Augustine bekas guru Dr. Mahathir ketika beliau menuntut di Kolej Sultan Abdul Hamid berkata bahawa Mahathir adalah seorang pelajar yang lebih baik daripada murid-murid biasa. (Morais, 1985)

Mengikut Dato' Augustine, Dr. Mahathir sering berada dengan buku-bukunya. Bahasa Inggeris beliau amat baik dan beliau dilantik dalam tahun 1945 sebagai editor. Dr. Mahathir sentiasa menjadi pemenang hadiah Bahasa Inggeris setiap tahun. Beliau juga memegang jawatan penjaga khutub khanah di dalam kelasnya.

Dr. Mahathir ketika di sekolah biasanya boleh menjawab soalan berkaitan pengetahuan am yang budak lain tidak boleh jawab. Beliau mempunyai pengetahuan am yang tinggi kerana di rumahnya banyak buku dan akhbar. Menurut Dato' Augustine rumah yang banyak menyimpan buku Bahasa Inggeris ialah rumah Dr. Mahathir. Beliau menambah dengan berkata suasana di rumah yang di penuhi buku dan akhbar secara tidak langsung boleh membentuk sifat rajin membaca. Sejak kecil lagi sifat ini dapat di lihat pada diri Dr. Mahathir.

Dato' J.F. Augustine





Dato' Ahmad bin Rashid



Ahmad bin Ariffin



Encik Mohd Salleh Khir bin Hj Bahari



Dato' Saad bin Marzuki

Di antara rakan sekelas di kolej yang dapat di senaraikan ialah:

Wan Daud bin Wan Ibrahim
Jurutera J.K.R

Dato' Ahmad Nordin bin Mohd Zain
Pengarah Penerangan

Muhamad bin Long
Kerani J.K.R.

Dato' Khalid bin Awang Osman
Timbalan Menteri

Tun Mohamed Zahir bin Ismail
Yang DiPertua Dewan Rakyat

Salleh Khir bin Haji Bahari
Guru Pelawat

Dato' Ahmad bin Rashid
Pegawai Tadbir(K.C.S.)

Ahmad Bahar bin Abdul Hamid
Pengarah Urusan Unilever

Dato' Saad bin Marzuki
Pegawai tadbir(M.C.S.)

Mustafa bin Jaafar
Cooperative Officer

Osman bin Abu Bakar
Kerani D.I.D.

Aziz bin Ahmad
Jurutera P.W.D.

Dato' Dr Foo Chee Keong
Doktor

Lee Kok Cheng
Suruhanjaya Pilihanraya

Ku Bahador bin Ku Baharom
Guru Pelawat

Hamzah bin Din
Juruteknik

Ahmad bin Ariffin
Pengetua Sekolah

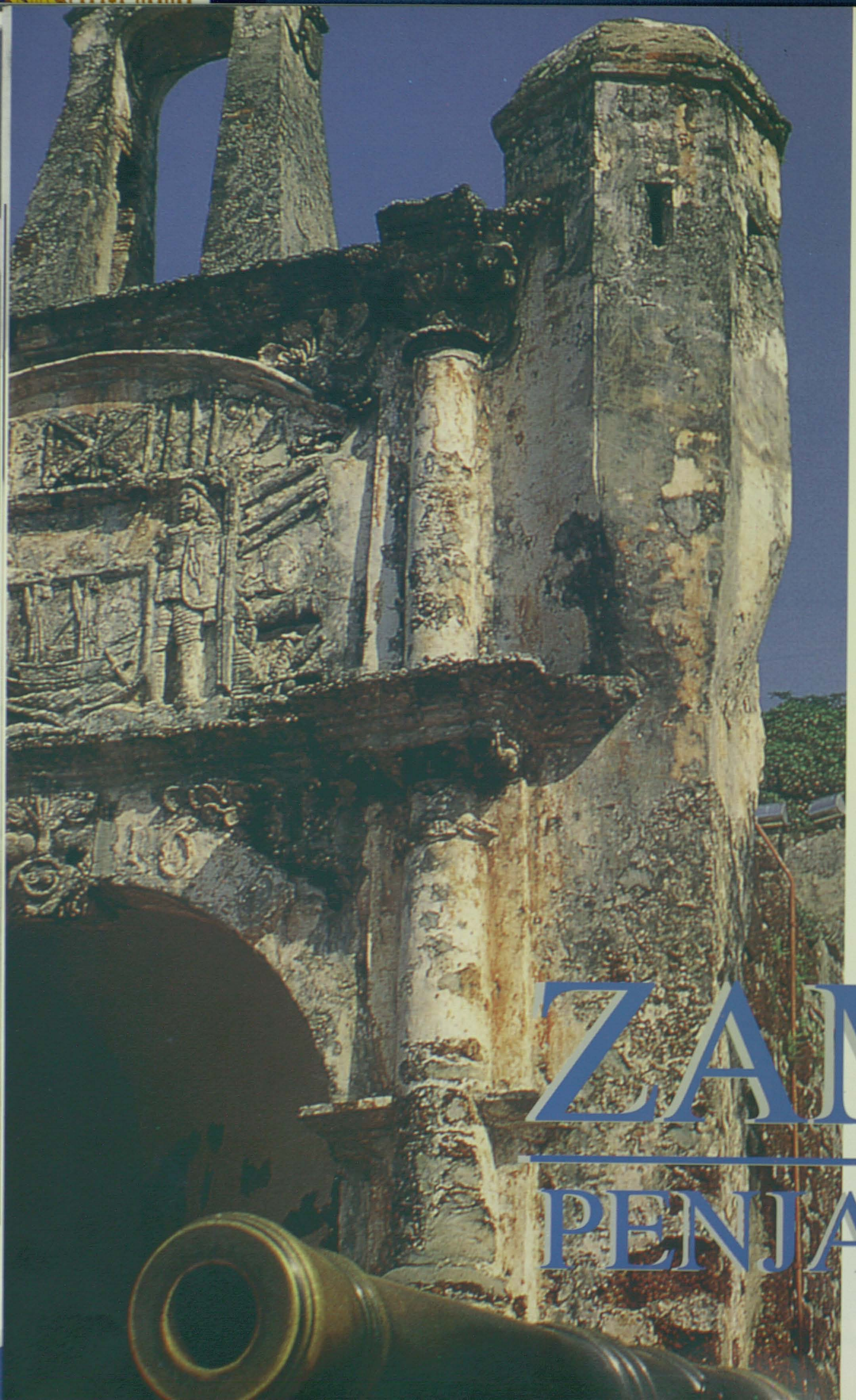
Hussein bin Abdul Rahman
Pembantu Hospital

Dr. P. Pillay
Pengarah Hospital Besar

Dato' Lee Seng Soon
Ahli Perniagaan

Yahaya bin Ali
Ahli Perniagaan

(Dato' Seri Dr. Mahathir :
This is your Life,1992)





Kota Kuala Kedah



Pintu gerbang Kota Kuala Kedah



A' Farmosa

ZAMAN PENJAJAHAN

4

Sebelum kedatangan penjajah barat sudah ada kerajaan Melayu Kedah atau Langkasuka dan Kerajaan Melayu Patani di kurun ke-2 dan beberapa kerajaan kecil lain. Dalam abad ke-3 kegemilangan Kerajaan Sri Vijaya yang berpusat di Palembang, Sumatera melangkahi hingga ke Kedah, Kelantan dan Patani. Kemudian tegak pula Kerajaan Majapahit dalam abad ke-12 di Jawa dengan rajanya yang masyhur Hayam Wuruk dan arkitek politiknya Pateh Gadjah Mada.

Di samping itu, terdapat Kerajaan Pasai yang mengasaskan pemerintahan Islam di rantau ini dalam abad ke-13 diikuti Kerajaan Melayu Melaka. Selepas kejatuhan Melaka masih wujud Kerajaan-kerajaan Melayu seperti Kerajaan Melayu Riau-Lingga yang berpusat di Riau, Kerajaan Melayu Bugis, Kerajaan Bentan, Kerajaan Mataram, Kerajaan Melayu Acheh muncul diikuti dengan Kerajaan Melayu Johor.

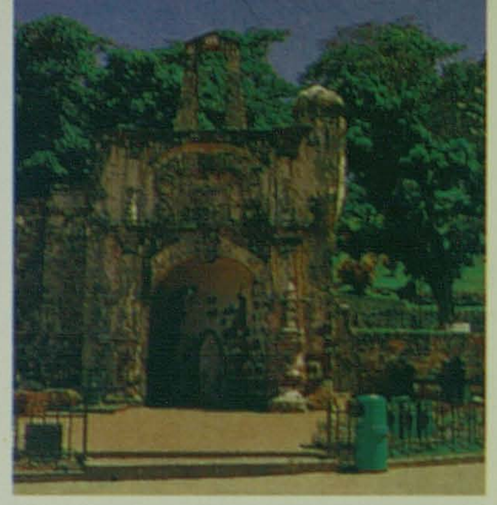
Penjajah barat yang pertama datang ke Semenanjung Tanah Melayu pada tahun 1509 ialah Portugis dengan tujuan awal untuk menjalankan perniagaan tetapi akhirnya berjaya menakluki Melaka dalam tahun 1511. Portugis memerintah dan menjajah Melaka selama 150 tahun. Pada tahun 1664 penjajah Belanda telah dapat mengalahkan Portugis di Melaka. Melalui pertukaran wilayah penjajah Inggeris datang dan berjaya mengambil Melaka dari tangan Belanda pada tahun 1824. (Abdul Samad Idris,1982)

Perjanjian Pangkor pada tahun 1874 menandakan campur tangan Inggeris di Negeri-Negeri Melayu. Bagi Negeri-Negeri Tak Bersekutu seperti Kedah, Kelantan, Trengganu mereka menerima Penasihat British.

Dr. Mahathir ketika berucap di Perhimpunan Agung Umno pada 22 Jun 1998 telah menyatakan bahawa beliau hidup di zaman empat pen-

Alor Setar 1950





A' Farmosa.



Alor Setar 1940



Kota Kuala Kedah.

jajahan iaitu British, Jepun, Siam dan B.M.A (British). "Mula-mula British. Pada masa British kita langsung tidak ada maruah. Kita tidak dibenarkan buat itu dan ini. Semuanya dikatakan kita tak boleh," jelas Dr. Mahathir. Selepas Inggeris dikalahkan oleh Jepun dalam bulan Disember 1941 Dr. Mahathir hidup di zaman Jepun. Jepun memerintah Kedah selama 19 bulan dan Malaya selama 3 tahun 8 bulan. Dalam pemerintahannya Jepun memaksa rakyat memberi penghormatan kepada Maharaja Jepun. Jepun memerintah Malaya dengan kejam. Tanyalah sesiapa sahaja yang pernah hidup di zaman pemerintahan Jepun mereka tentu mengingati betapa peritnya keadaan hidup di zaman itu. "Saya lihat bagaimana orang Melayu yang tidak hormat tentera Jepun dipaksa angkut batu, junjung batu kerana tidak turut kepada tentera Jepun. Mereka seperti kucing kurap". kata Dr. Mahathir. (BH : 22/6/98)

Jepun menyerah Kedah, Perlis, Terengganu dan Kelantan kepada Siam. Sejarah administrasi Thai di Kedah bermula dari Ogos 1943 hingga September 1945. Pihak pentadbiran Thai sejak memegang kuasa di Kedah cuba mengujudkan suasana sebelum perang. Pentadbiran dijalankan secara British. Pegawai-pegawai yang ada meneruskan kerja mereka,semua jentera pentadbiran dihidupkan semula. Setelah tentera bersekutu berjaya mengalahkan Jepun pada bulan Ogos 1945 ia menamatkan peperangan dunia kedua.

Selepas Jepun menyerah kalah pada 3 September 1945 Malaya berada dalam keadaan kucar kacir. Mula-mula Malaya diperintah oleh Brit-



George Maxwell

S.K. Shiba





MPAJA

ish Army Administration (B.M.A.). Selepas itu tiba pula gagasan Malayan Union yang ditentang hebat oleh rakyat di bawah pimpinan Dato' Onn Jaafar. Selepas selesainya kekecohan-kekecohan tersebut Malaya diancam oleh keaadaan zaman darurat dalam tahun 1948. Selepas menghadapi beberapa cabaran dan ancaman negara kita berjaya mencapai kemerdekaan pada 31 Ogos 1957.

Ketika perang dunia kedua bermula di mana Jepun menakluk dan memerintah Tanah Melayu, pelajaran Dr. Mahathir tergendala dan beliau terpaksa berhenti sekolah. Ianya merupakan tahun-tahun yang penuh dengan cabaran. Mahathir juga melihat abang-abang dan saudara beliau terpaksa berhenti kerja dari perkhidmatan kerajaan dan mencari rezeki berniaga buah-buahan di tepi jalan. (Adshead, 1989 : 1)



Major General Sukigawa Seiji
Gabenor Kedah 1942 - 1943.

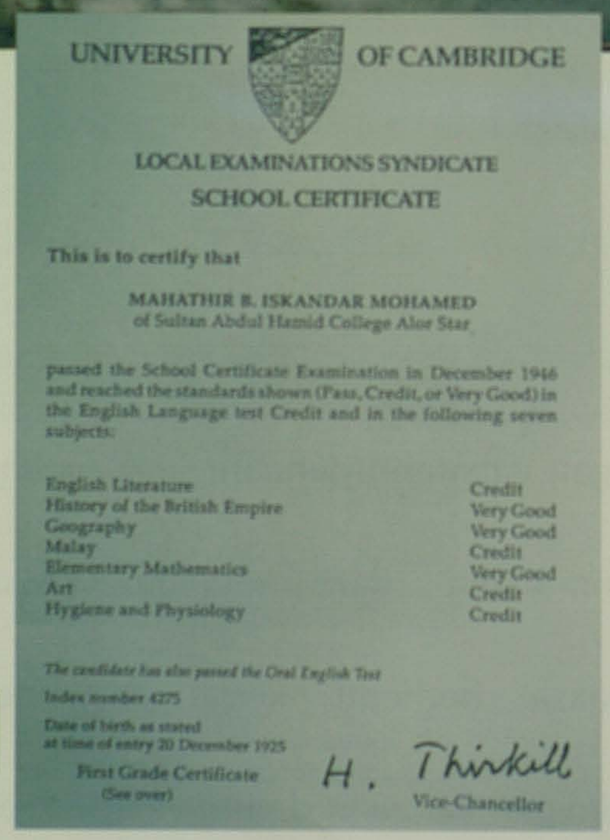
Ketumbukan Tentera Jepun di Kedah.



Walaupun tidak bersekolah, beliau tidak membiarkan masa berlalu begitu sahaja. Beliau sanggup berdikari dalam menempuh cabaran-cabaran hidup di zaman pendudukan tersebut. Beliau pernah menjual cendul dan membuka kedai kopi serta menjual buah-buahan di Pekan Rabu yang diadakan tiap-tiap minggu di Alor Setar.

KOLEJ '47... bergambar kenangan bersama bekas rakan sekelas semasa di Kolej Perubatan King Edward VII Singapura.

Keputusan peperiksaan Dr. Mahathir.



UNIVERSITY OF CAMBRIDGE

LOCAL EXAMINATIONS SYNDICATE

SCHOOL CERTIFICATE

This is to certify that

MAHATHIR B. ISKANDAR MOHAMED
of Sultan Abdul Hamid College Alor Star

passed the School Certificate Examination in December 1946 and reached the standards shown (Pass, Credit, or Very Good) in the English Language test Credit and in the following seven subjects:

English Literature	Credit
History of the British Empire	Very Good
Geography	Very Good
Malay	Credit
Elementary Mathematics	Very Good
Art	Credit
Hygiene and Physiology	Credit

The candidate has also passed the Oral English Test

Index number 4275

Date of birth as stated at time of entry 20 December 1925

First Grade Certificate
(See over)

H. Thirkill
Vice-Chancellor

Rakan perniagaan bersamanya ialah dua sahabat karib beliau En. Khir Mohamad Taib (Pak Jo) dan En. Noor Mador (Nana)

Menurut Pak Jo, Dr. Mahathir adalah seorang yang tegas, jujur dan bersifat lurus. Mahathir ketika berada digerai tidak suka berdiam diri tetapi mengisi masa dengan membaca buku. Dalam ingatan, Pak Jo, En. Mohamad Khir Johari dan Zulkifli Hashim sering berkunjung kegerai mereka. Sungguhpun pada masa itu Dr. Mahathir masih muda, beliau telah dilantik menjadi pengurus gerai perniagaan kerana beliau berkebolehan mengendalikan perniagaan tersebut. Pada masa itu Dr. Mahathir berpengalaman dan memberi tumpuan berkenaan masalah-masalah yang dihadapi oleh peniaga-peniaga kecil

Pada masa itu, beliau juga sering memberi pandangan dan buah fikiran bagi menghadapi dan menyelesaikan masalah peniaga-peniaga kecil Melayu. Apabila perang dunia kedua berakhir, Jepun menyerahkan semula Tanah Melayu kepada pihak British. Keadaan Tanah Melayu menjadi aman semula. Mahathir menyambung pelajarannya dan dalam tahun 1945 beliau mula belajar di sekolah Inggeris kerajaan. Beliau belajar di sini sehingga mendapat Sijil Senior Cambridge. Beliau lulus dengan cemerlang memperolehi pangkat satu dan mencapai markah yang baik dalam mata pelajaran Sejarah, Ilmu Alam dan Matematik. Semasa menunggu keputusan Senior Cambridge, beliau bekerja sementara di Pejabat Daerah di Alor Setar sebagai kerani dari bulan Mac hingga Ogos 1947.

Cita-cita Dr. Mahathir ialah undang-undang dan beliau bercadang untuk mengikuti pengajian undang-undang di England. Kerajaan Kedah pada masa itu mengambil keputusan menghantar Dr. Mahathir melanjutkan pelajarannya di bidang perubatan di King Edward VII College of Medicine Universiti Malaya di Singapura pada tahun 1948. Kerajaan Negeri Kedah berkehendakkan lebih ramai doktor kerana pada masa itu dirasakan sudah cukup peguam dan terlalu sedikit doktor. Dr. Mahathir adalah kumpulan kedua palajar perubatan selepas perang iaitu pelajar kelas 1947 di Kolej Perubatan King Edward VII Universiti Malaya, Singapura.



Bangunan Pekan Rabu

5

Pekan RABU



Dr. Mahathir mempunyai hubungan yang istimewa dengan Pekan Rabu. Apabila Jepun menduduki Tanah Melayu, sekolah-sekolah ditutup. Sekolah yang ada hanyalah sekolah-sekolah yang mengajar bahasa Jepun. Dr. Mahathir mengambil keputusan tidak memasuki sekolah-sekolah tersebut tetapi mendekati Pekan Rabu menjual cendol dan buah-buahan. Juga membuka kedai kopi di Pekan Rabu. Rakan perniagaan beliau ialah Pak Jo dan Nana. Walaupun Dr. Mahathir masih muda beliau telah dilantik menjadi pengurus gerai.

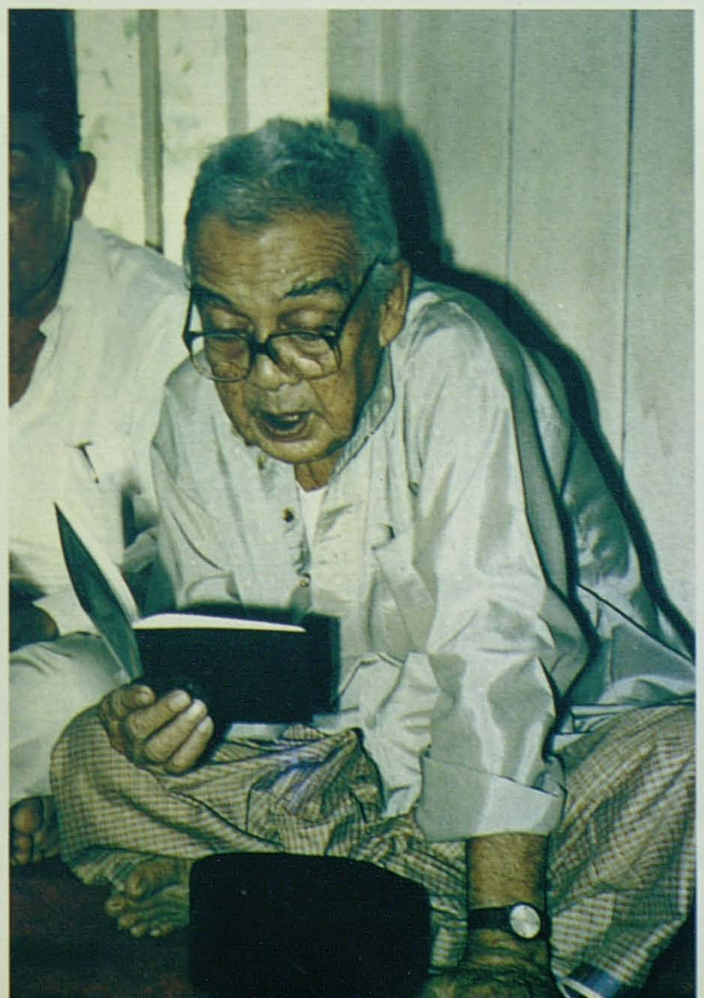
Pekan Rabu terletak di tengah-tengah pusat bandar. Peniaga-peniaga memasarkan hasil-hasil pertanian dari kampung ke bandar. Barang-barang yang dijual ialah berbagai jenis



Tunku Yaacob

ulam, sayur-sayuran, buah-buahan, ubat-ubatan, kraftangan dan kain baju. Asal Pekan Rabu adalah di Tanjung Chali yang pada peringkat awalnya

Johari



merupakan bangunan terbuka yang panjang berbumbung atap, berlantai simen dan bertiang kayu. Ianya berkembang hasil kesedaran seorang Putera Diraja Kedah YTM Tunku Yaacob tentang kemunduran orang-orang Melayu dalam perniagaan.

Pada tahun 1957 Dr. Mahathir telah mengambil keputusan berhenti dari berkhidmat dengan kerajaan dan memulakan perniagaan sendiri. Disamping mengusahakan kliniknya beliau mendekati dirinya dengan peniaga kecil daripada masyarakat Melayu yang ketika itu berpusat di sekitar Pekan Rabu dan Pasar Yaakob. Beliau berkongsi dengan rakan-rakannya menjalankan perniagaan pengangkutan, kuari dan projek perumahan (Zainuddin Maidin, 1994:6).

Dr. Mahathir juga turut



Suasana awal pekan Rabu



Gerai-gerai awal



Pemandangan gerai awal Pekan Rabu



Ahli Jawatankuasa Pekan Rabu, Alor Setar, 1968



Ahli Jawatankuasa Pekan Rabu

terlibat dalam penubuhan Dewan Perniagaan Melayu Kedah (DPMK). Di antara tokoh-tokoh yang terlibat secara langsung untuk menubuhkan Dewan perniagaan Melayu ialah Hj. Salim Hj. Rejab, Sh. Osman Ibrahim, Tun Mohd Zahir, Hj. Ismail, Dato Hj. Khalid Hj. Abdullah dan Dr. Mahathir.

En. Mohd Hanipah S. Alauddin telah dilantik sebagai pengerusi yang pertama. Apabila Dr. Mahathir dilantik menggantikan En. Mohd Hanipah beliau telah mengesyorkan peniaga Melayu diberi perhatian dalam kegiatan yang dijalankan oleh DPMK. Pada masa itu peniaga dan penjaja kecil Melayu menghadapi kemelut untuk mendapat tempat atau ruang niaga. DPMK dibawah Dr. Mahathir berjuang untuk mendapat tempat atau ruang niaga yang sesuai. Ekoran dari itu kerajaan Negeri Kedah telah mendirikan sebuah bangunan yang menempatkan peniaga-peniaga kecil Melayu di tengah-tengah bandar Alor Setar yang dikenali sebagai "Kompleks Pekan Rabu".



Bangunan Dewan Perniagaan Melayu Kedah

Setiap kali pulang ke Alor Setar Dr. Mahathir tidak melepaskan peluang mengimbas nostalgia ketika kecil dengan menziarahi kawasan yang mendidik cerit perit kehidupan sebagai peniaga kecil.

Dr. Mahathir telah menjadi ahli Koperasi Pekan Rabu sejak 31 Disember 1959. No.ahli beliau ialah No.239. Pada tahun 1974 Dr. Mahathir telah dilantik sebagai Naib Pengerusi Koperasi Pekan Rabu. Tuan Hj Mustafa Ismail adalah Pengerusi Koperasi Pekan Rabu. Ahli-ahli jawatantankuasa terdiri daripada Azahari Taib, Zahir Ismail dan Hanipah S. Alaudin. Ahli No. 1 Koperasi Pekan Rabu ialah En. Mohd Shuib Hassan dan Tuan Hj Othman Hanafiah ialah ahli No. 2. Dividen Dr. Mahathir ditambah setiap tahun dan kini berjumlah RM1,907.64.

En. Wahab Ghani yang pernah bertugas di pejabat Koperasi Pekan Rabu menyatakan bahawa Dr. Mahathir adalah seorang yang kuat disiplin dan selalu tepat menepati masa. Beliau amat



Ketika di Pekan Rabu untuk membeli lauk-pauk semasa bulan puasa



Wahab Ghani



Wan Abd. Rahman
Wan Puteh



Ahmad Ariffin

Sardi Dahar



mengambil berat tentang kebersihan dan kesihatan. Beliau sering menegur orang yang menghisap rokok dan mengingati mereka bahawa merokok bukanlah satu tabiat yang baik. Dr. Mahathir seringkali meminta beliau menaip surat mengikut deraf yang diberikan kepada beliau. Mengikut En. Wahab sekiranya beliau tidak menaip ikut apa yang diderafkan Dr. Mahathir akan menegur beliau. Minuman kesukaan Dr. Mahathir ialah nescafe dan buah yang disukainya ialah buah ciku. Dr. Mahathir pernah membawa rombongan dari Pekan Rabu melawat kompleks perniagaan di Kuala Lumpur dan kilang `packing'. Rombongan ini tinggal di hotel. Makan minum selama seminggu ditanggung oleh Dr. Mahathir.

En. Ahmad Ariffin mengimbas kembali perhubungan dengan Dr. Mahathir yang bermula sejak zaman persekolahan dan mereka tinggal satu kampung iaitu di Seberang Perak. Ketika zaman Jepun mereka berniaga bersama-sama di Pekan Rabu. Mereka sama-sama terlibat dalam Persatuan Pemuda Melayu Kedah. Ahmad sebagai ahli dan Dr. Mahathir sebagai Yang Dipertua. Satu peristiwa ketika berniaga di Pekan Rabu yang beliau ingat ialah peristiwa menjual pisang yang dibawa dari Yan. Jepun yang tinggal di Kepala Batas datang ke Pekan Rabu untuk membeli pisang. Mereka yang tiada wang akan menukar rokok dengan pisang.

En. Sardi Dahar, 40 tahun memberitahu bahawa beliau mewarisi perniagaan membuat songkok daripada bapa beliau yang bernama Mohd Dahar Dato' yang berasal dari Sumatra. Bapa beliau berniaga songkok di Pekan Rabu selepas perang. Setiap tiba hari raya Dr. Mahathir sering menempah songkok di kedai beliau. Beliau merasa amat bangga membuat songkok untuk seorang Perdana Menteri. Selalunya Dr. Mahathir menempah 2 songkok dengan kos satu harganya RM50.00. Saiz songkok beliau ialah lilitan 22' dan tinggi 4 suku.

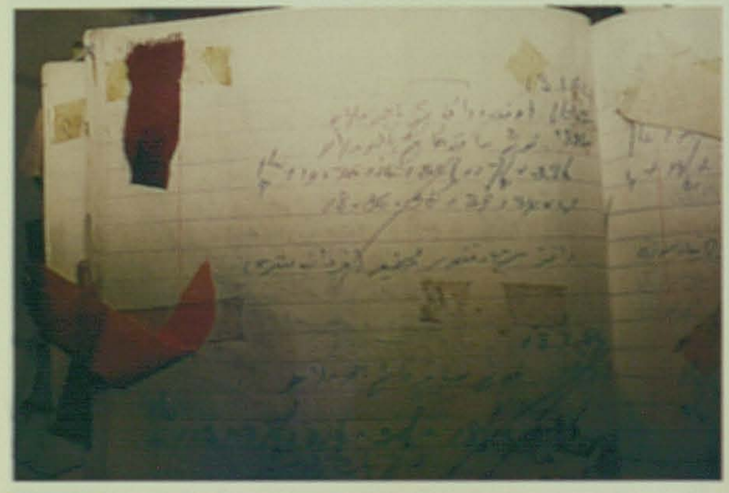
En. Wan Abd. Rahman bin Wan Puteh, 71 tahun telah berniaga di Pekan Rabu sejak tahun 1950. Dr. Mahathir sering menghantar kain dan mengupah beliau untuk menjahit. Mengikut Pak Wan saiz yang masih disimpan di dalam buku rekod saiz 30', labuh 18', bahu 22 setengah, labuh tangan dan leher 15'. Beliau melahir rasa bangga menjahit baju Melayu Perdana Menteri. Oleh kerana telah hampir 48 tahun beliau berkecimpung



Bersama teman di Pekan Rabu

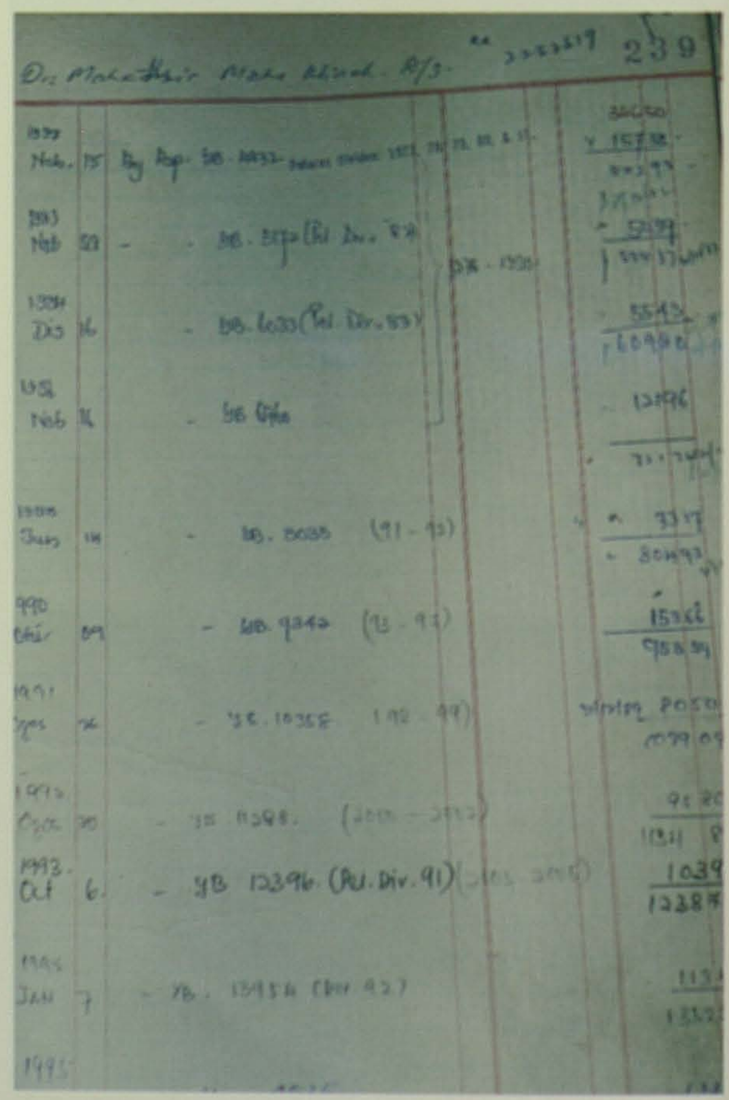


Aishah Mat



Buku tempahan baju

Buku daftar ahli koperasi



dalam lapangan jahitan beliau lahirkan rasa hendak bersara kerana sudah tua.

Setiap kali berkunjung ke Pekan Rabu Dr. Mahathir tidak ketinggalan singgah di gerai Aishah bt.Mat atau lebih dikenali dengan panggilan `Mak Chah'. Kebiasaannya pada bulan puasa beliau akan berkunjung ke Pekan Rabu untuk membeli kuih-muih. Beliau akan beli kuih-kuih kering, dodol, kuih bakar dan lain-lain dengan kos RM800.00. Kuih-kuih ini selalu akan edarkan kepada anak-anak buah beliau yang berkhidmat dengan beliau di Kuala Lumpur.



Suasana Pekan Rabu sekarang

Ketika melawat Pekan Rabu

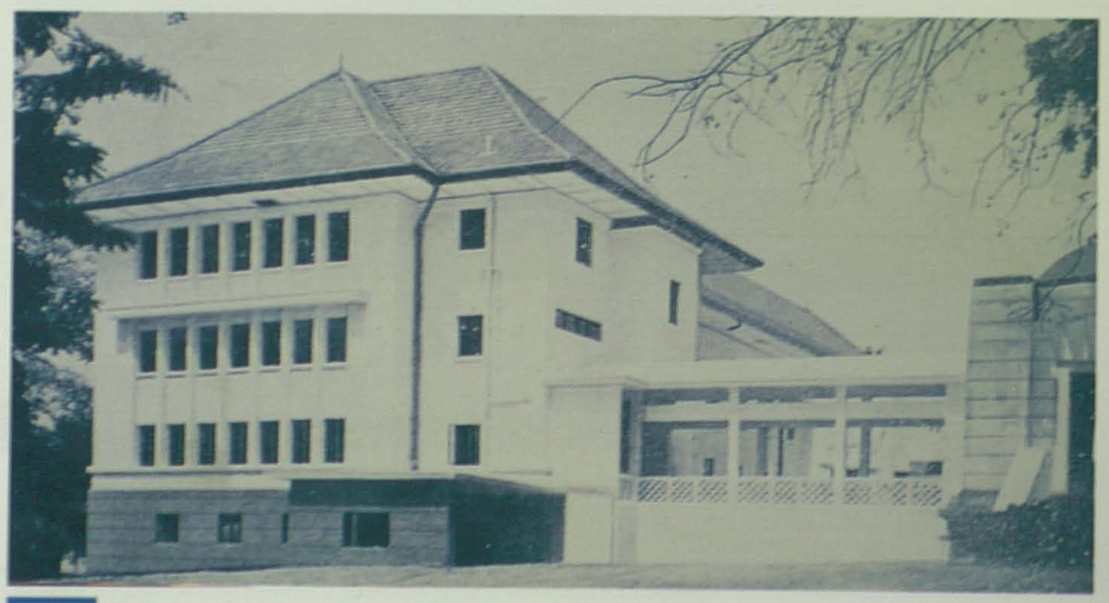


Gerai jualan

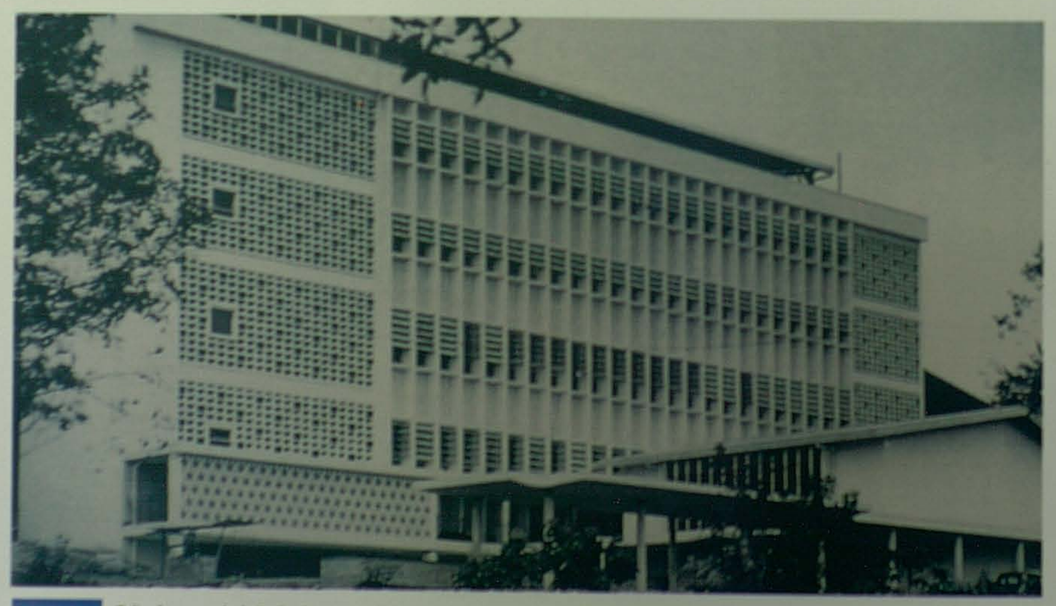


RUMAH KELAHIRAN
MAHATHIR MOHAMAD

Kilang Ais



Perpustakaan Universiti Malaya, Singapore.



Universiti Malaya, Singapore.

DARI Kilang Ais KE Medical College

6

Dasar Kerajaan Kedah memulakan pendidikan Inggeris pada awal kurun ke-20 ialah untuk melatih dan melayakkan ramai anak-anak negeri yang akan dapat menggantikan pegawai-pegawai British dalam segala bidang pentadbiran negeri pada satu masa kelak.

Tunku dalam bukunya "Looking Back" menyatakan bahawa Regent Kedah pada masa itu Tunku Ibrahim mengamalkan polisi menghantar pelajar Kedah belajar di sekolah Inggeris di Pulau Pinang dan yang lain dihantar ke England. Untuk menjayakan rancangan ini dikeluarkan biasiswa bukan sahaja kepada anak-anak Kerabat DiRaja dan orang besar tetapi anak-anak orang kebanyakkan.

Sekiranya Tunku Ibrahim adalah akitek dasar perlaksanaanya adalah Hj. Mohammad Sheriff Osman iaitu 'Secretary to the Goverment' pada masa itu. Apabila sampai keputusan Senior Cambridge dari London Hj. Sheriff meminta Penguasa Pelajaran menghantar senarai mereka yang lulus. Sesudah membuat keputusan semua yang dipilih akan dipanggil ke pejabatnya untuk bertemu dengannya. Dengan tidak bertanya Hj. Sheriff memberitahu, "kamu pergi England belajar Undang-undang, kamu pergi Singapura belajar perubatan". (Ahmad Nordin, 1971)

Menurut Dato' Augustine, Dr. Mahathir hendak belajar undang-undang tetapi Hj. Sheriff (Secretary to the Goverment) mengambil keputusan sendiri sepertimana pelajar-pelajar lain. Hj. Sheriff memutuskan Dr. Mahathir mengambil jurusan Perubatan walaupun Dr. Mahathir bercita-cita memilih Undang-Undang supaya beliau dapat berkecimpung dalam politik.

Hj. Sheriff membuat keputusan begitu kerana sebab-sebab dasar kerajaan pada masa itu yang berpendapat bilangan doktor tempatan adalah sedikit berbanding dengan jumlah peguam. Cita-cita beliau untuk belajar di England tidak



Class of 1947 King Edward VII Collage of Medicine



Dr. R.P. Pillay



Tan Sri Dr. Wong Soon Kai



Dr. Abd. Rahman Awang

tercapai. Bagaimanapun keputusan menghantar Mahathir ke Singapura untuk menuntut ilmu perubatan ternyata sebagai rahmat yang tersembunyi.

Sebagai seorang doktor muda yang bersemangat dedikasi beliau cepat menjadi seorang yang popular dan dihormati ramai lebih-lebih lagi apabila beliau membuka kliniknya sendiri di Pekan Melayu, Alor Setar. Inilah satu-satunya faktor yang membawa beliau menceburi diri dalam politik kemudiannya.

Dr. Mahathir berjaya mendapat biasiswa persekutuan untuk melanjutkan pelajaran bidang perubatan di King Edward VII College Of Medicine pada tahun 1947. Pelajar-pelajar Kedah lain yang berjaya mendapat biasiswa ialah Dr. R.P Pillay dan Dr. Abdul Rahman Awang. Biasiswa pada masa itu ialah sebanyak RM25 tetapi Dr. Mahathir mendapat RM10 sahaja sebab beliau mendapat dari rumah sebanyak RM15. Beliau tidak terlintas akan mendapat biasiswa untuk menjadi seorang doktor kerana ibunya Wan Tempawan mengingatkan beliau supaya jangan menjadi doktor atau polis. Kedua-dua tugas ini memaksa penjawatnya bekerja malam-malam hari dengan tidur yang tidak menentu. (Dato' Seri Dr. Mahathir, This is your Life, 1992)

Dr. Mahathir adalah seorang yang amat takut pada mayat. (Aziz Zariza, 1988 :29)

Pada tahun 1947 Mahathir ketika itu berumur 22 tahun meninggalkan Kedah menuju Singapura. Untuk sampai ke Singapura perjalanan Mahathir melalui keseluruhan Semenanjung Tanah Melayu. Perjalanan Mahathir lebih dekat daripada pelajar lain yang meninggalkan Malaya menuju England. Perjalanan Mahathir adalah di antara dua dunia iaitu daripada masyarakat majoriti Melayu ke masyarakat Cina dari pekan Alor Setar yang agak luar bandar ke Kota Kosmopolitan , dari negeri Jelapang Padi ke pusat perdagangan. (Khoo Boo Teik, 1995)

Di Universiti Malaya ketika itu Dr. Mahathir adalah di antara sebilangan kecil pelajar bumiputera yang menuntut dalam bidang perubatan. Dr. Mahathir adalah daripada kumpulan kedua pelajar perubatan selepas perang iaitu pelajar kelas 1947 di Kolej Perubatan King Edward VII di Singapura. Di antara tujuh orang pelajar Melayu yang mendaftar ialah Mahathir, Dato Dr. Ariffin Marzuki (bekas Naib Canselor UKM), Dr. Noor Alang Kassim (Doktor Gigi yang kemudian berhijrah



Dr. Ariffin Marzuki



Perpustakaan Universiti Malaya, Singapore.



Bersama teman di Universiti Malaya di Singapore
Duduk dari kiri - Dr. Ahmad, Saad Marzuki, Dato' Abu Bakar, Mrs. Paniker, Dr. R.G. Pillay, Dr. R.P.Pillay.
Berdiri dari kiri - Tun Hamid, Dr. Mahathir, Ali Ahmad, Dr. Arasu, Dr. Osman Din, Tan Sri Murad, Dr. Ahmad Adnan.



Tan Chee Khoon

keluar negeri), Dr. Abdul Rahman Awang (bekas Ketua Pengarah Pergigian Malaysia) dan Dr. Siti Hasmah, Dato' Dr. Wong Soon Kai, Bekas Menteri Pembangunan Infrastruktur Sarawak. (Aziz Zariza, 1988 :29).

Rakan-rakan semasa di kolej termasuk mendiang Tan Sri Dato R.P. Pillay, bekas Ketua Pengarah Kesihatan, Dato J. Eapen, Pakar Penyakit Perunding di Hospital Kuala Lumpur, Dr. P.C. Vanniasingham, bekas Pakar Bedah Perunding di Hospital Pulau Pinang, Tan Sri Dr. Tan Chee Khoon, tokoh pembangkang juga belajar di kolej tersebut. Dr. Tan menamatkan pengajian beliau pada akhir tahun 1949, oleh itu beliau tidak lama bersama dengan Mahathir pada ketika itu. Menurut Tan Chee Khoon beliau sudah terpikat dengan perwatakan Dr. Mahathir yang serius. Beliau dapati pelajar-pelajar dari Kedah suka berpuak-puak (Tan Chee Khoon,1984).

Beberapa teman Dr. Maharhir ketika di Universiti Malaya ialah Dato' Adnan Abdullah, bekas Ketua Pengarah Perkhidmatan Kebajikan Masyarakat dan En. Ahmad Riduan bekas Timbalan Ketua Pengarah Kastam. Mereka terdahulu meninggalkan pengajian perubatan semasa dengan Dr. Mahathir. Dr. Mohammed Abdul Kadir yang membuka klinik swasta di Sungai Petani adalah juga teman Dr. Mahathir. Dr. Chong Chung Hiang, Pakar Perbidanan dan Sakit Puan adalah pelajar senior kepada Dr. Mahathir pada ketika itu.

Pada mula beliau masuk Universiti beliau terpaksa menjalani minggu orientasi oleh pelajar-pelajar lama. Mahathir pernah disuruh tidur dibawah katil sepanjang malam. Menurut Dr. Tan Chee Khoon, pelajar senior tersebut ialah Dr. Chong Chung Hiang sudah tentulah Dr. Chong tidak menyangka bahawa pelajar baru tersebut yang tidur semalaman di bawah katil beliau itu adalah bakal Perdana Menteri Malaysia.

Mahathir adalah seorang yang cerdas dan dianggap seorang yang bijak oleh rakan-rakannya. Beliau dapat menyelesaikan masalah dengan cepat dan mudah. Beliau boleh membaca dan memahami sesuatu dengan cepat. Beliau selalu mengambil bahagian dalam majlis forum dan juga perbahasan. Peribadi, perwatakan, pemikiran serta pandangan beliau yang bernas membuatkan beliau senang mendapat perhatian rakan-rakannya.

Ketika mula masuk ke Kolej Perubatan dahulu, Mahathir sering ditakut-takutkan oleh pelajar lama. Di antara pelajar lama yang nakal mengusik penuntut baru termasuklah



Dianugerah ijazah MBBS pada tahun 1953



Dr. Siti Hasmah Ali

Holne Chase Hostellites



Dr. Syed Mohammad Al-Hadi dan Tan Sri Dr. Majid (bekas Ketua Pengarah Perubatan Malaysia). mereka sering menakut-nakutkan Mahathir dengan memasukkan tulang-tulang manusia yang diambil dari makmal anotami ke dalam kocek seluar atau baju Mahathir. Ketika itu Mahathir hampir putus asa tetapi oleh kerana beliau seorang yang teguh dan percayakan dirinya sendiri maka pelajarannya diteruskan sehingga beliau berjaya menjadi doktor.

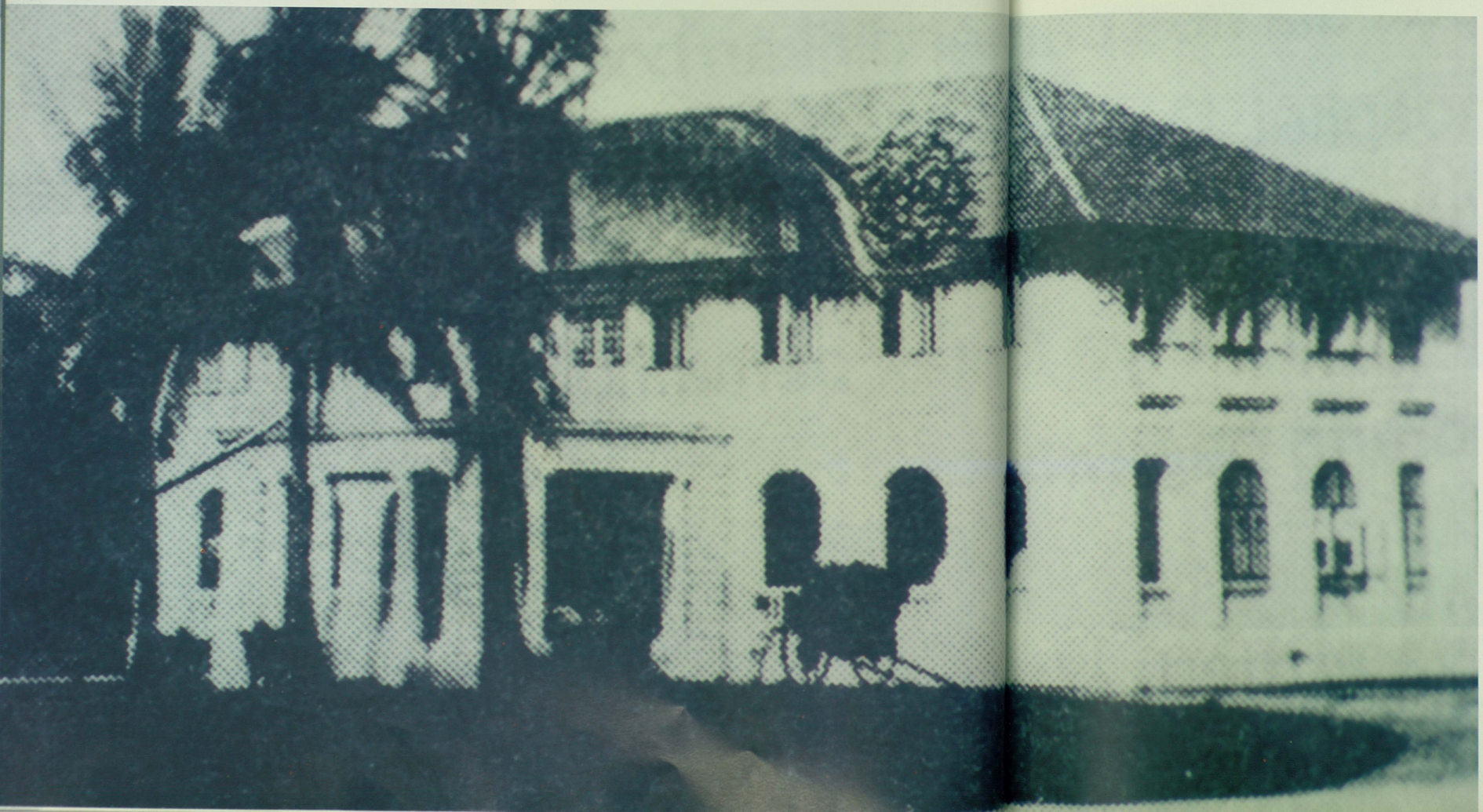
Semasa menjadi penuntut lagi Mahathir telah menunjukkan sifat kepimpinannya yang baik. Ini ditunjukkan apabila beliau menjadi Presiden Persatuan Muslim di Kolej Perubatan. Beliau mengambil alih jawatan dari Allahyarham Aminuddin Baki, bekas Ketua Pengarah Pelajaran Malaysia. Allahyarham adalah sahabat dan teman darjah Victor Morais, penulis Biografi Tokoh.

Beliau sangat aktif dalam persatuan tetapi tidak terlalu berminat dalam lapangan sukan. Walau bagaimana pun, beliau adalah ahli kepada kumpulan ragbi kolejnya. Mahathir mempunyai falsafah hidupnya yang tersendiri. Beliau yakin dalam setiap pekerjaan yang dilakukannya. Prinsip hidupnya ialah kalau orang lain boleh buat, tidak ada sebab dia tidak boleh membuatnya. Prinsip inilah yang mendorong Mahathir sehingga berjaya dalam hidupnya.

Mahathir juga seorang yang bergiat cergas dalam bidang penulisan. Beliau telah dilantik menjadi ketua editor 'The Cauldron' majalah pelajar kolej Perubatan dan juga mula menulis untuk akhbar Straits Times dengan menggunakan nama samaran C.H.E. Det. Semasa di Kolej beliau telah membeli kereta Fiat dengan harga RM500. Beliau bersama Dr. Mohamad Abdul Kadir bertolak balik ke Alor Setar dengan kereta tersebut tetapi dalam perjalanan kereta tersebut rosak. (Tan Chee Khoon, 1984 : 50)

Pada ketika itu di Universiti Malaya Singapura pada tahun 1947 hanya terdapat tujuh pelajar Melayu dan seorang pelajar wanita tunggal bernama Siti Hasmah Ali. Mahathir membimbing Siti Hasmah dalam mata pelajaran fizik dan kimia. Mahathir jatuh cinta dengan Siti Hasmah dan akhirnya mendirikan rumahtangga pada 5 Ogos 1956. Mahathir pernah gagal ditahun akhir dan terpaksa mengulang pelajarannya. Akhirnya beliau dianugerahkan Ijazah Sarjana Muda Perubatan dan Pembedahan (MBBS) tahun 1953. (Mustafa Ali Mohamad, 1985)

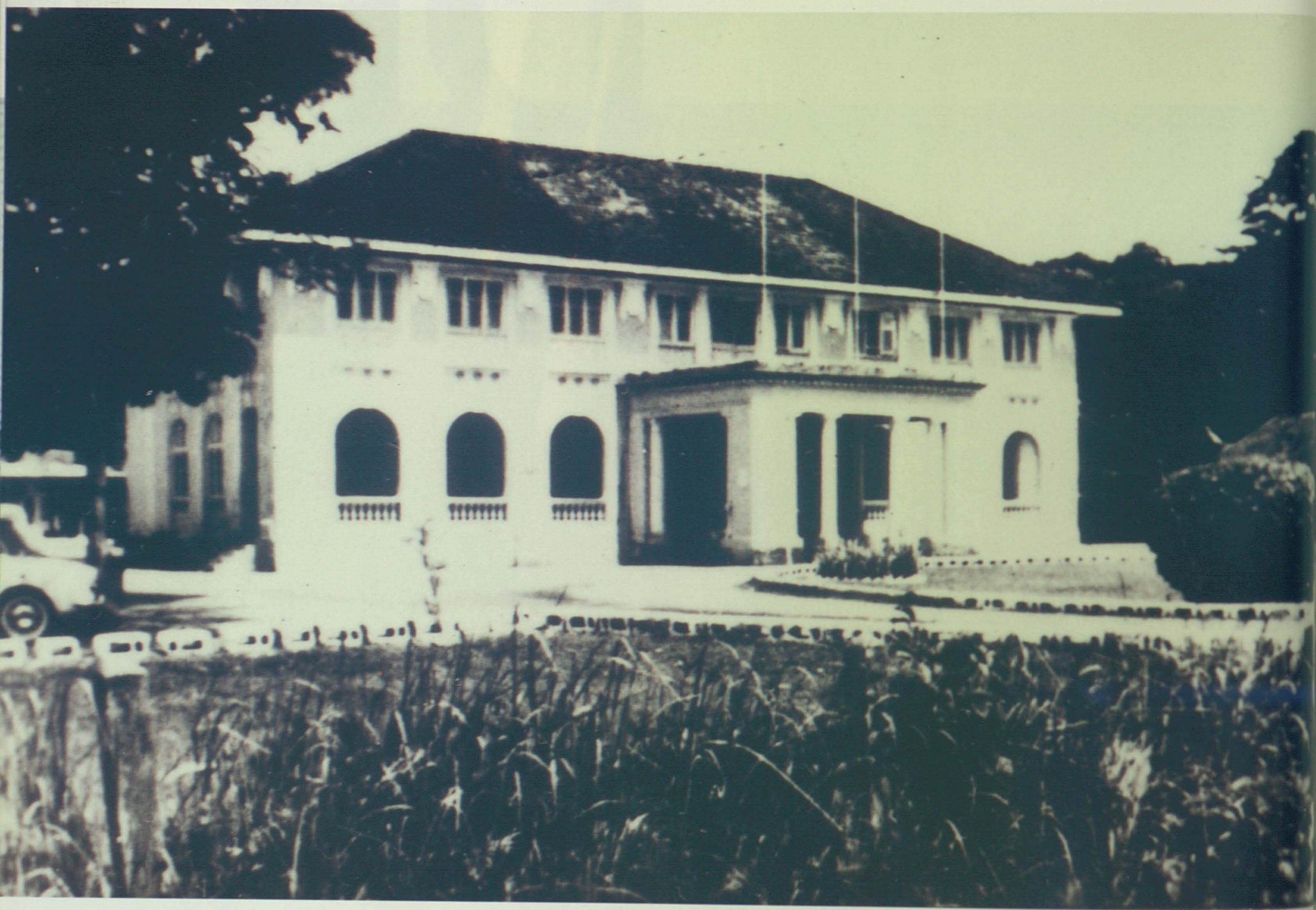
DR. 7 UMNO



Hospital Besar Alor Setar

Dalam tahun 1953, Dr. Mahathir telah menerima ijazah kedoktoran MBBS dan tugas beliau yang pertama ialah menjalani 'housemanship' di Pulau Pinang. Setelah tamat 'housemanship', Dr. Mahathir ditugaskan sebagai Pegawai Perubatan di Alor Setar. Beliau pernah bertugas di Perlis dan Pulau langkawi. Dr. Siti Hasmah menamatkan pelajaran setahun selepas Dr. Mahathir dan beliau telah menjalani 'housemanship' di Hospital Kuala Lumpur.

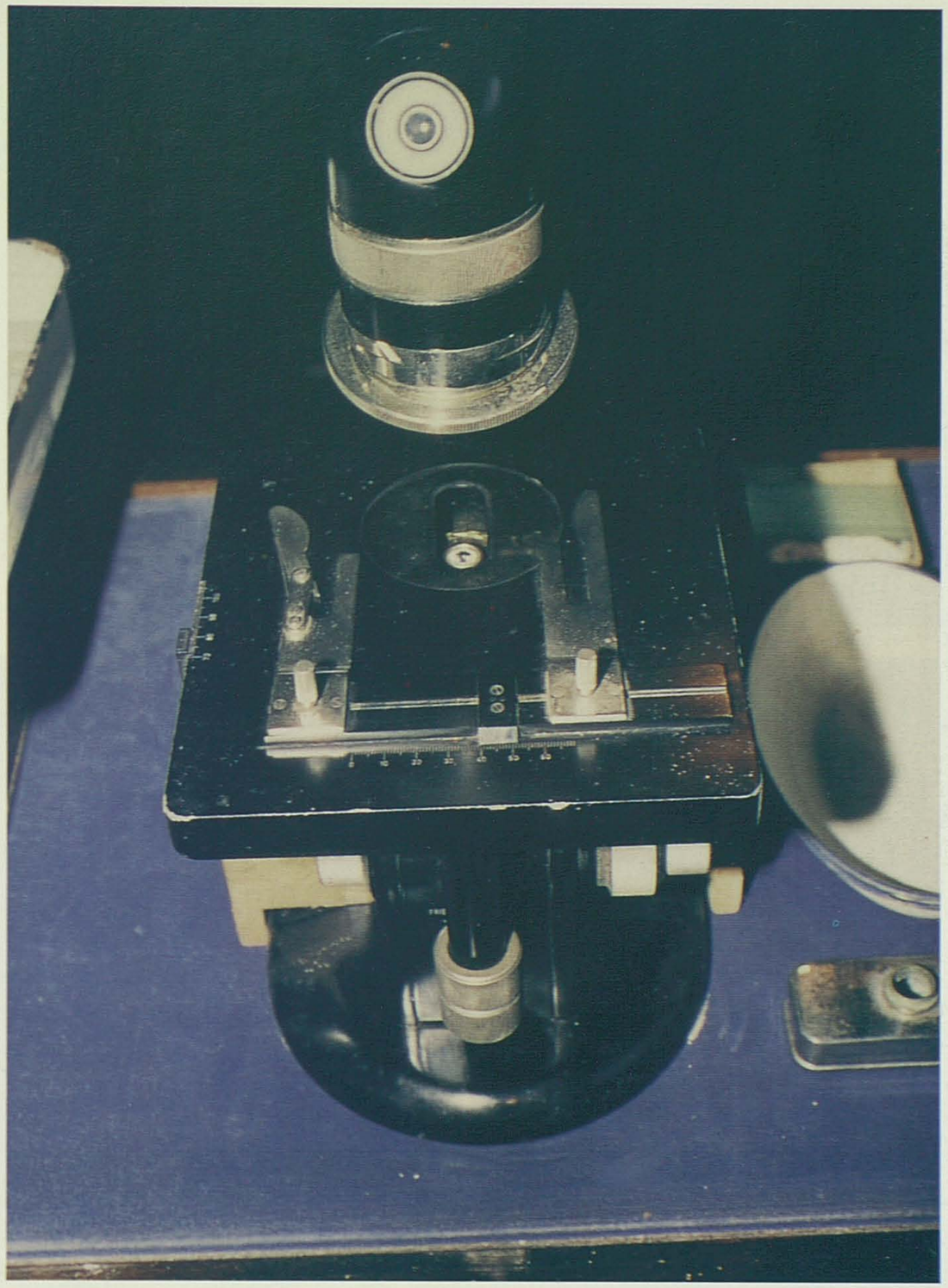
Setelah berkahwin pada 5 Ogos 1956, Dr. Siti Hasmah berpindah ke Hospital Alor Setar dan bertugas sebagai Pegawai Perubatan. Pasangan baru ini pada mulanya tinggal di



Hospital Besar Alor Setar

rumáh Dr. Mahathir. Selepas itu mereka telah diberi rumah kerajaan berdekatan dengan hospital. Mereka tinggal di tingkat bawah flet kerajaan. Mereka dikurniakan cahaya mata pertama, Marina pada bulan Jun 1957.

Pada tahun 1957 setelah beberapa tahun bertugas dengan kerajaan Dr. Mahathir telah membuat keputusan untuk membuka perniagaan sendiri. Keputusannya meletak jawatan sebagai Pegawai Perubatan Hospital Besar Alor Setar dan membuka kliniknya sendiri telah mengejut masyarakat pada masa itu. Masyarakat pada masa itu amat kagum dengan tindakan beliau meninggalkan jawatan tinggi kerajaan. Mengikut Dr. Siti Hasmah tindakan Dr. Mahathir meletak jawatan sebagai Pegawai Perubatan dan membuka klinik persendirian ialah kerana ketua beliau iaitu Mr. Thompson tidak mahu menyokong hasrat Dr. Mahathir untuk mengambil kursus pembedahan. Beliau telah membuka sebuah klinik di Jalan Tunku Ibrahim, Alor Setar iaitu Klinik MAHA. Pada masa itu di Alor Setar hanya ada lima klinik dan Klinik MAHA adalah klinik yang pertama diusahakan oleh kaum bumiputera. Pembukaan Klinik MAHA ini adalah dengan bantuan kewangan dan sokongan oleh abang ipar Dr. Mahathir. Pada tahun 1959,



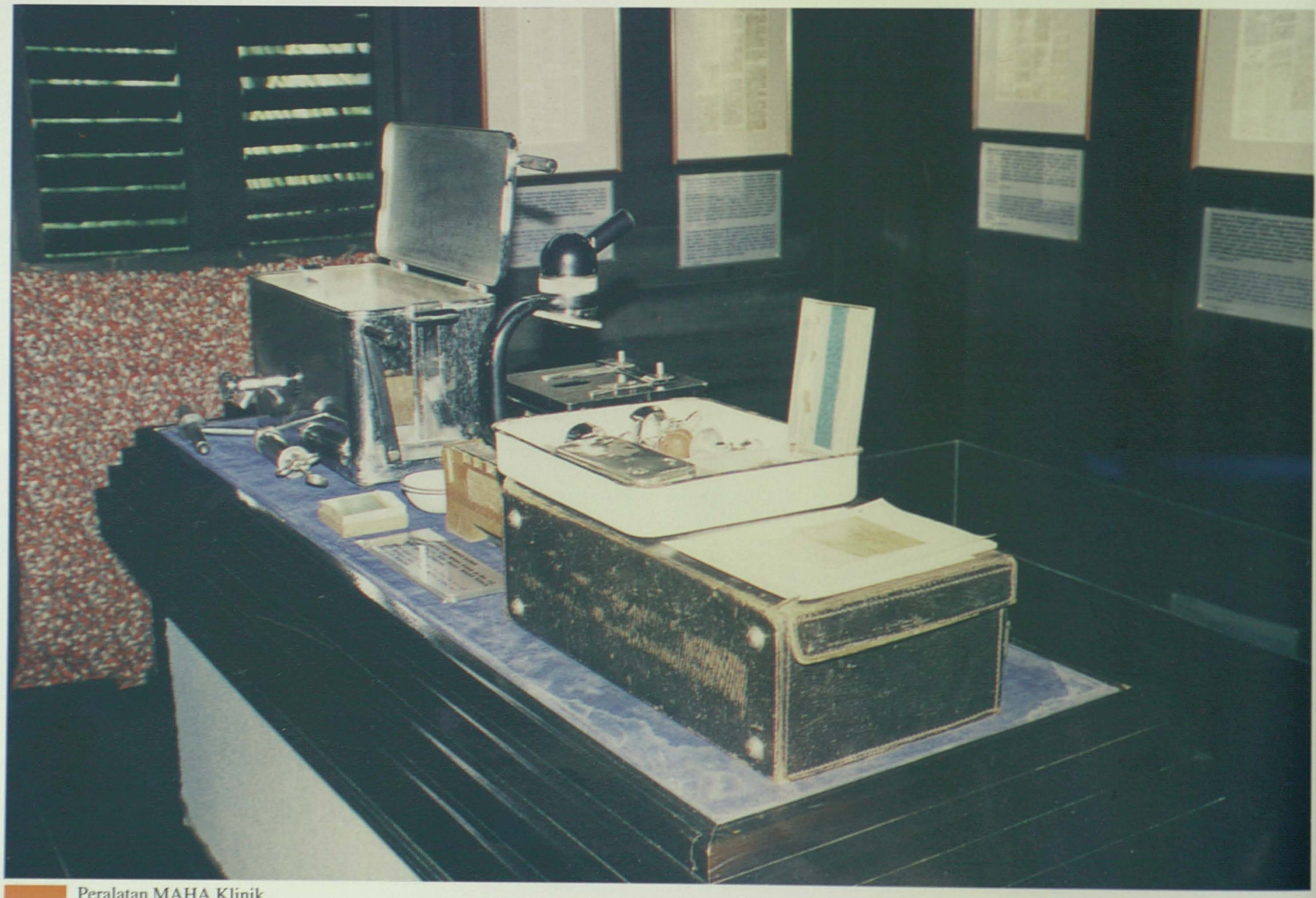
Peralatan perubatan yang digunakan

Klinik MAHA dipindahkan ke Pekan Melayu. Walaupun Dr. Mahathir membuka klinik di Alor Setar, beliau tinggal di Jitra iaitu sebuah pekan kira-kira 20 kilometer dari Alor Setar. Beliau akan singgah di rumah ibunya setiap hari untuk makan tengah hari.

Klinik Dr. Mahathir mula dibuka pada jam 9 pagi sehingga 9.00 malam. Pesakit-pesakit sentiasa datang ke



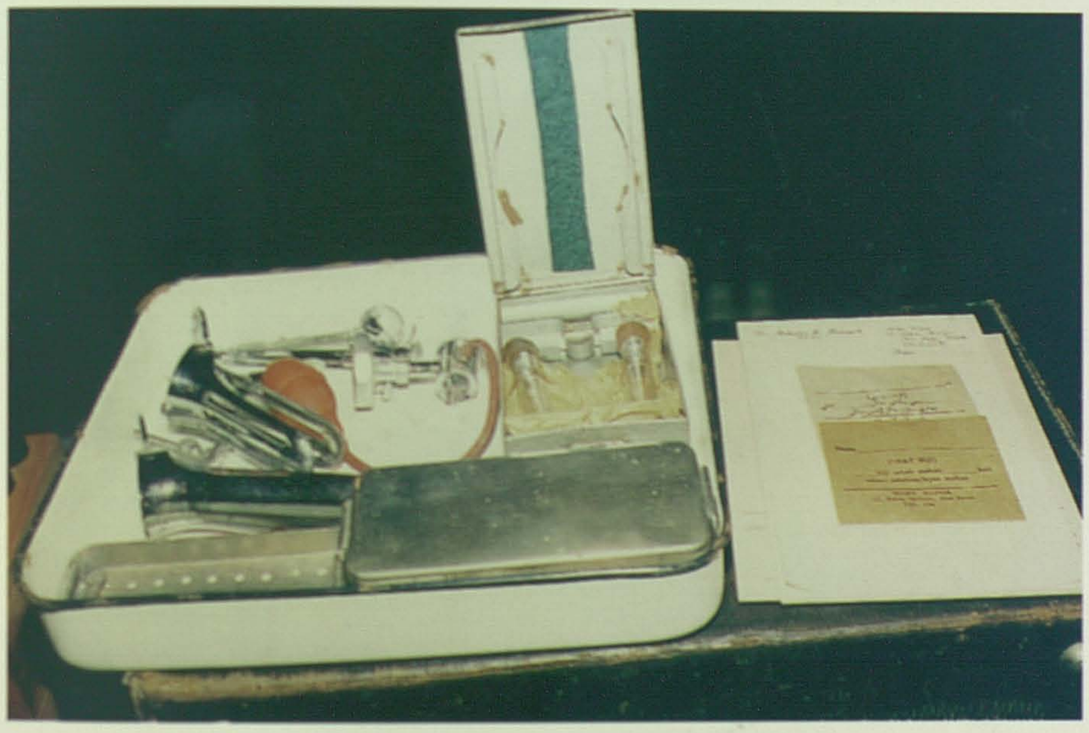


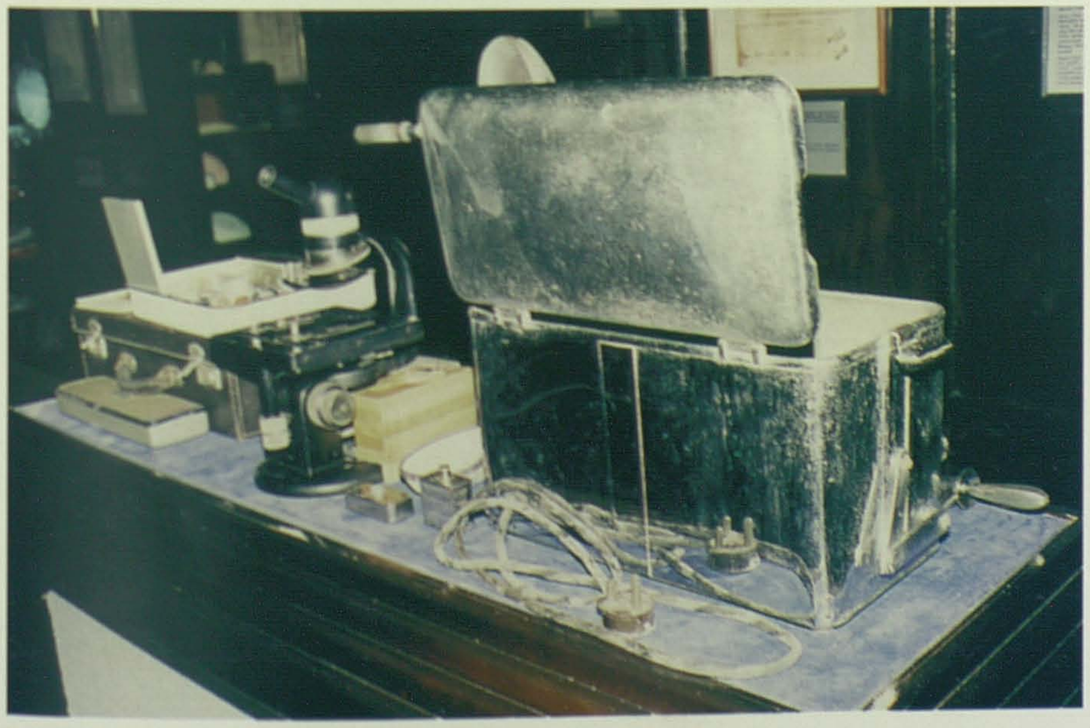


Peralatan MAHA Klinik



Peralatan perubatan Dr. Mahathir





rumahnya tidak kira siang atau malam untuk mendapatkan rawatan, Dr. Mahathir pernah membonceng motosikal dan menaiki basikal untuk pergi ke rumah pesakitnya. Hubungan beliau dengan masyarakat amatlah erat dan mesra. Dengan sifat-sifat yang ditunjukkan oleh beliau itu menambahkan lagi keyakinan rakyat terhadapnya. (Mustafa Mohamad, 1985)

Kereta pertama beliau itu Moris Oxford yang dibeli melalui pinjaman kerajaan ketika beliau berkhidmat sebagai Pegawai Perubatan. Dengan kereta itu beliau mengunjungi rumah pesakitnya yang memerlukan rawatan.

Semasa menjalankan Klinik MAHA Dr. Mahathir telah dikenali sebagai seorang yang pemurah dan berperi-kemanusian. Beliau telah banyak menolong pesakit-pesakitnya. Walaupun bayaran pemeriksaan dan ubat pada masa itu ialah tiga ringgit ada terdapat pesakit yang miskin dan tidak mampu datang ke klinik beliau untuk mendapatkan rawatan percuma kepada mereka malah beliau memberi duit tambang kepada mereka. Dengan sifat-sifat yang ditunjukkan oleh beliau itu menambahkan keyakinan rakyat terhadapnya beliau digelar sebagai Dr. UMNO.

8

Pondok Maharizan

Gambar Dr. Mahathir bersama keluarga, 1972 di hadapan rumah yang dinamakan ' Pondok Maharizan'

Pondok Maharizan ialah rumah kediaman Dr. Mahathir dan keluarga sebelum beliau berpindah ke Kuala Lumpur apabila menyertai kabinet Tun Razak sebagai Menteri Pelajaran pada tahun 1972. Maharizan adalah singkatan kepada nama Dr. Mahathir dan keluarga. Letaknya ialah di Batu 6, Titi Gajah, Kota Setar. Rumah ini direka bentuk oleh Dr. Mahathir sendiri. Keseluruhan keluarga Dr. Mahathir lahir dan dibesarkan di rumah ini.

Mengikut Dr. Siti Hasmah rumah ini indah dan semua ahli keluarga tinggal di situ. Tetapi apabila anak-anak beliau dewasa masing-masing tidak suka lagi tinggal di situ Dr. Mahathir telah menjual rumah tersebut dan membina kediaman baru mereka di Country Height di Kajang.

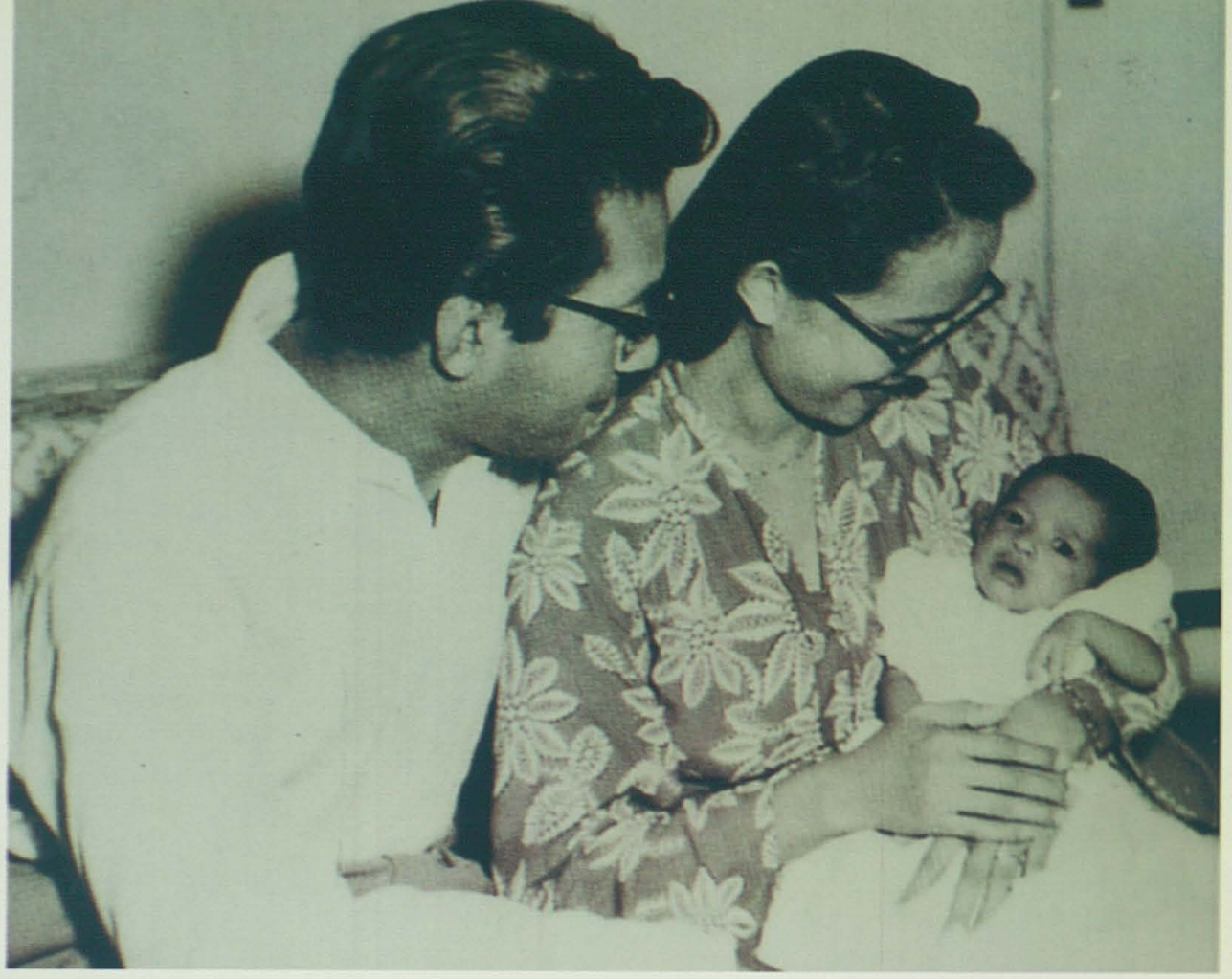
Keluarga Dr. Mahathir adalah satu keluarga yang bahagia. Kalau tidak ada masalah mereka mencari waktu secukupnya untuk berhimpun sekeluarga. "Dari peringkat awal anak-anak Dr. Mahathir telah diingatkan oleh bapa mereka supaya tidak mengharap apa-apa dari bapa mereka," jelas Dr. Siti Hasmah.

`Mereka menjalankan urusan mereka sendiri tetapi mereka selalu meminta nasihat dari bapa mereka kerana mereka tidak mahu melakukan perkara-perkara yang akan memberi masalah kepada bapa mereka,' tambah Dr. Siti Hasmah.

Dr. Siti Hasmah berkahwin dengan Dr. Mahathir pada 5 Ogos 1956. Keluarga Dr. Siti Hasmah ialah Allahyarham Tun Ismail, bekas Gabenor Bank







Dikurniakan cahaya mata pertama, Marina.





Berdiri dari kiri : Mukhriz, Mirzan dan Mokhzani.
Duduk dari kiri : Marina dan Melinda

Negara, Dato' Ahmad Razali, bekas Menteri Besar Selangor, Tan Sri Hashim, bekas Panglima Angkatan Tentera, Datin Paduka Saleha, Dato' Jaafar dan Zainal Abidin seorang arkitek. Dr. Siti Hasmah mencipta nama sebagai antara yang pertama menjadi doktor wanita Melayu. Wanita pertama yang dilantik sebagai 'State Maternal and Child Health Officer' di Kedah. Dr. Siti Hasmah telah menempa nama untuk dirinya di dalam pentadbiran perubatan dan perancang keluarga. Beliau bergerak cergas di dalam berbagai-bagai kegiatan kebajikan dan menemani suaminya ke seberang laut.

Mereka dikurniakan Tuhan tujuh cahaya mata. Anak sulungnya ialah Datin Paduka Marina, Pengerusi Yayasan Aids Malaysia. Datin Marina memulakan kerjaya beliau sebagai wartawan dan kemudian terlibat dalam dunia perhubungan awam, penerbitan, fesyen dan penulisan. Mirzan muncul sebagai tokoh korporat dan beliau adalah Pengerusi Eksekutif Konsortium Perkapalan Berhad. Melinda adalah surirumah sepenuh masa. Mokhzani bergiat cergas dalam politik dan kini adalah bendahari Pergerakan Pemuda UMNO Malaysia. Juga beliau adalah Pengerusi Eksekutif Tongkah Holdings. Mukhriz juga aktif dalam perniagaan.

Kehidupan seharian Dr. Mahathir ialah beliau bangun awal pagi untuk sembahyang fardzu subuh dan melakukan sedikit senaman ringan, sarapan dengan roti dan kari dan masuk ke pejabat sebelum pukul 8.00 pagi. Beliau biasanya bekerja 12 jam sehari.





Berdiri dibarisan belakang (dari kiri ke kanan) - Mirzan, Tara, Mahathir, Wan Mohd. Adil, Mokhzani, Mukhriz
Di barisan depan (dari kiri ke kanan) - Maizura, Ineza, Jane, Marina, Siti Hasmah, Meera Alyanna, Melinda, Mastisa, Norzieta, Anisha Edlene, Zehan Edreena

SUSUR GALUR KELUARGA Dr. Mahathir

DR. MAHATHIR MOHAMAD
&
DR. SITI HASMAH MOHD. ALI

MARINA
TARA SOSROWARDOYO

MIRZAN
JANE HUSAINY

MELINDA
WAN ADLIL WAN DAUD

MOKHZANI
MASTISA HANI MOHAMED

MUKHRIZ
NORZIETA ZAKARIA

MAZHAR

MAIZURA



Perhimpunan Anti-Malayan Union di Alor Setar, 1946 Khir Johari sedang berucap.

Aktivis Politik

Dalam masa Dr. Mahathir bekerja di Alor Setar, beliau turut terlibat dalam kegiatan-kegiatan politik dan juga memberi khidmat kepada beberapa pertubuhan. Sebenarnya sejak tahun 1945 lagi beliau telah pun melibatkan diri dalam persatuan. Perjuangan politik Perdana Menteri mula berputik sebelum UMNO ditubuhkan di Istana Besar Johor Bahru pada 11 Mei 1946 lagi. Perjuangan politik Dr. Mahathir melalui empat zaman penjajahan iaitu British, Jepun, Siam dan kembali kepada British. Tun Mohamed Zahir, Speaker Dewan Rakyat dan juga teman seperjuangan Dr. Mahathir telah mencatatkan peristiwa di mana pelajar Kolej Sultan Abdul Hamid dikejutkan oleh Dr. Mahathir pada suatu pagi apabila beliau mencampakkan naskah akhbar Straits Times bertarikh 11 Oktober 1945 di atas meja. Laporan akhbar Straits Times tersebut ialah mengenai cadangan Inggeris menubuhkan Malayan Union di Tanah Melayu. Semangat nasionalisme mula menular dikalangan pelajar Kolej Sultan Abdul Hamid selepas Dr. Mahathir mendedahkan hasrat Inggeris untuk mengaut kekayaan di Tanah Melayu.

Menurut Tun Mohamed Zahir mereka menyambung semula pelajaran apabila British memerintah Malaya kembali. Di antara teman-teman sekolah beliau hanya Mahathir tidak mempelajari Bahasa Jepun. Beliau berniaga pisang di Pekan Rabu dan masa lapangnya dihabiskan dengan membaca buku. Dibandingkan dengan teman-teman sekolah beliau yang lain Tun Mohamed Zahir berpendapat penguasaan Bahasa Inggeris beliau adalah amat baik dan beliau dapat memahami berita-berita dari akhbar Inggeris dengan lebih baik. Akhbar The New Straits Times telah membuat liputan tentang pengumuman rasmi rancangan menubuhkan Malayan Union di Malaya. Pengumuman itu dibuat oleh Setiausaha Tanah Jajahan di Dewan Rakyat British di London pada 10 Oktober 1945.

'Malaysia' karangan seorang rakyat Amerika, Rupert Emerson





Pemimpin-pemimpin "Anjuran Kesetiaan Pemuda Kedah " (AKPK) yang tertubuh sekitar 1946.



Tun Mohd. Zahir Ismail



Dato' Ahmad Nordin Md. Zain

Dato' Ahmad Nordin Zain, teman sekelas Dr. Mahathir berkata bahawa Dr. Mahathir telah meniupkan semangat kebangsaan di kalangan rakan-rakan di kolej itu selepas beliau membaca buku berbahasa Inggeris bertajuk 'Malaysia' karangan seorang rakyat Amerika, Rupert Emerson. Buku itu dikecam hebat oleh penjajah Inggeris kerana Emerson telah mendedahkan dasar Inggeris yang memeras segala kekayaan negeri ini untuk keuntungan kaum pemodal di London tanpa mempedulikan kepentingan rakyat. Menyedari hasrat Inggeris yang tidak ikhlas itu Mahathir dan lapan rakan lain termasuk Dato' Ahmad Nordin mendapat ilham menentang penjajah.

Sehubungan itu dua pertubuhan berfahaman sederhana ditubuhkan di Kedah iaitu Persatuan Pemuda Melayu Kedah (PPMK) dan Anjuran Kesatuan Pemuda Melayu Kedah (AKPMK). PPMK dipimpin oleh Mahathir sendiri selaku Yang Dipertua. Pada bulan Mei 1946 Dr. Mahathir, Zahir Ismail, Khalid Awang Osman telah menubuhkan PPMK. PPMK lahir selepas penubuhan SABERKAS, Kesatuan Melayu Kedah dan Persatuan Ulamak Kedah. Dr. Mahathir dilantik sebagai Yang Dipertua, Zahir Ismail sebagai Naib Yang Dipertua dan Ustaz Ibrahim sebagai setiausahanya. Pejabat PPMK terletak di Sungai Korok, lebih kurang tiga kilometer dari Alor Setar. Pejabat ini adalah sebuah rumah Melayu yang bertiang, berlepau, beranda dan berbumbung atap rumbia. Rumah itu ada dua bilik dan sebuah dapur. Mesyuarat jawatankuasa diadakan di dalam bilik kecil dan mesyuarat agung



Tokoh-tokoh yang menandatangani piagam UMNO di Istana Besar Johor Baharu pada 11.5.1946 termasuk wakil dari Kesatuan Melayu Kedah.

Pejabat Persatuan Pemuda Melayu Kedah terletak di Sungai Korok, Alor Setar.



Pejabat Persatuan Pemuda Melayu Kedah



Freedam Yeom Skymar



Muhamad Zakaria (Mat Cikalo)



Tun Syed Ahmad Shahabuddin

dibilik besar, Rumah itu didermakan oleh Freedam Yeom Skymar, seorang ahli jawatankuasa. Beliau membiayai kos bil air dan elektrik. Tun Syed Ahmad mencadangkan rumah ini diabadikan sebagai rumah bersejarah kerana dari rumah inilah bermulanya kerjaya politik Dr Mahathir.

PPMK amat aktif dalam kempen menentang Malayan Union. Mahathir, Tun Syed Ahmad, Khalid Awang Osman turut berkunjung ke kampung-kampung untuk menjalankan kempen supaya lebih ramai orang keluar berarak pada hari perarakan menentang Malayan Union. Mereka juga mengadakan sandiwara di pekan-pekan kecil. Cerita-cerita bertemakan semangat kebangsaan dipentaskan. Mereka berjumpa dengan orang-orang yang berpengaruh untuk meminta sokongan terhadap perjuangan menentang Malayan Union. Mereka mengadap DYMM Raja Muda Tunku Abdul Halim berbincang tentang keadaan yang tidak menentu itu.

Untuk meniupkan semangat orang-orang Melayu Abd. Hamid Tahir telah mengarang senikata 'lagu pemuda'. Lagu ini sering dinyanyikan ketika berkempen di kampung-kampung. Mereka juga meminta pertolongan orang-orang di Pekan Rabu yang bijak berpidato. Mahathir yang berniaga pisang di tempat itu pada waktu pemerintahan Jepun mempunyai ramai kenalan di sana. Salah seorang daripadanya ialah Hadi yang bijak berpidato dan ucapanya itu tidak sangkut-sangkut. Mereka juga meminta pertolongan orang-orang Indonesia yang berniaga di Pekan Rabu yang mempunyai semangat yang amat tinggi. Pemimpin bagi orang-orang Indonesia itu ialah Yunus yang berniaga nasi di Pekan Rabu. Pada hari hari Jumaat mereka pergi sembahyang di masjid-masjid dan memberi ucapan selepas sembahyang.

Seorang pemuda bekas askar yang telah bersara bernama Mat Cikalo telah mengajar mereka kawat ala tentera. Mat Cikalo itu kecil dan kurus orangnya tetapi suaranya seperti guruh. Mereka belajar kawat di Teluk Wanjah yang pada masa itu dipenuhi hutan nipah dan juga tempat kera dan biawak. Mat Cikalo adalah seorang yang kuat semangat. Beliau bernazar tidak akan gunting rambut dan mencukur jambangnya sehingga Tanah Melayu merdeka. Sungguh seperti nazarnya Mat Cikalo tidak bercukur atau bergunting



Sepanduk penentangan Malayan Union.

selama 11 tahun. Rambutnya panjang hingga mencecah lutut mengerbang dituip angin sewaktu berjalan. Perbuatannya itu menaikkan semangat orang yang melihatnya. Rambut, janggut dan misainya dicukur oleh Ismail pada jam 12.01 pagi, 31 Ogos 1957 setelah bendera British diturunkan dan bendera Tanah Melayu dinaikkan.

Salah satu usaha yang diadakan untuk menentang Malayan Union dengan bersungguh-sungguh dan mempertahankan kedudukan Raja-Raja ialah dengan mengadakan satu demonstrasi melalui poster yang ditampal di segenap pelusuk bandar Alor Setar. Poster-poster ini mengandungi kata-kata menentang sekeras-kerasnya gagasan Malayan Union. Pada malam sebelum hari pergerakan menentang Malayan Union di Padang Court, Alor Setar telah diadakan gerakan menampal poster-poster. Aziz Ahmad, rakan sekelas Dr. Mahathir telah menciptakan huruf-huruf cap dengan menggunakan ubi benggala. Ubi itu dibelah dua. Huruf ABC diukirkan ke atas muka ubi yang dipotong itu. Huruf di atas ubi itu dicap keatas 'stamp pad' yang dibasahi dengan dakwat cina. Kemudian dicap keatas kertas-kertas poster itu. Poster-poster itu seakan-akan sama seperti poster yang dicap oleh mesin cetak. Pada jam 12 tengah malam 8 November 1945 dengan pertolongan kawan-kawan penjual ikan di pasar ikan Seberang Perak mereka keluar menampal poster-poster di dinding, tembok,pokok dan tiang elektrik di seluruh pekan Alor Setar. Dua orang ditugaskan bagi satu kumpulan. Seorang membawa tong pelekat yang dibuat daripada ubi kayu. Antara pengeraknya terdiri daripada Dr. Mahathir, Zahir Ismail, Abdul Halim, Hj Khalid, Ismail, Sahar, Hashim, Noor, Syed Ahmad dan Aziz. (Mohamed Zahir Ismail,1990).

Encik Abdul Halim bin Mohamad, rakan sekolah Dr Mahathir menceritakan beliau bersama Dr. Mahathir pada malam sebelum perhimpunan menentang gagasan Malayan Union telah ditugaskan menampal poster di kawasan sekitar Pejabat Besar Pos Alor Setar. PM mahu agar di pintu besar Pejabat Pos juga ditampal poster kerana besoknya orang ramai yang keluar masuk di situ dapat membacanya. Tugas itu diserahkan kepada rakannya Abdul Halim sementara dia meronda sekitar bangunan itu termasuk Jalan Nagore. Tengah malam pun tiba. Abdul Halim tidak dapat menjalankan

Pejabat Pos Alor Setar



Balai Polis Alor Setar



Hj. Johari Mohamad

tugasnya kerana seorang mata-mata Benggali sedang berkawal dan meronda pergi balik di sekitar bangunan Balai Polis yang berdekatan dengan Pejabat Pos itu. Masalah yang kedua ialah terdapat ramai orang India yang tidur nyenyak di tangga Pejabat Pos itu. Melalui idea PM Abdul Halim akhirnya berjaya juga menampal poster di situ. Dia pura-pura tidur bersama-sama orang India di situ dengan tangannya siap memegang poster yang sudah disapu gam. Sebaik sahaja mata-mata Benggali itu berjalan membelakangkan dirinya, Abdul Halim bingkas bangun dan segera menampal poster itu. Tuan Haji Johari Haji Mohamad mencatatkan satu pertunjukan pentas bertajuk 'Pahlawan Nusa' yang dipentaskan untuk memungut wang untuk tabung kebajikan dan untuk SABERKAS menjalankan aktivitinya. Skrip ceritanya dikarang oleh Tun Mohamad Zahir Ismail menceritakan betapa seorang hero berpakaian serba hitam dan berkaca mata hitam berjaya menyelamatkan seorang gadis daripada diganggu oleh seorang penjahat. Hero yang beraksi itu tidak lain dan tidak bukan ialah Mahathir Mohamad dan gadis yang dibelanya itu ialah Johari bin Mohamad yang memakai nama Norma.

Pada tahun 1945, Dr. Mahathir memasuki UMNO semasa perjuangan perintis pergerakan Melayu Kebangsaan bermula apabila Dato' Onn Jaafar menjadi Presiden pengasasnya. Ketika itu Mahathir berumur 20 tahun dan bukan sahaja dengan aktiviti politik, tetapi juga dengan memberi perkhidmatannya kepada beberapa pertubuhan di Kedah. Mahathir telah diberi peluang bertanding 1959 dalam pilihan raya negeri Kedah tetapi beliau menolak. Dr. Mahathir tidak pernah menjadi Ahli Dewan Negeri. Pada pilihan raya tahun 1964, beliau telah dipilih menjadi menjadi Ahli Parlimen Kota Setar Selatan. Kesempatan ini diperolehi setelah beliau menjadi ahli biasa selama 18 tahun. Beliau memasuki UMNO adalah berdasarkan kepercayaan bahawa UMNO adalah sebuah parti yang dapat memberi sumbangan kepada perjuangan untuk memenuhi erti kemerdekaan dan aspirasi rakyat. Dr. Mahathir adalah seorang Ahli Parlimen yang sangat dihormati dan disegani. Beliau banyak menyuarakan pandangan dan pendapat yang bernas di Parlimen.



Artikel oleh Dr. Mahathir (C.H.E. DET)

Di Hujung Pena 10

Ketua Satu GAPENA, Tan Sri Prof. Emeritus Ismail Hussein ketika mengalu-alukan perlantikan Mahathir sebagai Timbalan Perdana Menteri menyatakan kegembiraanya kerana seorang penulis telah dilantik memegang jawatan tertinggi negara. Dr. Mahathir sebagai penulis telah menangkap pandangan dunia melalui ketajaman penanya. Bukunya yang termasyhur "The Malay Dilema" adalah yang pertama mencapai tingkat "best seller" di rantau ini.

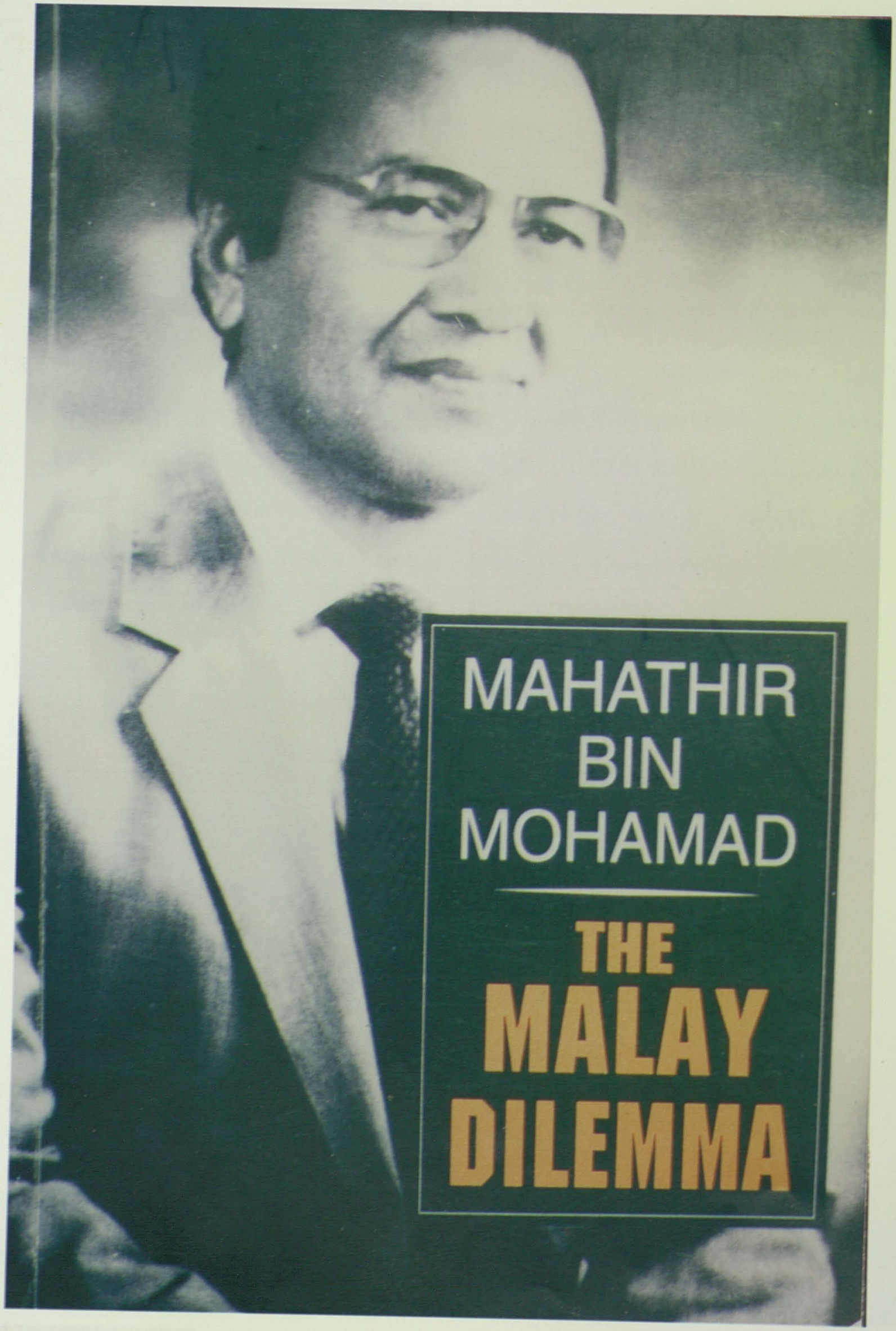
Semasa belajar di Sultan Abdul Hamid College Dr. Mahathir amat handal dalam bahasa terutamanya dalam bahasa Inggeris dan beliau sukar ditentangi dalam majlis-majlis perbahasan yang diadakan oleh Persatuan Sastera dan Bahasa dari satu masa ke satu masa. Dalam tahun 1945/46 beliau telah dipilih menjadi pengerusi/ persatuan tersebut di samping bertugas sebagai penyunting majalah kolej "Darulaman".

Beliau amat berminat dalam bidang penulisan, ketika masih belajar beliau telah menulis rencana-rencana politik dan dihantar kepada akhbar bahasa Inggeris pada ketika itu. Mahathir dengan menggunakan nama timang-timangannya iaitu "CHE DET" telah menghantar rencana dan berita untuk akhbar dan majalah. Di antara akhbar yang banyak menyiarkan tulisan beliau ialah Straits Times dan Sunday Times. Ketika menuntut di Universiti Malaya Singapore beliau telah dilantik menjadi editor majalah penuntut perubatan iaitu "The Cauldron"

Khoo Boo Teik dalam bukunya bertajuk "Parodoxes of Mahathirism : intellectual biography of Mahathir Mohammad" membuat kajian berkenaan artikel-artikel yang ditulis oleh Dr. Mahathir yang menggunakan nama samaran C.H.E. Det. Artikel-artikel tersebut muncul dalam Sunday Times diakhir 1948. Agak aktif pada tahun 1949 dan berkurangan di dalam tahun 1950.

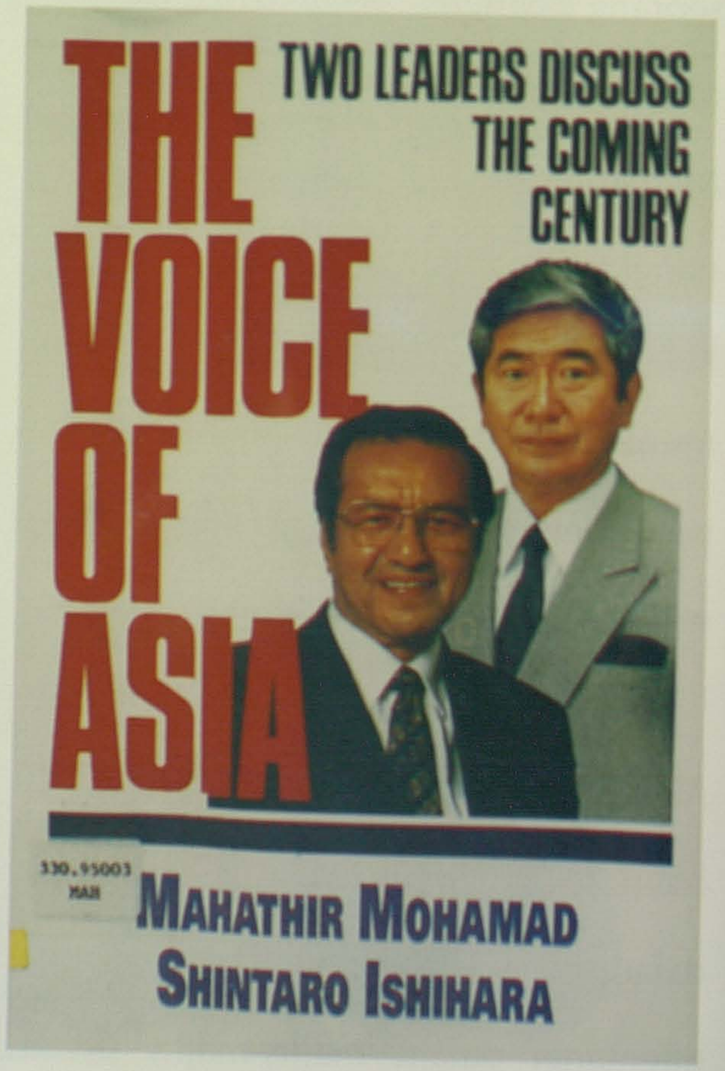


Tan Sri Ismail Hussein





Karya-karya Dr. Mahathir



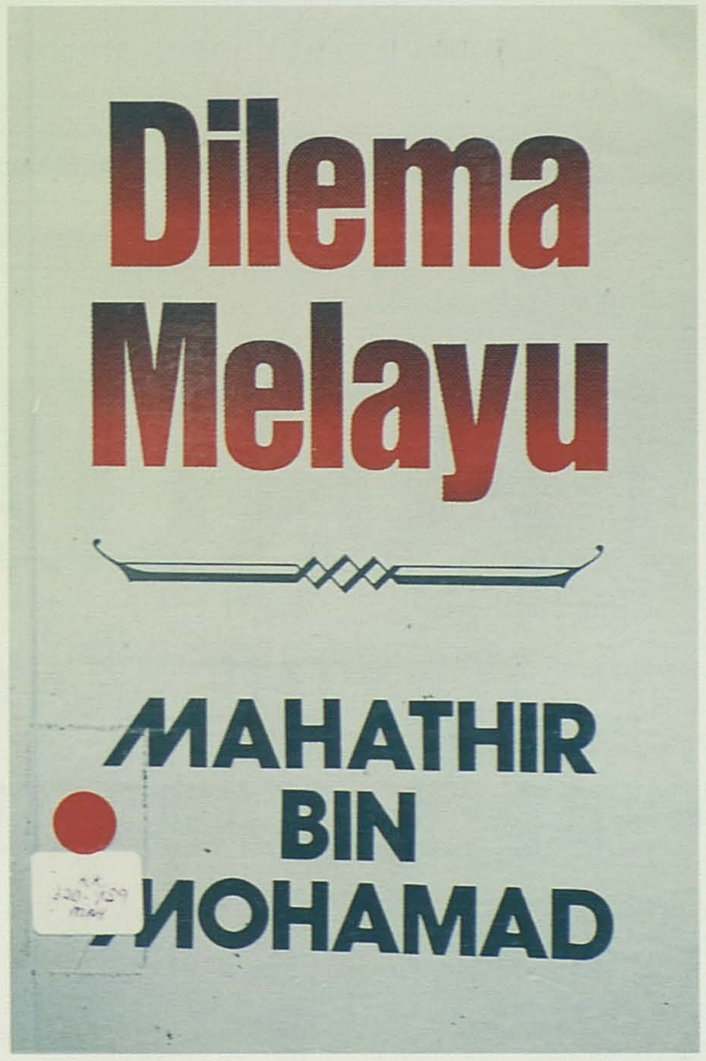
Tajuk-tajuk dan keluaran artikel-artikel itu adalah seperti berikut:-

Tarikh	Tajuk
26 September 1948	*Malays And Higher Education*
17 October 1948	*Malays and Higher Education : summing-up*
09 January 1949	*Ronggeng is popular*
23 January 1949	*Picnic Times in the Dusun*
06 February 1949	*Rains bring fish to "sawah"*
24 April 1949	*Malays-"Modern" and "Standard"*
24 July 1949	*Malays Homewives are busy"*

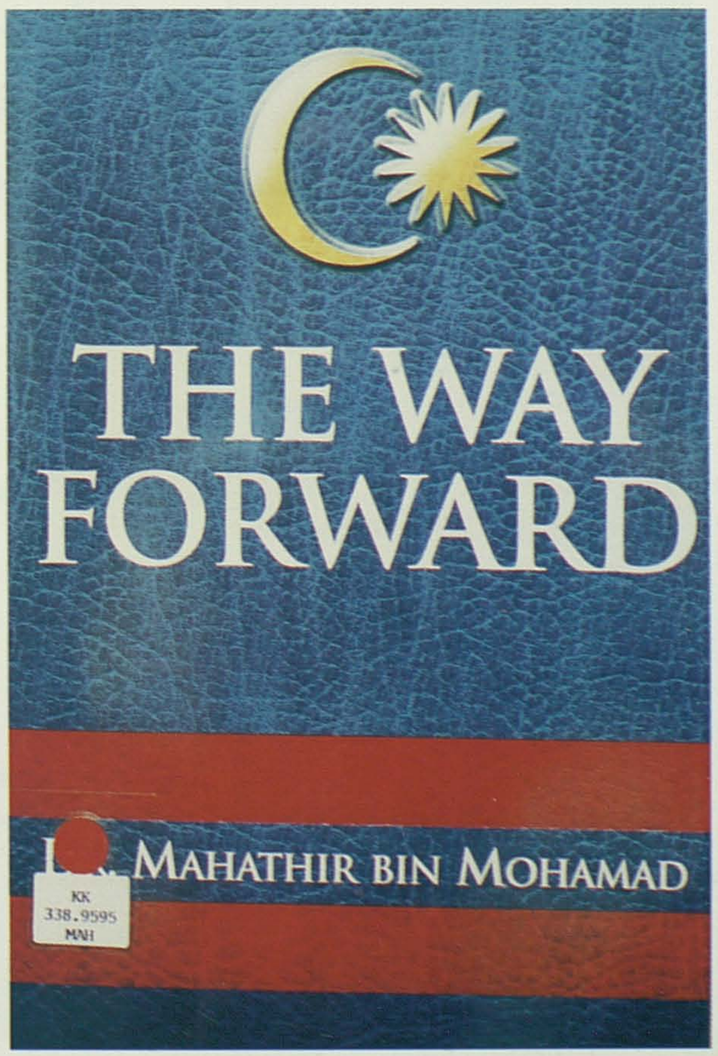
Tarikh	Tajuk
07 August 1949	*The Rules are losing loyalty*
09 October 1949	*Rulers and rakyats - climax is near*
30 October 1949	*Malay padi planter need help*
20 November 1949	*Malay progress and the University*
08 January 1950	*Malay in South Siam struggle*
09 April 1950	*Near thoughts on Nationality*
23 April 1950	*Plight of Malay Fisherfolk*

(Khoo Boo Teik, 1995 : 81) Khoo Boo Teik telah memberikan tiga kategori iaitu :

1. Pemerhatian berkenaan adat dan kehidupan sosial orang Melayu
2. Perbincangan masalah orang Melayu
3. Tulisan-tulisan berkenaan politik



Karya-karya Dr. Mahathir



DARULAMAN

THE MAGAZINE OF

SULTAN ABDUL HAMID COLLEGE

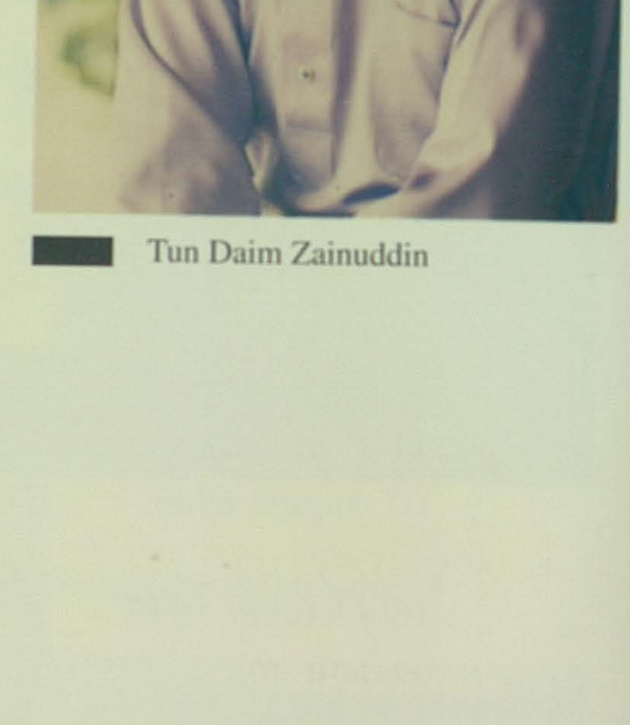
ALOR STAR

Majalah Darulaman Kolej Sultan Abdul Hamid, Alor Setar.



Tun Daim Zainuddin

Dato' Zakiah Hanum Abd. Hamid



Dato' Zakiah Hanum, bekas Ketua Pengarah Arkib Negara dalam mengulas artikel-artikel tulisan Dr. Mahathir ketika menuntut di Universiti Malaya menyatakan walaupun pada waktu itu Mahathir berumur dalam dua puluhan tulisan beliau menampakkan kematangan dan pandangan yang tegas penulis. Penulisan beliau menumpu perhatian khasnya kepada masalah orang-orang Melayu luar bandar.

Dalam masa menjadi orang buangan UMNO Dr. Mahathir sempat menyiapkan buku "The Malay Dilema". Buku ini telah menggemparkan masyarakat Malaysia pada waktu itu. Mahathir menulis buku kontorvesi tersebut dirumah beliau "Pondok Maharizan" di Batu 6, Titi Gajah. Mengenai bukunya Dr. Mahathir pernah berkata "Saya tidak mahu buku saya disamakan dengan karya Abdullah Munsyi, Mahathir berpendapat bagi Abdullah Munsyi segala yang dilakukan oleh orang Melayu di zamannya salah belaka, hanya British yang benar. Abdullah hanya tahu mengkritik saja tetapi tidak memberi jalan keluar. Mahathir berkata beliau mengkritik perbuatan orang Melayu dalam buku "The Malay Dilema" dengan memberi jalan untuk diikuti dan dilaksanakan.

Menurut Tun Daim, Dr. Mahathir pernah menunjukkan deraf buku "Malay Dilema" kepada beliau. Pada ketika itu Daim dan anak saudara Mahathir iaitu Ahmad Mustapha berkongsi menubuhkan syarikat penerbitan iaitu Kariawan. Apabila Kariawan tidak berupaya menerbitkan buku tersebut Mahathir telah memberi kepada penerbit lain yang mencetaknya di Singapura. (Cheong Mei Sui , 1995 : 134)

Apabila buku tersebut diterbitkan pada tahun 1970 ianya telah mencetuskan kegelisahan dan Mahathir telah dicap sebagai Ultra. Buku tersebut diharamkan dan pengharaman dibatalkan pada tahun 1981 apabila Mahathir menjadi Perdana Menteri.

Di dalam buku tersebut Mahathir menyarankan cadangan membina untuk membantu orang-orang Melayu menandingi kuasa ekonomi orang-orang Cina. Kandungan buku ini adalah jelas dan mengandungi pandangan Mahathir yang telah disusun sejak zaman British.

Beliau selalu menyuarakan perasaan nasionalis tetapi pandangan beliau ini adalah lebih tegas.

Meminati sukan berkuda



Di Masa Lapang

11

Dr. Mahathir sebagai Perdana Menteri Malaysia sentiasa sibuk dan mempunyai program harian yang cukup ketat. Beliau tidak mempunyai masa lapang yang luas. Kegemaran utama beliau ialah membaca. Beliau banyak sekali membaca kebanyakannya buku-buku cerita, ekonomi, buku pengurusan dan teater. Ketika mengendalikan klinik swasta pada tahun 1957, beliau banyak memberi sumbangan kepada masyarakat. Beliau amat aktif dalam pertubuhan-pertubuhan sukarela dan pernah memegang beberapa jawatan seperti Presiden Persatuan Batuk Kering, Kedah.

Sebagai Presiden Persatuan Batuk Kering Kedah beliau sering melawat Ladang-ladang getah untuk memberi nasihat dan rawatan kepada pekerja dan pesakit batuk kering. Lawatannya tidak sekadar ke daerah yang berhampiran dengan Alor Setar tetapi sampai ke ladang-ladang getah di Kuala Ketil, Baling. Jaraknya lebih kurang 100 kilometer dari Alor Setar.

Mahathir mempunyai bengkel pertukangan tangan sendiri di kediaman beliau. Beliau mampu membuat kaki lilin, lampu meja, rubber stamp, tempat abu rokok. Bakat diwarisi oleh ibunya yang sangat terkenal kerana kecekapannya mengenyam tikar. Dr. Mahathir juga berminat bidang hiasan dalaman sama ada di kediaman rasminya di Kuala Lumpur baik di rumah sendiri di Pondok Maharizan. Dr. Mahathir bertanggungjawab memilih perabot rumah, kain langsir dan lain-lain alatan.

Hampir keseluruhan keluarga Dr Mahathir me-



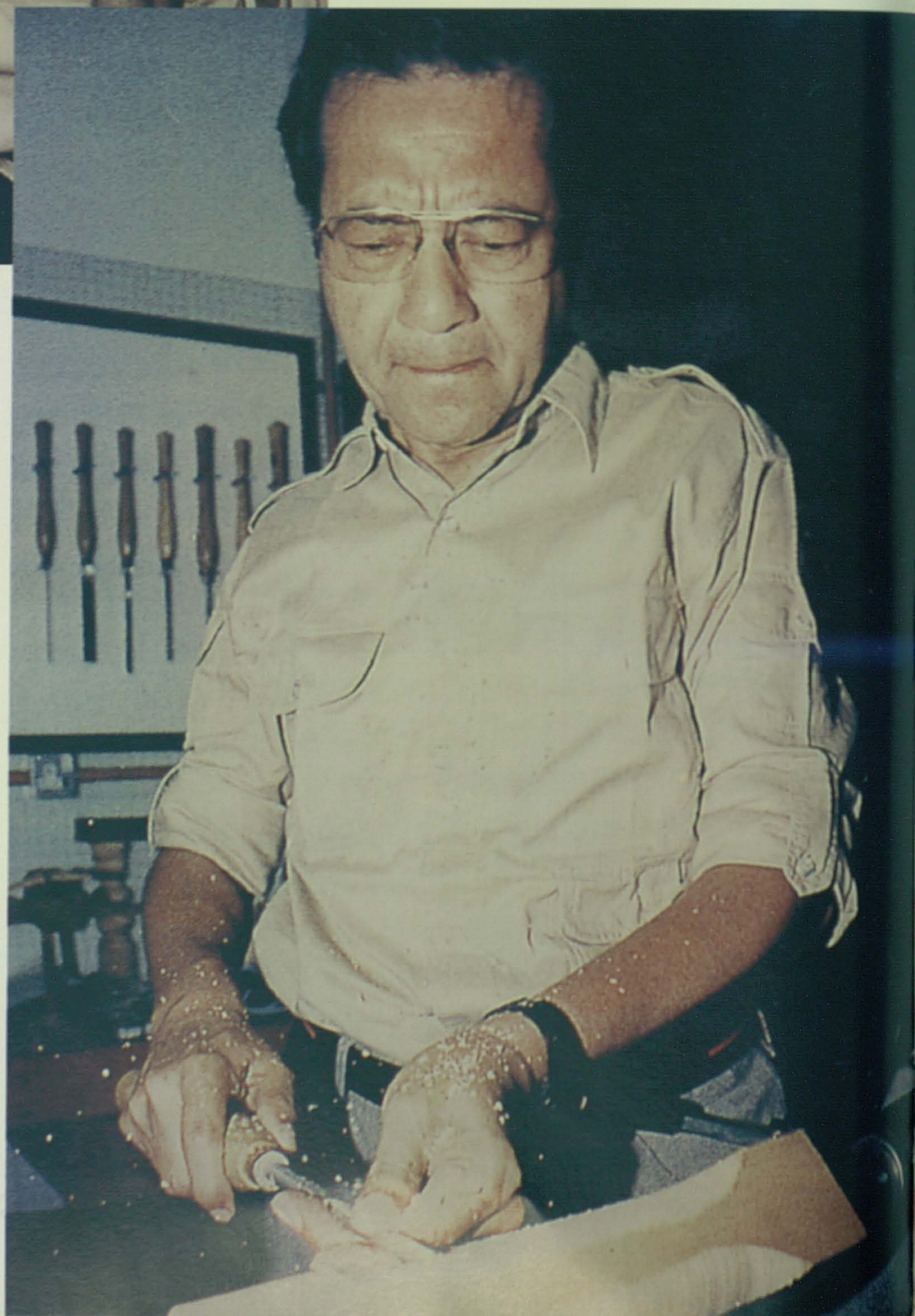


Melawat gotong royong

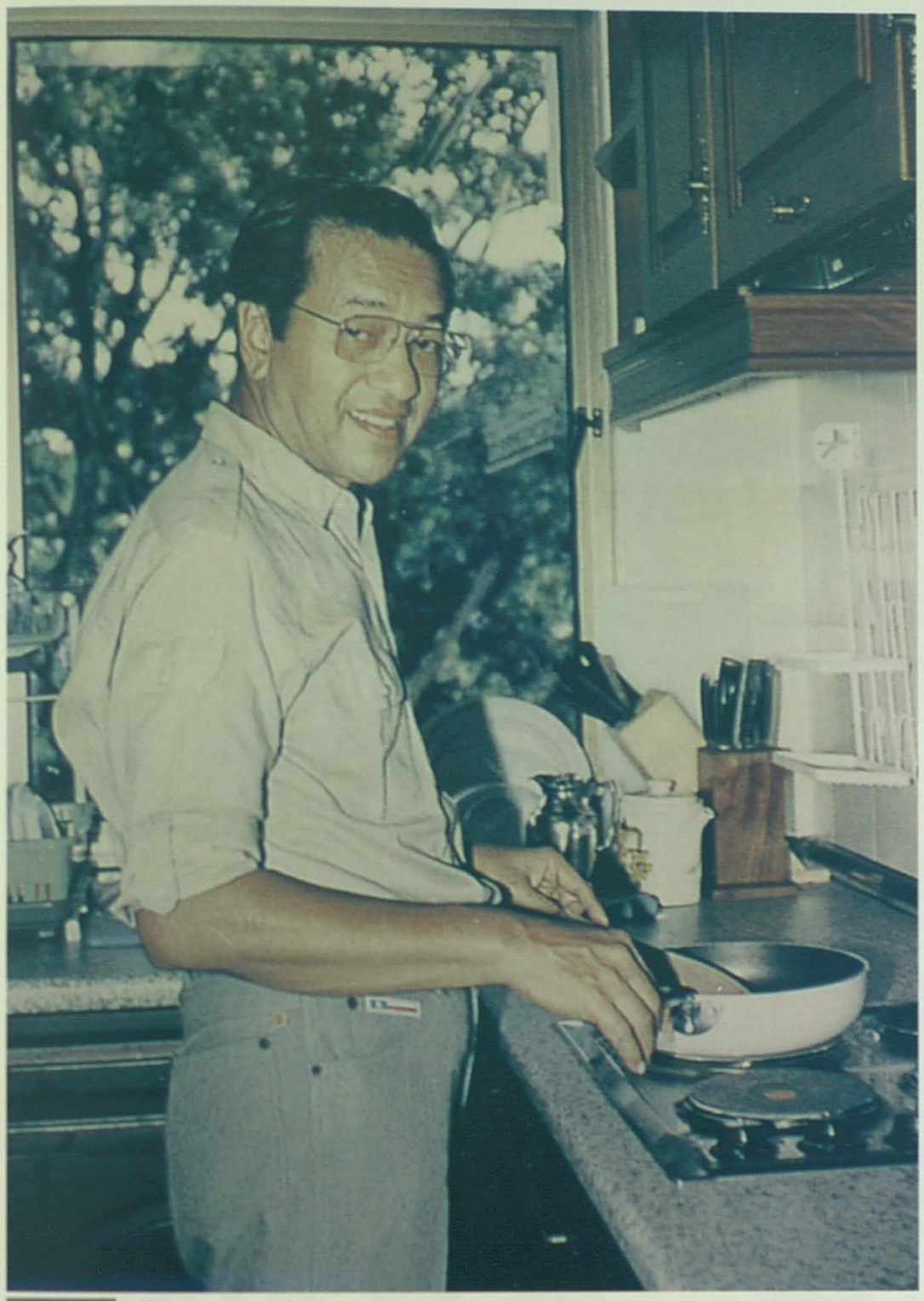
Bermain congkak bersama Dr. Siti Hasmah



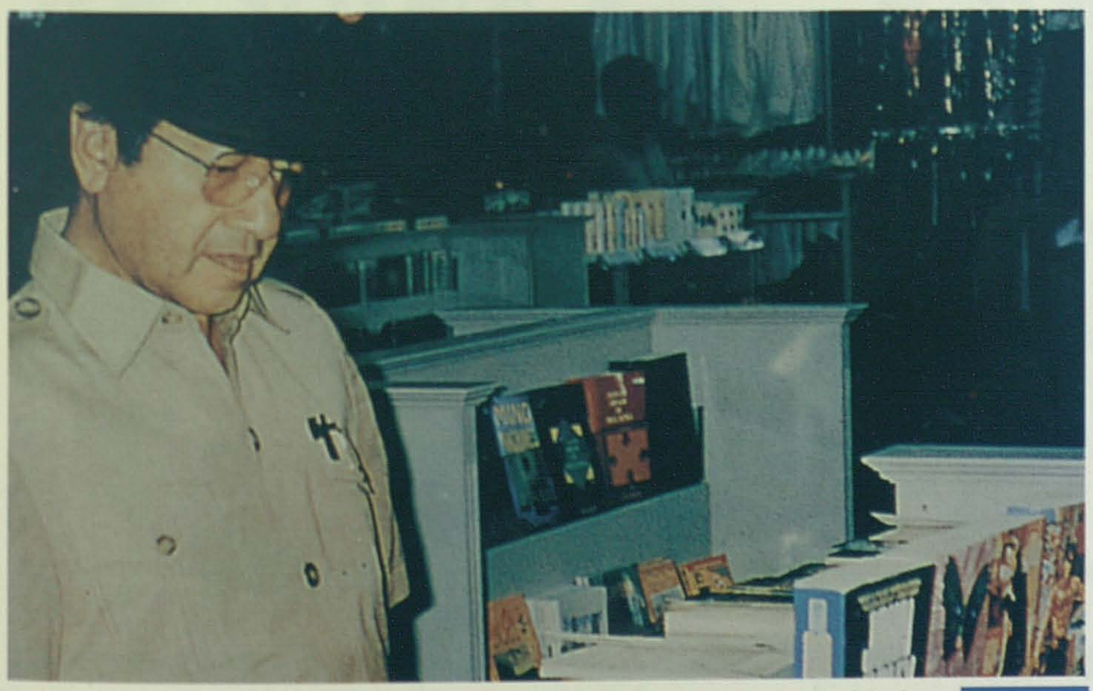
Melawat masyarakat kampung



Mahir dalam pertukangan



Minat memasak



Gerai buku

minati muzik dan boleh bermain alat muzik. Dr. Siti Hasmah dan Mirzan bermain biola. Melinda bermain organ. Mukhriz bermain drum. Sementara Dr. Mahathir bermain trumpet. Kebolehan setiap ahli keluarganya bermain muzik memungkin dibentuk kumpulan orkestra.

Satu lagi kegemaran Dr. Mahathir ialah memasak. Sekiranya Dr. Mahathir berada di dapur Dr Siti Hasmah tidak membantu atau menganggu beliau. Ketika memasak nasi goreng beliau akan memasukkan kesemua bahan sekali. Mengikut Dr. Siti Hasmah apabila nasi goreng siap dimasak keseluruhan ahli keluarga menikmati hidangan tersebut (Morais, 1982)

Dr. Mahathir dan Dr. Siti Hasmah meminati sukan berkuda. Beliau menerima dua ekor kuda sumbangan bekas Presiden Pakistan, Jeneral Zia Hul Haq. Selepas menjalani pembedahan jantung pada tahun 1989 Dr. Mahathir kembali menunggang kuda setelah dibenarkan oleh doktor beliau. Kini Dr. Mahathir menunggang kuda sekiranya beliau mempunyai masa terluang.



Kongres Melayu pada tahun 1946 di Kelab Sultan Sulaiman

Kegiatan Awal UMNO

Tokoh veteran UMNO Tan Sri Mustaffa Jabar menyangkal pendapat yang menyatakan Dr. Mahathir hanya terlibat selepas merdeka dan tidak pernah dikaitkan dengan perjuangan menentang Malayan Union. Beliau masih ingat ketika ditugaskan untuk menjaga meja pendaftaran semasa Kongres Melayu yang pertama diadakan pada 1 Mac 1946 di Kelab Sultan Sulaiman, Kuala Lumpur. Dr. Mahathir yang dikenali dengan panggilan Che Det telah mendaftar sebagai peserta kongres. Dr. Mahathir pada masa itu baru lepas Senior Cambridge dalam usia 18 tahun dan belum masuk universiti di Singapura. Menurut Tan Sri Mustaffa Dr. Mahathir adalah ahli asal UMNO tetapi pada masa itu beliau tidak aktif. (Mastika, Januari 1996)

Sungguhpun Dr. Mahathir telah menjadi ahli UMNO sejak tahun 1946 beliau memasuki parlimen hanya pada tahun 1964 iaitu setelah 18 tahun menjadi ahli biasa. Dalam tahun 1959 beliau telah ditawarkan tempat dalam pilihanraya negeri Kedah tetapi beliau menolak. Menurut Zainuddin Maidin, Dr. Mahathir pada ketika itu menjadi Pengerusi UMNO Negeri dan selaku Pengerusi Jawatankuasa politik UMNO Negeri telah mencadangkan supaya pemilihan calon-calon pilihanraya diasaskan kepada kelayakan tertentu. Hal ini telah menimbulkan kemurkaan di kalangan mereka yang berasa tidak akan terpilih akan membawa kepada perselisihan faham antara Dr. Mahathir dengan Setiausaha UMNO Negeri iaitu Syed Ahmad Shahabudin. Mereka telah mengadu kepada Tunku selaku Presiden dan menuduh Dr. Mahathir hendak memilih semua ahli Jawatankuasa UMNO Negeri menjadi calon. Tunku mula merasakan Dr. Mahathir memberikan masalah kepadanya. Dr. Mahathir yang tersinggung perasaannya telah mengundurkan diri dan tidak mahu bertanding dalam pilihanraya nasional kedua pada tahun 1959.

Kerjaya politik beliau bermula pada tahun 1964 bila beliau terpilih sebagai Ahli Parlimen Kota Setar Selatan. Beliau memasuki UMNO adalah berdasarkan kepercayaan bahawa UMNO adalah sebuah parti yang dapat memberi sumbangan kepada perjuangan untuk memenuhi erti kemerdekaan dan aspirasi rakyat. Dr. Mahathir pada masa itu adalah seorang yang

Bangunan UMNO Kedah



mempunyai cita-cita tinggi dan hasrat perjuangan yang jujur. Ketika menjadi ahli parlimen Kota Setar Selatan Dr. Mahathir berumur 39 tahun. Sebagai ahli parlimen beliau mempamerkan ketajaman fikirannya terhadap sesuatu isu tanpa segan silu. Selama 5 tahun menjadi wakil rakyat beliau telah membina imej sebagai seorang pejuang nasionalis yang gigih di dalam UMNO dan di kalangan masyarakat Melayu. Beliau telah memainkan isu yang berkaitan dengan kehendak orang Melayu dengan lantang sehingga beliau mula diragukan sebagai seorang nasionalis yang melampau di segi pandangan dan tindakan. Beliau tidak pernah diberi sebarang jawatan dalam kabinet di waktu Tunku Abdul Rahman. Dr. Mahathir di pandang sebagai golongan pertengahan kiri, kata Dato' Abdullah Ahmad, bekas setiausaha politik Tun Abdul Razak. Menurut Dato' Abdullah UMNO pada ketika itu amat konservatif. Mahathir di anggap tokoh nasionalis oleh penyokong-penyokong beliau dan seorang yang ultra oleh penentang-penentang beliau.

Khoo Boo Teik dalam bukunya 'Paradoxes of Mahathirism' menyatakan tempoh pertama Mahathir sebagai ahli parlimen adalah tempoh yang sengit yang penuh krisis. Tahun-tahun ini menyaksikan konflik antara Perikatan dengan DAP, kontroversi Akta Bahasa Kebangsaan dan peristiwa hartal. Kebanyakan masa beliau ketika di parlimen ialah untuk mempertahankan dasar kerajaan di dalam perdebatan dengan parti pembangkang iaitu PAS dan DAP. Hujah-hujah beliau bahawa konsep negara Islam PAS tidak mengikut apa yang dianjurkan oleh Islam menghangat dan memanaskan perbahasan di parlimen. Dr. Mahathir mengkritik DAP kerana bersifat anti Melayu dengan dasar perkauman seperti "Malaysia adalah untuk rakyat Malaysia". Kedatangan beliau menambah kalibar dan beliau dikenali dan disegani. Mahathir dihantar ke luar negeri pada tahun 1964 mewakili Malaysia di World Assembly of Youth Conferance di Amherst, Massachusetts. Beliau dilantik sebagai pengerusi AAPSO dan menghadiri persidangan di Ghana. Pada tahun 1965 Mahathir telah menghadiri rombongan Malaysia ke Perhimpunan Bangsa-Bangsa Bersatu. Perspektif Mahathir lebih terbuka dan bersifat antarabangsa hasil daripada lawatan-lawatan beliau ke luar negeri.

Rusuhan 13 Mei

13 LIKU - LIKU PERJALANAN KE PUNCAK

Peristiwa yang penting dan tragedi paling malang bagi Dr. Mahathir ialah kekalahan beliau pada pilihanraya umum 1969 bagi merebut kerusi parlimen Kota Setar Selatan. Hj. Yusuf Rawa (Pas) mendapat 13,201 undi manakala Dr. Mahathir (Perikatan) mendapat 12032 undi. Calon Pas, Hj. Yusuf Rawa telah mengalahkan Dr. Mahathir dengan kelebihan undi sebanyak 989. Dr. Mahathir kalah kerana tidak disokong oleh pengundi-pengundi Cina yang memberikan undi kepada Pas.

Sifat Dr. Mahathir yang 'lepas cakap' apabila mengutarakan pandangan-pandangan terhadap kemajuan bangsa Melayu dan pendapat-pendapatnya yang cenderung kepada bangsa Melayu menyebabkan beliau dicap sebagai 'Malay Ultra' oleh orang-orang Cina. Kesan daripada lantangan dalam memperjuangkan hak orang-orang Melayu menyebabkan Mahathir menjadi juara kaum dan mendapat sokongan parti pada tahun 1965 Mahathir dipilih menjadi ahli Majlis Tertinggi UMNO. Tindak-tanduknya itu kemudian di faham menjadi antara faktor utama beliau tidak mendapat sokongan dari pada masyarakat Cina sewaktu pilihanraya umum 1969.

Kekalahannya ini adalah juga kerana kelantangannya menyatakan

Dr. Mahathir bersama Tunku Abdul Rahman

bahawa beliau tidak memerlukan undi Cina untuk menang. (Zainuddin Maidin 1996:37).

Walaupun Dr. Mahathir kalah dalam pilihanraya beliau masih lagi berjuang untuk kepentingan negara. Beliau banyak mengemukakan pendapat-pendapat yang difikirkan baik untuk menolong rakyat terutamanya orang-orang Melayu di masa itu.

Mahathir tidak berdiam diri apabila negara mengalami rusuhan 13 Mei 1969. Beliau bertindak menulis surat kepada Tunku dengan menyalahkan sikap kepimpinan Tunku yang lemah. Dalam suratnya Dr. Mahathir menyatakan rasa kesal terhadap sikap Tunku yang leka. Antaranya ialah sikap Tunku yang masih boleh bermain poker sedang negara ketika itu dilanda kegelisahan rusuhan kaum. Bagi Dr. Mahathir Tunku kurang memperjuangkan hak-hak orang Melayu dan gagal mengisi kemerdekaan dengan polisi-polisi yang pro-pembangunan Melayu. Kemelut kemiskinan yang melanda orang Melayu seolah-olah dilupakan malah itu semakin berleluasa apabila kekosongan penguasaan ekonomi yang ditinggalkan oleh penjajah di isi oleh golongan pendatang. Dr. Mahathir menjadi penentang kepada dasar yang di buat oleh Tunku dengan lebih lantang.

Kritikan Mahathir terhadap pimpinan Tunku menyebabkan ia menjadi korban politik. Tunku akhirnya memaksa Majlis Tertinggi UMNO melaksanakan penyingkiran terhadapnya pada 1969 dan berakhirlah usia politik Mahathir dalam UMNO buat seketika. Tunku memberitahu Tun Razak dengan tegas bahawa pilihan hanya satu sahaja sama ada beliau berhenti atau Mahathir disingkirkan. Peristiwa pemecatan Mahathir pada hakikatnya adalah 'bleasing in disguise' kerana dengan tiba-tiba Dr. Mahathir menjadi 'hero' di kalangan masyarakat pelajar khasnya dan masyarakat Melayu amnya. Tunjuk-tunjuk perasaan menentang Tunku berlaku di Universiti Malaya, Kolej Islam dan Institut Teknologi MARA. Menurut catatan Zainuddin Maidin dalam satu pertemuan Tunku dengan wartawan-wartawan Kumpulan Utusan Melayu beliau berkata, "Amat menyedihkan sekali sekeping surat yang memerlukan masa 10 minit menulisnya telah memusnahkan khidmat saya selama lebih 17 tahun." Mahathir terus mendapat sokongan dari pelajar-pelajar dari pusat-pusat pengajian tinggi.



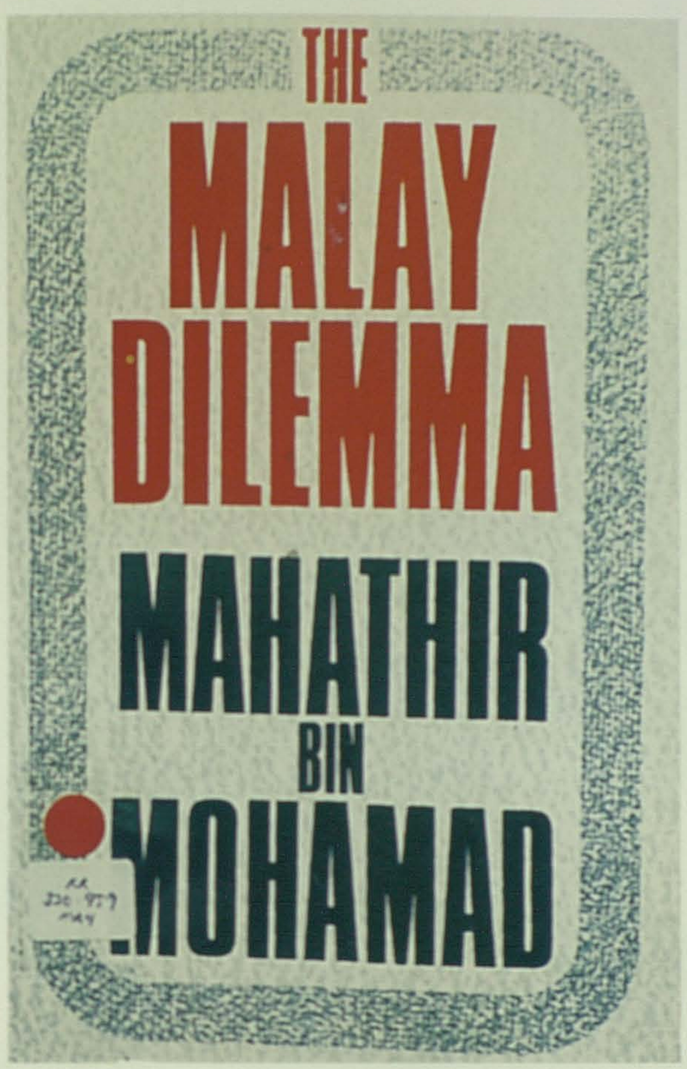
Tunjuk perasaan menentang Tunku



Tunku Abdul Rahman



Tunjuk perasaan menentang Tunku



The Malay Dilemma

'The Malay Dilema' sebuah buku yang menggemparkan masyarakat Malaysia pada waktu itu. Di dalam buku 'Malay Dilema' beliau menyuarakan masalah-masalah yang dihadapi oleh orang Melayu. Beliau dengan tegas dan berani mengutarakan ideanya tentang sebab-sebab orang Melayu mundur.

Banyak sekali demonstrasi pelajar menentang Tunku. Anwar Ibrahim pada ketika itu adalah salah seorang pemimpin pelajar menyokong perjuangan Dr. Mahathir (Rachmanmat 1976).

Semasa menjadi orang buangan UMNO. Mahathir telah sempat menyiapkan 'The Malay Dilema' sebuah buku yang menggemparkan masyarakat Malaysia pada waktu itu. Di dalam buku 'Malay Dilema' beliau menyuarakan masalah-masalah yang dihadapi oleh orang Melayu. Beliau dengan tegas dan berani mengutarakan ideanya tentang sebab-sebab orang Melayu mundur. Beliau mengkritik kerajaan pada masa itu terutamanya Y.T.M. Tunku Abdul Rahman. Dr. Mahathir berpendapat kelemahan orang Melayu ialah kerana minda mereka masih dijajah. Pandangan ini dianggap kurang ajar oleh Tunku dan Tunku telah mengharamkan buku tersebut dengan alasan untuk menjaga keharmonian rakyat Malaysia yang berbilang kaum.

Mahathir diterima semula ke pangkuan UMNO pada tahun 1972 tanpa syarat. Mahathir tewas dalam pentandingan merebut jawatan Naib Presiden tetapi Mahathir terpilih untuk menganggotai Majlis Tertinggi UMNO dengan undi terbanyak. Beliau dilantik menjadi Ahli Dewan Negara (Senator) dan Pengerusi FIMA pada tahun 1973.

Beliau pernah dilantik menjadi ahli Majlis Penasihat Pelajaran Tinggi pada tahun 1972. Dr. Mahathir pernah dilantik menjadi ahli Majlis Universiti Malaya dan Pengerusi Majlis Universiti Kebangsaan.

Berjumpa Tun Razak di Morib sebelum memasuki UMNO pada tahun 1971

PENYERTAAN *Dalam* KABINET 14



Kartun Mahathir masuk UMNO pada tahun 1972

Pada tahun 1973 Dr. Mahathir telah dilantik sebagai seorang senator. Beliau memenangi pilihanraya 1974 tanpa bertanding. Kemenangan beliau di dalam pilihanraya tersebut telah membolehkan beliau dilantik menjadi Menteri Pelajaran pada 6 September 1974. Beliau merupakan satu-satunya ahli parliamen yang telah dilantik menteri penuh tanpa menjawat jawatan timbalan menteri (Adshead, 1989).

Kepercayaan yang ditunjukkan oleh Allahyarham Tun Razak pada beliau merupakan satu sokongan moral kepada ketokohan beliau. Kementerian Pelajaran adalah merupakan kementerian yang paling sensitif dan sesiapa yang memegang jawatan itu boleh disifatkan sebagai memakai sebuah mahkota berduri (Morais, 1982).

Di negara ini portfolio pelajaran dapat dianggap sebagai batu loncatan untuk meningkat di dalam hirarki kepimpinan UMNO. Menteri pelajaran yang pertama Allahyarham Tun Hj. Abdul Razak mengganti Tunku Abdul Rahman sebagai Perdana Menteri. Tun Hussein Onn Perdana Menteri ketiga pernah berkhidmat sebagai Menteri Pelajaran. Perdana Menteri sekarang Dr. Mahathir Mohamad pernah berkhidmat sebagai Menteri Pelajaran.

Sebaik sahaja Dr. Mahathir diumumkan menjadi Menteri Pelajaran, Zainuddin Maidin telah mewawancara Dr. Mahathir. Secara bergurau beliau berkata kepada Dr. Mahathir, "Tahniah ultra telah dilantik menjadi Menteri Pelajaran." Secara serius Dr. Mahathir menjawab, "Saya tidak mengakui diri saya sebagai ultra. Ini adalah label yang telah ditampalkan kepada saya dan



Meneliti sesuatu yang ditunjukkan oleh Tun Hussein Onn



Dato' Musa Hitam

Bersama Tun Hussien Onn



Pengerusi Majlis Universiti Kebangsaan Malaysia



kerana ada label atau cop ini, apa yang saya kata dan buat sekali pun benar atau tidak maka dianggap sebagai pelampau." (Zainuddin Maidin, 1980:122)

Sejak kemerdekaan lagi potfolio pelajaran adalah sesuatu perjawatan yang amat susah dan sensitif. Dasar pelajaran kebangsaan ialah untuk memperjuangkan keperluan bagi Bahasa Malaysia sebagai Bahasa Kebangsaan yang menyatukan rakyat negara ini. Dr. Mahathir amat berminat dan mengambil berat berkenaan soal-soal pelajaran dan beliau terlibat dalam kemajuan negara. Beliau telah berpengalaman lebih 15 tahun dalam merangka dan membentuk dasar-dasar pelajaran yang terbesar. Beliau pernah menjadi ahli Lembaga Penasihat Pelajaran Tinggi dan Pengerusi Majlis Universiti Kebangsaan Malaysia. Perlantikan Dr. Mahathir sebagai Menteri Pelajaran di sambut baik di kalangan para pendidik.

Sepanjang masa Dr. Mahathir sebagai Menteri Pelajaran soal-soal kontroversial yang menyentuh Dasar Pelajaran Kebangsaan dan yang relevan dengannya tidak banyak kedengaran. Era beliau lebih banyak berhadapan dengan masalah-masalah yang dicetuskan oleh mahasiswa. Dr. Mahathir telah membuat beberapa pindaan kepada akta universiti dan kolej universiti dan dengan tindakan itu beliau membuat otonomi universiti hanya sebagai sejarah yang berlalu (Morais, 1982 : 31)

Dari segi perlaksanaan dasar pelajaran kebangsaan tidak ada gangguan. Sekalipun ada ugutan tentang Universiti Merdeka dan yang seumpamanya seperti soal-soal penggunaan bahasa di sekolah-sekolah namun Mahathir telah mampu menunjukkan kebolehan mengendalikan hal-hal tersebut dengan ketegasan beliau dan ini menyebabkan Dasar Pelajaran Kebangsaan berjalan kukuh.

Apabila Tun Razak meninggal dunia pada tahun 1975 telah timbul spekulasi tentang siapa tokoh yang akan dilantik Timbalan Perdana Menteri. Perlantikan Perdana Menteri tidak menjadi masalah kerana Timbalan Perdana Menteri pada masa itu secara automatik dapat ambil tempat Perdana Menteri. Persoalan yang timbul ialah siapa yang layak mengganti Timbalan Perdana Menteri. Jawatan Timbalan Perdana Menteri adalah jawatan kedua penting dalam kabinet. Tun Hussein Onn telah memilih Dr. Mahathir menjadi orang nombor dua pada 2 Mac



Taklimat berkenaan projek-projrk MIDA



Lawatan ke kilang

1976 hanya setelah 18 bulan menyertai kabinet.

Menurut Zainuddin Maidin dalam satu pertemuan dengan Dato' Musa Hitam di sebuah hotel di London yang ketika itu menjadi Menteri Perusahaan Utama menceritakan bahawa Dr. Mahathir yang ketika itu sedang melawat Segamat telah terperanjat dengan perlantikan kerana beliau sama sekali tidak menduganya. (Zainuddin Maidin, 1994 : 129).

Mahathir telah dilantik menjadi Timbalan Perdana Menteri dengan melangkahi beberapa menteri yang lebih kanan. Masalah pertama Dr. Mahathir ialah beliau dilihat sebagai boleh menimbulkan kerisauan di kalangan orang Cina dan India. Setelah berkhidmat sebagai Timbalan Perdana Menteri tidak kurang dari lima tahun beliau telah mengurangkan ketegasannya. Beliau telah tahu bagaimana hendak menjaga kemarahannya dan mengawal suara semasa berucap (Morais, 1982 : 29)

Sebagai Timbalan Perdana Menteri Dr. Mahathir telah mengetuai beberapa jawatankuasa berkenaan gaji dan reformasi sistem pendidikan. Beliau masuk campur dalam pertelingkahan Sistem Penerbangan Malaysia dan Kesatuan Sekerja Malaysia.

Pada bulan Jan 1978, beliau telah dilantik sebagai Menteri Perdagangan dan Perindustrian merangkap Timbalan Perdana Menteri. Pada masa beliau mengambil alih Kementerian Perdagangan dan Perindustrian pelabur luar negara tidak menggalakkan. Ini ialah kerana Akta Pelaburan yang ada pada masa itu tidak menarik untuk pelaburan luar negara. Dr. Mahathir telah berusaha meminda akta tersebut sebagai tarikan untuk menarik pelabur ke Malaysia (Tan Chee Khoon, 1984 : 52)

Dr. Mahathir telah membuat pendekatan-pendekatan yang agresif dalam mengemukakan Malaysia di negara-negara luar bagi menarik pelabur-pelabur luar bagi menanam modal di Malaysia. Beliau telah membuat lawatan untuk memperkenalkan Malaysia. Kejayaan yang diperolehi dari misi-misi pelaburan beliau ke luar negeri dalam usaha memberikan pendedahan terhadap potensi pelaburan di Malaysia amat menggalakkan (Aziz Zariza, 1988 : 41).

Sri Perdana

15



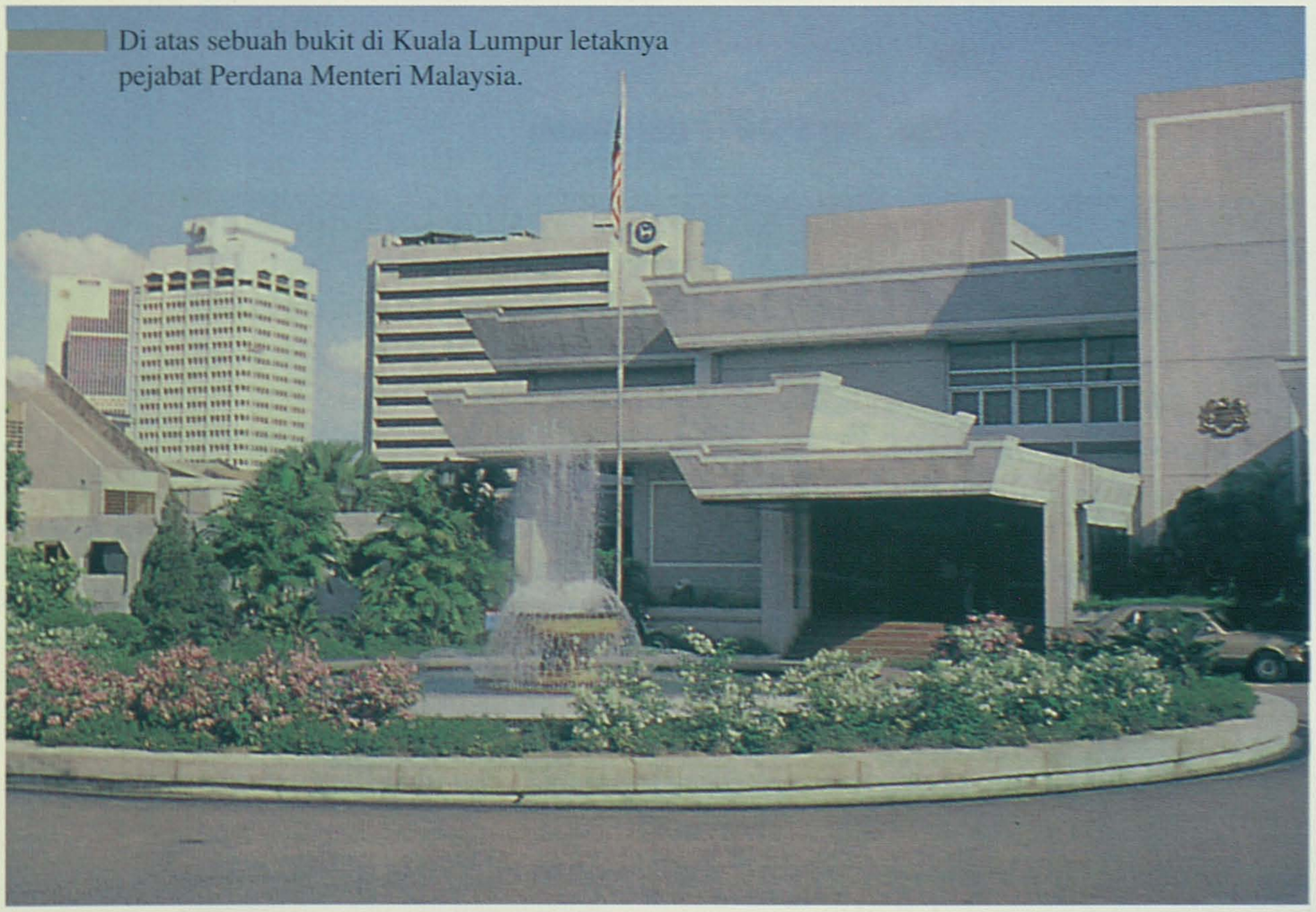
Dr. Mahathir Mohamad telah mengangkat sumpah sebagai Perdana Menteri Malaysia dalam usia 55 tahun pada jam 11 pagi hari Khamis 18 Julai 1981 di Istana Negara. Dr. Mahathir telah membuat rombakan kabinet apabila mengambil alih jawatan Perdana Menteri daripada Tun Hussen Onn. Tiada ada seorang menteri yang digugurkan.

Perubahan ini cuma hendak menyesuaikan dengan keadaan masa terkini. Persoalan utama yang dihadapi oleh Dr. Mahathir ialah soal kedudukan Tengku Razaleigh. Apabila Tengku Razaleigh tewas kepada Datuk Musa Hitam dalam pertandingan merebut jawatan Timbalan Presiden UMNO timbul berita yang beliau tidak akan menyertai kabinet Dr. Mahahtir. Dr. Mahathir dan Datuk Musa Hitam telah berjaya memohon supaya Tengku Razaleigh terus kekal dalam kabinet.

Datuk Musa Hitam mengetuai kabinet dengan memegang jawatan Timbalan Perdana Menteri dan Menteri Hal Ehwal Dalam Negeri. Datuk Musa bertanggungjawab dengan perjalanan harian jentera kerajaan dan awam. Tan Sri Ghazali Shafie ditukarkan sebagai Menteri Luar Negeri. Beliau mempunyai pengalaman dalam kementerian luar sebagai ketua Setiausaha dan juga mempunyai hubungan yang rapat dengan pemimpin-pemimpin ASEAN. Tengku Rithaudeen bertukar dari portfolio luar negeri ke Kementerian Perdagangan dan Perindustrian. Beliau



Datuk Dr. Sulaiman Daud menyambung usaha-usaha Dr. Mahathir mengalakkan pelaburan luar negeri ke Malaysia. Datuk Dr. Sulaiman Daud



Di atas sebuah bukit di Kuala Lumpur letaknya pejabat Perdana Menteri Malaysia.



Ahli Majlis Tertinggi UMNO

telah dilantik sebagai Menteri Pelajaran. Portfolio pelajaran adalah satu jawatan yang susah dan mencabar. Datuk Dr. Sulaiman mengangap perlantikan itu sebagai satu penghargaan dan beliau akan berusaha bersungguh-sungguh untuk berkhidmat dengan cemerlang. Anak kelahiran Kedah, Dato' Sanusi Junid telah dilantik sebagai Menteri Pembangunan Negara dan Luar Bandar. Beliau mempunyai banyak idea dan berikrar mengurangkan kadar kemiskinan di negara ini.

Datuk Abdullah Ahmad Badawi telah dilantik sebagai Menteri di Jabatan Perdana Menteri. Beliau bertanggungjawab ke atas Unit Perancang Ekonomi dan Jabatan Perkhidmatan Awam. Datuk Abu Hassan Omar dilantik sebagai Timbalan Menteri Pengangkutan dan Datuk Najib Tun Razak sebagai Timbalan Menteri Kewangan. Enam Timbalan Menteri yang dilantik terdiri daripada Datuk Shahir Abdul Samad, Timbalan Menteri Perdagangan dan Perindustrian; Datuk



Dato' Sanusi Junid

Abdul Jalal Abu Bakar, Timbalan Menteri Perumahan dan Kerajaan Tempatan; Bujang Ulis, Timbalan Menteri Perusahaan Utama; Abang Abu Bakar, Timbalan Menteri Pertahanan; En Abdul

Dato' Abbullah Ahmad Badawi



Rahim Thamby Chik, Timbalan Menteri Hal Ehwal Dalam Negeri dan En. Idris Abdul Rauf, Timbalan Menteri Wilayah Persekutuan.

Tugas pertama ketika memegang jawatan Perdana Menteri ialah untuk mencari jalan meningkatkan dan memantapkan perkhidmatan kerajaan. Dr. Mahathir dan Musa bukan dari keluarga aristokrat elit Melayu. Mereka lebih merupakan mewakili kepimpinan Melayu yang berpendidikan tinggi dan progresif dan tidak mudah terlewat untuk membawa perubahan kepada orang Melayu. Dr. Mahathir telah membuat beberapa perubahan yang agak drastik. Beliau mempercepatkan setengah jam waktu Malaysia, memperkenalkan perakam waktu untuk kakitangan kerajaan melancarkan slogan Bersih, Cekap, Amanah, kepimpinan melalui tauladan, Dasar Pandang ke Timur, Penerapan nilai-nilai Islam, 'Buy British Last', mengambil alih Carcosa dan menghapuskan imumiti Raja-Raja.

Wawancara dengan **DR. MAHATHIR** 24 jam sebelum perlantikan sebagai **PERDANA MENTERI**

Soalan : **Apakah cabaran terbesar yang akan dihadapi oleh Malaysia dalam tahun lapan puluhan?**

Dr. M : Untuk mempercepatkan perkembangan dan perlaksanaan Dasar Ekonomi Baru supaya orang Melayu dapat mencapai 30% dari ekonomi Malaysia dalam tahun 1990. Kita perlu usaha lebih kerana sektor bukan bumiputera berkembang dengan pesat.

Soalan : **Apa akan jadi pada Malaysia setelah lima tahun di bawah pimpinan Dr.?**

Dr. M : Saya harap dapat mengekalkan perkembangan ekonomi Malaysia. Ekonomi dunia mengalami keadaan yang teruk dan ianya amat sukar untuk mengekalkan perkembangan ekonomi Malaysia. Kita akan berusaha meningkatkan pelaburan dalam dan luar negara. Program perindustrian akan diteruskan tetapi saya akan menumpukan perhatian kepada aspek perlaksanaan. Malaysia mungkin dianggap mempunyai pendirian yang keras kerana saya bukan dianggap personaliti yang baik. Saya suka bercakap dengan terus terang dan dalam proses ini kemungkinan menyakitkan hati seseorang. Tidak banyak perubahan akan berlaku yang ada mungkin dari segi gaya dan tindakan sahaja.

Soalan : **Siapakah yang akan disakiti?**

Dr. M : Apabila saya berkata orang Eropah malas orang akan marah saya. Saya cuma bercakap benar. Kebanyakkan orang tak akan berkata demikian. Mereka mungkin bersetuju dengan saya tetapi tidak berani berkata.

Soalan : **Adakah anda akan menyakiti sebahagian orang di Malaysia?**

Dr. M : Saya selalu menyakiti mereka. Saya telah menyakiti orang Cina dan orang Melayu kerana saya memberitahu orang Cina bahawa mereka perlu menerima masyarakat majmuk Malaysia. Saya juga memberitahu orang Melayu supaya rajin berusaha untuk mengecapi sesuatu dan tidak ada jalan untuk memperoleh sesuatu tanpa usaha.

Soalan : **Bagaimana Dr. menggambarkan perhubungan Malaysia/Singapura?**

Dr. M : Saya berpendapat bahawa perhubungan adalah baik. Secara perhubungan dua hala tidak ada banyak masalah. Sejak berpisah dari Malaysia timbul beberapa masalah tetapi ianya dapat diatasi melalui dialog. Oleh itu perhubungan terjalin dengan baik.

Soalan : **Apakah peluang Dato' Harun Idris mendapat pengampunan?**

Dr. M : Saya tidak akan mencampuri keputusan lembaga pengampunan atau Yang Di Pertuan Agong. Ia terpulang kepada mereka untuk membuat keputusan.

Soalan : **Apa komen Dr. tentang protes pindaan Akta Pertubuhan?**

Dr. M : Kita akan buat keputusan tanpa tunduk kepada sebarang tekanan.

Soalan : **Dr. pernah mengatakan bahawa perlu ada batasan kepada sejauh mana proses atau sesuatu pertubuhan patut bergerak. Apakah falsafah asas Dr.?**

Dr. M : Sekiranya ia dapat dikecapi ia seharusnya ada perseimbangan. Di mana tidak ada perseimbangan pihak kerajaan mempunyai hak untuk meletakkan batasnya. Kerajaan adalah dilantik; orang akhbar tidak dilantik. Mereka berada di situ kerana mereka berkebolehan menulis dengan baik dan mereka mempunyai jawatan untuk menyambung hidup mereka. Organisasi mempunyai objektif tetapi kurang tanggungjawab. Sekiranya ada ketidakpuasan hati dan ada orang terbunuh. Ia adalah bukan tanggungjawab mereka untuk menghentikan pembunuhan. Kerajaan mempunyai tanggungjawab untuk menghentikan sebelum berlaku pembunuhan.

Soalan : **Adakah ianya falsafah utama atau direka untuk keadaan khas Malaysia?**

Dr. M : Secara asasnya ianya untuk Malaysia, tetapi saya berpendapat ianya dapat diguna di negara lain termasuk di barat. Keadaaan kucar kacir di barat berlaku kerana keadaan dibiarkan sehingga tidak dapat dikawal. Oleh itu ianya tidak ada demokrasi. Ini bukanlah apa yang kita kejarkan.

(Hassan Hj. Hamzah, 1990).

Dr. Mahathir
Setelah 100 Hari Menjadi Perdana Menteri

Sama ada di luar mahupun di dalam kerjaan, Datuk Sri Dr. Mahathir Mohamad tetap melalui cara kontroversial. Kalau semasa menjadi 'government backbencher' di tahun 60an dahulu beliau sering menimbulkan pendapat-pendapat yang boleh membangkitkan polimik yang panjang, maka setelah menyertai kerajaan, cara beliau tetap tidak banyak berubah.

Malah setelah melalui 100 hari sebagai Perdana Menteri keempat Malaysia, cara 'blunt' beliau tetap bersamanya baik semasa beliau berhadapan dengan kawan, mahupun lawan politik.

Pada setengah kalangan, cara berterus terang beliau ini memudahkan kerja mereka, menyenangkan mereka membaca fikirannya, walaupun kadang kala terpaksa menahan merah padam warna muka.

Dalam temuramah dengannya baru-baru ini beliau dengan selamba berkata, "saya sememangnya sudah biasa bercakap sesuatu yang tidak enak didengar orang. Saya bercakap demikian kepada orang-orang Melayu, Cina mahupun India, jadi kenapa saya mesti menghadkan cara itu cuma dalam negeri sahaja?"

Lantaran sikapnya inilah maka beliau berkata kemerosotan ekonomi yang dialami oleh negara-negara maju, khasnya Barat sekarang ini adalah kerana mereka malas. Beliau memilih Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu yang letaknya di New York untuk berkata begitu.

Oleh kerana kini beliau berusia 56 tahun, maka adalah sukar baginya untuk mengubah cara lain, sebaliknya itulah cara yang menguntungkan beliau kerana katanya, "dalam dunia yang kebanyakan orang bercakap sesuatu yang baik-baik sahaja, orang yang bercakap 'nasty' akan mendapat perhatian."

Dalam temuramah sempena 100 hari pertama beliau menjadi Perdana Menteri, beliau telah memberi pendapat-pendapat yang menarik tentang berbagai perkara. Berikut ialah hasil temuramah itu.

Soalan : Setelah 100 hari menjadi Perdana Menteri, YAB Datuk telah mengadakan berbagai perubahan menuju kepada sebuah kerajaan yang aktif dan bekerja kuat. Apakah perkara-perkara yang telah YAB lakukan dan akan lakukan selepas ini?

Jawapan: Adalah sukar bagi saya menilai apa yang telah saya lakukan. Memang betul saya ada memberi arahan, tetapi sama ada arahan itu dilaksanakan atau sama ada arahan tersebut efektif atau pun tidak, adalah lebih mudah bagi orang di luar yang menilainya. Duduk di bilik ini (pejabat Perdana Menteri), memberi arahan, membuat keputusan dan sebagainya tidak membuatkan saya dapat satu perspektif dari luar, tentang sejauh mana kerajaan ini telah mencapai sesuatu. Sangat susah bagi saya berkata sesuatu mengenainya.

Ada orang berkata, 'Oh, YAB telah memberi arahan-arahan, tetapi apakah hasilnya?. Sebenarnya saya sendiri tidak tahu. Sebab itulah saya fikir, setelah satu tahun, barulah barangkali kita dapat melihat perubahannya. Tetapi sama ada setelah tempoh itu akan ada perubahan atau tidak, adalah juga susah bagi saya untuk memperkatakannya.

Soalan : Ramai yang berkata, bermula dari 16 Julai lalu, satu perubahan telah bermula, iaitu perubahan kepada sebuah kerajaan yang bersih, efisyen dan berdisiplin, melalui kerajaan 'Dua M'-Mahathir-Musa-Apa pandangan YAB Datuk?

Jawapan: Saya berharap begitu. Tetapi sama ada ianya benar-benar seperti yang dikatakan atau tidak adalah satu perkara lain. Saya dan Datuk Musa mahu melihat perkara ini terjadi. Tetapi apakah kami mampu melakukannya? Adalah sangat mudah berkata, 'mari kita membuat sesuatu yang lebih baik', tetapi soalnya apakah ianya benar-benar 'lebih baik'?

Soalan : YAB Datuk telah meminta rakyat memberikan tempoh satu tahun untuk melihat perubahan, bagaimanakah cara penilaian yang diharapkan oleh YAB Datuk supaya rakyat membuatnya?

Jawapan: Saya sendiri tidak tahu, bagaimana caranya. Tetapi saya fikir cara yang terbaik adalah menerusi pilihanraya. Jika saya kalah, bermakna saya tidak mencapai sesuatu apapun di sepanjang pentadbiran saya. Tetapi jika saya masih kekal menang, dan saya terus mendapat sokongan dari rakyat, bermakna rakyat sukakan polisi yang saya pegang dan mereka akui kebaikan polisi itu.

Saya tidak mahu terus berkuasa lebih lama dari yang saya dikehendaki. Jika saya dapat mengesan yang saya tidak lagi dikehendaki, saya tidak ada masalah untuk kembali ke klinik saya.

Soalan: Apakah cabaran yang paling besar YAB Datuk hadapi setelah menjadi Perdana Menteri?

Jawapan: Cabaran yang terbesar sekali ialah hendak menggerakkan semua orang, bukan sahaja pegawai kerajaan, tetapi semua penduduk di negeri ini supaya sedar tentang tanggungjawab masing-masing, peranan masing-masing terhadap pembangunan negara, pembangunan yang bukan sahaja pembangunan material, tetapi juga pembangunan yang memberi satu pencapaian spiritual.

Pepatah Inggeris berkata, 'manusia tidak dapat hidup dengan roti semata-mata'. Kita mesti ada sikap ingin mencapai sesuatu yang lebih baik (sense of accomplishment). Sebagai satu bangsa, kita mahu berdiri sama tinggi, duduk sama rendah dengan orang lain supaya kita tidak merasa terhina.

Bagi saya ini sangat penting. Saya tidak mahu, kalau saya pergi ke mana-mana, kalau saya kata saya datang dari Malaysia, orang berkata 'ah, orang Melayu malas' ataupun seumpamanya sebagaimana dahulu. Saya dibesarkan dalam suasana seperti itu. Bagi saya inilah perkara yang saya tidak tahan sekali, iaitu bila orang kata orang Melayu pemalas, penyegan.

Ini maksud saya bukan Melayu sahaja, tetapi semua orang Malaysia. Apa juga pandangan orang luar terhadap orang Melayu, sedikit sebanyak melibatkan kaum-kaum lain. Jadi saya mahu orang menghormati Malaysia.

Jika ada satu perkara yang saya ingin melihat berlaku sebelum saya bersara ialah tentang perubahan sikap rakyat yang mana mereka lebih berdikari, lebih produktif dan lebih berkemampuan mempertahankan hak-hak mereka dan juga negara. Sesungguhnya saya mempunyai objektif yang sangat terhad.

Soalan: Setakat ini tidakkah kita sudah mendapat penghormatan dalam beberapa hal di kalangan masyarakat antarabangsa?

Jawapan: Kalau dibandingkan dengan dahulu, memanglah sekarang ini lebih ramai orang yang memberi penghormatan kepada kita. Tetapi kita belum lagi sampai ke tahap yang sama dengan negara-negara maju. Negara-negara membangun masih bersikap 'patroniz-ing' terhadap kita. Jadi kita masih banyak lagi peringkat yang hendak dicapai, masih banyak perkara perlu dibuat.

Soalan: Pada pandangan YAB Datuk, apakah tingkat perpaduan kaum di negara ini semakin bertambah baik dari dahulu ataupun semakin bertambah teruk?

Jawapan: Sekali lagi, perkara macam ini adalah perkara relatif, yang mana kalau kita bandingkan keadaan dahulu dengan keadaan sekarang, tentulah sekarang ini lebih baik, dan kalau kita bandingkan sekarang dengan masa depan, barangkali sekarang ini kita belum capai tahap yang patut kita capai.

Kalau kita bandingkan negara kita dengan negara-negara lain, yang mana penduduknya terdiri dari berbagai kaum, mungkin dianggap bahawa keadaan di negara kita adalah lebih baik. Tetapi kalau kita bandingkan dengan negara yang betul-betul padu, umpamanya negara yang penduduknya terdiri dari satu kaum kita belum sampai ke tahap itu.

Kalau kita berkata kedudukan hubungan kaum di negara kita tidak baik, itu tidak betul juga, kalau tidak baik, kita tidak mungkin mencapai kejayaan yang telah kita capai setakat ini. Tepat bagi kita berkata, kedudukan yang ada boleh diperbaiki lagi.

Soalan: Cara MCA membuat tuntutan di akhir-akhir ini, termasuk meminta kerusi Timbalan Perdana Menteri kedua terdiri dari kaum Cina, tidakkah ini merosakkan perpaduan yang sedang kita bina?

Jawapan: MCA membuat tuntutan. Memanglah dalam keadaan semacam ini, mereka mahu lebih bagi diri mereka. Kita pun mahu

lebih bagi diri kita juga.Bukan MCA sahaja, UMNO dan orang-orang Melayu pun mahukan lebih untuk dirinya.

Kadangkala bila kita sudah tentukan suatu matlamat tertentu, ada orang berkata kita patut meminta lebih. Kalau kita kata 30 peratus, ada yang berkata, kenapa tidak 50 peratus, dan kalau kita jadikan 50 peratus sebagai matlamat, akan ada pula orang yang berkata kenapa tidak 70 peratus? Jadi tuntutan yang semacam ini tidak dapat dielakkan, yang penting ialah cara penyelesaian masalah-masalah yang semacam ini.

Kalau kita mempunyai jentera yang boleh menyelesaikan masalah ini ianya adalah lebih penting daripada soal tuntutan itu. Kalau sekarang ini semua pihak meminta lebih untuk diri mereka, dan kalau pula kita terlalu sensitif dengan proses permintaan sahaja, bukan lagi proses pencapaian, ada permintaan sahaja kita sudah melenting, saya fikir kita tidak boleh mencapai kestabilan ataupun ketenteraman dalam negara kita.

Tengok tidak berapa lama dahulu ada seorang membuat ucapan mahu 50 peratus dan ada yang membuat ucapan kita mesti sekat ekonomi orang-orang Cina dari berkembang sehingga kita berkembang. Semuanya ini tetap menimbulkan perasaan marah daripada orang yang menjadi sasaran. Dalam hal ini jika kita jadi sasaran kita marah, jadi orang lain pun ada kalanya dia marah jika dia jadi sasaran.

Apa yang telah saya jelaskan ialah perkara ini tidak harus menjadi isu kerana ianya sebenarnya tidak timbul. Dengan cara ini saya harap dapat mententeramkan keadaan.

Soalan: Baru-baru ini YAB Datuk ada menyebut perkara Timbalan Perdana Menteri kedua ini tidak patut dipertimbangkan sekarang. Boleh YAB Datuk jelaskan maksud perkataan sekarang itu?

Jawapan: Saya kata dalam keadaan sekarang, dan bukannya 'untuk sekarang', Dalam keadaan sekarang ini ertinya, mungkin ianya berubah besok, mungkin tidak berubah 30 tahun lagi dari sekarang, ataupun 50 tahun lagi. Kalau keadaan tidak berubah, maka 'keadaan sekarang itu' masih ada, jadi tuntutan itu tidak kena pada tempatnya dan masanya.

Tetapi kalau pada suatu hari, 30 tahun lagi ataupun besok, yang mana semua penduduk-penduduk dalam negara kita sudah bersatu padu, jadi keadaan sudah berubah. Pada masa itu mungkin boleh ditimbangkan, bukan oleh saya barangkali, tapi oleh orang lain atau mungkin juga oleh saya kalau saya masih ada ketika itu.

Soalan: Mungkin di masa itu sudah tidak timbul Timbalan Perdana Menteri kedua kerana mereka sendiri sudah boleh menjadi Perdana Menteri, begitu maksud YAB Datuk?

Jawapan: Oh, itu saya tidak boleh tahu, saya tidak boleh kata, tetapi yang harus kita ingat ialah mengikut perlembagaan, perkara ini mungkin terjadi kerana tidak ada satu larangan secara khusus. Tetapi setakat ini keadaan tidak mengizinkan dan perkara ini telah diterima oleh Pemuda MCA dalam pertemuan dengan saya. Kalau keadaan berubah pada masa depan itu adalah masalah lain.

Soalan: Dahulu pun MCA pernah membuat tuntutan yang sama, tetapi telah ditolak oleh Allahyarham Tun Dr. Ismail, dan lepas itu senyap sama sekali. Dan kini tuntutan itu timbul pula. Apakah ini membayangkan kelemahan UMNO?

Jawapan: Tidak ada kelemahan baik pada UMNO mahupun Pemuda UMNO. Kalau kita nak berkelahi pasal bercakap, boleh kita berbuat demikian, tetapi soalnya apa yang kita dapat? Apa yang kita capai adalah lebih penting.
Soal nak bercakap, saya dulu pun, masa saya duduk di luar kerajaan, tidak ada kuasa, saya pun bercakap banyak juga, tetapi apa pencapaian saya ketika itu, selain dari menyebabkan saya kalah dalam pilihanraya. Orang yang sepatutnya menyokong saya, tidak menyokong kerana saya cakap dan orang yang marah pada saya juga tetap tidak sokong, oleh itu saya kalah.

Soalan: Jadi apakah langkah-langkah yang patut kita ambil untuk mencapai perpaduan yang sejati?

Jawapan: Perasaan perkauman ini cuma boleh dihapuskan kalau keadaan semua kaum sudah menjadi seimbang, iaitu tidak apa perbezaan dari segi susunan masyarakat, tidak ada keadaan yang mana kerja ini cuma orang lain sahaja boleh buat, kerja itu cuma

orang Melayu sahaja boleh buat dan kerja yang ini cuma orang India sahaja boleh buat.

Di waktu yang seimbang itu tidak ada perasaan ragu-ragu iaitu tiada perasaan bimbang yang satu kaum itu akan lenyap ataupun di tindas. Jadi masa itu masalah-masalah yang ada sekarang akan hilang. Sebab itulah dalam Dasar Ekonomi Baru (DEB) kita cuba menyusun semula masyarakat supaya pengenalan kaum dengan kerja itu dapat dihapuskan.

Tetapi sekarang ini pengenalan kaum dengan kerja masih wujud. Kita pun selalu berkata, pergi kedai Cina, seolah-olah kedai mestilah Cina. Pada suatu hari nanti, kita kata, pergi kedai Malaysia, tanpa mempersoalkan sama ada kedai itu kedai Cina, atau India atau Melayu.

Demikian juga dengan pekerja-pekerja, mereka tidak lagi memikirkan sama ada tauke dia Melayu atau Cina atau India. Demikian juga dengan tuanpunya kedai itu, beliau tidak kira sama ada pekerjanya Melayu, Cina ataupun India asalkan ada kebolehan bekerja, mereka ambil.

Sekarang ini keadaan semacam itu belum wujud lagi, sebahagiannya kerana kaum itu sendiri dan sebahagiannya kerana masalah lain. Kadang-kadang orang Melayu, bila ada perusahaan, mereka tidak mahu mengambil orang Melayu bekerja, kerana kata mereka orang Melayu payah sikit, kalau buat kerja dengan kita nanti, ambil Cina senang.

Perkara ini kita tidak boleh marah pada orang lain juga kerana hal ini ada benarnya. Cuba tanya pada kontraktor Melayu, apakah mereka memberi sub kontrak kepada orang-orang Melayu juga? Kerapkali dia sub kontrak pada Cina kerana dia tahu, kalau diberi kerja itu pada Cina sudah tentu akan selesai.

Tetapi kalau kita semua bekerja kuat, rajin dan boleh buat semua kerja, sudah tentu soal keturunan tidak timbul. Inilah yang saya terangkan kepada Pemuda MCA baru-baru ini. Soalnya bukan pegawai daerah itu Melayu atau Cina, tetapi soal penerimaan masyarakat tempatan terhadapanya.

Kalau seseorang itu diterima oleh masyarakat di sesuatu tempat, soal keturunan tidak timbul. Misalnya, Encik Saw Chee Ling telah menjadi Pengarah Pelajaran bagi Pahang, Trengganu dan Kelantan selama 18 tahun. Orang Kelantan tidak mahu beliau berpindah, sekalipun kalau hendak digantikan dengan orang Melayu.

Kalau orang Cina tahu bagaimana menyesuaikan diri dengan masyarakat, ataupun orang-orang Melayu tahu menyesuaikan diri dengan taukenya keturunan Cina, soal pemilihan yang berasaskan keturunan tidak timbul.

Soalan: Terdapat keadaan sekarang ini di mana tiga buah parti Cina dalam Barisan iaitu MCA, Gerakan dan PPP, masing-masing bersaing di antara satu sama lain untuk menarik sokongan kaum Cina. Demikian juga dengan India yang mempunyai MIC dan PPP. Idea Barisan Nasional diadakan ialah untuk melahirkan perpaduan rakyat, tetapi keadaan yang ada ini tidak sedemikian. Apa pendapat YAB Datuk?

Jawapan: Perkara mendapatkan lebih ramai penyokong ini tidak sahaja berlaku di kalangan masyarakat Cina dan India, tetapi juga Melayu. Tetapi kalau kita ambil kira 'silent majority', yang merupakan faktor penentu, sebenarnya perkara ini tidak ada kesan kepada golongan majoriti ini.

Ini hanya dapat dibuktikan dalam masa pilihanraya, di mana pemilihan mereka tidak berasaskan kepada ekstrimisme perkauman, sebaliknya mereka lebih berasaskan kepada kestabilan. Sebab itu, sehingga ini parti-parti kaum Cina dengan DAP, UMNO dibandingkan dengan PAS dan MIC dibandingkan dengan setengah-setengah orang India yang chauvinist, masih menang. Orang yang berpihak kepada parti berhaluan sederhana ini masih merupakan majoriti.

Ekstrimisme mesti ada dalam semua kaum di waktu mana pun dan di semua negara. Jika tidak ekstrimisme berdasarkan keturunan, akan ada ekstrimisme yang berdasarkan kelas ataupun ideologi. Kita harus ingat keadaan kita adalah lebih baik jika dibandingkan dengan beberapa buah negara lain.

Adalah suatu yang semula jadi kepada masyarakat manusia mempunyai pembahagian. Misalnya di kampung-kampung Melayu dahulu, sebelum ada parti-parti politik, terdapat kumpulan bendera merah dan kumpulan bendera putih, yang berperang sesama sendiri.

Apabila ada UMNO dan PAS, bendera merah masuk UMNO dan bendera putih masuk PAS.

Soalan: Apakah YAB Datuk fikir hubungan Malaysia-Britain sekarang ini telah disalahtafsirkan, baik di dalam mahupun di luar

negeri?

Jawapan: Saya tidak tahu kenapa mesti timbul salah tafsir. Saya telah menerangkan dengan jelas sikap tidak terhadap British. Kita tidak memutuskan hubungan dagang dengan Britain dan kita juga tidak melancarkan boikot barang-barang British. Apa yang kita kata hanyalah kerajaan tidak akan membeli sesuatu dari Britain sekiranya kita mempunyai pilihan lain, tetapi kita akan membeli jika tidak ada pilihan.

Soalan: Ada kalangan yang berkata apa yang dilakukan oleh kerajaan baru ini akan menggoncangkan keyakinan para pelabur luar untuk datang ke Malaysia, termasuk dari Britain.

Jawapan: Kepentingan luar sebenarnya ialah kepentingan British. Perkara ini bukanlah perkara baru, sebaliknya pernah dibangkitkan sewaktu masalah Sime Darby dahulu lagi. Ianya lama sebelum timbulnya perkara 'dawn raid' mengambil tempat. Di masa itu ketika membeli saham di pasaran terbuka mengikut peraturan yang ditetapkan oleh mereka.

Malah Tan Siew Sin telah membuat kenyataan yang jelas yang beliau ingin membeli Guthrie. Perkara ini lama dahulu lagi. Di masa itu pun kita dituduh melakukan milik negara menerusi pintu belakang. Sekalipun perbuatan hanya membeli apa barang yang dijual di pasaran, umpamanya pergi ke kedai membeli barang, kita dicap melakukan hakmilik negara. Apa maknanya ini?

Apakah mereka fikir kita tidak boleh membeli barang? Kalau demikian, jangan jual kepada sesiapa juga. Tetapi jika mereka berkata kepada semua iaitu sesiapa juga yang mempunyai wang boleh membeli, maka kita membeli.

Kita tidak memaksa sesiapa juga menjual kepada kita, jadi kenapa ini dipanggil memilik negara menerusi pintu belakang? Hanya British menyebut begitu, kita tidak pernah buat apa-apa kepada sesiapa pun.

Soalan: Apakah YAB Datuk bersikap tegas memegang kepada polisi pelaburan kita?

Jawapan: Ya, sekalipun British mahu melabur di sini dan mengeluarkan hasil di sini tidak tertakluk kepada arahan yang mereka tidak layak untuk membekalkan barang kepada kerajaan. Umpamanya sebuah syarikat British mengeluarkan konkrit simen, kita membelinya kerana ianya barang Malaysia.

Soalan: Berhubung dengan arahan jangan memberi keutamaan kepada British ini, bagaimanakah cara ianya dilaksanakan dengan berkesan, memandangkan kepentingan British yang banyak di sini?

Jawapan: Saya tidak nampak kepentingan British begitu besar dalam ekonomi negara kita. Sebenarnya bergantung kepada kita sama ada kita hendak membeli barang-barang mereka ataupun tidak. Mereka memang mempunyai kepentingan, tetapi kita mempunyai pilihan dalam membeli barang, baik kereta mahupun barang-barang ketenteraan.

Barang-barang luar kita boleh beli dari berbagai negara, tetapi jika tidak ada pilihan, kita boleh beli dari British, tidak jadi masalah. Sekarang ini pun imbangan perdagangan lebih berat kepada Britain, jadi lagi kurang kita membeli barang dari mereka adalah lebih baik, supaya kita dapat imbangkan imbangan pembayaran dengan mereka.

Sejak Britain masuk Kesatuan Ekonomi Eropah (EEC), kita tidak lagi mendapat layanan istimewa, jadi tidak ada satu sebab kita mesti beri layanan istimewa kepada mereka. Kata British mereka adalah pelabur yang ketiga terbesar di Malaysia, tetapi sebenarnya ini pelaburan lama, bukan pelaburan baru.

Kalau kita buat perbandingan di tahun-tahun kebelakangan ini, pelaburan British sangat kecil kalau dibandingkan dengan pelaburan Amerika, Jepun mahupun Singapura. Kalau hendak dijumlahkan sejak merdeka hingga sekarang, memanglah mereka banyak kerana dahulu mereka melabur banyak, tetapi sekarang ini hanya $2 juta dalam satu perusahaan, itu pun saya pergi buka. Sebaliknya Jepun melabur $60 juta, saya tidak membukanya.

Soalan: Apakah hubungan Malaysia-Britain ini akan lama kekal sebagaimana sekarang ini?

Jawapan: Sejauh yang saya dapat melihat, ianya akan seperti ini bagi tempoh yang panjang, kerana saya tidak nampak sebarang tindakan baik di pihak British. Jadi semua boleh anggap yang ianya akan terus begini, kecuali satu faktor yang kuat mempengaruhi, yang dilakukan oleh pihak mereka.

Soalan: Baru-baru ini ada ura-ura yang mereka akan menaikkan yuran belajar sekali lagi, jadi apa pula langkah baru kita?

Jawapan: Tidak ada apa (sambil ketawa).

Soalan: Tidakkah YAB Datuk merasa bimbang yang para pelabur luar akan takut datang ke mari ataupun sekurang-kurangnya bersikap tunggu apa pula tindakan kita akan datang? Apakah jaminan yang dapat diberikan?

Jawapan: Semasa saya menjadi Menteri Perdagangan dan Perindustrian pada tahun 1978 dahulu, boleh dikatakan tidak ada pelaburan masuk kemari. Tetapi dengan adanya Akta Penyelarasan Pelaburan (ICA) dan dengan usaha kita menerangkan polisi kita, selepas itu kita mendapat banyak pelaburan luar, sehingga lebih dari yang dapat kita terima, jadi kita terpaksa pula memilih.

Dalam masalah ini saya tidak ada perasaan bimbang kerana kita boleh menerangkan kepada mereka, yang tindakan kita membeli saham-saham syarikat British bukanlah tindakan memilik negara. Masalah yang kita hadapi ialah berhubung dengan sikap bekas penjajah. Jika kita memilik-negarakan syarikat mereka yang ada di negara kita, mereka akan berkata, kami tidak marah asalkan sahaja dibayar ganti rugi.

Tetapi bila kita mengambil syarikat-syarikat itu dan membayar ganti rugi, mereka akan berkata, itu tidak menjadi soal asalkan kita tidak mengambil syarikat mereka. Dan bila kita membeli saham-saham syarikat mereka di pasaran saham, mereka berkata, itu tidak menjadi soal asalkan harga yang dibayar berpatutan. Tetapi apabila kita membayar harga yang tinggi, mereka berkata, kami tetap merasa tidak gembira tentang pembelian itu. Tak pernah yang betul.

Setengah-setengah negara telah memilik negarakan syarikat asing, mengambil syarikat-syarikat tersebut secara paksa tanpa membayar ganti rugi. Masa itu pihak British akan berkata, kalau bayar ganti rugi tak apa la, bukan kami marah pasal milik negara, kerana itu hak mereka, tetapi bayarlah ganti rugi.

Tetapi bila bayar ganti rugi dia kata, oh ini sudah tindakan memilik-negara, kalau beli saham di pasaran terbuka boleh la. Tapi kalau kita beli saham di pasaran saham, mereka berkata, oh, kamu tidak boleh beli saham di pasaran saham. Pendek kata, semua syarikat milik mereka itu, mereka mesti memilikinya buat selama-lamanya, walaupun mereka perah hasil dari negara kita selama sudah 150 tahun syarikat ini mesti kekal sebagai hak mereka buat selama-lamanya. Jadi kita tidak ada hak, nak beli pun tidak boleh.

Kita tidak memaksa mereka, kita membeli dan terpaksa membayar 900p bagi satu saham sedangkan harganya 600p. Kerana pembelian kita itu semua pemegang saham gembira. Undang-undang yang dibuat sepatutnya melindungi para pemegang saham telah tidak berjalan sepatutnya. Apa yang orang-orang ini (pengurus-pengurus syarikat) mahu ialah undang-undang yang melindungi kepentingan mereka dan keistimewaan yang mereka dapat.

Pihak pengurus mahu terus berada di tempat mereka dengan segala kemewahan, dan gaji besar, jadi mereka bertahan adalah untuk diri mereka. Mereka tidak peduli tentang pemegang saham yang tidak mendapat banyak wang. Dunlop umpamanya, mereka tidak membayar dividen kerana syarikat rugi, tetapi pihak pengurus mahu terus berada di kerusi mereka.

Sebab itulah mereka tidak sukakan pengambilalihan syarikat berlaku kerana ini bermakna mereka akan kehilangan kerja dan segala kemewahan. Jika pemegang saham merasakan mereka tidak mahu menjual, mereka tidak perlu berbuat demikian.

Tetapi jika 51 peratus saham dikawal oleh mana-mana satu kumpulan, orang yang akan terkeluar dari syarikat itu ialah para pengurus. Jadi undang-undang serta peraturan yang dibuat ialah untuk melindungi mereka, pada hal mereka tidak mempunyai satu sen pun saham dalam syarikat tersebut. Perkara ini sudah saya terangkan kepada Financial Times London.

Soalan: Sekarang ini kita sudah pun menjadi pemegang saham terbesar dalam Guthrie. Apakah kita akan tukarkan para pengurus yang ada?

Jawapan: Sudah tentu tidak semuanya. Mana yang baik bagi syarikat akan kita kekalkan, tetapi yang tidak, akan kita buang. Misalnya

bagi yang tidak mahu melabur di Malaysia, pergi melabur ke tempat lain, dan terlibat pula dengan syarikat yang latar belakangnya dipersoalkan dan sebagainya seperti ini, sudah tentu pengurus yang seperti ini, kita tidak kekalkan.

Soalan: Baru-baru ini Syarikat Pegi dan Multi Purpose Holding telah membeli Dunlop Holding. Apa komen YAB terhadap langkah itu?

Jawapan: Jika ada sesuatu yang luar biasa, mereka ingin menjual saham dan melabur dalam sebuah anak syarikat mereka, mereka sudah tentu boleh melakukannya. Tetapi mereka tidak sepatutnya mengenakan syarat yang saya akan menjual saham ini kepada kamu dengan syarat kamu menjual saham syarikat lain.

Mengikut mereka yang terlibat dalam pembelian Dunlop ini, mereka tidak sebenarnya menerima syarat tersebut kerana kata mereka syaratnya ialah mereka tidak akan jual sehingga harga naik ke paras 100p kalau tidak silap saya. Jadi kata mereka harga saham itu tidak akan naik hingga ke had tersebut. Itu ialah keterangan mereka, saya tidak mahu komen mengenainya tetapi sudah tentu, mengenakan syarat sedemikian adalah tidak betul.

Soalan: Apakah kita akan membawa balik syarikat-syarikat yang telah kita beli umpamanya, sekarang Guthrie?

Jawapan: Apabila kita sudah mengawal satu-satu syarikat, kita sudah tentu mahu membawanya balik ke mari. Ini tidak bermakna kita sama sekali tidak melabur di negara-negara lain. Kita akan terus aktif dalam beberapa negara, tetapi keutamaan kita ialah dalam negeri, dengan merangsangkan lagi pertumbuhan ekonomi Malaysia sendiri. Dan hal ini akan dicapai dengan mempunyai syarikat yang mengadakan operasi dari sini.

Soalan: Apakah kita akan terus mengambil balik segala harta yang sewajarnya kita miliki? Apakah perkara ini akan terus berjalan?

Jawapan: Selagi ada harta yang boleh kita beli, maka kita akan membelinya. Tetapi kelak akan tiba masanya di mana harta kita yang kini dimilikinya oleh orang asing akan kesemuanya kita beli dan membawa balik ke mari, dan jika diwaktu itu kita masih lagi mempunyai wang, maka kita sudah tentu boleh membeli saham-saham lain. Kita malah boleh membeli syarikat-syarikat asing dan membawa mereka ke mari. Tidak ada undang-undang yang melarangnya.

Saya sudah terangkan iaitu mana-mana syarikat asing di sini yang benar-benar bersifat asing baik dari segi penggunaan bahan mentah dan sebagainya, ini tidak bermakna kita tidak boleh membelinya. Jika mereka jual, maka kita beli, lagi pun ramai orang membeli, termasuk Arab dan Jepun, mereka membeli syarikat-syarikat Amerika dan British, jadi kenapa kita tidak boleh membeli? Kita juga seperti mereka.

Soalan: Ekoran dari keputusan YAB Datuk tidak menghadiri Persidangan Ketua-Ketua Kerajaan Komanwel di Melbourne, timbul sedikit pertanyaan tentang dasar luar kita. Boleh YAB Datuk menegaskan dasar luar kerajaan sekarang untuk menutup segala keraguan yang timbul?

Jawapan: Saya sudah nyatakan pendirian kita berhubung dengan hubungan antarabangsa, dari segi keutamaan. Keutamaan pertama kita berikan kepada negara-negara ASEAN, kedua kepada negara-negara Islam, ketiga kepada negara-negara Pertubuhan Berkecuali dan keempat Komanwel.

Sungguhpun ini senarai keutamaan, namun jarak di antara satu keutamaan dengan yang lain tidak sama. Pada masa ini mungkin Konmanwel yang nampaknya di nombor empat, sebenarnya berada jauh dibelakang. Tetapi kalau di masa depan, Komanwel menunjukkan bahawa ianya benar-benar berfungsi sebagai "common wealth" iaitu pembahagian kekayaan sama rata, kita mungkin akan mengkaji semula senarai keutamaan kita.

Tetapi setakat ini kita dapati bahawa polisi setengah-setengah daripada ahli Komanwel ini sebenarnya tidak menguntungkan Malaysia dan negera-negara sedang membangun amnya. Sebab itu kita tidak memberi keutamaan kepada Komanwel. Saya sudah terangkan perkara ini beberapa kali, jika masih ada yang tidak faham, saya tidak dapat buat apa lagilah. Sebenarnya mereka tahu

sebabnya.

Saya juga terangkan perbezaan di antara Komanwel dengan Persidangan Ketua-Ketua Negara Komanwel. Mungkin Komanwel itu penting tetapi sekarang ini tidak persidangan ketua-ketua kerajaan Komanwel. Misalnya dalam ASEAN, kita kadangkala mengadakan sidang kemuncak Ketua-Ketua Negara ASEAN, tetapi kadang tidak, tetapi ini tidak bermakna ASEAN itu tidak penting.

Soalan: Ada pihak yang berkata apa yang YAB Datuk katakan selama ini adalah patut, tetapi ada juga yang berkata caranya tidak begitu betul dari segi diplomasi antarabangsa, yang mana kadangkala kita perlu berkata "ya" walaupun kita bermaksud "tidak" dan berkata "tidak" bila kita bermaksud "ya" ataupun kita kata "boleh jadi" bagi maksud sama ada "ya ataupun tidak".

Jawapan: Pertama sekali saya ingin menegaskan ialah saya adalah politician dan bukan diplomat. Sementara diplomat tidak mungkin berkata "tidak" atau tidak pernah berkata "tidak", sebagai seorang politician, saya boleh berkata "tidak" bila saya merasakan saya perlu berkata demikian. Tetapi mengikut pengalaman saya yang cetek dari segi permainan antarabangsa, biasanya jika kita berkata sesuatu yang baik, kita tidak mencapai banyak hasil.

Dalam suasana di mana semua orang berkata sesuatu yang baik-baik sahaja, hanya orang berkata sesuatu yang "nasty" sahaja mendapat perhatian. Ini samalah di tempat yang semua orang buta, orang yang mempunyai satu mata akan menjadi raja. Jadi kepada saya, semua orang bercakap sesuatu yang baik atau dengan baik dan tidak ada seorang pun yang memberi perhatian, kerana setiap kali kita berjumpa dengan dia, kita sudah tahu yang beliau akan bercakap sesuatu yang baik-baik. Jadi kita pun tidak memberi perhatian.

Tetapi apabila ada orang yang bercakap sesuatu yang kurang enak didengar, beliau akan mendapat perhatian. Saya sudah biasa dengan bercakap sesuatu yang "nasty" kepada sesiapa juga, baik kepada Melayu, Cina mahupun India, jadi saya tidak nampak sebab kenapa saya mesti hadkan dalam negeri sahaja? Jika saya mahu mengadakan hubungan dengan negara luar, saya akan bercakap secara terus terang terhadap apa juga yang saya fikir.

Soalan: Menyentuh tentang perkara kurang enak, ramai kakitangan kerajaan berpendapat yang sistem kad waktu adalah perkara yang sangat tidak enak. Ianya memberi bermacam-macam masalah kepada mereka termasuk bangun lebih awal dan sebagainya. Apa pandangan YAB Datuk?

Jawapan: Dalam mana-mana juga masyarakat, tetap akan ada orang yang mempunyai fikiran yang berlainan. Setengah orang akan mendapatinya sebagai paksaan, tetapi kepada saya, sama ada kita bangun pukul 6.30 atau 7 atau 8 itu adalah habit, sebenarnya kita bangun lebih awal jika mengikut waktu Britain. Kita bangun tujuh jam lebih awal dari mereka di Britain. Manakala mereka di Sabah pula bangun lebih awal dari kita di sini. Perkara ini semata-mata hal di mana kita menetapkan fikiran kita secara artificial, kerana waktu adalah perkara yang artificial, waktu yang kita tetapkan.

Saya sekarang sedang menimbangkan untuk mengadakan satu waktu sahaja bagi seluruh Malaysia, iaitu dengan mengambil masa mengikut masa Sabah dan Sarawak sekarang ini. Satu kawasan yang mempunyai perbezaan selama satu jam, tetapi waktu di Semenanjung dengan Sabah dan Sarawak hanya setengah jam sahaja.

Negara-negara yang lebih besar daripada kita pun mempunyai satu waktu sahaja. Mempunyai dua waktu ini boleh menjadi faktor yang membezakan. Kalau kita adakan satu waktu sahaja yang lebih awal, orang akan komplen kerana mereka terpaksa bangun lebih awal. Sebenarnya jangka masa kita tidur adalah sama. Sama ada kita bangun awal atau lewat bergantung kepada pukul berapa kita tidur. Perkara ini bukan waktu absolute, tetapi waktu yang relatif.

Jadi jika kita biasa tidur 7 jam, maka cukup tujuh jam kita akan bangun tidak kira pukul berapa kita tidur.
Kita barangkali terpaksa mengubah waktu, jika waktu itu menjadi lebih awal, maka akan ada banyak komplen. Tetapi jika kita bangun awal, ini bermakna anda akan mempunyai lebih panjang hari siang untuk bermain golf. Sekarang ini kerana waktu habis kerja ialah pukul 4 petang, anda yang bermain golf tidak mempunyai masa yang panjang untuk bermain. Tetapi jika kerajaan menentukan pukul 3.50 petang waktu habis kerja, sudah tentu anda akan dapat bermain golf lebih lama lagi.

Tetapi berhenti kerja pukul 4 juga masih boleh anda bermain golf, lepas bermain merasa letih dan anda akan tidur awal dan bangun pagi keesokannya untuk datang kerja, setelah mempunyai 7 jam tidur. Sekarang ini nampaknya saya bercakap seperti seorang doktor (sambil ketawa). Kerajaan sekarang sedang mengkaji kesan-kesan dari rancangan mengadakan satu waktu bagi seluruh Malausia.

Soalan: Sungguhpun kakitangan kerajaan ada yang komplen, tetapi perkara ini adalah baik untuk orang ramai yang mempunyai urusan di pejabat kerajaan kerana apabila mereka sampai ke pejabat kerajaan, pegawai yang ingin ditemui beliau sudah tiba.

Jawapan: Semua orang telah menerima bahawa ketepatan (punctualiy) adalah baik. Apabila kita menerimanya sebagai baik, bermakna ianya dapat memberi hasil yang baik pula. Misalnya jika saya ingin menemui seorang pada satu waktu yang ditetapkan, tiba-tiba saya tidak datang diwaktu itu, ini telah menimbulkan pembaziran waktu dan ianya juga memberi kesulitan kepada orang itu. Sebaliknya jika saya sampai tepat pada waktu yang dijanjikan segala-galanya akan berjalan dengan baik. Hal ini samalah juga dengan kerja di pejabat.

Sekiranya anda sampai ke pejabat pada waktu yang ditetapkan, sudah tentu anda akan dapat membuat kerja lebih banyak kerana semua orang datang ke pejabat tepat pada waktunya, dan tidak ada orang yang terpaksa menunggu pekerja lain untuk memulakan kerja, jadi anda tidak membazirkan waktu. Apa yang saya ingin dicapai bukanlah semata-mata perkara pukul 8 tepat, tetapi realiti disebaliknya iaitu sikap berada tepat pada waktu, tidak kira dalam hal apa juga.

Misalnya jika kita mesti membuat satu-satu kerja pada pukul 9 pagi, maka kita mesti melakukannya pada pukul 9 pagi. Dan jika anda mempunyai "appoinment" pada pukul 9, maka lakukan pada waktu itu. Dalam soal bekerja dengan kerajaan, memanglah telah ditetapkan pukul 8 pagi, maka semua kakitangan kerajaan mesti berada di pejabat tepat pukul 8 pagi.

Jika kerajaan tetapkan pukul 8, tetapi anda datang pada pukul 9, maka ianya tidak mempunyai makna, maka lebih baik kita tukarkan menjadi waktu kerja pukul 9, jadi semua orang datang kerja pada pukul 9 pagi, dan semua orang dapat berjumpa sesiapa juga pada waktu yang sama dan memulakan kerja pada pukul 9 pagi.

Hal ini sudah tentu menimbulkan beberapa masalah. Ini bermakna anda akan mempunyai masa siang yang singkat untuk bermain golf. Jika anda mahukan waktu bekerja dipindahkan ke pukul 10 pagi, kerajaan boleh melakukannya, tetapi semua kakitangan mesti tiba pada waktu yang ditetapkan.

Selalu menepati waktu adalah simbol kekemasan (tidiness) serta "neatness". Kita mahu melihat suasana di sekeliling kita kemas, bersih dan perkara-perkara ini memberi kebaikan kepada kesihatan, persekitaran yang baik, hidup yang lebih bermutu. Hal ini bermula dengan sifat ketepatan.

Semua orang berkata ketepatan adalah baik, jadi saya tidak nampak sebab kenapa ada orang yang perlu komplen tentang hal ini. Perkara ini baik kerana ianya sememangnya baik.

Ada sebilangan kecil kakitangan kerajaan yang komplen, tetapi kebanyakannya datang kerja awal. Ada di antaranya yang berkata, buat apa datang awal jika tidak buat kerja. Ini barangkali memang benar, tetapi jika anda datang lambat, sudah pasti anda tidak membuat kerja, jika kerajaan kata pukul 8 pagi dan anda datang pukul 9 pagi, anda sudah tentu tidak membuat apa-apa kerja di antara pukul 8 hingga 9 pagi.

Tetapi jika anda datang pukul 8, sekurang-kurangnya kemungkinan anda akan membuat kerja itu ada, lebih-lebih lagi apabila ada pegawai lebih atas memerhati. Jadi saya hanya ingin melahirkan kemungkinan membuat kerja.

Soalan: Bagaimana YAB Datuk melihat masalah rasuah di negara ini dan bagaimanakah cara paling berkesan mengatasinya?

Jawapan: Saya membahagikan rasuah kepada dua iaitu rasuah di bawah meja dan rasuah di atas meja. Apabila rasuah ini dilakukan di bawah meja, ertinya secara sembunyi, ertinya masyarakat masih menganggap rasuah itu satu perbuatan jenayah atau perbuatan hina. Apabila rasuah masih diperingkat ini ianya masih boleh diubati.

Tetapi apabila rasuah sudah terjadi di atas meja ataupun secara terbuka, maka ianya melibatkan semua orang dari peringkat paling atas hinggalah ke peringkat paling bawah, dan di peringkat ini tidak dapat diubati, atau menukar proses, kerana rasuah sudah menjadi pendapatan seseorang.

Di Malaysia, rasuah belum tiba ke peringkat itu lagi, jadi kita masih dapat mengatasinya. Soalnya sejauh mana rasuah di bawah meja itu dilakukan di sini? Saya tidak fikir keadaan kita begitu buruk. Di sini sekali lagi ianya merupakan perkara perbandingan. Kita sudah tentu tidak dapat menghapuskannya sama sekali, bagaimanapun keadaan kita lebih baik.

Bagi tujuan mengatasi rasuah, kita perlu mempunyai orang-orang yang menjadi terus kepada pembasmian rasuah, dan orang

ini mestilah dari mereka yang bersih rekodnya. Sekiranya dalam kerajaan tidak ramai mereka seperti ini bermakna usaha membasmi menjadi semakin sukar. Ini merupakan satu daripada masalah.

Masalah lain di masa lalu ialah rasuah dihapuskan secara yang membuatkan proses birokrasi menjadi sulit. Tetapi dengan cara ini pula menyebabkan proses membuat keputusan menjadi lebih sukar, seperti jika kita hendak mengambil sebarang keputusan, ianya mesti melalui 'supervisor'. Jadi sebenarnya kita melambatkan proses membuat keputusan, tetapi jika diperhatikan di peringkat akhir dari proses itu, rasuah tetap ada.

Misalnya jika seorang itu ditugaskan memberi nasihat teknik terhadap satu-satu perkara, jika ketua beliau bukan seorang ahli teknikal, maka teknisyen ini boleh memberi keterangan yang berbeza. Jadi jika beliau mengambil keputusan untuk mengambil rasuah di sepanjang kerjanya beliau masih tetap boleh melakukannya.

Hal ini berlaku kerana terlalu banyak peringkat yang hendak dilalui dalam proses menghapuskan rasuah. Ini melambatkan proses membuat keputusan, dilakukan. Bila proses lambat, bermakna ianya memakan masa yang panjang, dan di akhir proses itu didapati kita terpaksa menanggung kos perbelanjaan yang lebih kerana masa ialah duit, terutama jika anda terlibat dalam mendapatkan tender sesuatu kerja.

Jika pada pendapat saya, diserahkan kepada pihak tertentu membuat keputusan, secepat yang dapat pada apa juga peringkat. Tetapi kita mestilah sentiasa mengawasi gerak-geri setiap anggota masyarakat. Jika terkesan sahaja tanda-tanda ke arah rasuah, kerajaan akan menyiasat. Pertama kita akan melihat berapa banyak wang yang terlibat dan apakah beliau boleh kaya dari apa yang beliau menerima gaji serta pendapatan. Jadi dengan ini kita dapat membuat keputusan lebih cepat.

Dalam soal rasuah, kita sudah tentu tidak dapat hapuskan sama sekali, kita perlu mempunyai badan pencegah rasuah yang baik. Dalam hal ini kerajaan juga sedang menimbangkan untuk menukarkan nama Biro Siasatan Negara kepada Badan Pencegah Rasuah seperti dahulu. BSN sekarang ini tugasnya meliputi juga mengawasi turun naik harga barang dan kualiti barang-barang, yang pada dasarnya bukan rasuah.

Apabila kami sudah mendapat laporan tentang harta pegawai-pegawai, kerajaan akan dapat membuat perkiraan tentang harta mereka pada satu-satu masa tertentu. Keterangan juga boleh diperolehi dari Jabatan Hasil Dalam Negeri.

Kerajaan sedang mengarahkan jabatan ini membantu BSN dalam mengesan perbuatan rasuah, maka kami akan mengambil tindakan jika ada yang disyaki. Ataupun kerajaan akan melakukan pemeriksaan secara perkiraan rambang (randam) dengan memeriksa harta pegawai-pegawainya. Jika kami dapati ada yang lebih dari apa yang beliau perolehi setiap bulan (gaji), maka sesuatu tindakan akan diambil.

Jika dengan cara ini kami telah memberi kebebasan kepada pegawai-pegawai BSN membuat keputusan lebih awal tanpa memakan banyak masa dan wang. Kerajaan sememangnya mahu menghapuskan rasuah secara yang paling berkesan. Memanglah setengah pegawai tidak suka akan perkara ini kerana tiada seorang pun yang suka diperiksa. Jadi, jika kita tidak mahu disoal selidik, maka janganlah melakukan rasuah.

Soalan: Apakah seseorang itu tidak terlepas dari diperiksa, sekali beliau sudah bersara dari jawatan yang dipegang dahulu?

Jawapan: Oh, sudah tentu. Misalnya dalam kes pembelian kapal terbang, tidak bermakna pegawai-pegawai yang terlibat tidak diperiksa, walaupun mereka sudah meninggalkan kerajaan. Ini adalah proses biasa.

Soalan: Jika tidak ada pemberi tentu tidak ada penerima. Jadi bagaimana kerajaan mengambil kira sipemberi rasuah dalam usaha membanteras rasuah?

Jawapan: Mereka yang memberi adalah sama buruknya dengan mereka yang menerima. Tetapi kadang kala kita memerlukan mereka yang memberi untuk mendapatkan mereka yang menerima. Sudah tentu jika kita menangkap mereka yang memberi, kita juga akan dapat menangkap mereka yang menerima. Tetapi jika mereka yang memberi sanggup memberi keterangan lengkap, maka kita akan mengambil perkiraan yang longgar mengenai mereka.

Soalan: Bagaimanakah kita dapat terus menerus membasmikan rasuah ini?

Jawapan: Perkara ini sebenarnya adalah masalah yang besar. Kita mesti mempunyai satu tenaga yang kuat terdiri dari mereka yang tidak sukakan rasuah berlaku. Bagaimanapun keadaan kita tidaklah buruk di mana apabila kita menangkap seorang ianya melibatkan ramai yang lain. Ini tidak bermakna saya tidak menentang rasuah habis-habisan. Saya akan terus melakukannya hingga mereka yang terlibat tidak akan dapat hidup gembira atas perbuatan rasuah mereka kerana fikiran mereka sentiasa akan bimbang jika mereka akan tertangkap.

Soalan: Ada orang berkata, jika kita betul-betul bertindak menentang rasuah, maka kerajaan hanya mempunyai beberapa orang penting sahaja dalam kerajaan.

Jawapan: Ianya bergantung kepada cara kita bertindak. Saya yakin ada jalan untuk mengatasi masalah jenis ini. Perkara yang penting ialah apabila kita mengesyaki seseorang itu terlibat, kita akan mengkaji dari berbagai segi dengan meminta bantuan banyak pihak.

Soalan: Siapakah tenaga membanteras rasuah, apakah semata-mata pegawai-pegawai BSN ataupun susunan kedudukan pentadbiran yang mengatasi soal politik.

Jawapan: Saya yakin sudah tentu ada para pegawai, ahli politik dan polis yang berdedikasi, jujur. Mereka inilah yang perlu diketengahkan. Oleh kerana mereka tidak melakukan rasuah, maka mereka sudah tentu tidak takut kepada tindakan yang kerajaan ambil. Orang-orang ini akan dapat dikesan dan saya fikir kita mempunyai ramai dari kalangan ini, untuk menggantungkan operasi pembersihan rasuah. Sudah tentu saya boleh jadi salah dalam membuat perkiraan ini, tetapi sekali pun salah, saya fikir, kesilapan itu tidak besar.

Soalan: Setakat ini apa pandangan YAB tentang Jawatankuasa Kira-Kira Wang Negara (PAC) kerana ada juga pihak yang mengkritik mereka?

Jawapan: Saya terhutang budi kepada pihak akhbar, tetapi kita juga mesti berlaku adil kepada pegawai-pegawai kerajaan, sekalipun publisiti kadangkala menggoncang jentera kerajaan. Kini nampaknya semua orang berhati-hati kerana proses soal jawab PAC ialah satu proses tiada seorang pun suka. Kalau nak elak daripada itu, maka mestilah buat kerja betul-betul. Apabila kita mengambil tindakan terhadap pegawai yang tidak jujur, maka pegawai-pegawai yang jujur akan terus mempertahankan supaya perkara yang tidak jujur tidak berlaku terlalu kerap. Inilah tujuan kita. Dan sekarang ini sudah nampak kesannya. PAC akan terus memeriksa kepincangan di peringkat negeri-negeri juga sebagaimana yang ditimbulkan dalam laporan Ketua Audit Negara 1978.

Soalan: Ada juga komen yang di kalangan ahli-ahli PAC sendiri boleh dipersoalkan.

Jawapan: Inilah soal siapa yang hendak memulakan sesuatu dan siapa yang hendak diikut. Kalau kita hendak membuat sesuatu dan kita berkata, lihat dia tu melakukan kerja yang lebih buruk dari aku, jadi aku pun tentu boleh buat juga. Dalam hal ini tidak ada siapa yang nak perbetulkan keadaan. Kalau kita hendak tunggu orang lain buat baik maka baru kita nak buat baik, sampai bila pun kita tidak dapat berbuat baik, kerana orang lain juga sedang menunggu kita. Soalnya jika kita jujur, orang lain tidak jujur tidak timbul. Jika orang lain mencuri, kerana itu kita mesti mencuri, kalau ada masyarakat seumpama ini saya fikir teruklah.

Soalan: Ada pihak yang berkata, ahli jawatankuasa PAC memeriksa orang, tetapi siapa pula yang memeriksa mereka?

Jawapan: Ada orang bertanya, saya meminta semua orang membuat pengisytiharan harta, harta saya kepada siapa yang isytiharkan? kalau ini soalnya, saya barangkali boleh isytiharkan pada Datuk Musa, tetapi apa maknanya? Pemeriksaan terakhir dan terpenting untuk saya, saya fikir ialah rakyat. Kalau rakyat tidak suka saya, mereka boleh buang saya, dan jika ada pilihanraya saya kalah ataupun rakan-rakan saya sendiri (dalam UMNO) tidak pilih saya, itu pun boleh jadi juga.

Kita jangan soal individu, tapi kita soal perbuatannya. Kalau perubahan itu salah, siapa juga yang melakukannya tetap salah. Janganlah kita kata, kalau dia soal kita, dia pun salah, jadi sama-sama salah. Perkara macam ini sudah tentu tidak patut berlaku. Kita mesti kira, kalau ada orang lain hendak periksa jawatan kuasa PAC, mereka boleh melakukannya tetapi jika kita jumpa satu-satu kesalahan kita sudah semestinya memperbetulkannya.

Kalau ini jalan fikiran ramai, saya juga boleh berkata buat apa saya hendak bekerja kuat, orang lain pun tidak bekerja kuat. Orang akan berkata, macam mana saya nak datang awal bekerja, Perdana Menteri pun datang lambat. Jadi dalam proses kita tanya orang, orang tanya kita apa satu kerja pun tak jadi.

Soalan: Apa pandangan YAB Datuk tentang terdapat VIP (orang kenamaan) yang tidak membayar cukai?

Jawapan: Kerajaan telah memberitahu semua VIP yang mereka mesti membayar cukai kerana mereka juga akan mendapat layanan yang sama dengan orang lain dalam hal ini. Kadang-kadang kastam pun tentulah tahu akan kerjanya, kalau seorang itu nampak liar sahaja, tetapi berkata beliau tidak membawa apa-apa sudah tentu orang itu akan diperiksa. Tetapi kalau mereka yakin satu-satu orang tidak membawa apa-apa sudah tentu mereka tidak diperiksa. Saya dulu juga diperiksa, tapi tidak dicukai kerana barang saya itu ialah hadiah.

Soalan: Terdapat ura-ura sekarang ini yang PAS dan DAP akan menyertai Barisan Nasional, apakah pandangan YAB Datuk?

Jawapan: Tentang DAP saya tidak dengar pula, tapi soal PAS nak masuk Barisan adalah saya dengar, itu pun apabila saya baca surat khabar, itu sahaja yang saya tahu.

Soalan: Apakah baik PAS masuk balik Barisan?

Jawapan: Sebagaimana yang saya katakan dahulu, siapa juga yang dapat menerima prinsip-prinsip Barisan, kita sentiasa bersedia menimbangkannya. Dulu kita buat Perikatan, agak eksklusif sedikit kerana tiga parti sahaja boleh masuk, lepas itu kita buat 'Grand Alliance' meliputi Sabah dan Sarawak. Lepas itu kita buat Barisan Nasional, bertujuan memberi tempat pada parti-parti lain, termasuk parti yang lebih kecil yang tidak dapat membentuk kerajaan. Jadi dengan ini akan terhapus perasaan kecewa atau terasa tertinggal. Syarat yang terpenting ialah kemasukan satu-satu parti itu mestilah dipersetujui sebulat suara oleh Barisan.

Soalan: Tetapi apakah perasaan YAB Datuk, apakah YAB Datuk mahu melihatkan PAS masuk Barisan?

Jawapan: Saya suka elak dari perpecahan belah. Saya suka kalau boleh kita tumpukan tenaga pada perkara-perkara kebajikan untuk semua pihak.

Soalan: Ada pendapat yang mengatakan dalam pilihanraya akan datang PAS akan berada di luar Barisan. Mereka tidak akan menumpukan tenaga di Kelantan atau Kedah, sebaliknya ingin menawan Trengganu, selain dari mereka dulu pernah bertapak, kekayaan minyak juga adalah menjadi sebabnya. Apakah persediaan UMNO?

Jawapan: UMNO bersedia mempertahankan kedudukan kita di Trengganu. Kita tahu UMNO menang 100 peratus di Trengganu dalam pilihanraya lalu. Kita yakin rakyat Trengganu sudah tahu sikap UMNO dan sikap parti lawan, UMNO akan terus mendapat sokongan. Mungkin sebilangan kecil akan tertarik kepada dakyah PAS, tapi majoriti tetap percaya kepada perjuangan UMNO.

Soalan: Sekarang ini Barisan Nasional berjalan dengan baik, tetapi bagaimanakah pada pandangan YAB Datuk terhadap masa depannya.

Jawapan: Untuk dua pilihanraya lagi, saya nampak Barisan Nasional akan tetap berjaya, kecualilah sesuatu yang luar biasa berlaku. Barisan Nasional akan kekal, kecuali perkara luar biasa yang di luar dugaan terjadi.

Soalan: Bila agaknya tarikh pilihanraya akan datang?

Jawapan: Ianya boleh jadi pada tahun 1982 atau 1983, dan sudah tentu tidak pada tahun ini (sambil ketawa). Soal menentukan tarikh pilihanraya, kita tidak boleh bergantung pada satu faktor sahaja, sebaliknya ianya bergantung kepada penyatuan berbagai faktor. Misalnya, jika kita dapati pihak lawan dalam keadaan lemah, pilihanraya barangkali boleh diadakan awal. Di satu segi lain pula, jika ekonomi dalam keadaan baik, sebaliknya musim hujan yang boleh menyekat para pengundi keluar mengundi, ianya sudah tentu akan memberi kesan prestasi pilihanraya, sebagaimana di Sabah, Sarawak, Kelantan dan Trengganu.

Perpaduan di kalangan parti-parti komponan Barisan dan perpaduan dalam parti sendiri ataupun peristiwa luar negeri, juga termasuk dalam perkiraan. Dahulu, konfrontasi dengan Indonesia telah menjadi faktor baik diadakan pilihanraya. Pendek kata pemilihan tarikh mestilah dikira yang kita boleh menang dan tiada suatu yang boleh berlaku.

Dalam pilihanraya 1969, ianya dilakukan di hujung tempoh Parlimen tahun itu, sedangkan sebenarnya masa itu tidak sesuai. Dalam keadaan tiada masa lagi ini, kita sebenarnya tidak bergantung pada faktor lagi, tetapi mengambilnya terlalu ringan. Perkara semacam ini kita tidak sepatutnya buat. Kita mesti mengambil kira semua faktor.

Soalan: Jika semua faktor sudah dikira, jadi bila agaknya masa pilihanraya itu?

Jawapan: Saya tidak akan menyatakannya (sambil ketawa).

Soalan: Dalam soal Pulau Pinang, apakah DAP boleh menawannya ataupun menambah kerusi mereka dalam pilihanraya akan datang?

Jawapan: DAP hanya boleh mendapat beberapa kerusi, tapi saya tidak nampak mereka akan dapat menambah kerusi mereka sekarang. Dalam beberapa kawasan mereka tidak dapat masuk. Mereka tidak boleh mendirikan kerajaan nanti.

Soalan: Apa pandangan YAB Datuk tentang UMNO ingin calonkan orangnya menjadi Ketua Menteri Pulau Pinang?

Jawapan: Saya fikir soal bumiputera atau tidak, tidak timbul. Soalnya jika seseorang itu boleh memberi perkhidmatan baik. Selama ini pun kita mempunyai Ketua Menteri bukan bumiputera. Saya tidak bersetuju kita membuat pertukaran semata-mata kerana hendak membuat pertukaran.

Banyak kerusi atau tidak juga tidak timbul. Kalau semua pihak bersetuju yang Pulau Pinang mempunyai Ketua Menteri dari UMNO, bolehlah perubahan itu diterima, tapi kalau tidak bersetuju, saya fikir tidak boleh.

Soalan: Apakah YAB Datuk menjangka perubahan 'status quo' akan berlaku terhadap pembahagian kerusi di kalangan parti-parti utama Barisan Nasional dalam pilihanraya akan datang?

Jawapan: Kita memang berpegang kepada 'status quo' kerana tiap-tiap satu perubahan akan menimbulkan banyak 'up set' dan ramai yang tidak senang. Tetapi dalam pilihanraya 1978, kita ada membuat beberapa perubahan kerusi termasuk bertukar kawasan. Mungkin nanti akan ada yang merasakan beliau perlu ditukar balik ke tempat lama mereka, atau mungkin nanti ada lain-lain cadangan.

Soalan: Berbalik kita kepada soal ekonomi, sejauh manakah YAB Datuk mengambil berat terhadap kemelesetan ekonomi dunia yang turut mempengaruhi kita?

Jawapan: Kita sebenarnya berada dalam keadaan yang lebih baik daripada lain-lain negara. Sungguhpun pencapaian kita tahun ini agak merosot dari tahun-tahun sebelumnya, namun ada negara luar yang memikirkan pencapaian kita adalah baik berbanding dengan negara-negara lain. Dengan kata lain, apa yang kita capai ini sangat dialu-alukan apabila kita memperolehi banyak lebihan, tetapi tahun ini kita alami sedikit kekurangan.

Kadar inflasi kita tahun ini adalah yang paling tinggi pada kita, tetapi dianggap rendah oleh negara-negara yang biasa kadar inflasi hingga 40 peratus atau 60 peratus. Pada mereka kadar 10 peratus adalah sangat baik, tetapi bagi kita sudah besar kerana kita tidak biasa dengan inflasi sebelum ini.

Saya fikir kita akan terus dapat mempertahankan pertumbuhan ekonomi yang baik berbanding dengan dunia luar, sekalipun tidak baik dari apa yang kita capai sebelum ini. Saya fikir secara amnya, rakyat tidak menanggung beban yang besar. Apa yang penting ialah kesediaan kita mengeluarkan lebih banyak barang bagi mengatasi masalah ini. Jika kita keluarkan banyak barang, ini sangat baik bagi kita.

Apa yang rakyat perlu belajar ialah insentif tidak sepatutnya menjadi asas kepada sesuatu kerja dan tidak juga kerja diasaskan kepada anugerah (rewards). Apabila kita membuat sesuatu kerja maka kita akan mendapat sesuatu daripadanya, tetapi kita tidak boleh mengharapkan sesuatu barulah kita hendak melakukan kerja.

Mana-mana juga negara yang bergantung kepada insentif barulah hendak bekerja biasanya akan kecewa dan gagal. Saya yakin, jika anda membuat kerja dengan baik anda akan dibayar baik pula. Malah gaji di negara ini telah naik bukan kerana insentif, tetapi kerana kita telah menunjukkan prestasi yang baik, jadi kita pun mendapat lebih.

Soalan: Peruntukan untuk pertahanan adalah besar dalam belanjawan tahun 1981, apakah kita akan mengkaji semula hal ini untuk di masa akan datang?

Jawapan: Kita sebenarnya telah mengurangkan jumlah peruntukan untuk pertahanan secara yang sewajarnya, dari segi jumlah sebenar yang dirancangkan diperingkat awal. Saya fikir kita telah mengurangkannya sebanyak yang kita boleh, tanpa menjejaskan kemampuan kita dan kita akan pertahankan sedemikian sekurang-kurannya pada belanjawan 1982.

Pada masa ini kita mempunyai rancangan untuk mengurangkan perbelanjaan kerajaan sekalipun kita sedar langkah ini akan memberi bermacam kesan pada ekonomi. Apabila wang kerajaan disuntik ke dalam ekonomi, ianya mempunyai kesan balas, jadi kita tidak akan kurangkan, kecuali setelah kita dapati kita boleh melakukannya dan sektor swasta pula menunjukkan prestasi yang baik hingga tidak perlu bantuan kerajaan.

Soalan: Apakah kita sebenarnya membuat pembelian barang-barang tentera dengan tepat?

Jawapan: Kita biasanya membuat perkiraan berkali-kali sebelum mengambil sebarang keputusan. Apa juga perbelanjaan kita itu, saya fikir adalah sangat minimum. Kita mempunyai sejumlah tentera yang kecil sahaja, tetapi efisyen. Apa yang kita ingin buat ialah memberi latihan supaya mereka mencapai taraf kecekapan tinggi dan tidak ada lagi yang lebih dari itu. Kita tidak membina tentera untuk tujuan prestij. Singapura mempunyai pertahanan udaya yang paling besar sekali di seluruh Asia Tenggara, termasuk Vietnam. Mereka mempunyai lebih banyak kereta kebal dari kita.

Soalan: Baru-baru ini YAB Datuk ada mengarahkan penubuhan sebuah jawatankuasa mengkaji penubuhan Bank Islam di sini. Apakah Bank Islam ini merupakan pendekatan baru untuk menyahut cabaran ekonomi di masa depan?

Jawapan: Soal Bank Islam bukanlah perkara baru, malah penubuhannya pernah dibincangkan sejak zaman YTM Tunku lagi. Yang jadi masalah kepada kita ialah semua dunia menggunakan sistem yang berbeza dari sistem Islam ini. Jadi dalam konteks ini kita tidak boleh terburu-buru buat sesuatu, kita mesti kaji baik-baik supaya tidak berlaku kegagalan, kerana kegagalan akan membuatkan pelaksanaan Bank Islam tertangguh lebih lama lagi.

Jadi percubaan pertama kita ini mestilah berjaya. Kita mendapat kerjasama dari Arab Saudi terutama Putera Muhammad yang mempunyai berbagai idea tentang Bank Islam ini. Kita sedang berusaha dengan mereka untuk menubuhkan sebuah Bank Islam pada peringkat yang sederhana yang dapat kita jalankan secara yang berkesan untuk membuktikan bahawa sistem Islam boleh bergerak di dunia moden ini.

Soalan: Ada pihak berkata, dasar kewangan kita begitu ketat hingga memberi kesan tidak baik kepada rancangan menjadi Kuala

Lumpur sebagai pusat kewangan dan pusat barangan. Apa pandangan YAB Datuk?

Jawapan: Kita tidak mencapai pencapaian yang buruk, malah dasar kewangan ini agak lebih konservtif, memandangkan kita lebih pentingkan dalam negeri dari luar negeri. Pada masa ini nampaknya dunia berada dalam keadaan yang kadar faedahnya sangat tinggi, hingga ianya memberi kesan baik dan buruk bergantung bagaimana cara kita mentafsirkannya.

Jika kita naikkan kadar bunga, saya fikir wang akan mengalir masuk kerana ramai yang ingin menyimpan bagi mendapatkan faedah, tetapi di masa yang sama orang tidak mampu meminjam kerana kadar faedah yang tinggi. Ini akan membuatkan perkembangan ekonomi menjadi lebih kecil. Kita sememangnya cuba meletakkan ekonomi kita di tempat yang paling baik, tetapi ini sukar dilakukan kepada negara yang mengamalkan polisi terbuka seperti kita.

Bagaimanapun kita telah bergerak di atas landasan yang agak relatif sempit, tetapi ianya telah membuktikan tidak memberi kesan merosakkan yang besar. Perkara ini sebenarnya bukanlah soal dasar kewangan. Inilah kadangkala kita mempunyai masalah dengan para ahli ekonomi. Kerana mereka ahli ekonomi, mereka fikir mereka boleh 'juggle' dengan polisi, hingga mereka boleh membuatkan sesuatu yang salah itu menjadi benar. Di masa lalu, ada yang berkata, untuk mengatasi masalah imbangan pembayaran, maka kita mesti menurunkan nilai mata wang kita supaya eksport bertambah.

Maka berlakulah penilaian turun nilai pound sterling sebanyak 50 peratus, dengan harapan eksport akan bertambah sebesar 100 peratus. Tetapi apa yang berlaku tidak seperti pada teori. Apabila mereka menurunkan harga pound sterling 50 peratus, nilai eksport naik 25 peratus sahaja kerana sungguhpun mereka dapat menjual lebih, tetapi nilai pound sudah jatuh.

Selain dari itu, barang-barang eksport mereka bukanlah semuanya bergantung kepada bahan mentah dalam negeri, sebahagiannya dari luar negeri. Jadi apabila nilai pound jatuh, mereka terpaksa membayar lebih terhadap bahan-bahan mentah yang diimport. Sementara itu barang-barang mereka yang mahal seperti kereta, tidak dapat di jual separuh harga semata-mata kerana nilai pound jatuh 50 peratus.

Dalam masa yang sama gaji pekerja juga naik kerana nilai pound sudah jatuh. Idea yang mengatakan penurunan nilai mata wang sebagai langkah menyelesaikan masalah ekonomi ini adalah datangnya dari ahli ekonomi sendiri. Saya sendiri tidak percaya kepada pendapat ini kerana jawapan kepada masalah ini ialah produktiviti.

Jika anda mengeluarkan banyak barang, pada kos yang rendah dengan mutu yang baik, sudah tentu anda akan menang segala-galanya. Tetapi jika kita ingin memutarkannya kepada faktor kadar faedah, banking dan lain-lain, kita tidak akan sampai ke mana-mana, tidak dalam ekonomi terbuka.

Soalan: Dasar Ekonomi Baru sudah berjalan selama 11 tahun, apakah yang telah kita capai?

Jawapan: DEB bukanlah semata-mata dasar ekonomi, tetapi ianya juga, adalah dasar politik. Jika ianya semata-mata dasar ekonomi, maka kita tentulah akan lebih memilih pertumbuhan ekonomi. Tetapi jika kita tumpukan kepada pertumbuhan ekonomi semata-mata, tanpa memikirkan soal pembahagian kekayaan yang sama rata, maka kita akan mendapat ketidak-stabilan politik.
Jadi dalam konteks kestabilan politik, pertumbuhan ekonomi di bawah DEB ialah sangat baik sekatan ini. Jika kita memilih seperti Singapura, hingga mementingkan pertumbuhan ekonomi, kita akan mencapai kejayaan yang lebih cemerlang lagi, tetapi ini bermakna kita terpaksa melupakan soal perimbangan ekonomi di antara Melayu dan Cina. Tetapi ini akan melahirkan ketidak-seimbangan politik, semua orang akan mengoyakkan dasar tersebut.

Inilah apa yang telah saya terangkan kepada Far Eastern Economic Review iaitu lihat pada Shah Iran yang memikirkan ekonomi adalah lebih penting jadi beliau cuba membina Iran yang kuat. Beliau fikir rakyat akan gembira hanya dengan adanya kilang-kilang, sebaliknya marah dan mengusir beliau keluar.

Kestabilan politik adalah lebih penting dari pertumbuhan ekonomi. Bagaimanapun kita berusaha mencapai kadar pertumbuhan yang tinggi dalam konteks kestabilan politik. Inilah matlamat kita dan setakat ini kita telah mencapai sesuatu yang baik. Jika kita memilih hanya pertumbuhan ekonomi, sudah tentu orang akan memuji kita mengatakan kita berjaya, tetapi jika kita bandingkan Malaysia sewaktu di bawah British, tidak ada yang boleh dibanggakan. Tidak ada satu apa pun di bawah British. Empat perlima dari Kuala Lumpur membangun selepas merdeka. Kita di bawah British lebih 100 tahun, tetapi kita merdeka sejak 24 tahun lalu.

Kita akan teruskan polisi yang ada, mengembangkan aktiviti ekonomi, membahagi kekayaan dengan lebih adil dan macam-

macam lagi. Tetapi kita mahu rakyat faham DEB kerana ramai yang menentang dasar ini disebabkan kurang faham mengenainya.

Soalan: Kabarnya Negeri China tidak membeli getah dari kita kerana perbezaan politik.

Jawapan: Sekarang ini kita tidak dapat menjual getah dengan baik, sekalipun terdapat perbezaan politik ataupun tidak. Kita tidak bermusuh dengan Amerika, tetapi mereka mengurangkan pembelian getah kita kerana mereka terpaksa mengurangkan pengeluaran kereta mereka. Saya tidak fikir kita mesti melihat terlalu banyak kepada soal politik semasa membuat analisa ekonomi yang begini simple.

Soalan: YAB Datuk telah melawat Indonesia dan Thailand sejak menjadi Perdana Menteri, bila pula giliran Singapura dan Philipina?

Jawapan: Buat masa ini belum ada rancangan. Ianya bergantung kepada masa, bukan sahaja di pihak saya tetapi di pihak orang lain juga.

Soalan: Kenapa terdapat beberapa pegawai dari Brunei mengikuti rombongan Malaysia ke Persidangan Ketua Negara Komanwel baru-baru ini.

Jawapan: Brunei akan memperolehi kemerdekaan pada tahun 1983, jadi mereka sekarang dalam proses melatih pegawai-pegawai mereka dalam berbagai bidang. Kita bersetuju membantu memberikannya, atas dasar menolong jiran.

Soalan: Jika YAB Datuk menulis kembali buku The Malay Dilemma sekarang, apakah ianya tetap sama ataupun akan mengandungi beberapa perubahan?

Jawapan: Seperti yang saya terangkan di Parlimen dahulu, keadaan sudah berubah. Sewaktu saya menulis buku tersebut, kepentingan Melayu dalam sektor syarikat hanyalah 1 peratus, tapi sekarang sudah 12 peratus. Sekarang ini Pemodalan Nasional Berhad (PNB) sudah dikenali dunia, walaupun perkenalaan itu secara terpaksa, terutama di London. Jadi persekitaran sudah berubah, dan setengah dari apa yang saya perkatakan dalam The Malay Dilemma sudah tidak berlaku lagi. Jadi sudah tentu akan ada perubahan jika saya menulis kembali, tetapi pada amnya idea dan falsafahnya tetap sama.

Soalan: Ramai pemimpin mempunyai impian tersendiri terhadap negara mereka. Apa pula impian YAB Datuk terhadap Malaysia di masa depan?

Jawapan: Saya ingin melihat Malaysia menjadi sebuah negara yang maju, tetapi tidak kehilangan nilai-nilai kebudayaan dan spiritual. Apa nilai-nilai kita yang baik, kita mesti kekalkan, sementara kita mengambil tempat yang sama dengan negara maju yang lain. Inilah impian saya.

Saya harap negara kita akan menjadi sebuah negara perindustrian. Mungkin ianya tidak berlaku semasa saya atau di waktu saya hidup, tetapi proses ke arah itu mestilah dicari sekarang iaitu proses meningkatkan pembangunan yang mesti dimulakan dari sekarang juga.

(Rosnah Majid,1985 : 102 - 133)

Wawancara

Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamad

dengan **CNN** pada

10 November 1998

CNN : Dr. telah mendidik Anwar Ibrahim selama 16 tahun dan perhubungan Dr. dengan beliau adalah seperti bapa dengan anak. Boleh Dr. beritahu apa sebenarnya berlaku?

Dr.M : Saya telah mendidik beliau kerana saya berpendapat bahawa beliau adalah tokoh yang terbaik untuk mengambil alih daripada saya. Apabila saya mendapati beliau terlibat dalam kegiatan yang tidak boleh diterima oleh masyarakat saya, rasa beliau tidak layak untuk menjadi Perdana Menteri Malaysia.

CNN : Adakah ianya kerana cabaran beliau kepada persaingan politik Dr?, atau cabaran kepada polisi ekonomi Dr?. Apakah ia?.

Dr.M : Ianya bukan politik dan bukan ekonomi. Kedua-duanya saya boleh kawal. Pada masa dikenakan kawalan mata wang beliau masih di dalam kerajaan. Oleh itu ia bukan masalah. Dari segi politik saya tidak bimbang sebab parti menyokong kuat saya. Isu morallah sebab kita tidak dapat menerima beliau sebagai pemimpin di Malaysia.

CNN : Oleh kerana Dr. berkata Anwar tidak layak adakah beliau akan dapat pembicaraan yang adil di Malaysia?

Dr.M : Di Malaysia pembicaraan adalah adil. Parti kerajaan yang memerintah pernah diisytiharkan haram oleh mahkamah. Pegawai kerajaan pernah dibicara dan dihukum salah. Seorang telah dihukum mati. Oleh itu tidak ada asas untuk menyatakan mahkamah di Malaysia memihak kepada kerajaan. Ia adalah adil kepada sesiapa dan saya percaya Anwar akan dapat pembicaraan yang adil.

CNN : Kami ada dengar bahawa orang ramai tidak dibenarkan membincangkan isu Anwar. Kami ingin menanyakan soalan ini?

Kami ada dengar bahawa penyiasatan ke atas Anwar telah dimulakan enam tahun yang lalu. Oleh itu tuan tentu telah diberitahu berkenaan salahlaku Anwar?

Dr.M : Benar, saya telah diberitahu oleh bekas Ketua Polis Negara di dalam tahun 1993 tetapi saya tidak percaya. Tahun lepas saya ada menerima surat berkenaan salah laku tetapi saya tidak percaya. Saya tidak percaya kerana timbalan saya adalah seorang yang kuat agama.

CNN : Nama tuan ada dalam senarai saksi. Adakah tuan akan dipanggil untuk memberi keterangan?

Dr.M : Saya tidak dipanggil tetapi sekiranya perlu saya akan memberi keterangan.

CNN : Kami ingin bertanya berkenaan tuduhan tindakan polis ke atas Anwar. Kami difahamkan laporan siasatan telah diserah kepada Peguam Negara. Adakah tuan telah ketahui laporan tersebut?

Dr.M : Untuk makluman tuan Peguam Negara belum memberitahu saya.

CNN : Adakah laporan tersebut sudah siap?

Dr.M : Saya tidak tahu.

CNN : Adakah tuan fikir satu bulan siasatan mencukupi?

Dr.M : Saya tidak tahu.

CNN : Setakat sekarang tuan tidak ada timbalan, tidak ada penganti. Bagaimana sekiranya apa terjadi kepada tuan? Siapa yang akan mengganti tuan?

Dr.M : Saya percaya parti akan menentukan pemimpinnya.

CNN : Sekiranya Anwar didapati tidak bersalah adakah tuan sanggup mengambil beliau balik atau biar beliau membentuk parti politik sendiri?

Dr.M : Beliau telah membentuk parti baru dan tentunya beliau tidak akan kembali kepada UMNO.

CNN : Media tidak ada peluang untuk mengkritik kerajaan dengan adanya ISA. Adakah undang-undang ini perlu pada zaman ini?

Dr.M : Tidak ada undang-undang yang menegah media membuatkan apa yang mereka inginkan. Kalau tuan melihat kepada

media Malaysia tuan akan dapati bukan semua yang menyokong kerajaan. Akhbar seperti Asian Wall Street Journal, Herald Tribune diterbitkan di sini dan dianggap sebagai akhbar tempatan. Kita tidak pernah menyekat mereka. Undang-undang di Malaysia sentiasa dikaji tentang kesesuaiannya.

CNN : **Adakah tuan menggunakan ISA ke atas media antarabangsa yang telah menimbulkan kemarahan tuan?**

Dr.M : Tidak. Orang ramai bebas untuk memberi cadangan. Sekiranya kerajaan hendak menggunakan ISA kita bolah gunakannya pada masa lampau.

CNN : **Pembicaraan Anwar telah menarik perhatian dunia. Kritik bukan sahaja datang dari negara Barat tetapi juga dari Negara Asia. Adakah ini memberi kesan kepada Kerjasama Serantau?**

Dr.M : Ia ada memberi kesan dalam jangka pendek. Apabila pembicaraan tamat dan orang ramai telah tahu siapa benar dan siapa salah isu ini akan tamat.

CNN : **Mengapa tuan berkata demikian?**

Dr.M : Kita percaya kepada menjalin kerjasama. Sekiranya kita mengkritik sesama kita tidak akan ke mana.

CNN : **Bagaimana sekiranya Presiden Habibie dari Indonesia dan Presiden Estrada dari Filipina hendak berjumpa Anwar atau isteri beliau? Adakah tuan membenarkan?**

Dr.M : Mereka tidak menyatakan mereka ingin berjumpa Anwar.

CNN : **Tuan adalah seorang yang berterus-terang dan orang akan kutuk dan kritik tuan dan berkata tuan tidak ambil peduli apa dunia fikirkan. Adakah tuan ambil peduli?**

Dr.M : Tentunya saya ambil peduli tetapi ada perkara yang perlu dinyatakan. Kalau kita jujur kita perlu kritik orang walaupun ia akan mendapat pelbagai komen dari orang lain.

CNN : **Kerajaan Amerika bersama dengan tiga negara lain telah melanggar protokol Apec kerana berkata mereka tidak akan ada kunjungan hormat kepada tuan. Adakah tuan fikir ini akan memberi kesan tidak baik kepada Malaysia?**

Dr.M : Tidak, saya tidak fikir begitu. Ia adalah mustahil untuk negara tuan rumah berjumpa ke semua 21 ketua negara. Semasa saya dijemput di Scotland saya tidak pergi dan ianya tidak memecahkan Apec.

CNN : Akibat serangan tuan ke atas pasaran bebas dan teori tuan bahawa ada wujud konspirasi barat untuk menjajah Asia. Adakah tuan fikir akan ada perjanjian yang kukuh dari kemuncak Apec ini?

Dr.M : Saya tidak fikir akan ada perjanjian yang kukuh tetapi saya yakin kita akan berbincang isu tersebut dengan lebih serius. Sekiranya semuanya setuju kita akan mendesak setiap kali berjumpa di persidangan sebagai contoh G 7.

CNN : Apa isu yang tuan bicarakan?

Dr.M : Krisis mata wang.

CNN : Sejak krisis Asia bermula tuan telah mengecam spekulator mata wang seperti George Soros dan Yahudi. Tidak dapat dinafikan sumbangan besar tuan kepada Malaysia. Tetapi sebagai Perdana Menteri tuan mungkin dipertanggungjawab kepada apa yang akan terjadi?

Dr.M : Ya, kita buat salah dan kesilapan. Kita bukan seorang yang bijak yang tidak membuat silap tetapi kesilapan kita tidak menyebabkan runtuhnya ekonomi.

CNN : Apa dia?

Dr.M : Ianya adalah penurunan mata wang oleh pedagang mata wang. Kalau ia adalah kesalahan kita perkara berlaku telah sekian lama.

CNN : Adakah tuan fikir Anwar juga telah memberi sumbangan kepada kejayaan Malaysia?

Dr.M : Sudah tentu. Beliau berada di dalam kerajaan dan beliau telah memberi perkhidmatan yang baik. Ada ketikanya saya tidak bersetuju dengan pandangan beliau contohnya beliau ingin ikut strategi IMF. Apabila kita ikutinya ia memusnahkan ekonomi Malaysia. Beliau kemudian bersetuju kita tidak ikut IMF.

CNN : Negara Thailand berjaya setelah mendapat bantuan IMF.

Dr.M : Ini adalah perkara yang kita dapat kaji dan mungkin lain orang ada pendapat lain.

CNN : Ada satu soalan yang bermain dipemikiran orang ramai dan ianya bersangkutan dengan Anwar. Mengapa beliau tidak diberi jaminan?

Dr.M : Saya telah diberitahu bahawa beliau telah mencampuri saksi dan kerja-kerja polis.

CNN : Sejauh mana tuan akan meletak ekonomi Malaysia ke landasannya? Adakah tuan akan membiar syarikat korporat gagal?

Dr.M : Kita merasakan syarikat besar korporat tidak dipunyai oleh seorang atau dua orang. Mereka dipunyai oleh seluruh negara. Kalau kita membiar syarikat korporat gagal ramai orang akan susah. LTCM gagal tetapi ramai orang menyelamat syarikat tersebut walaupun ia bukan syarikat berdaftar awam.

CNN : Pakar ekonomi dunia berpendapat kawalan mata wang akan memberi nafas kepada Malaysia untuk kukuhkan ekonominya. Apa pendapat tuan pandangan yang menyatakan langkah ini hanya akan membantu rakyat Malaysia yang kaya?

Dr.M : Mereka telah menetapkan pandangan mereka dan tidak peduli apa yang kita usahakan. Apa kita lakukan ialah untuk menolong Malaysia dan langkah ini nampak ada membantu Malaysia.

CNN : Seperti?

Dr.M : Reserve kita telah meningkat kepada US $ 4 billion, pasaran saham berkembang. NPL bank-bank sebesar dahulu. Indek menunjukkan jualan dan kereta meningkat. Ini adalah menunjukkan ekonomi bertambah baik.

CNN : Cantuman 38 bank untuk menjadi lapan bank adalah langkah pembaharuan. Adakah tuan bersedia membenar pemilikan antarabangsa bank-bank tersebut?

Dr.M : Malaysia membenar pemilikan antarabangsa bank-bank contohnya Standard Chartered, Citibank, Hong Kong Bank. Bank-bank ini beroperasi di seluruh Malaysia. Untuk menyatakan Malaysia tidak membenarkan pemilikan antarabangsa bank adalah tidak benar. Kita perlu bank yang dipunyai oleh orang Malaysia.

CNN : Berapa lama tuan akan mengawal mata wang?

Dr.M : Kita berharap dunia akan sedar akan keburukan manipulasi mata wang dan ianya tidak patut dibenarkan. Sehingga adanya peraturan dan kita tidak diganggu pedagang mata wang barulah kita tidak kawal mata wang kita.

CNN : Bila?

Dr.M : Masyarakat antarabangsa tidak bertindak pantas dan saya jangka dalam 3 atau 4 tahun?

CNN : Bagaimana krisis ekonomi memberi kesan kepada wawasan 2020?

Dr.M : Ia sedikit sebanyak telah memberi kesan. Kita jangka tujuh peratus perkembangan ekonomi dalam masa 30 tahun. Bagi sembilan tahun pertama kita telah mencapai lebih tujuh peratus. Kita akan memenuhi sasaran kita.

CNN : Dalam buku baru tuan bertajuk 'The Way Forward' tuan menekankan penting ilmu pengetahuan dan kepercayaan sendiri kepada setiap rakyat Malaysia. Adakah tuan fikir tuan patut mendapat kepercayaan daripada mereka? Adakah mereka dapat mencapai tahap itu?

Dr.M : Pada pendapat saya mereka telah mencapai tahap itu tetapi ada setengah yang tidak dapat memenuhi sasaran atau tidak faham.

CNN : Apabila Presiden Suharto jatuh tuan adalah pemimpin Asia yang lama memerintah. Berapa lama tuan bercadang berada ditampuk pemerintahan?

Dr.M : Saya ingin meletak jawatan secepat mungkin tetapi saya rasa bertanggungjawab agar penganti saya dapat meneruskan apa yang saya tinggal. Oleh itu ia akan memakan masa bertahun kerana tahun hadapan adalah pemilihan parti.

CNN : Sekiranya tuan didesak untuk letak jawatan dan pergerakan reformasi mendapat pengaruh adakah tuan akan mengadakan pilihanraya awal?

Dr.M : Saya tidak fikir begitu dan pergerakan reformasi melibatkan segelintir orang.

CNN : Adakah tuan akan kawal ia?

Dr.M : Kita mempunyai tahun 2000 untuk mengadakan pilihanraya. Oleh itu kita mempunyai banyak masa.

CNN : Tuan telah berjaya memimpin Malaysia ke abad ke-21 dengan jayanya, lebih 17 tahun sekarang. Ini adalah masa yang panjang. Apa yang tuan harap dapat dicapai?

Dr.M : Saya ingin melihat Malaysia menjadi negara maju pada tahun 2020. Untuk mencapai matlamat itu kita perlu mengambil langkah yang tepat supaya Perdana Menteri yang mengganti saya dapat meneruskannya.

CNN : Apa yang tuan harap akan dikenangi?

Dr.M : Saya tidak kisah samada orang akan mengenangi saya atau tidak tetapi saya ingin melihat apa yang dirancang akan memperolehi kejayaan.

CNN : Ke semua perancangan yang telah ditetapkan setakat ini.

Dr.M : Ya, inilah perkara yang perlu dititik berat. Saya tidak penting "I am just passing through".

th ASEAN MINISTERIAL MEETIN

Merasmikan Mesyuarat Menteri-Menteri Asean

24-25 JULY 1997
SUBANG JAYA, MALAYSIA

OPENING CEREMONY BY
O RABLE DATO' SERI DR. MAHATHIR MOH
PRIME MINISTER OF MALAYSIA

SUARA KECIL DARI KUBANG PASU 16

Mekarlah Bunga Bangsa Untuk Suntingan Dunia

Apabila Dr. Mahathir menjadi Perdana Menteri keempat Malaysia beliau meneruskan dasar luar yang sedia ada tetapi dengan beberapa penekanan baru. Keutamaan dasar luar negara ialah pertama ASEAN, kedua Negara-negara Islam, ketiga Negara Berkecuali, keempat Negara Komanwel dan akhir sekali hubungan dengan negara-negara lain yang tidak termasuk dalam mana-mana pertubuhan.

Dr. Mahathir mengamalkan dasar luar yang jauh lebih aktif dan bebas. Ketegasan dan kelantangan beliau dalam menyuarakan dasar luar Malaysia mewujudkan suasana pro dan kontra di kalangan negara barat. Yang nyata Dr. Mahathir telah mampu membuka mata negara-negara tersebut meskipun Malaysia adalah sebuah negara kecil. Ia tetap mempunyai peranan dan tanggungjawab yang sama seperti negara lain yang menjadi anggota Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu. Bagi Dr. Mahathir walaupun Malaysia merupakan negara yang kecil namun ianya tetap memperjuangkan sesuatu yang difikirkan perlu dan adil jauh daripada anti Barat atau anti Amerika. Malaysia mahu berbaik dengan semua negara dunia. Harga persahabatan itu ialah atas dasar persahabatan dan hormat-menghormati.

Pemimpin-pemimpin seperti Nehru, Sukarno, Tito, Nasser, Nyerere, Kaunda amat lantang dalam menuntut keadilan di dalam politik antarabangsa. Kini Dr. Mahathir dengan keberaniannya telah diiktiraf sebagai jurucakap dan pemimpin dikalangan negara-negara membangun dan dunia ketiga. Sungguhpun Malaysia adalah sebuah negara yang kecil, ini tidak menghalang Dr. Mahathir daripada mendedahkan hipokrasi negara-negara maju serta



Perang saudara di Afghanistan

mempertahankan kepentingan dunia ketiga. Dr. Mahathir dengan sikap yang berani dan berterus terang amat mencabar dan mencemuh tindak-tanduk negara-negara maju ke atas negara-negara membangun dan dunia ketiga.

Kini Dr. Mahathir bukan sahaja muncul sebagai arkitek kecemerlangan bangsa, agama dan negara bahkan perjuangan dan suaranya, terus menggegarkan arena antarabangsa demi kesejahteraan manusia sejagat (Zakaria Wahab, 1995).

Dr. Mahathir dengan lantang menjuarai isu-isu dunia ketiga seperti penindasan yang dilakukan terhadap penduduk kulit hitam di Afrika Selatan atau penderitaan yang di alami oleh orang-orang pelarian Palestin untuk perhatian kuasa-kuasa besar dengan cara berterus terang dan ada kalanya menyakitkan telinga siapa yang mendengarnya. Kesempatan yang digunakan oleh Dr. Mahathir ialah ketika berucap diforum-forum antarabangsa terutama diperhimpunan agung Bangsa-Bangsa Bersatu.

Kelantangan Dr. Mahathir dalam isu-isu antarabangsa memang dapat di kesan sejak pertama kali berucap pada tahun 1982. Dalam ucapan sulung beliau sebagai ketua kerajaan Malaysia beliau telah menimbulkan soal peranan Bangsa-Bangsa Bersatu. Soal Kampuchea, Pakistan, Afghanistan, aparteid, penyalah gunaan najis dadah, kepura-puraan dunia maju dan kuasa besar serta Antartika dalam ucapan kedua pada tahun 1984 selain dari membangkitkan isu-isu yang sama beliau mempertahankan kebangkitan Islam yang jelas ditakuti oleh negara-negara Barat, berpunca dari salah faham tentang fundamental dan pelampau Islam, menimbulkan kegagalan dunia maju memenuhi komitment ekonomi antarabangsanya. Dalam ucapan pada tahun 1986 dan tahun 1988 persoalan yang sama berkait dengan Kampuchea, Afghanistan, aparteid, bahaya nuklear, najis dadah serta Antartika telah ditimbulkan sekali lagi kerana masih belum diselesaikan seperti yang beliau ingini. Ada baiknya pendirian Dr.

Nelson Mandela





Perang saudara di Kampuchea

Mahathir tentang isu-isu utama antarabangsa kita teropongi satu persatu untuk melihat betapa konsisten Dr. Mahathir dalam memperjuangkan kepentingan negara-negara dunia ketiga dalam konteks perebutan kuasa dan pengaruh dalam politik antarabangsa yang sentiasa bergolak (Chamil Wariya, 1989).

Dalam persidangan antarabangsa perwakilan Malaysia tidak lagi sekadar menjadi peserta tetapi telah diberi peluang untuk duduk di barisan depan mengendalikan persidangan. Juga Malaysia melalui Dr. Mahathir mengambil inisiatif untuk menyelesaikan masalah secara aktif. Malaysia menghulur kepada PBB bantuan dalam menjaga keamanan dan menyelesaikan perbalahan antara 2 unit politik dalam politik dunia. Apabila diminta mengirim askar-askarnya untuk menyertai pasukan pengawasan PBB menyelia gencatan senjata antara Iran dan Iraq pada tahun 1988 Malaysia tidak membantah.

Pelbagai penghormatan diberi kepada Malaysia sebagai pengiktirafan kepada Dr. Mahathir sebagai pemimpin dunia ketiga dalam acara antarabangsa. Kejayaan memimpin pertubuhan-pertubuhan penting antarabangsa adalah bukti pengusahaan Malaysia sebagai jurucakap negara dunia ketiga dalam forum-forum penting dunia. Pada tahun 1987 Dr. Mahathir telah dilantik sebagai Presiden bagi Persidangan Penyalah-gunaan dan Pengedaran Haram Dadah Antarabangsa (ICDAIT) dalam mesyuarat yang berlangsung di Geneva, Switzerland. Bagi penggal dua tahun 1989/1990 Malaysia telah menjadi pengerusi Kumplan 77 dan tuan rumah bagi Persidangan Ketua-ketua Kerajaan Komanwel. Dr. Mahathir telah dilantik sebagai Pengerusi Jawatankuasa Pendamai Pertubuhan Negara-Negara Islam bagi krisis perang Iran-Iraq.

Beberapa individu dari Malaysia telah dipilih menjawat beberapa jawatan penting: Datuk Seri Anwar Ibrahim, Pengerusi Unesco, Datuk Dr. Siti Zaharah dan Hajah Aiman Kuntom (wakil dalam Suruhanjaya mengenai status wanita PBB). Dr. Mahathir sebagai Pengerusi Persidangan Antarabangsa mengenai Pelarian Indo China 1989 (Hasan Hj. Hamzah, 1990).



Menerima Anugerah Worshipful Company of Carpenters, London, 1989

Bakti Gemilang Jasa Dijulang

17

Pengiktirafan Antarabangsa



Bersama Presiden Bosnia Alja Izetbegovic

Kalau dahulu kita keluar negeri nama Malaysia tidak pernah didengar dan gambaran di mana letaknya Malaysia tidak ketahui oleh kebanyakan penduduk dunia. Dahulu kita perlu memberitahu bahawa Malaysia terletak di selatan Bangkok dan ke utara Singapura.

Kini Malaysia menjadi terkenal kerana kepopulariti Dr. Mahathir. Kepetahan, kelantangan dan kebernasan menyuarakan ketidakadilan politik, ekonomi dan pelbagai aspek negara maju telah menjulang nama beliau di forum antarabangsa. Dr. Mahathir adalah satu-satunya pemimpin negara yang menerima pengiktirafan bertaraf global dari banyak negara dunia.

Di atas sumbang bakti dan jasa-jasa beliau dan kesungguhannya memberi sokongan kepada perjuangan rakyat Islam Bosnia beliau telah dianugerahkan 'The Dragon of Bosnia' iaitu anugerah tertinggi negara Bosnia

Anugerah Marketing





Sultan Hasanal Bolkiah

Anugerah Antarabangsa King Faisal



dari Alja Izetbegovic, Presiden Bosnia di Presidency pada 19 April 1996. Kesungguhan Malaysia membantu Bosnia dan keikhlasan rakyat Malaysia dari semua bangsa dan agama membantu dan meringankan penderitaan rakyat Islam Bosnia menerusi derma yang disalurkan. Malaysia adalah di antara negara dunia yang menerima banyak rakyat Islam Bosnia untuk menetap sementara selain menerima pelajar-pelajar negara itu untuk melanjutkan pangajian di institusi pengajian tinggi di negara ini.

Dr. Mahathir dikenali sebagai pejuang dunia Islam dan beliau banyak menerima pengiktirafan dari negara-negara Islam. Pada 22 Mac 1997 Dr. Mahathir menerima anugerah tertinggi `Anugerah Antarabangsa King Faisal" kerana perkhidmatan kepada Islam daripada Putera Sultan, Timbalan Perdana Menteri Kedua Saudi Arabia di Alkozama Centre di Riyadh. Anugerah tersebut adalah satu lambang kebangaan merupakan medal emas 22 karat dan beratnya 200 gm. Beliau adalah pemimpin kedua dari Malaysia selepas Almarhum Tunku Abdul Rahman yang pernah menerima anugerah yang sama pada tahun 1983. Anugerah ini mula diperkenalkan pada tahun 1979 dan Dr. Mahathir adalah tokoh dunia yang ke-19 menerima anugerah ini. Selain daripada Arab Saudi negara Arab lain seperti Kuwait dan Bahrain juga mengiktiraf sumbangan dan jasa-jasa Dr. Mahathir. Kerajaan Kuwait telah menganugerahkan anugerah tertinggi Kuwait `Mubarak Al-Kabir'. Kerajaan Bahrain menganugerahkan anugerah teringgi Bahrain `Ahmad Al-Falah'. India juga

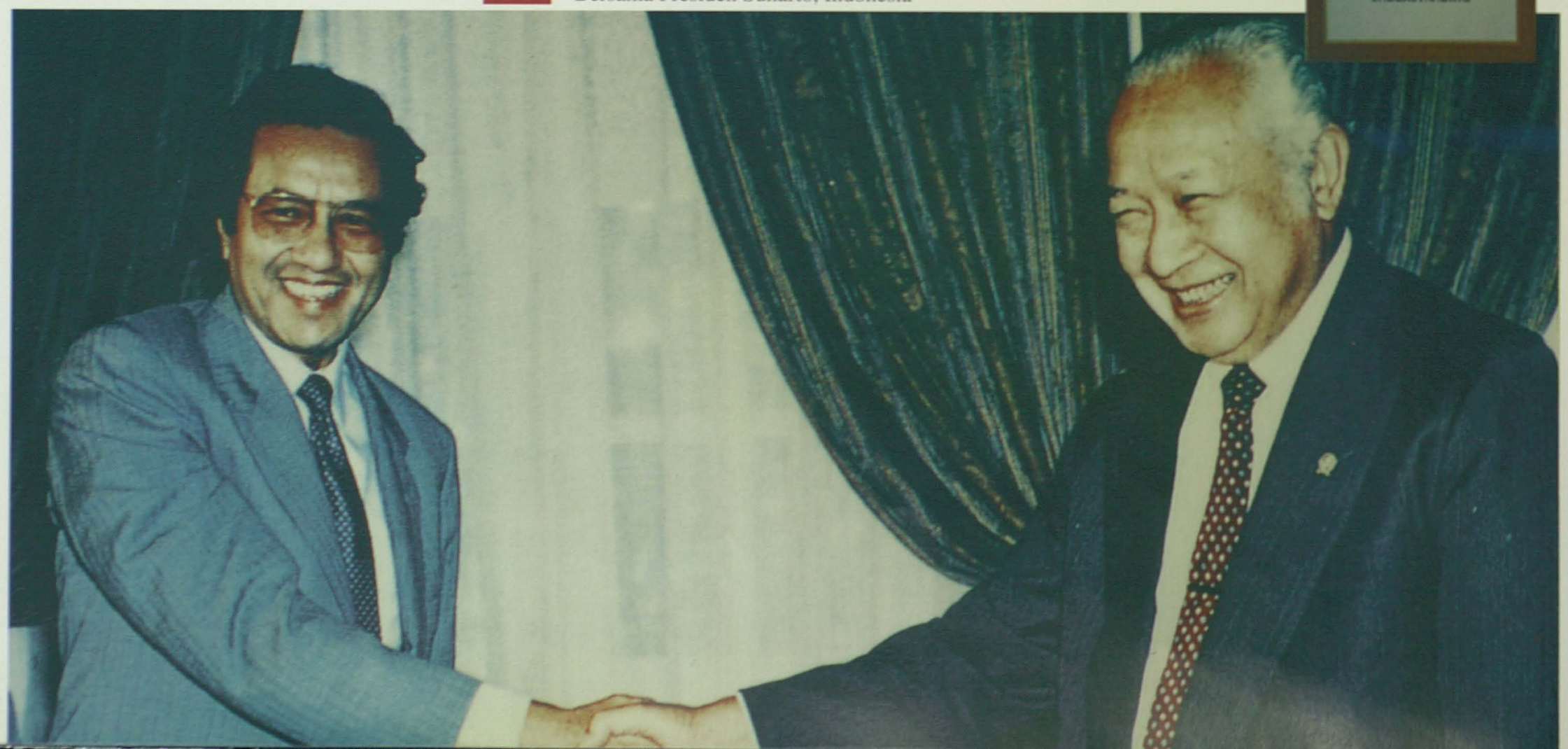


Anugerah Atsumi



Anugerah Jawaharlal Nehru

Bersama Presiden Suharto, Indonesia



telah menganugerahkan `Anugerah Jawaharlal Nehru Bagi Kefahaman Antarabangsa' pada tahun 1996.

Dr. Mahathir turut menerima bintang kebesaran Lubnan `Wisha al-Akhbar' (Grand Condor of Lebanon) dari Rafie Hariri. Dr. Mahathir adalah pemimpin negara asing pertama terima darjah kebesaran tersebut. Dr. Mahathir adalah penerima ketiga selepas Nabih Berri, Presiden Parlimen Lebanon yang dianugerahkan oleh Elyas Hariri, Presiden Lubnan.

Presiden Aylwin dari Chile telah menganugerahkan kepada Dr. Mahathir `Order Merit of Chile and Grand Cross pada tahun 1991. Pada tahun 1987 Dr. Mahathir telah menerima anugerah 'Bintang Mahaputra Adipurna' dari Presiden Suharto. Royal College of Surgeons Ireland telah menganugerah fellowship kehormat kepda Dr. Mahathir. Pada tahun 1996 Dr. Mahathir telah menerima skrol 'Gold Medallion' dan fellowship kehormat sempena Kongress Perubatan Malaysia-Singapura yang ke-13. Raja Perlis telah mengurniakan Darjah Kerabat Syed Putra kepada Dr. Mahathir sempena ulangtahun ke-50 pemerintahan baginda di Istana Arau. Sultan Hassanal Bolkiah telah menganugerahkan bintang kebesaran Negara Brunei Darusalam `Darjah Kerabat Laila Utama Amat Dihormati D. K. kepada Dr. Mahathir.

Dr. Mahathir telah menerima ijazah doktor kehormat dari Prof. Ahmad Omar Hashim, Presiden Universiti Al-Azhar pada 11 Mei 1998. Presiden Hassan Aptidon dari Djibouti telah memberi anugerah 'Comandeur de La Grande Etoile' kepada Dr Mahathir. Dr. Mahathir telah menerima anugerah IFAWPCA-Atsumi daripada Itsuko, balu pengasas anugerah.



Honorary Fellowship of the International College of Surgeons

Hubungan baik dengan Chile





Presiden Bill Clinton, Amerika Syarikat

18 APA Orang Lain Kata



Margaret Thatcher, bekas Perdana Menteri Britain

Margaret Thatcher bekas Perdana Menteri Britain dalam biografinya yang berjudul `The Downing Street Years' *halaman 502.*

"Akhirnya saya mempunyai hubungan yang baik dengan Dr. Mahathir dan semakin mengkagumi dan menghormati beliau. Beliau adalah seorang yang tegas, bijak dan praktikal".

Presiden Amerika Syarikat, Bill Clinton berkata kepada wartawan di Washington pada 7 Mei, 1995 selepas pertemuan dengan Dr. Mahathir yang dirancang 45 minit berakhir menjadi 1 jam 20 minit.

"Saya amat kagum dengan kepimpinan Dr. Mahathir dan saya kagum dengan pencapain negaranya yang sukar dipercayai di bawah kepimpinan beliau sejak beberapa tahun yang lepas".

Francois Mitterand, bekas Presiden Perancis sewaktu mengalu- alukan kunjungan Dr. Mahathir ke Paris pada 7 Julai, 1995.

"Dr. Mahathir telah menyemai satu etika kerja yang telah membantu Malaysia mencapai tahap kemajuan yang sedia ada. Saya berasa kagum dengan pencapaian itu."

Penghargaan Al Malek Hussein, Raja Jordan sewaktu menganugerahkan darjah tertinggi Jordan, `Darjah Pembaharuan Kelas Pertama' kepada Dr. Mahathir semasa melawat Amman.

`Saya kagum dengan pembangunan Malaysia di bawah kepimpinan Dr. Mahathir sehingga membolehkan negara itu menjadi model pembangunan kepada negara-negara lain. Sesungguhnya Dr. Mahathir telah memainkan peranan penting dalam pencapaian itu. Jordan dan rakyatnya turut berbangga".

Bekas Presiden Filipina, Fidel Ramos dalam ucapan majlis jamuan makan meraikan lawatan Dr. Mahathir ke Filipina di Istana Malacanang pada 3 Februari, 1995.

"Dr. Mahathir adalah seorang yang bermakna kepada Filipina kerana di bawah pimpinan beliau sejarah hubungan Malaysia-Filipina telah memasuki era baru."

Thabo Mbeki, Timbalan Presiden Afrika Selatan sewaktu mengalu-alukan kunjungan Dr. Mahathir ke negara itu pada Ogos, 1995.

"Malaysia di bawah pimpinan Dr. Mahathir bukan sekadar kawan kepada Afrika Selatan tetapi kawan yang telah diuji walaupun dalam keadaan yang sukar. Malaysia adalah pembebas bumi dari apartied. Kerana itu, Malaysia senantiasa di hati kami. Kami mahu Malaysia bukan sahaja menjadi rakan dagang utama Afrika Selatan di benua Afrika, tetapi juga rakan dagang terpenting di hemisfera selatan."

Bekas Presiden Filipina, Fidel Ramos



"Selain daripada Lee Kuan Yew dan Deng Xiaoping hanya Dr. Mahathir merupakan Pemimpin Asia yang agung dan berkaliber tinggi."

- Majalah Times, 9 Disember, 1996.



Bersama Presiden Nelson Mandela, Afrika Selatan

> ***"Saya berurusan dengan Dr. Mahathir lebih banyak dengan beliau dalam masa 9 tahun daripada 3 Perdana Menteri lain dalam masa 21 tahun."***
>
> - Lee Kuan Yew, bekas Perdana Menteri Singapura.

Bekas Perdana Menteri Pakistan, Benazir Bhuto memberitahu wartawan MASSA, Sukhvinder Kaur dalam satu temu ramah eksklusif pada 8 Julai, 1995 di Kuala Lumpur.

"Di bawah pimpinan Dr. Mahathir, Malaysia melalui pembangunan ekonomi yang sungguh menakjubkan, tetapi pada waktu yang sama nilai-nilai tradisi dan rohani tetap dihormati yang mendorong kepada kestabilan politik. Di bawah pimpinan beliau pembangunan ekonomi serta kemajuan politik berjaya diletakkan pada asas yang kukuh."

Bekas Perdana Menteri Australia, Paul Keating.

"Seperti yang anda tahu, Dr. Mahathir adalah seorang pemimpin yang hebat dan saya menghormati kejayaannya membawa perubahan di Malaysia menerusi pendekatan tersendiri."

Presiden Afrika Selatan, Nelson Mandela;

"Kami meminta sokongan Dr. Mahathir dan rakyat Malaysia. Walau apa pun sumber mereka, saya tidak ragu-ragu mereka sanggup berkongsi dengan kami."

Chief Emeka Anaoku;

"Dr. Mahathir mempunyai wawasan yang penuh realisme. Ini adalah istimewa kerana ahli politik kerapnya terperangkap antara wawasan dan realisme"

Sir Shirdath Ramphal

"Suara lantang Dr. Mahathir dalam forum-forum antarabangsa terhadap aparteid merupakan gema yang menggegarkan dunia khususnya Afrika Selatan."

Althaf Ghauthar

"Dr. Mahathir memberi perhatian berat terhadap Selatan-Selatan. Gagasan kerjasama Selatan-Selatan sudah diilhamkan lama dahulu. Walaupun sudah banyak kali bersidang suruhanjaya itu hanya berjaya ditubuhkan setelah bersidang di Kuala Lumpur."

Akhbar Merdeka

Malaysia masih mengharapkan Dr. Mahathir setidaknya terus mempertahankan tingkat kehidupan sosial ekonomi rakyat.

The Jakarta Post

Keunikan demokrasi berpolitik di Malaysia disebalik gejala perkauman dan faktor seumpamanya ialah ia berjaya melaksanakan prinsip dasar demokrasi secara teratur dan mengikut jadual.

Bersama Presiden Yasser Arafat, Pelestine



"Dr. Mahathir telah berjaya memimpin Malaysia ke abad 21 dengan jayanya selama lebih 17 tahun."

- CNN 10 November 1998



Tan Sri Awang Had Salleh



Sasterawan Negara, Dato' Abdullah Hussain

Tan Sri Awang Had Salleh

"Kerajaan telah melakukan banyak perubahan besar dalam bidang pendidikan negara bersesuaian dengan matlamat kerajaan hendak menjadikan Malaysia sebagai pusat pendidikan serantau".

Sasterawan Negara Dato' Abdullah Hussain

"Bidang sastera telah mengalami gelombang perubahan yang menyaksikan taraf hidup karyawan seni menjadi lebih baik"

Prof Jomo Sundram

"Malaysia menjadi terkenal pada peringkat antarabangsa adalah kerana dasar luar Dr. Mahathir yang berani dan bebas daripada kuasa-kuasa asing terutamanya barat."

Issei Nomura, Duta Jepun ke Malaysia

"Dr. Mahathir telah berjaya menonjolkan Malaysia sebagai pusat pembangunan ekonomi serantau."

Dato' Zakiah Hanum Abdul Hamid

"Rahsia Dr. Mahathir bertahan lama ialah hasrat yang amat dalam untuk memajukan bangsa dan negara"



Prof Datuk Dr Wan Hashim Wan Teh



Dato' Zakiah Hanum Abd. Hamid

Prof Datuk Dr Wan Hashim Wan Teh

"Dr. Mahathir bukan setakat mempunyai visi dan idea-idea baru tetapi berani menterjemahkan idea-idea yang dianggap sebagai mimpi untuk dijadikan kenyataan".

Prof Dr Firdaus Abdullah

"Dr. Mahathir telah mengharumkan namanya sebagai seorang tokoh yang berpandangan jauh"



MAHATHIR 19
Yang Saya Kenali



DATO' HJ. KHALID HJ. ABDULLAH (TOKOH UMNO VETERAN)

MENGENALI DR. MAHATHIR: BEBERAPA CATATAN YANG MENARIK

Menulis mengenai seorang pemimpin besar yang masih hidup sudah tentu akan menimbulkan berbagai tanggapan terutama kepada mereka yang telah mengunci fikirannya (preconceive mind) dalam sesuatu perkara. Oleh itu saya sekadar menulis beberapa fakta yang telah berlaku dan menyelitkan pandangan saya untuk ditakwilkan dari sudut pandangan masing-masing yang mempunyai fikiran yang terbuka.

TAHUN 1967

Kerajaan Kedah dan parti yang memerintah pada ketika itu menghadapi masalah Majlis Bandaran Alor Setar dimana keadaan sampah dan najis disekitar bandar Alor Setar telah menimbulkan rungutan orang ramai yang semakin lantang dan merunsingkan.

Dr. Mahathir telah dilantik sebagai Pengerusi Jawatan Kuasa Perikatan Bandaran Alor Setar bagi mengatasi masalah ini. Setelah beberapa kali berbincang beliau mencadangkan supaya sistem angkat najis secara lama digantikan dengan Sistem Kontrak dan buruh Bandaran yang mana sesuai diserapkan oleh kontraktor. Keputusan ini telah menimbulkan bantahan yang keras daripada buruh Bandaran hingga mereka bertindak membuang najis dimerata-rata tempat. Ekoran dari itu pergaduhan pula timbul antara buruh Bandaran dengan buruh Kontrak yang mana pasukan keselamatan terpaksa dipanggil untuk mengatasi keadaan, pihak atasan pula merasa kurang senang dengan situasi tersebut sambil menempelak dengan kata-kata yang sinis tetapi beliau tetap dengan keputusannya. Hingga beberapa minggu keadaan kembali tenang dan sistem kontrak pun berjalan dengan baik. (Contoh ini membuktikan ketegasan beliau dalam melaksanakan sesuatu keputusan).

TAHUN 1993.

Waktu saya melawat German disatu Majlis Makan Malam, saya duduk disebelah Encik Schwan Housser, Pengerusi sebuah syarikat German yang telah ditubuhkan 400 tahun yang lalu. Syarikat ini membuat ballpen dan kosmetik jenama di seluruh Dunia. Beliau menceritakan pada mulanya menganggap hukuman mati ke atas pengedar dadah adalah satu hukuman Barbarian (negara yang tidak bertamadun) sepertimana anggapan Dunia Barat. Hinggalah pada satu ketika anak lelakinya yang tunggal berumur 22 tahun telah ditawarkan biasiswa pertukaran penuntut ke Amerika Syarikat. Beliau menceritakan dengan linangan air mata selepas 6 bulan anaknya pergi ke Amerika Syarikat beliau mendapati anak lelakinya yang tunggal yang diharap dapat menggantikannya itu telah terjebak dengan dadah. Waktu beliau melawat anakanya itu didapati sudah terlewat, anaknya sendiri memberitahu beliau yang ia sudah tidak berguna lagi. Akhirnya anaknya itu mati di Amerika Syarikat akibat dadah. Sejak itu beliau amat menghormati Dr. Mahathir kerana pandangan yang jauh bertekad untuk menyelamatkan Negara dan rakyatnya daripada dadah.

PATRIOTIK, IMAN DAN BERANI.

Waktu beliau ditanya, "Bagaimana rasanya waktu beliau dibawa ke bilik bedah untuk mengubati jantungnya?". Beliau menjawab, "Saya fikir saya tiada lagi dan berwasiat dimana beliau hendak disemadikan dan beliau hanya berserah kepada Allah S.W.T. Sebelum itu katanya, "Saya bertanya kepada doktor, bolehkah doktor melakukan pembedahan ini?. Doktor itu kata, "Boleh". Lantas beliau berkata, "Kalau boleh buatlah".

Walaupun beliau mempunyai kemudahan pakar seluruh Dunia tetapi beliau memilih pakar tempatan dan dilakukan dalam

Negara sendiri.

Dengan keyakinan itu beliau berhasrat mewujudkan segala kemudahan seperti itu kepada umum maka lahirlah (I.J.N) Institut Jantung Negara yang dapat menyelamatkan ribuan pesakit jantung dan menjimatkan jutaan ringgit daripada mengalir keluar Negara.

PEKERTI YANG LUHUR.

Umum mengetahui tentang perbezaan politik di antara beliau dengan Yang Teramat Mulia Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj namun begitu sewaktu Tunku mangkat beliau mengarahkan supaya diberi penghormatan Negara dan beliau menziarahi Tunku hingga selesai dimakamkan.

SPEKULASI PERDAGANGAN WANG.

Pada pertengahan tahun 1997, beliau sekali lagi mengemparkan Dunia dengan mencadangkan kawalan ke atas spekulasi mata wang. Beliau dituduh nyanyuk dan mustahil, biar apa pun yang diperkatakan beliau terus mempelupuri cadangan ini hinggalah beberapa negara lain turut menerima pada spekulasi tersebut barulah mereka sedar. Sekarang ini hampir seluruh Dunia bersetuju atas kawalan tersebut, hanya caranya agak berbeza. Haruslah diingatkan kawalan kewangan yang diamalkan sekarang adalah satu sistem lama (orthodox) yang mana dengan mudah pedagang mata wang dapat melumpuhkan ekonomi sesebuah Negara, terutama Negara kecil dengan itu Negara kecil akan terdedah kepada penjajahan cara baru. Manakala kebanyakkan peniaga mata wang ini adalah terdiri daripada orang Yahudi.

Jika sistem kawalan dapat dilaksanakan, ia akan bererti terhapusnya sistem lama yang menjadikan puak pedagang hidup dengan mewah manakala mangsanya akan hidup merempat dibawah telunjuk mereka, sama seperti ceti-ceti menghisap darah petani dan peladang disatu masa dahulu.

KESIMPULAN

Sejak dulu sikapnya masih kekal dengan yakin penuh kepada diri, mendahului kepentingan Negara, tabah dan kuat bekerja.

Kerapkali manusia itu lebih cenderung kepada mengkritik untuk menampilkan keintelektualnya dalam masa yang sama pengkritik yang menyembunyikan hakikat adalah satu penipuan kepada intelektualisme sejagat.

Biar apa pun jasanya kepada Negara dan Dunia beliau bukanlah manusia yang Ma'sum yang tidak pernah melakukan kesalahan dan kesilapan sebab itu Allah S.W.T. berfirman dalam surah Hud, ayat 114 yang bermaksud, "Sesungguhnya amal kebajikan itu menghapuskan kejahatan".

SENATOR DATO' ZAINUDDIN MAIDIN

"Dr. Mahathir tidak menampilkan dirinya sebagai seorang Ghandhi yang berpakaian sederhana sebaliknya berkereta besar di tempat-tempat masyarakat Alor Setar yang masih mundur. Sikap beliau yang anti-kolonial dan peka akan wacana sosialis pada tahap awal tidak pula menjadikan beliau seorang mempunyai retorik seperti Sukarno sebaliknya memperlihatkan kecenderungan lebih mirip kepada unsur-unsur golongan perdagangan barat dan kuasa barat. Bagaimana dapat dihuraikan peralihan yang dilalui oleh seorang yang pada mulanya dianggap nasionalis Melayu yang ultra. (Zainuddin Maidin, 1994).



MAHATHIR Yang Saya Kenali



DATO' AHMAD NORDIN MOHD ZAIN

DR. MAHATHIR MOHAMAD - PEMIMPIN YANG LAHIR DARI KEHENDAK MASA

Pada kami yang sedarjah dengannya di Sultan Abdul Hamid College sebelum Perang Dunia kedua, Mahathir tidak pernah menunjukkan sebarang sifat kepimpinan, sebaliknya apa yang ketara ialah perwatakan seorang yang pemalu dan pendiam tetapi serius dan sangat rajin membaca. Beliau tidak gemar bermain permainan padang seperti budak-budak lain, jauh sekali dari memasuki pergerakan pengakap yang tidak diminati.

"Tidak banyak teman - teman yang rapat dengannya, berkata Ku Bahador bin Ku Baharum yang telah bersama beliau sejak Darjah V. Dia bukan seorang yang mau berebut - rebut supaya disukai ramai, dan tidak pula menunjuk - nunjukkan kecerdasan otaknya yang lebih dari kebanyakan," katanya lagi.

"Dalam kelas Pak Rashid kalau ada sesuatu soalan yang tak boleh dijawab oleh orang lain, kepada Mahathirlah dia akan tunjuk seolah - olah dia tahu dia akan dapat jawapan yang betul daripadanya."

Berkata pula seorang bekas guru, Dato' J.F. Augustin, "He was particularly good in English, but not much in games. His father had a well - stocked library with books,journals and newpapers. He well understood the special importance of English, so he made sure his children make good use of the library."

Kerana kehandalannya dalam bahasa itu,Mahathir sukar ditentangi dalam majlis - majlis perbahasan yang akan diadakan oleh Persatuan Sastera dan Bahas (Literary and Debating Society) dari satu masa ke satu masa. Dalam tahun 1945/46, beliau dipilih menjadi pengerusi Persatuan tersebut di samping bertugas sebagai Penyunting majalah Kolej, DARULAMAN.

Seperti kata pepatah: 'Tuah ayam di kakinya; tuah manusia siapa yang tahu?' Demikianlah halnya dengan Mahathir. Apabila perang tamat dan kami semua terpaksa balik ke sekolah kerana menghabiskan pelajaran yang terganggu selama empat tahun barulah ternampak sifat kepimpinan yang terpendam selama ini serta semangat kebangsaan yang kian meningkat.

Kisah Mahathir bersama beberapa orang temannya mengambil inisiatif berjuang menentang Malayan Union dengana berceramah dan menampal-nampalkan poster di tengah-tengah malam sudah diketahui ramai, tetapi yang mungkin menjadi tanda tanya ialah bagaimana beliau boleh bertukar dari seoarang pendiam dan pemalu serta tidak menunjukkan sifat kepimpinan sebelum perang kepada seorang pemimpin belia yang gigih dengan penuh kesedaran politik sehingga sangup menghadapi risiko yang ketika itu boleh menghancurkan segala cita-cita masa depannya? Apakah yang telah berlaku dalam hidupnya sehingga membawa kepada perubahan ini?

Pada hemat saya Mahathir merupakan seorang pemimpin yang lahir dari kehendak ketika dan keadaan. Dalam sejarah manusia terdapat bermacam pemimpin - ada orang yang mula dengan cita-cita yang begitu tinggi sekali dan akhirnya setelah berusaha dengan berbagai muslihat berjayalah dia menduduki tempat yang dihayati; ada pula orang yang dipaksa oleh keadaan memberi kepimpinan yang diperlukan, maka diterimalah tanggungjawab itu dengan penuh kesedaran dan kesanggupan. Mahathir adalah seorang pemimpin dari jenis kedua,dan ini terbukti dari apa yang berlaku sesudah perang dan dalam

pergolakan pergolakan politik sejak itu sehinggalah kepada saat beliau dipilih menjadi Timbalan Perdan Menteri dalam tahun 1975.

Keadaan-keadaan di sekitar perang, lebih-lebih lagi kemenangan Jepun di atas bangsa kulit putih yang semasa itu di anggap salah satu yang terkuat di dunia itulah yang membawa perubahaan dalam jiwanya. Sebelum perang, kecuali Parti Komunis Malaya yang bergerak di kalangan masyarakat Cina dan Kesatuan Melayu Muda, tidaklah ada sebarang kesedaran politik di kalangan - kalangan penduduk Malaya. Yang ada ialah semangat kenegerian sempit (parochialism) yang sememangnya dipupuk oleh pemerintah kolonial British. Orang dari sesuatu negeri bermegah dengan negerinya dan memandang orang lain sebagai orang asing. Tidaklah digalakkan semangat cinta kepada Malaya sebagai tanahair kerana Inggeris bimbang kalau - kalau akan timbul kesedaran politik di kalangan rakyat yang sudah tentu akan mengancam kedudukannya di negeri ini.

Contoh kebimbangan British terhadap kemunculan sebarang kesedaran politik terbayang dari langkah yang diambil terhadap Mr. J.F. Augustin semasa itu.Berkata beliau baru - baru ini, "I had been very keen to teach History, but they gave me Geography instead. They didnít want me to teach the subject for obvious reasons. It was always an English-man who was given the subject."

Dalam suasana yang demikian tidak hairanlah jika kami tidak langsung mempunyai semangat cinta kepada tanahair. Sebagai contoh teringat saya bagaimana sukarnya Guru Besar, mendiang Capt. B. Preedy,hendak mendapatkan penuntut - penuntut darjah tinggi memasuki sebarang pasukan pertahanan awam yang telah ditubuhkan menjelang pecah perang. Puas diserunya dengan berbagai kata semangat kata yang tidak mempunyai erti kepada kami. Bagaimana pun akhirnya ramailah di antara kami yang masuk berkhidmat (saya sendiri sebagai 'Telephone Messenger'), bukanlah kerana telah naik semangat berkobar - kobar tetapi ialah kerana seronok beramai dalam berbagai kegiatan yang diadakan .

Seperti dikatakan tadi, Mahathir seorang yang sangat gemar membaca, suatu tabiat yang diasuh oleh bapanya sejak kecil. Di antara buku - buku yang terdapat dalam perpustakaan bapanya banyak yang berkenaan politik kerana, seperti kata abangnya Mashahor baru-baru ini, bapa mereka sungguh pun seorang pegawai kerajaan namun mempunyai kesedaran politik dan sentiasa menyuarakan kebimbangannya terhadap nasib orang-orang Melayu di masa depan. Kerana berasal dari Pulau Pinang beliau cukup insaf akan nasib orang-orang Melayu di sana sudah habis peluang' pesanan beliau selalu, kata Mashohor.

Dalam masa Jepun banyak di antara kami yang terpaksa belajar bahasa itu kerana tidak ada jalan lain untuk mendapatkan

kerja bagi menampung hidup yang serba susah, tetapi Mahathir tidak ikut sama mungkin kerana beliau tidak sukakan bangsa yang telah menakluk negerinya ataupun tidak yakin yang mereka boleh memerintah lama. Sebaliknya, seperti yang diketahui, beliau berniaga di Pekan Rabu dan dalam masa lapang terus membaca. Sebuah buku yang sangat digemarinya berjodol Malaysia, dikarang oleh Rupert Emerson, seorang bangsa Amerika dalam tahun 1937.

Buku ini dikecam hebat oleh pemerintah kolonial British kerana Emerson telah mendedahkan dasar British yang memeras segala kekayaan negeri ini untuk keuntungan kaum pemodal di London,tanpa memperdulikan kepentingan rakyat terutama sekali orang-orang Melayu yang dikatakan mempunyai nasib yang buruk di masa depan. Di antara pengkritik yang kuat ialah Swettenham yang mensifatkan pengarangnya sebagai 'barbarous'.

Saya masih ingat manakala kami balik ke sekolah dalam tahun 1945/46, buku itu diedarkan kepada beberapa orang temannya untuk dibaca. Itulah kali pertama kami melihat buku seumpama itu mengandungi pendapat dan pandangan yang baru lagi menyegarkan, jauh berbeza dengan apa yang pernah kami membaca selama ini. Ianya merupakan pengajar politik utama kepada kami yang sungguh pun telah terisi dada dengan sedikit sebanyak 'seisyin' (semangat) yang dipelajari dari Jepun akan tetapi masih jahil dengan tindak tanduk terhadap British yang licin dan halus itu. Maka bertambah - tambahlah naik benci kami terhadap British, lebihlebih lagi kerana tipu belitnya hendak memaksakan Malayan Union yang kami percaya akan menghapus sama sekali keperibadian dan hak-hak orang Melayu di negerinya sendiri.

Mengikut cerita Khalid Osman (sekarang Tan Sri, telah bersara dari politik aktif tetapi akan muncul sebagai seorang saudagar perkapalan, di antara lain - lain), Mahathir mengetuai sekumpulan pemuda-pemuda yang dipilih dari Sultan Abdul Hamid College dan sekolah Ma'had Mahmud. Penyatuan tenaga dan semangat dari dua aliran ini adalah hasil usaha Sheikh Abdul Halim Osman (sekarang Dato' yang sudah bersara, tinggal di Petaling Jaya) kerana beliau adalah Guru Besar Ma'had di samping menjadi guru ugama di Kolej. "Kami diajar lagu-lagu bersemangat dan dilatih bersyarah. Pakaian seragam kami ialah seluar panjang dan baju putih dengan bersongkok hitam. Kami juga diajar berkawad."

Di antara kegiatan-kegiatan pemuda-pemuda ini ialah memberi ceramah di sana sini dan menampal poster anti Malayan Union. Berkenaan kempen poster, menurut cerita Mashohor, yang melukis kartun dan menulis kata - katanya ialah Aziz Ahmad (beberapa tahun kemudian lulus sebagai Jurutera Mekanikal di England tetapi meninggal dunia dua tahun lalu

semasa berkhidmat dengan PETRONAS). Mahathirlah yang banyak memberi idea berkenaan slogan-slogan yang hendak digunakan. Kedua orang tuanya memberi sepenuh sokongan kepadanya.

Berkata Mashohor, "Emak masak kanji buat pelekat, dan bapa tahu apa yang pemuda-pemuda itu duduk buat rumah kosong belakang kilang ais dekat rumah kami". Mengikut cerita seorang lain.Pak Mat Iskandar(nama yang dikenali Allahyarham bapa Mahathir) pun tidak ketinggalan dalam kempen menentang sebab-sebab orang Melayu tidak boleh menerimanya.

Apabila UMNO di bawah pimpinan Dato Onn telah dapat menggembelingkan segenap tenaga bangsa Melayu untuk menentang Malayan Union, Mahathir pun mengundur diri dari pergerakan pemuda, apatah pula kerana terpaksa bersedia untuk memasuki Kolej Perubatan di Singapura, tetapi seperti yang diketahui, beliau terus bergiat dengan menulis kepada akhbar-akhbar tempatan dengan nama samaran "C.H.E. Det" sehinggalah lulus sebagai seorang doktor. Berkata Pak Zain (Mr. Mohd Zain Abd. Rashid, sekarang berkhidmat sebagai Setiausaha Kerja PERKIM), Kami guru - guru pada masa itu sangat tertarik dengan buah - buah fikiran tajam yang dikeluarkan oleh Mahathir dalam karangannya,dan kami selalu membincangkan perkara - perkara yang dibangkitkan olehnya dalam 'Common Room'.

Cerita bagaimana ia dipilih untuk mengikuti kursus kedoktoran sungguh 'interesting'. Menurut Dato Augustin, "Mahathir had wanted to do law, but the late Haji Sheriff (then Secretary to Government) deided otherwise, as he did with many others before him. He decided that Mahathir should take up medicine instead."

Mungkin Mahathir berhasrat untuk berkecimpung dalam politik kerana itu beliau memilih undang - undang untuk dipelajari, tetapi Allahyarham Haji Sheriff pula mungkin membuat keputusan begitu kerana sebab - sebab dasar kerajaan pada masa itu. Bagaimana pun keputusan menghantar Mahathir ke Singapura untuk menuntut ilmu perubatan ternyata kelak sebagai suatu rahmat yang tersembunyi (A blessing in disguise). Sebagai seorang doktor muda yang bersemangat dedikasi, dia lekas menjadi seorang yang popular dan dihormati ramai lebih - lebih lagi apabila dia membuka keliniknya sendiri di Pekan Melayu, Alor Setar. Inilah satu - satu faktor yang membantunya bila beliau mencebur diri dalam politik kemudian.

Dengan menjadi Perdana Menteri Malaysia yang keempat dalam bulan Julai tahun 1981, Dr. Mahathir Mohamad bukan sahaja telah menempa sejarah bagi negeri Kedah tetapi telah memecah tradisi yang bermula dengan kemerdekaan. Beliaulah orang yang pertama bukan peguam yang dipilih untuk jawatan tertinggi itu.

Oleh : Dato Ahmad Nordin (dipetik dari majalah SAHOCA Kuala Lumpur dan Selangor 1981)



Mahathir bin Mohamad

By DR. JOHN AUGUSTIN

The thought that a classmate will one day become the Prime Minister never occurs to an ordinary schoolboy. That a star should rise from one 's midst is so unreal that the thought is normally dismissed and it fades into the background of humdrum school life. But in the case of Mahathir the thought has become a reality. In retrospect his rise to the highest office in the country comes as no surprise.

In recalling my impressions of Mahathir I do not think that he went out of his way to court the popularity of teachers or classmates. I think it was in his nature to shun the limelight can be judged by the fact that he was never a school prefect; but those who were close to him realised that he was thorough in all that he did. My impression of him was that he would take on a responsibility that was entrusted to him only if he could di justice to it. To that extent he was realistic. He was more 'literary' than 'gamesome' . While in the Junior Cambridge in 1941 he was the Secretary of King's House; after the War he took on the editorship of the Darulaman and became the Chairman of the Literary and Debating Society. If leadership qualities are to be seen were the teo important offices he held which were pointers to the future. I was privileged and happy to serve with him as the Sub- editor. His 'leader' of the 1945 issue of the Darulaman was amature piece on the atomic bombing of Hiroshima and Nagasaki and was reflective in tone; it was indicative of his ability to come across strongly and clearly. As Chairman of the Literary and Debating Society he organised the debates and talks of the Society with efficiency. Although Mahathir was not an outstanding sportsman I notes with pleasure his interest and keenness in games. Although he did not make the College First Team in

Rugby, Soccer, or Hockey he was an enthusiastic atalwart in the King's House first teams. He was an ardent supporter of the College Rugby team. His interest in the game has never wavered and I believe he took it up seriously when he went on to the Medical College.

In primary school (at that time part and parcel of the College) he was already beginning to make his presence felt. We started together in January 1933 in what was then known as Primary One and then moved up to Primary Two, then Standard One up to Standard Four. Competition for the first three places in the final examinations was always keen for there were book prizes to be won and received at the Annual Speech Day. Prizes were won by rotation by four or five of us. Mahathir invariably won a prize. The competition and friendly rivalry solved itself when it was decided to give the best five students in the annual Standard Four examination a 'double' promotion, enabling Mahathir, Ooi Eng Ban, Foo Chee Keow, and myself to 'jump' to Standard Six (equivalent to the present Form Two). Ahmad Shariff declined the offer.

From then on we were competing with others in the main stream and it took us some time before we could catch up with our own studies to be a threat to the others; and so when the Pacific War broke out we were all set to go into the final year of our school life. But this was not to be. After sitting for the Junior Cambridge examination we broke up for what was to be the longest holiday and schoolboy would ever have - three years and eight months! And the results of our examination were not known until, as usual, after the holidays.

And so we dispersed during the war years - each his own way, to fend for himself and to help with the family income, but almost all returned more men than boys. Some were married but all came back, more confident and committee to work for a better world. We returned matured and hardened by the exposure to living in a world of want and humiliation. Mahathir was no exception. I had the distinct impression, how ever, that he realised what had to be done in the face of the changing political situation and the fervour for Independence. He rightly decided on a career in medicine.

It is the prerogative of the young to laugh at others and at themselves. During our schooldays many were the occasions when this humour was manifest. With Mahathir it oozed rather than spluttered. He was not capable of the boisterous humour of pranksters. His was the dry humour of the intellectual which was sparked off by the comic situation rather than the slapstick. His jocular rejoinders were half in earnest but were meant to infect a laugh. In the midst of seriousness it was not unusual to see Mahathir juxtapose the ridiculous with telling effect. Perhaps the greatest impression I have of him is the total lack of airs about him. He treated everyone alike and I think he expected every one to tread him in the same manner.

MAHATHIR
Yang Saya Kenali



AHMAD ARIFFIN (AFFRINI ADHAM)

Antara kami berdua saling kenal-mengenali dan bertegur sapa bila sekali-sekala bertemu atau berselisih jalan. Sejak bila-bila pun baik masa tahun-tahun 30-40an dulu hinggalah kini sama saja. Tidak lebih daripada itu. Berkawan rapit apalagi jalan seiring atau bercendui-berbuntut seperti isi dengan kuku seperti keroncong dengan belangkas. Jauh sekali. Kenalan, rakan sebaya dan kawan-kawan agak ramai. Tapi, karib dengan seseorang teman dalam pergaulan-persekolahan atau ke sana-sini ada juga seorang-dua. Tapi, tidaklah dengan beliau.

Kami sama-sama tinggal dan membesar di Seberang Perak (Alor Setar). Mahathir di rumah kelahiran dan kediamannya di Jalan Kilang Ais. Sementara, saya tinggal tidak jauh dengan sebuah perkampungan berhampiran lokasi Sekolah Melayu Lelaki Seberang Perak. Jarak antara kami kira-kira 1km.

Selain daripada Seberang Perak, saya juga tinggal di Kampung Padang (Kota Tanah) dan Kanchut diikuti kemudian di Jitra, di Baling (1939), di Sungai Petani (1940-1941) kerana perpindahan/pertukaran kerja bapa saudara saya (Jamaludin Mohd. Saleh) selaku kakitangan kerajaan jawatan perkeranian yang membela pelihara saya sejak dari kecil lagi hinggalah dewasa.

Masa pendudukan Jepun (1942-1944): Kami sama-sama berniaga di Pekan Rabu yang letaknya di Jalan Tunku Ibrahim (Alor Setar) sebelah siang hari. Saya menjual ulam-sayuran dan buah-buahan tempatan di bangsal 'C' bangunan ketika itu. Sebelah petang ke malamnya saya bekerja sebagai Ticket Collector Booking Clerks di Taman Hiburan Asia Timur Raya (Dai-Toa Yogiziyu) di Jalan Baru (Jalan Putra) Alor Setar.

Di bangsal yang sama juga. Mahathir dengan rakan-rakan niaganya Mohd. Noor Naina (Nana) dan Johari Taib (Jo) menjalankan perniagaan barangan kering daripada kraf seperti tikar, raga, bakul dan anyaman yang dihasilkan dengan pertukangan tangan datangnya daripada kampung-kampung pedalaman, sementara di luar bangunan bangsal 'C' tersebut diadakan jualan tambahan seperti goreng pisang, air halia dan kelapa. Mahathir kelihatan lebih kerap berjualan di sudut luar

tersebut. Mungkin pilihan beliau agar mudah didatangi kawan-kawan sealiran beliau.

Mahathir, biasanya saya lihat berulang-alik daripada kediamannya ke Pekan Rabu dan sebaliknya dengan berjalan kaki saja, berseluar panjang dan kemeja tangan pendek warna putih, berkasut (terumpah) kayu.

Berbasikal!? Saya sekalipun tidak pernah nampak 'Dia naik gerek' (lereng) atau sepeda (Id).

Sementara, seluar-baju pakainya pula ada kesan-kesan titik tompok getah pisang juga recikan minyak masak. Tapi, dalam kelihatan kemas dan bersih.

Kekadang pernah juga beliau memegang bawa sesebuah buku berukuran nobel. Namun, membawa sekaki payung atau bertopi. Tidak pun pernah saya tengok.

1943: Masa Thai. Kedah dinamakan Saiburi. Kami masih berniaga di Pekan Rabu.

Saya dan beberapa peniaga lain diketiga-tiga bangunan bangsal panjang A, B dan C demi kepentingan 'keselamatan' secara sukarela 'bermalam' berjaga-jaga/tidur di Pekan Rabu disebabkan pada waktu jauh-jauh malam harinya banyak kali berlaku kecurian oleh askar-askar Siam (Thai) yang keluar berkeliaran melakukan kerja 'mencuri' apa saja barangan jualan yang dapat mereka 'kebas' termasuk semayang bahkan sesikat pisang (Bunga, Restali, Raja, Emas, Padang, Jari Buaya) hinggalah pisang Awak pun 'dibalas' juga.

Kejadian tersebut berlangsung hinggalah Jepun menyerah kalah dan terhenti dengan kemasukan semula ketumbuhan tentera British (Royal Sussex) di Alor Setar (1945) dan kewujudan Pentadbiran Tentera British (BMA) diperkenalkan.

Tidak lama selepas itu. Mahathir tidak saya kelihatan lagi di tapak niaga hariannya di Pekan Rabu, dengar khabarnya beliau kembali menyambung pengajiannya di Kolej Perubatan semula di Singapura. Sementara saya kembali menganggur dua tahun kemudian (1947) disebabkan Taman Hiburan tempat saya bekerja pada sebelah malam ditutup. Dan perniagaan yang saya jalankan tidak dapat untuk diteruskan lagi.

Justeru! Kami para peniaga di sini termasuk saya. Secara mendadak kehilangan ratusan bahkan ribuan pelanggan mingguan (Sabtu-Ahad) yang terdiri daripada semua golongan peringkat dan pangkat bala tentera Jepun yang ditempatkan di lapangan terbang Kepala Batas dan sekitar Jitra-Alor Setar sebelum 'menyerah kalah' tidak lagi boleh sebebas-seceria yang mereka pernah nikmati untuk keluar setelah dijadikan orang tawanan perang menyebabkan kebanyakkan peniaga di Pekan Rabu ikut 'gulung tikar'.

Tahun-tahun berikutnya. Bagi mengisi masa daripada terbuang cuma. Saya bukan saja mulai berjinak-jinak dalam bidang penulisan dan perkumpulan sosia-budaya dan politik. Malahan saya cukup aktif membabitkan diri dengan bidang-bidang tersebut daripada akar umbi dan ke atas.

Bermula dengan menulis beberapa buah makalah hinggalah kepada lain-lain genre sastera kreatif dan non-kreatif di media massa. Di samping menjawat pekerjaan dengan Ibupejabat parti siasah Pergerakan SABERKAS sebagai Jurutulis bergaji merangkap dilatih menjadi 'kader' dalam jurusan penerangan dan pentadbiran parti hinggalah ke tahun 1950.

Di SABERKAS, di sinilah saya mengenali dua orang abang-abang kepada Mahathir yang masing-masing bernama Mahadi dan Masyhor Iskandar (penulis puisi dalam majalah bulanan 'Suara SABERKAS' lidah rasmi parti). Selain daripada rakan-rakan seperjuangan dan kepimpinan SABERKAS seperti Mohd. Khir Awang Jaafar, Wan Din Hashim, Mustaffa Afifi, Hj.

Ahmad (Perai) Abdullah, Azhari Taib, Khalid Hj. Abdullah, Ahmad Mahmud (Tarzan), Wan Hanafi (Sihana), Ismail Yusof, Ahmad Noordin Zain, Balkhis Hj. Abdullah, Norma Kamarudin, Mohd. Khir Johari, Omar Din, Cikgu Dahaban dan lail-lain lagi termasuk Ishak Hj. Mohd. (Pak Sako) dan Melan Abdullah dalam lawatan kedua-keduanya di SABERKAS. Juga seorang lagi AJ Pengurus parti yang namanya Taha Masaud.

Tahun 1951: Saya berhenti daripada SABERKAS kerana mendapat pekerjaan sebagai pekerja bergaji hari dalam kategori gaji sebanyak $2.28 sen sehari di Bengkel Jabatan Kerjaraya (JKR) Negeri Kedah dan Perlis yang lokasinya terletak berdekatan dengan Pasar Besar Seberang Perak (Alor Setar) bersetentangan betul-betul dengan kedudukan rumah kelahiran-kediaman Mahathir di seberang jalan menghala ke persimpangan Jalan-Jalan Seberang Perak , Pekan Melayu, Jalan Pegawai.

Yang demikian, boleh dikatakan saban-saban petang hari kerja. Saya dan Mahathir saling berteguran antara kami dan berbalas senyum tatkala saya keluar daripada woksyop lepas bekerja untuk pulang.

Sudah menjadi kelaziman nampaknya. Mahathir pada petang-petang hari saya lihat berada di luar pagar kawasan perumahannya semacam mengambil 'angin' di situ, di mana terdapat bangku kerangkingan kayu usang dan rendang teduh pepokok dengan julaian dahan serta reranting mengatasi jemala sesiapa di bawahnya istirahat.

Dan kekadang ada masanya saya nampak Mahathir berbual dengan tuanpunya kedai menjual ketul air batu (ais) iaitu Kadir Mastan namanya (kenalan saya juga). Seorang lagi bernama Babadin rakan Makar (lawak) periang dan pemuzik dari Pemuda Ria Keroncong Parti, Jalan Sungai Korok pimpinan Saudara Fakhurdin Ahmad, teman sedarjah dengan saya sama-sama di Sekolah-sekolah Seberang Perak dan Sungai Korok Lama, di Jalan pegawai.

Tahun 1953-1956: Saya dalam UMNO dengan PERIKATAN benar-benar aktif bersama barisan kepimpinan peringkat (Cawangan, Bahagian dan Negeri) diberikan peranan penting dalam menjalankan tugas-tugas seperti ceramah penerangan, penubuhan cawangan-cawangan, wakil ke perwakilan, menyediakan fun fair mukim ke mukim, selain sebagai penggiat seni-budaya setempat dengan mana saya terlibat. Khususnya, sebagai Setiausaha Jabatan Penerangan dan Pilihanraya UMNO Kedah Utara 1955-1957 yang berpejabat di Bangunan UMNO, di No.13, Jalan Tunku Ibrahim, Alor Setar termasuk persiapan ke arah mencapai kemerdekaan tanah air.

Mahathir yang saya kenali. Kian hari kian jadi popular dengan perwatakan dan karismanya selaku doktor, wakil rakyat, penaung-penasihat, Pengerusi dan Yang DiPertua kepada beberapa buah organisasi atau badan-badan kebajikan-sukarela selain UMNO seperti kepada kesatuan Sekerja Pekerja-pekerja Pengangkutan MARA Wilayah Utara dan Dewan Perniagaan Melayu Kedah, umpamanya.

Namun begitu, selain daripada rasa hormat, sehingga ke hari inipun saya tidak pernah rasa kagum dengan pencapaianya, terhadapnya. Begitu juga dengan sesiapa yang saya kenal sezaman dan seperjuangan dengan saya kerana keterampilan masing-masing bertolak dari akar umbi. Bukan mendadak.

Saya sekalipun tidak pernah menemui beliau dalam situasi demikian di sepanjang dekad 60-an hinggalah tahun 1970.

Pertemuan saya dengan beliau di kamar kedoktorannya di MAHA KLINIK yang terletak di Jalan Pekan Melayu (Alor Setar) dalam jangka masa kurang 10 minit duduk berhadap-hadapan

seorang demi seorang. Kalau tidak silap ingatan saya ialah pada tarikh lagi 2-3 hari sebelum menjelang hari raya puasa di penghujung tahun 1971M di mana kemudiannya saya keluar meninggalkan beliau untuk pulang ke rumah bersama dengan membawa wang sebanyak 30 ringgit daripada pemberiannya kepada saya untuk anak-anak dapat berhari raya.

Sehingga ke hari ini akan wang jumlah sebanyak yang saya suarakan ketika seawal saya berjumpa beliau pada hari tersebut setelah diberikan oleh beliau. Saya masih belum bayar atau pulangkan kepada Mahathir.

Saya sendiri tidak ingat sama ada wang itu saya suarakan sebagai pinta atau hutang atau pinjam daripada beliau. Sebab, saya memang dalam keadaan benar-benar tidak mampu dan 'terdesak' waktu itu. Cuma yang saya ingat seloroh kata dan selamba beliau ada berkata "Kalau ada, bayarlah" sebagai menjawab kata-kata saya kepada beliau "ni nak kira macam mana ni" (Ini hendak kira macam mana). Maksud saya sama ada beri, hutang atau pinjam.

Pertemuan kali kedua pada 31 Ogos 1987 setibanya Perdana Menteri ke majlis Makan Malam khusus bagi bertemu dan meraikan kontijen barisan Wira Negara penentang gagasan Malayan Union dan pejuang kemerdekaan seluruh negara yang terpilih menyertai perarakan raksaksa Hari Kebangsaan yang ke-30 sebelah siangnya. Majlis bertempat di Restoran Bunga Raya, di Subang. Saya di antara seramai 274 yang terpilih turut mengambil bahagian dalam perbarisan itu daripada Bahagian UMNO Alor Setar, Kedah.

Lain-lain Bahagian juga ada diwakili ahli-ahli veteran masing-masing. Bagi Negeri Kedah sayalah yang termuda iaitu 59 tahun termasuk Puan Hajah Radin Hasmah Radin Budin berbanding dengan yang lain-lain berusia 60-70 tahun dan ke atas.

Justeru itu, sebaik Mahathir berdepan dan sebelum berjabat tangan dengan saya. Sambil beliau mencecah hujung jari tangan kanannya ke bahu kanan saya. Kata beliau ìYou, muda pedai (daripada) I. Macam mana depa hantar you mai (hadir) sama?" guraunya dan kami bersalaman.

"Apa?! Det lupa KPMK (Kesatuan Pemuda Melayu Kedah) kita sama-sama tentang MU (Malayan Union) (lantas saya jawab).

Kalau macam tu betuilah (betullah). Baru I ingat. Betui-betui,. Akui Mahathir mengesahkan pembabitan saya memang wajar menyertai kontijen yang diraikannya.

Pertemuan kali ketiga dan lebih daripada itu berikutnya dengan beliau seperti di Pekan Rabu, di rumah terbuka sempena Hari Raya samada di kediaman Perdana Menteri di Titi Gajah dan di Dewan Jitra termasuk di UMNO (Bangunan Tunku). Mahathir di mana pun tidak pernah tidak barang sekalipun daripada 'mestinya' pada persoal dan tegur janggut saya sebagai satu subjek atau semacam satu agenda pula untuk setiap kali kami berjumpa dan setiap kali pula kerana janggut itu membuatkan kami dapat berkomunikasi dalam keadaan lebih mesra dan lelucon.

Bagi saya, dengan menyimpan dan mengekalkan janggut. Ada hikmahnya juga di sebalik teguran dan perhatian Perdana Menteri bila kami bertemu. Justeru itu, tidak ada sebab bagi saya untuk tidak terus menyimpannya.

Penutupnya, begitulah saya dengan Y.A.B. Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad, Perdana Menteri kita. Antara kami berdua saling kenal dan bertegur sapa sejak bila-bila pun bertemu atau berselisih jalan baik dulu mahupun kini sama saja. Tidak lebih daripada itu.

20

Mahathir Dalam Dunia Kreatif

PERJUANGAN YANG BELUM SELESAI

Sesungguhnya tidak ada yang lebih menyayat
dari melihat bangsaku dijajah
Tidak ada yang lebih menyedihkan
dari membiarkan bangsaku dihina

Air mata tiada ertinya
sejarah silam tiada maknanya
sekiranya bangsa tercinta terpinggir
di persada dan dilupakan

Bukan kecil langkah wira bangsa
para pejuang kemerdekaan
bagi menegakkan kemuliaan
dan darjat bangsa
Selangkah beerti mara
mengharung sejuta dugaan
Biarkan bertatih
asalkan langkah itu yakin dan cermat
bagi memastikan negara merdeka
dan bangsa terpelihara
Air mata sengsara
mengiringi setiap langkah bapa-bapa kita

Tugas kita bukannya kecil
kerana mengisi kemerdekaan,
rupanya lebih sukar dari bermandi keringat
dan darah menuntutnya

Lagi pula apalah erti kemerdekaan
kalau bangsaku asyik mengia dan menindakkan
mengangguk dan membenarkan, kerana sekalipun

bangganya negara
kerana makmur dan mewahnya,
bangsaku masih melata
dan meminta-minta di negaranya sendiri

Bukan kecil tugas kita
meneruskan perjuangan kemerdekaan kita
kerana rupanya selain memerdekakan
mengisi kemerdekaan itu jauh lebih sengsara

Bangsaku bukan kecil hati dan jiwanya
bukankah sejak zaman berzaman
mereka menjadi pelaut,pengembara
malah penakluk terkemuka
Bukankah mereka sudah mengembangkan sayap,
menjadi pedagang dan peniaga
selain ulama dan ilmuan terbilang?

Bukankah bangsaku
pernah mengharung samudera
menjajah dunia yang tak kenal
Bukankah meraka pernah menjadi wira serantau
yang tidak kenal erti takut dan kematian?

Di manakah silapnya hingga bangsaku
berasa begitu kecil dan rendah diri?
Apakah angkara penjajahan?

Lalu bangsaku mulai
melupakan kegemilangan silam
dan sejarah gemilang membina empayar?
Tugas kita belum selesai rupanya
bagi memartabatkan dan memuliakan bangsa
kerana bangsa yang berjaya
akan sentiasa dihormati

Rupanya masih jauh dan berliku jalan kita
bukan sekadar memerdekakan dan mengisinya
tetapi mengangkat darjat dan kemuliaan
buat selama-lamanya

Hari ini,jalan ini pasti semakin berliku
kerana masa depan
belum tentu menjanjikan syurga
kerana hanya yang cekal dan tabah
dapat membina mercu tanda
bagi mereka yang lemah dan mudah kecewa
Perjuangan kita belum selesai
bangsanya yang berjaya

Dr. Mahathir Mohamad

Malam Puisi Utusan IV

4 Mei 1996

Tempat : MATIC, Jalan Ampang, Kuala Lumpur.

KEPADA MAHATHIR

(i)
Sekian lama hendak dikirimkan khabar ini
khabar perantau
bersama angin musim rontok
dan malam yang resah.

Waktu tak membenarkan
walau ucap selamat tinggal
betapa berat sekali ,pilu kubawa
meninggalkan kecintaan segala.

Demikianlah takdir telah menentukan
rahmat Allah seluruhnya
jalanan ini dengan segala simpang-siur
entahlah akan berakhir di mana.

(i)
Kau yang dipertamakan,pemimpinku
di senyummu terpeta gundah
di matamu terlukis resah
delapan musim yang payah.

Barangkali kau sendiri pun
kadangkali bertanya diri
seperti kami semua yang tak bernama
apakah erti hidup sebenarnya
apakah yang kulakukan ini benar sebenar-narnya
apakah akan ada akhir pada segala awalan
apakah ada jawaban pada segala kekemelutan

Kau tentu lebih dahulu belajar pemimpinku
apakala ada kepastian pasti ada kesangsian
apakala ada soalan pasti ada jawaban
apakala ada ketenangan pasti ada keresahan
apakala ada ketenteraman pasti ada kekacauan
apakala ada kekuatan pasti ada kelemahan
apakala ada kekuasaan pasti ada kewajiban
begitulah segala apakala dengan apakalanya.

Telah kaualami semua itu
sampai di sini
tegap, gagah, berani dan berisi.

(iii)
Tak ada siapa yang bisa ingkari
tak ada siapa yang bisa menidakkan lagi
segala yang telah kaukerjakan
segala yang telah kauterajui
sejarah adalah perakam yang setia .

Tapi tentu sekali tak ada usaha yang mutlak sempurna
tentu sekali tak ada kejayaan yang paling memuaskan
cuba tanyakan kepada siapa pun selagi ia manusia
kesempurnaan dan kepuasan cuma hak-Nya.

(iv)
Pemimpinku,yang dipertamakan adalah kau
adakah kejayaan seorang pemimpin
berti:terdirinya ratusan masjid yang indah
terbangunnya ribuan pencakar langit

terbinanya jutaan kilometer lebuh raya
terpugar segala hutan belantara
desa jadi kota
kota jadi hutan batu-bata
laut jadi darat?

Adakah kepuasan seorang pemimpin
bererti:berapa besar pawai rakyat yang menyambutnya
berapa bising bunyi kompang yang mengiring
langkahnya
berapa hebat kilauan manggar memagari jalanannya
berapa juta bibir yang memujinya?

Dan adakah kebahagian seorang pemimpin
bererti:
tak ada tentangan pada segala fikirnya
tak ada bantahan pada segala tindakanya
tak ada halangan pada segala kehendaknya
tak ada nista pada peribadinya
tak ada musuh yang ingin mencabarnya?

(v)
Kau pemimpinku yang dipertamakan
lihat-lihatlah kami;rakyat tanpa wajah tanpa nama
ada lagi gubuk di celah pohon meranti
ada lagi sawah,padinya tak menjadi
ada lgi kampung,bersuluh bulan mandi di perigi
ada lagi anak ke sekolah tanpa sarapan
ada lagi bilik darjah beratapkan langit tanpa dinding.
tanpa kerusi.

Pemimpinku yang dicintai;bapa kami
sering-seringlah ke mari
tak perlu kamera TV,tak perlu rasmi -rasmi
hanya asuhlah kami bagaimana mengatasi kelemahan diri.

(vi)
Kehadiran anbia,terutama Pemimpin kita
atas kehendak-Nya
demi nur kermanusiaan
demi al-Haq
demi al-Quddus
bukankah mereka kecintaan-Nya?
apakah jalan mereka tak ada duri sangsi
pohon sepi dan lautan pancaroba?

(vii)
Waktu;teman kau paling setia
musuh kau paling durjana
Segala gerak berwaktu
segala tindak berwaktu
segala kehendak berwaktu
segala mula berwaktu
segala akhir berwaktu

Waktumu adalah waktumu
selagi Allah memberi restu

(viii)
pemimpinku yang dipertamakan
telah kaudayakan apa yang mungkin terdaya
telah kaufikir apa yang mungkin terfikir
telah kauadakan apa yang mungkin diadakan
meski barangkali ada yang tercicir,ada yang gerhana
lebih daripada itu adalah hak-Nya
semua berlaku atas kehendak-Nya

Kuala Lumpur
Ahmad Sebi
Julai 1990 (Dewan Sastera,September 1990)

MAHATHIR

Senyum Mu
Menawan seluruh benua
dari kawasan Artic,Antartic hingga ke Khatulistiwa
Dari si kecil anak di tengah padang pasir Sahara
hingga ke ibu tua di Mali

Suara mu
menggegarkan menara di Bangsa-Bangsa Bersatu
memeranjatkan peserta lena di Cancun
merobah wajah tradisi persidangan komanwel yang utuh

langkah mu
langkah petani turun ke bendang
langkah nelayan menuju lautan
langkah buruh mencari sesuap pagi sesuap petang

Pena mu
menukarkan suasana geloran yang dulunya tenang
mencengkam hati dan nadi seluruh insan
membuat mereka terjaga dulunya lena
membuat mereka hiba yang dulunya gembira

Dikau seorang pahlawan
tidak berbeza dengan Hang Tuah yang bersenjatakan keris
tidak berbeza dengan Mat Kilau yang bencikan Inggeris
zaman mereka zaman pedang jadi perhiasan
zaman mu zaman pengetahuan alat pertarungan

Kuala Lumpur
Abu Hassan Adam, 1984



PERCAKAPAN PUISI UNTUK MAHATHIR

i.
sesungguhnya aku merasa terpanggil
untuk menyuarakan suara hatiku
di hadapannya,seorang lelaki
yang didudukkan paling atas sekali
memikul tanggungjawab terberat,sarat
berserabut
bak benang kusut
seribu warna
di pundaknya,
karena lelaki itu
adalah lelaki tersayang
berjuta rakyat mengangkatnya

sesungguhnya aku merasa terpanggil
untuk menyuarakan suara hatiku,suara hati
berjuta rakyat
yang berdiri
di kiri kanannya

saudara
betapa pun tercabar ia
dan lelah
oleh pelbagai masalah
sebagai lelaki berani,tabah hati,ia teguh
tak goyah,berdiri
di tengah-tengah
berjuta manusia,tegak
bagai tugu perkasa
terbuka matanya,memandang lurus
ke penjuru datangnya matahari

- di sanalah katanya
- kita mengarah
  mencari barang terbaik
  simpanan masa depan kita yang panjang

sebab di belakang kita katanya lagi
- buminya
  telah mula terkambus,bersalut kabut
  warna hitam dan pelan-pelan
  pada tenggelam

ii.
hari ini lelaki tu berada
di daerah kita
di tengah-tengah kita,
datang meneruskan kerjanya
sambung menyambung
tak putus-putus
dan
pada tubuhnya
kita melihat bayangan matarantai terkukuh
terpaku,tiga
di dinding kamar kerjanya

dan
maafkan aku
saudara
karena aku cuma
menyatakan tiga
sebab tiga
adalah bahasa hatiku

iii.
ketika aku menyepikan diri
duduk bangun
mencari kata
untuk terus mengisi percakapan ini
terasa pula
datang mengintai pelbagai hal,pelbagai persoalan
tentang negeri kecil
kota tua
tak beraja ini

di sana-sini
dinding-dinding terbuka
di sana-sini
tanda-tanda melampaui warna
di sana-sini
ada bayang,kilat mata pedang
di sana-sini
ada orang
melintas,pantas
hilang,bersembunyi
di lorong belakang
alangkah sakitnya mata memandang

karena
ada sesuatu
yang
tak kena
ada sesuatu
yang berdiri
bukan lagi
pada tempatnya

maafkan aku
saudara
karena memilih bahasa hatiku
untuk menyampaikan percakapan ini
di hadapan seorang lelaki
pemimpin besar
yang berani sambil mengulangi mimpinya
tentang sebuah negara
di mana tiada siapa
yang papa
setiap orang cukup makan minumnya
cukup pakaiannya
dan terus menikmati usia lanjut
yang sihat

sebuah negara
di mana setiap anak
menikmati pelajaran
yang secukupnya
dan nanti
pada waktunya
mereka pulalah orang-orangnya
yang mampu,berani
mengambil alih tanggungjawab terberat
yang diwariskan
sebenarnya besar lagi mimpinya,ia mimpikan
sebuah negara
yang bisa dihormati,dicontohi
oleh setiap negara
di dunia ini

iv.
hari ini sedikit demi sedikit
kita mula melihat bayangan mimpinya
dan nanti
segera pula
menyaksikan kebenarannya,apa lagi
jika berani
mengarahkan muka,melangkah
ke tempat
yang ditunjukkan
bersama mencari barang terbaik,mutiara idaman
di bumi sana

17 Disember , 1982
Noor S.M.

PM Lancar MEASAT 1 (13.1.96)



PM Lancar ASNITA (5.5.98)

MAHATHIR dalam FOTO



PM Lancar MSC (26.7.96)

PM Lancar Van Rusa (16.3.96)



PM Lancar LRT (6.2.96)



PM Bersama Dato' Sanusi Junid MB Kedah (28.6.96)

PM Lancar Stadium Nasional (11.7.98)





PM Lancar Cyberjaya (17.5.97)



PM Rasmi Putrajaya, (3.12.95)



PM Ketika di Kilang Proton

Dato' Seri Dr, Mahathir dan Datin Seri Siti Hasmah bersama Gabenor Hiramatsu ketika di Oita pada Disember, 1991.



PM - Sambutan Ulangtahun UMNO Yang ke 49



PM Rasmi Putrajaya (3.12.95)



PM Rasmi Projek Lebuhraya Utara Selatan



PM Rasmi Tecnology Park Malaysia (28.11.96)

S.S.M.T., D.U.N.M., P.I.S.
1 OKTOBER 1996
18 J'AWAL 1417

PM Rasmi Me



PM Lancar Stadium Nasional, Kuala Lumpur (11.7.98)



PM Merasmikan Hari Peladang, Penternak dan Nelayan Kebangsaan 1997.

PM Lancar Dana Untuk Malaysia (14.6.98)



Kuala Lumpur (1.10.98)

PM Lancar Trak Perkasa (11.11.97)





PM Lancar IT (11.10.97)



PM Di Persidangan Raja-Raja



PM Bergambar Beramai-ramai Bersama Ketua-Ketua Kerajaan APEC (12.11.98)

Bibliografi

BUKU

Abdul Aziz Abdul Rahman.
Mahathir : leadership and vision in science & technology.
Serdang : Universiti Pertanian Malaysia Press, 1996.

Abdul Samad Idris. Tan Sri, Datuk.
25 Tahun Merdeka.
Kuala Lumpur : Pustaka Budiman, 1982.

Abu Hassan Adam.
Malaysia : pimpinan Mahathir.
International Book Service, 1984.

Adshead, Robin.
Mahathir of Malaysia.
London Hioscus Publishing Company, 1989.

Alagusari G.
Mahathir : The Awakening.
Kuala Lumpur : Uni. Strength Sdn. Bhd., 1994.

Aziz Zariza Ahmad.
Fasa Kedua.
Kuala Lumpur : Firma Malaysia Publishing, 1988.

Chamil Wariya.
Dasar luar era Mahathir
Petaling Jaya : Penerbit Fajar Bakti, 1989.

Hasan Hj. Hamzah.
Mahathir : Great Malaysian hero.
Kuala Lumpur : Media Print Publications, 1990.

Hassan Hj. Hamzah.
Suka duka politik Mahathir.
Kuala Lumpur : Media Print ext., 1990.

Jabatan Penerangan Malaysia.
Profail Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamad.
Kuala Lumpur, 1982.

Joseph Selvam.
Biodata dan kesan cemerlang
Dato Seri Dr. Mahathir Mohamad.
Melaka : Persatuan Penulis Negeri Melaka, 1988.

Khoo Boo Teik.
Paradoxes of Mahathirism intellectual biography of Mahathir Mohamad.
Kuala Lumpur : Oxford University Press, 1995.

Morais, J. Victor.
Mahathir a profile in courage, 1982.
Singapore : Eastern Universities Press, 1982.

Mustafa bin Ali Mohamad.
Mahathir Mohamad.
Petaling Jaya : Pelanduk Publication, 1986.

Rahman Mat.
Dr. Mahathir sebelum dan sesudah Timbalan Perdana Menteri.
Petaling Jaya : Adabi, 1976.

Rahman Shaari.
Zaman Mahathir.
Kuala Lumpur : Zimma Enterprise,1984.

Rahman Shaari.
Politik Mahathir : langkah & perhitungan.
Kuala Lumpur : 'D' Enterprise, 1989.

Rosnah Majid.
Koleksi temuramah khas tokoh-tokoh.
Kuala Lumpur : Utusan Publications & Distributors, 1985.

Siti Hasmah.
Citra Wanita Dua Zaman.
Kuala Lumpur : Persatuan Siswazah Wanita Malaysia, 1999.

Tan Chee Khoon.
Without Fear or Favour.
Singapore : Eastern Universities Press, 1984.

Zahir Ismail.
Mengejar Kebahagiaan.
Kuala Lumpur. Berita Publishing, 1994.

Zainuddin Maidin.
Mahathir disebalik tabir.
Kuala Lumpur : Utusan Publication & Distributors, 1994.

Zainudin Maidin.
Pertama dan terakhir.
Kuala Lumpur : Utusan Publications & Distributors, 1980.

MAKALAH DALAM AKHBAR

Aun Boon Tiang.
Cenderamata untuk Mahathir.
24 September, 1996.

Aziz Ishak.
Dr. Mahathir 'jurujual' terbaik.
Berita Minggu. 26 Januari, 1997.

Berita Harian.
Perdana Menteri terima anugerah Raja Faisal.
Berita Harian. 16 Januari, 1997.

Berita Minggu.
Che Det tidak mudah putus asa.
6 April, 1997.

Berita Minggu.
Dr. Mahathir rajin membaca sejak kecil.

Dr. Mahathir Mohamad.

Semua ahli Umno berhak bersuara.
Berita Harian, 22 Jun, 1998 : 8-9.

Era Baru.
The way forward,
22 Julai, 1998. : 9.

G. Manimaran.
Dr. Mahathir berselorok.
Utusan Malaysia, 24 Mac, 1997.

Ihsan Norzali.
Cinta bekas guru Perdana Menteri.
Harian Metro. 14 Mei, 1997.

June H.L. Wong.
Through thick and thin together.
The Star, 5 March, 1996 : 2-4.

June H.L. Wong.
When Hasmah met Mahathir.
The Star, 4 March, 1996 : 2-4.

K. Bala.
PM'S sister and friends recollect his early years.
New Sunday Times. 6 April, 1997.

Minggu Malaysia.
Dr. Mahathir dianugerah Doktor Kehormat Persuratan. 10 Mei, 1998.

Mingguan Malaysia.
Pengkisahan Dr. Mahathir perlu diadakan secara meluas.
6 April, 1997.

Mohd. Kamil Yusof.
Rumah kelahiran Perdana Menteri di Kedah.
Utusan Malaysia, 16 Julai, 1996 : 8

Raihanah Abdullah.
Pemimpin empat zaman.
Berita Minggu, 12 Mei, 1996.

Shahidan Md. Noh.
Menyelongkar ideologi Dr. Mahathir.
Utusan Malaysia. 9 Julai,1997.

Siti Hatija Yusof.
Dr. Mahathir dari kaca Siti Hasmah.
Utusan Malaysia, 16 Jula, 1996i : 2

Siti Hatija Yusof.
Suka duka isteri Perdana Menteri.
Utusan Malaysia, 16 Julai, 1996 : 4

The Star.
Mahathir award proof of wold recognition.
24 Mac, 1997.

Utusan Malaysia.
Dr. Mahathir berjiwa lembut, Hasmah.
6 Julai, 1996 : 7

Utusan Malaysia.
Perjuangan yang belum berakhir,
6 Mei, 1996.

Utusan Malaysia.
Mahathir ceritakan kenangan manis menjadi pelajar.

7 November, 1997.

Zulkarnain Zakaria.
Siapa Mahathir ?
Utusan Malaysia, 16 Julai, 1996 : 7

MAKALAH DALAM MAJALAH

Khalid Mohd.
Mahathir b. Mohamad : anak kesayangan ibu.
Mastika. September, 1981 : 20-21

Mohd. Helmi Ibrahim.
Kisah Mahathir rujuk Umno.
Mastika. September, 1996 : 43-48.

Wan Shamsudin Mohd Yusof.
Mahathir Mohamad : beberapa catatan diri.
Lindungan Bulan. 3 Julai, 1997 : 13.

TEMUBUAL

Ahmad Ariffin.
Temubual, 18 Oktober, 1992.

Affini Adham.
Temubual, 22 September, 1998.

Aishah Mat.
Dr. Mahathir Mohamad.
Temubual, 23 September, 1998.

Dato' Ahmad Nordin.
Temubual, 27 Ogos, 1998.

Dato' Dr. Ahmad Othman.
Temubual, 27 Ogos, 1998.

Dato' Hj. Khalid Abdullah.
Temubual, 27 September, 1998.

Dato' Syeikh Mahmud Naim.
Temubual, 17 Oktober, 1992.

Ibrahim Mohamad.
Temubual, 17 Oktober, 1997.

Mashahor Mohamad.
Temubual, 21 Mei, 1998.

Sardi Dahar.
Temubual, 23 September, 1998.

Wan Abdul Rahman Wan Puteh.
Temubual, 23 September, 1998.

Zakaria Mohd. Noor.
Temubual, 18 Oktober, 1992.

KULIM HI-TECH PARK



KHTP Adminstrative Office

Kedah used to be known as Malaysia's rice bowl. It Still is, bit today is moving away from agriculture towards industrialization, particularly in high technology and value-added industries. Several projects are planned to boast Kedah,s development as a production center. The aggressive push has been successful so far, and many foreign companies have found their home here. One of the fundamental players in the industrialization strategy is the Kulim Hi-Tech Park (KHTP), a new industrial center.

KHTP is set to emerge as a leading science city and part of Malaysia's "Silicon Valley". It is going to be Kedah's contribution to the country's achieving fully industrialized nation status by the year 2020.

Developed as a national pilot project in high technology, KHTP offers the ideal location, support facilities, human resources and quality living for global and local companies specialized in the high-end manufacturing, R & D that are also geared for new markets.

Located in southern Kedah close to the Penang border, KHTP is strategically located about 25 km from the North Butterworth Container Terminal of Penang Port and 36 km from Penang's Bayan Lepas International Airport. It will be directly linked to the East-West Highway via primary access road.



Toxic Waste Transfer Station

KHTP is unique in many ways as the first fully-intergrated science park. It has been designed not only to draw high technology industries but it is envisaged to be the future science city, with a community where residents work and live in an enviromental friendly park.

The development of a Science City of the Future is taking shape to

Tahniah
&
Ucap Selamat
kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations
&
Best Wishes
To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

encompass KHTP for which the first step is the development of an Information Technology Center, currently under construction and expected to be ready in April 1998.

To provide for commercial and trading premises for tenants, KHTP Business Center is presently undergoing construction and is expected to be ready in May 1998 and the center's main purpose is to provide supporting amenities like banking, consultancy, commercial lots and food outlets for the park tenants.

Besides the Industrial Zone, the other component zones within the city will be the Residential Zone, Urban Zone, Amenity Zone - which are well underway and to be completed.

Industrial Zone Phase One covering of 227 hectares has been leased by 22 companies including seven companies are operational - Intel Products (Malaysia), Akashic Kubota Technologies, Empak (Malaysia), Hamadatec, AIC Semiconductor, NSC Electron Malaysia and Fuji Electric (Malaysia).

In the housing zone will be the RM600 million satellite township, being called Kulim Technocity that will be developed 478 hectares. The township will be ready in five to seven years and consist of 8,415 residential units and 500 units shoplots.

The urban zone comprise the town center, the sub-center and the neighbour center and be the main commercial hub located close to the East-West Expressway. The zone will measure 101 hectares and is divided into the town center, business precincts, public/cultural facilities and commercial blocks.

In the amenity zone will be featured the magnificent Kulim Golf and Country Resort, with a 27-hole golf course designed by JMP Golf Design Group from United States of America. For the resort and leisure amenities for the residents at the park will be provided in this zone with a 107 unit condotel, 50 chalets and 823 bungalows.

The park is being provided with uninterrupted power supply to ensure all the industries within it are able to function smoothly for efficient processing and future enhancement of industries.

Two independent transmission lines which are quite unique in this part of the world and capable of supplying 240MVA were designed to serve the park. These utilized computerized auto-reclosing systems with outline sectionalizer. The power ring formation within the park area practically guarantees adequate power and in conformation with the requirements of the high-tech operations within the area.

Telecommunications in the park and with outside areas will be one of the highest technology standards. They will include high-speed voice, image and data transmission where available. Initially, there will be 25,000 lines.

Water supply for the park is being drawn from three concrete reservoirs which will provide a minimum of 79,000 cubic meter per day capacity.

A special area has been provided for the storage of toxic waste and other by-products to ensure cleanliness. This also does away with the need for individual companies to provide their own toxic waste storage facility.

Information Technology Centre in KHTP





ASEANIA DEVELOPMENTS SDN BHD

BINTANG SUBUR SDN BHD

RELANG MULTI SDN BHD

TALAM CORPORATION BERHAD

HAJI ABDULLAH BIN SALLEH

YB DATO' CHONG KIM WAH

YB DATO' ABU BAKAR BIN TAIB

YB TAN SRI DATO' HAJI MOHAMAD BIN YAACOB

YB DATO' YAP PIAN HON

YB DATO' HAJI ABDUL WAHAB BIN HAJI OMAR

YB HAJI HASSAN BIN BULAT

YAB KETUA MENTERI MELAKA

PERMODALAN KEDAH BERHAD

MERBOK MDF SDN BHD

MEDICARE SPECIALIST CENTRE HOLDINGS SDN BHD

GITN SDN BHD

LTL ENTERPRISE

ADAPTIVE MICRO SYSTEM SDN BHD

KONTREKTOR PERTANAMAN KIM HONG

DATAPOWER SDN BHD

IM OPTICAL & CONTACT LENS CENTER

SUNAGAI HARMONI SDN BHD

BADAN PERHUBUNGAN UMNO NEGERI PERAK

YAB TAN SRI DATO' SERI RAMLI BIN NGAH TALIB

TUAN YANG TERUTAMA YANG DIPERTUA NEGERI SABAH

PEJABAT SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI TRENGGANU

KEDAH CEMENT SDN BHD

NESTLE PRODUCTS SDN BHD

PENGKALEN HOLDINGS BERHAD

BANDAR TASEK SEMENYIH SDN BHD

IREKA CONSTRUCTION BERHAD

EH UTARA HOLDING SDN BHD

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Sea Lion

CASAS

Chip Seng (Hup Kee) Trading Sdn Bhd (42155-X)

SOLE AGENT FOR MALAYSIA AND SINGAPORE





C1130 C1136
C101 Super Grade
C1101 Golden Grade
(C1101 Aooroved by The I.B.F. for International Play)

C1133 C1103
C1134 C 1137 C 1131

"SEA LION" BRAND BADMINTON SHUTTLECOCKS ARE MADE OF SUPER QUALITY GOOSE FEATHER. NATURAL SOFT WOOD, IMPORTED PV LEATHER, UNDER THE GUIDANCE OF EXPERIANCED TECHNICIANS, INCORPORATED BY ADVANCED TECHNOLOGY AND STRICT TESTING.
WITH THE FEATURE OF STEADY FLYING, PRECISE FALLING POINT AND FIRM-DURABLE USE, IT IS SOLD FAR TO MORE THAN 20 COUNTRIES AND REGIONS. ART NO C1101 IS APPROVED BY THE I.B.F FOR INTERNATIONAL PLAY.

Bulu tangkis Cap "Sea Lion" yang diperbuat oleh bulu angsa bermutu tertinggi, kayu lembut semulajadi, kulit PV yang diimport, juga dibawah penasihatan juru teknik yang berpengalaman, dengan menggunakan teknologi canggih dan pemeriksaan ketat. Dengan bulu yang menerbang secara stabil, Falling-point yang tepat, masa penggunaan yang tertentu, bulu tangkis ini kini dijual di lebih dari dua puluh negara di rantau dunia ini. No Art C1101 adalah nombor yang dilulus oleh I.B.F untuk permainan antarabangsa.

Chip Seng (Hup Kee) Trading Sdn Bhd. Importers & Exporters
41, Victoria Street, 10300, Pulau Pinang, Malaysia. Tel : 04-2619506, PO Box 741,
Cable Address : "Golden Lion" Fax : 04-2619841.

BEDAK NASILA

Rumusan asli dari Batu Nasila
Warisan Istana Zaman Silam
Baik untuk kehalusan kulit dan kesihatan anda.

nasila

BEDAK NASILA



Produk lain yang kami sediakan:

- HZ Sri Melor Powder untuk menghilangkan bau ketiak,
- HZ Harum Mawar Bedak Berubat Resdong,
- Minyak Harum Kasturi untuk rambut berbuah, kelemumur, gatal-gatal kepala, menghitamkan rambut dan melebatkan rambut
- Bedak Melati Harum sesuai untuk bintik hitam di muka dan jerawat. Juga sesuai untuk kulit bayi.



Keluaran:
Perusahaan Bedak Hajjah Zainab Haji Taib
Batu 10 3/4, Kampung Alor Biak,
06150, Air Hitam,
Kedah Darul Aman.
Tel : 04 - 7949763.

unitata

NUTROLEIN

Malaysia's New Cooking Oil

Cholesterol Free
Cooking Oil
Rich in
Carotenoids
(Vitamin A)
Tocopherols/
Tocotrienols
(Vitamin E)





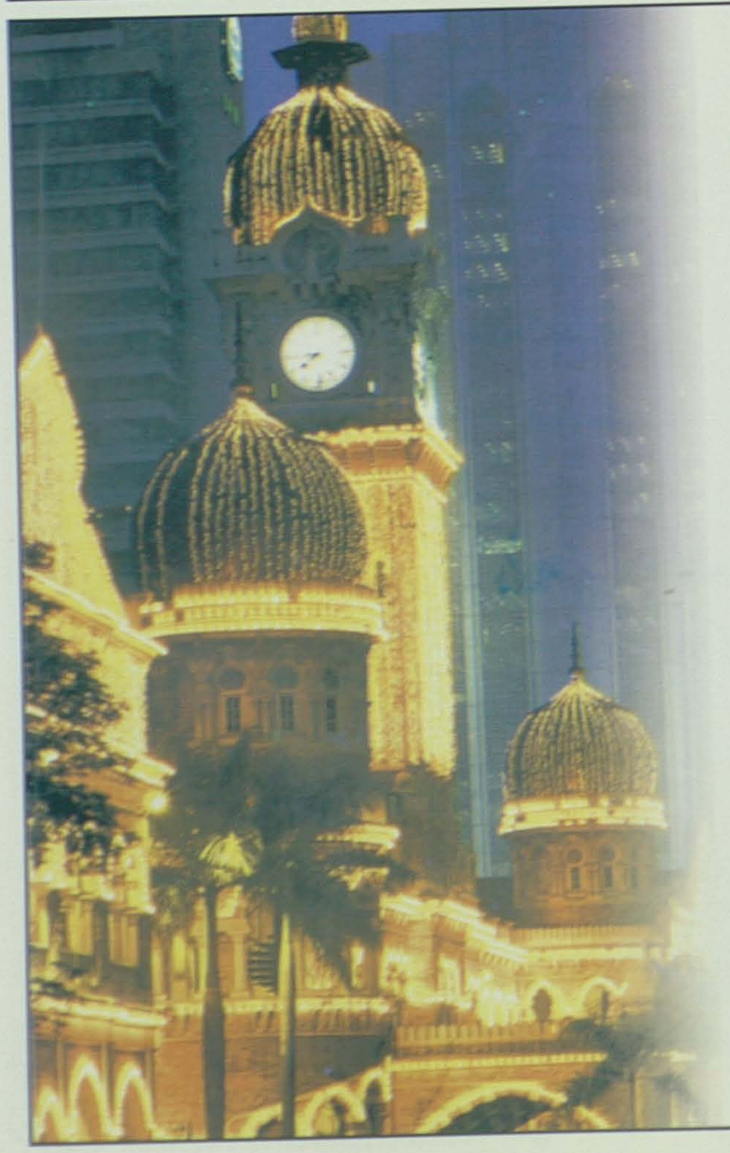
Made in Malaysia by :
Unitata Berhad - United Plantations Berhad 36009 Teluk Intan, Perak Darul Ridzuan

Tahniah
&
Ucap Selamat
kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations
&
Best Wishes
To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.



Dengan Ingatan Tulus Ikhlas
daripada
With Compliments
from

KEAT TAR GRINDING
Sdn. Bhd.
(104513 K)

NO. 46-D, 48-D, 50-D, Seberang Jalan Putra,
05150 Alor Setar, Kedah Darul Aman.
Tel : 04 7338002

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

NISSAN

NISSAN
CEFIRO

A True First-Class Experience...



...the Cefiro V6

The same V6 engine that once took a plane up to the skies is today defining first-class motoring down on firm ground. Inside the Cefiro, the high flying Nissan V6 engine translates its power into silky smooth acceleration and pure performance on the road.

And to ensure a real smooth trip, both the Cefiro V6 3.0L and 2.0L are equipped with Rear Multilink Beam Suspension for smooth driving even under the toughest road conditions.

For passenger safety, the Cefiro was developed with a high strength body designed under the Zone Body Concept. It consists of a Crushable Safety Zone to absorb the energy produced in an impact, a Passenger Safety Zone that cocoons the passenger compartment in the form of a Built-in Monocoque Frame, and Side Impact Bars that increase the impact-absorbing abilities of its doors.

Add to this, standard ABS (Anti-lock Braking System) and driver-side Airbag, and you have a car that is clearly over ahead of the rest.

Come discover a whole new experience in first class motoring. Buckle up and have a pleasant flight in the Cefiro.

VQ ENGINE V6 QUALITY

MB Multi-link Beam Suspension

ABS Anti-lock Braking System

AIR BAG

ZONE BODY CONCEPT Crushable zones-safety zone

Financial Flexibility

- Easy Financing
- Quick Approval (for qualified buyers only)
- Good Trade-in Value
- More exciting options are available (call us to find out more)

Nissan - Just Wait Till You Drive It!

Now!! Even More Savings! Check us out!

*On-The-Road Price	3.0L Automatic	2.0L Automatic
	RM 136,322.46	RM 119,526.00

**Price quoted is for non-metallic colour, standard approved accessories and subject to change without prior notice. Valid for private individual registration in Peninsular Malaysia only.*

Nissan Cefiro V6...
Now you can fly first class

EDARAN TAN CHONG MOTOR SDN. BHD.
A subsidiary of Tan Chong Motor Holdings Berhad (220689-M)

NISSAN SHOWROOMS: Kuala Lumpur: 03-4418873. **Kompleks Wilayah:** 03-2912652. **Petaling Jaya:** 03-7575888. **Pudu:** 03-2418233. **Pandan Indah:** 03-4943328. **Subang Jaya:** 03-7334513. **Puchong:** 03-4321993. **Klang:** 03-3414968. **Seremban:** 06-7615858. **Ipoh:** 05-5061826. **Melaka:** 06-3357070. **Alor Setar:** 04-7302800. **Langkawi:** 04-9668097. **Perai:** 04-3908355. **Pulau Pinang:** 04-2626131. **Muar:** 06-9523118. **Batu Pahat:** 07-4319690. **Tmn. Molek (JB):** 07-3553599. **Kuantan:** 09-5520628. **Kuala Terengganu:** 09-6222349. **Kota Bahru:** 09-7478645. **SABAH: Kota Kinabalu:** Sales, Service & Parts, 088-422285, 422286, 422578. **Sandakan:** 089-218741. **Labuan:** 087-422379. **SARAWAK: Kuching:** 082-253433. **Sibu:** 084-331399. **GALERI SHOWROOMS: Petaling Jaya:** 03-7572740. **Alor Setar:** 04-7339230. **Johor Bahru:** 07-2248948. **Kuantan:** 09-5130771. **Neo Tech Centre (Sogo) :** 03-2941525. **Corporate Sales:** 03-4428686. **AUTHORISED NISSAN DEALERS: CENTRAL REGION: Lembah Kelang Corporation Sdn Bhd:** 03-3415566. **AD Auto Sdn Bhd:** 03-2821870. **Emastulin Auto Sdn Bhd:** 03-6210269. **Tan Chong Industrial Equipment Sdn Bhd:** 03-6268033. **MHK Auto Commercial Sdn Bhd:** 03-6267777. **Edaran RCW Sdn Bhd:** 03-4577181. **Jamiza Sdn Bhd:** 06-7613077. **NORTHERN REGION: See Hoy Chan (Penang) Sdn Bhd:** 04-2281012. **Lee Leong Chuan Sdn Bhd:** 04-2277433. **Tian Siang Motor Gallery Sdn Bhd:** 05-6917761. **SOUTHERN REGION: Seong Hoe Motors Sdn Bhd:** 06-2822616. **Speedway Motor Credit Sdn Bhd:** 07-3334400. **Hamawangsa Kredit Sdn Bhd:** 07-4319577. **EASTERN REGION: Longmail Motor Sdn Bhd:** 09-5663628. **Kuantan Motor Sdn Bhd:** 09-5664444. **Sykt Ban Seng Huat Motor Sdn Bhd:** 09-7481846. **Bucin Motor Sdn Bhd:** 09-7485796. **Cee Tee Mobile Sdn Bhd:** 09-5142250.

NISSAN 2 YEARS WARRANTY

T E N A G A N A S I O N A L B E R H A D



Penggerak Kemajuan Negara

Tenaga Nasional Berhad (TNB) adalah sebuah syarikat utiliti terbesar di Malaysia yang memiliki aset bernilai lebih RM34 bilion dan memberi khidmat kepada lebih 4.5 juta pelanggan di seluruh Semenanjung.

Aktiviti teras TNB adalah dalam bidang penghantaran dan pembahagian tenaga elektrik. TNB masih merupakan syarikat utama dalam penjanaan tenaga elektrik iaitu bahagian yang penting dalam rangkaian pelbagaian aktiviti perniagaannya. Pada masa ini, menerusi anak syarikat milik penuhnya, TNB mempunyai keupayaan penjanaan yang terbesar melebihi 7,500 MW iaitu 65 peratus dari jumlah keupayaan penjanaan bagi seluruh Semenanjung Malaysia.

Pada masa sekarang, TNB mempunyai sistem perbekalan elektrik yang lengkap termasuk Grid Nasional, Pusat-Pusat Perkhidmatan Pelanggan, Pusat-Pusat Pengurusan Panggilan, Pejabat-Pejabat Pentadbiran di seluruh Semenanjung Malaysia dan juga mempunyai sebuah universiti sendiri di Bangi, Selangor.

Syarikat ini juga turut bergiat dalam pembuatan alatubah dan perkakasuis bervoltan tinggi; menyediakan perkhidmatan perundingan profesional; perkhidmatan pembaikan dan penyenggaraan; perkhidmatan insurans dan pengangkutan projek; penyelidikan dan pembangunan; pendidikan tinggi; pembangunan hartanah dan perkhidmatan pengurusan projek; kerja-kerja dan perkhidmatan senibina, kejuruteraan awam dan elektrik.

TENAGA NASIONAL BERHAD (200866-W)

Tenaga Nasional Berhad, Ibu Pejabat, Peti Surat 11003, 129 Jalan Bangsar, 50732 Kuala Lumpur, Malaysia.
Tel: 603-2825566/603-2856715 • Faks: 603-2823274 • Alamat URL: http://www.tnb.com.my

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

... PILIHAN MEREKA YANG BISTARI



KEASLIAN... ADALAH PATINYA

Hanya yang terpilih digunakan untuk membuat Pati Ayam Bistari. Ia disediakan secara khas dimana ayam-ayam segar disembelih secara halal. Ayam-ayam segar ini seterusnya diproses dengan bersih dan disteril serta ditutup rapi bagi menakung khasiatnya. Kekayaan khasiatnya ini dapat melegakan keletihan badan serta membantu memulihkan tenaga anda untuk menjalani cara hidup yang sihat dan aktif.

Pati Ayam Bistari... keasliannya adalah dari khasiat patinya sendiri. Amalkan setiap hari untuk kecergasan dan kesihatan diri.



HERBA TRADISIONAL... ADALAH KEKUATANNYA

Hanya herba-herba tradisional yang dipilih khas dalam penyediaan Pati Ayam Bistari dengan Herba. Pati Ayam Bistari dengan Herba ini adalah sesuai untuk digunakan oleh lelaki dan wanita. Selain daripada memulihkan tenaga dan melegakan kelesuan, Pati Ayam Bistari dengan Herba yang digabungkan dengan herba-herba terpilih dapat juga membantu menguatkan badan. Ia juga sesuai untuk wanita sebelum dan sesudah bersalin. Jalanilah kehidupan seharian anda dengan aktif bersama Pati Ayam Bistari dengan Herba... hanya dari Bistari.



TENAGA... ADALAH NIKMATNYA

Tongkat Ali telah dikenali kerana khasiatnya telah diakui. Kini, ramuan Tongkat Ali yang digabungkan bersama Pati Ayam Bistari memberikan khasiat yang baik untuk kesihatan anda kerana ia dapat membantu memulihkan tenaga dan menguatkan badan. Amalkan meminumnya sentiasa.

Kecergasan badan adalah diperlukan untuk menjalani penghidupan yang sihat. Pati Ayam Bistari dengan Tongkat Ali... berkesan untuk kesihatan diri.







K.K.L.I.U:0281/94/AK



no matter which walk of life
you have chosen,
which career path you have taken,
we have been careful to include you.
everyone you cherish,
everything you hold precious
...
everything!
we have a plan to fit and suit
your need.
meet your most stringent requirements.
and how on earth did we do that you may ask?

easy!
we simply listened to you,
your needs,
your most heart-felt concerns,
and we said...

...let's do it!

after all, if it's not for you, who else is it for?

The People's Insurance Co. (M) Bhd.
(Regn. 27354-V)
Wisma PICM, No. 17-21,
Jalan Medan Tuanku Satu,
Medan Tuanku, 50300, Kuala Lumpur.
Tel: (603) 298 4411 (17 lines) Fax: (603) 291 0508

Tahniah
&
Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations
&
Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

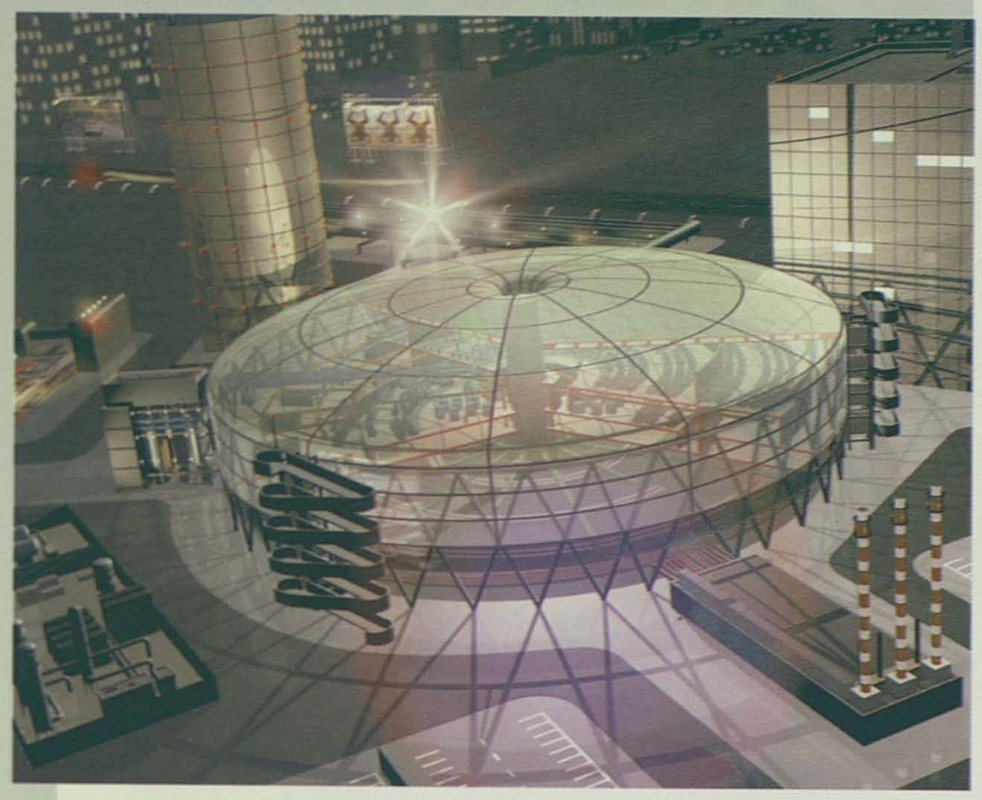
Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.



MEISSNER+WURST

GmbH+Co.

Integrated Clean Systems
Facility Engineering
General Contractor
Rossbachstrasse 38
D-70499 Stuttgart, Germany
Tel. +49-711-88 04-0
Fax +49-711-88 04-309
http://www.meissner-wurst.com

Malaysia
MEISSNER+WURST (M) SDN. BHD.
Room 309, 3rd Floor,
Wisma Bukit, Mata Kuching.
Jalan Tunku Abdul Rahman
93100 Kuching, Sarawak
Phone +60-82-238666
Fax +60-82-239229

Singapore
MEISSNER+WURST (S) PTE LTD
25 International Business Park
#02-01 German Centre
Singapore 609916
Phone +65-562-8900
Fax +65-562-8909

Clients

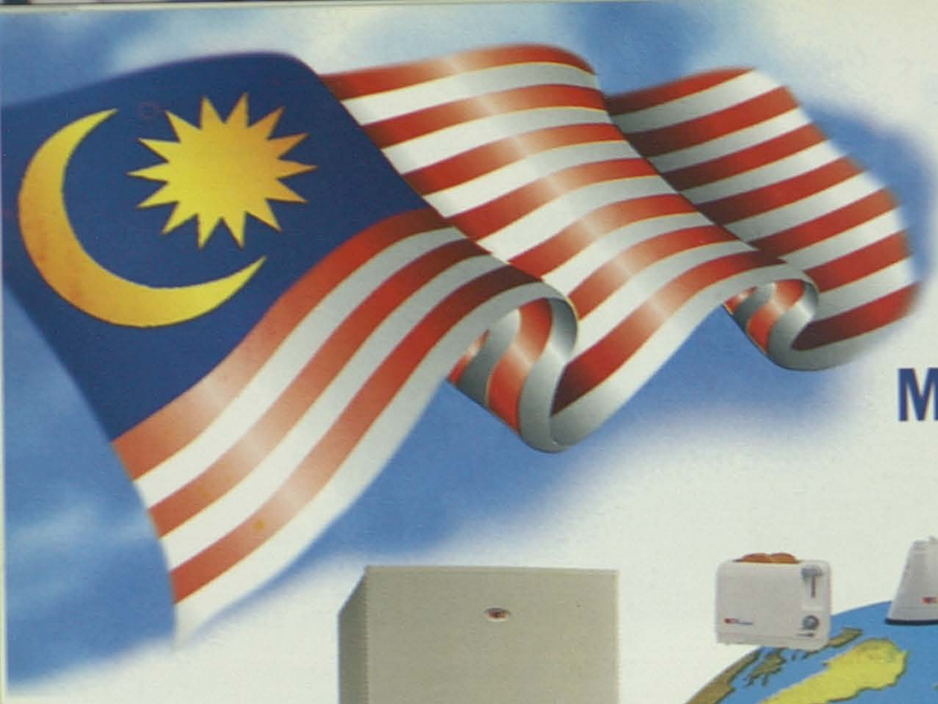
UMC
TECH
Chartered Semiconductor Manufacturing Pte Ltd. A member of Singapore Technologies
Vanguard International Semiconductor Corporation
Texas Instruments
MOTOROLA
SGS-THOMSON
SubMicron Technology
SIEMENS
HYUNDAI

Our Scope of Supply in Cleanroom Technology

- Consulting Services
- Process Equipment Layout
- Fab Modeling
- Design
- Fast Track Project Execution
- Construction Management
- General Contractor
- Ultraclean Process Utilities
- Facility Monitoring Systems
- Equipment Hook-Up
- Process Equipment Integration
- Fab Automation
- R&D Testing Capability
- CWIC®
- Filter Fan Units
- Filter Ceiling Systems
- Minienvironments

JENOPTIK Group.

MEC Surging Into The Global Market With Mega International Sales Pact





Malaysia Electric Corporation Berhad's aim of spearheading the nation's entry into the global market for electrical appliances is already bearing fruit.

The growing global acknowledgement since MEC began its in-depth marketing activities on both the domestic and international fronts proves Malaysia's ability to manufacture innovative products of world-class standards through high-technology.



It also testifies to MEC's foresight and tireless marketing and promotion activities in striving towards fulfilling customer needs worldwide. In order to provide effective, quick-response service to its rapidly expanding customer base around the globe, MEC has not only established an extensive network of branches, dealers, warehouses and sales and service centres throughout Malaysia but is undertaking intensive establishment of MEC regional offices in Asia, Africa, Europe and the Americas.

This will ensure prompt delivery and efficient after-sales-service for its immediate range of CFC-free refrigerators, air-conditioners, washing machines, television sets, hi-fi equipment, microwave ovens, rice cookers and other small electrical appliances.

The MEC dealers are dedicated to the ultimate goal of ensuring customer satisfaction and service excellence as embodied in our Total Customer Satisfaction Policy.

MEC will continue to hold fast to its vision of Malaysian-made electrical products gaining domestic and worldwide recognition for technological innovation, quality and reliability – based on our corporate philosophy "We Do Better".



MEC

MALAYSIA ELECTRIC CORPORATION BERHAD
(Company No. 24555-P)

We do better

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Malaysia Electric Corporation Berhad – Corporate Headquarters (Company No.: 24555-P)
11th Floor, Wisma KLIH, 126, Jalan Bukit Bintang, 55100 Kuala Lumpur, Malaysia. Tel: 603-244 4777 Fax: 603-245 3233

MEC Sales & Service Sdn Bhd (Company No.: 373402-W)
Lot 21, Lorong Keluli 1C, Bukit Raja Industrial Estate, 41050 Klang, Selangor Darul Ehsan. Tel: 603-344 3699 Fax: 603-344 3736/3731

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Panduan Ke Arah Gaya Hidup Sihat ... Dengan Bantuan Rojam





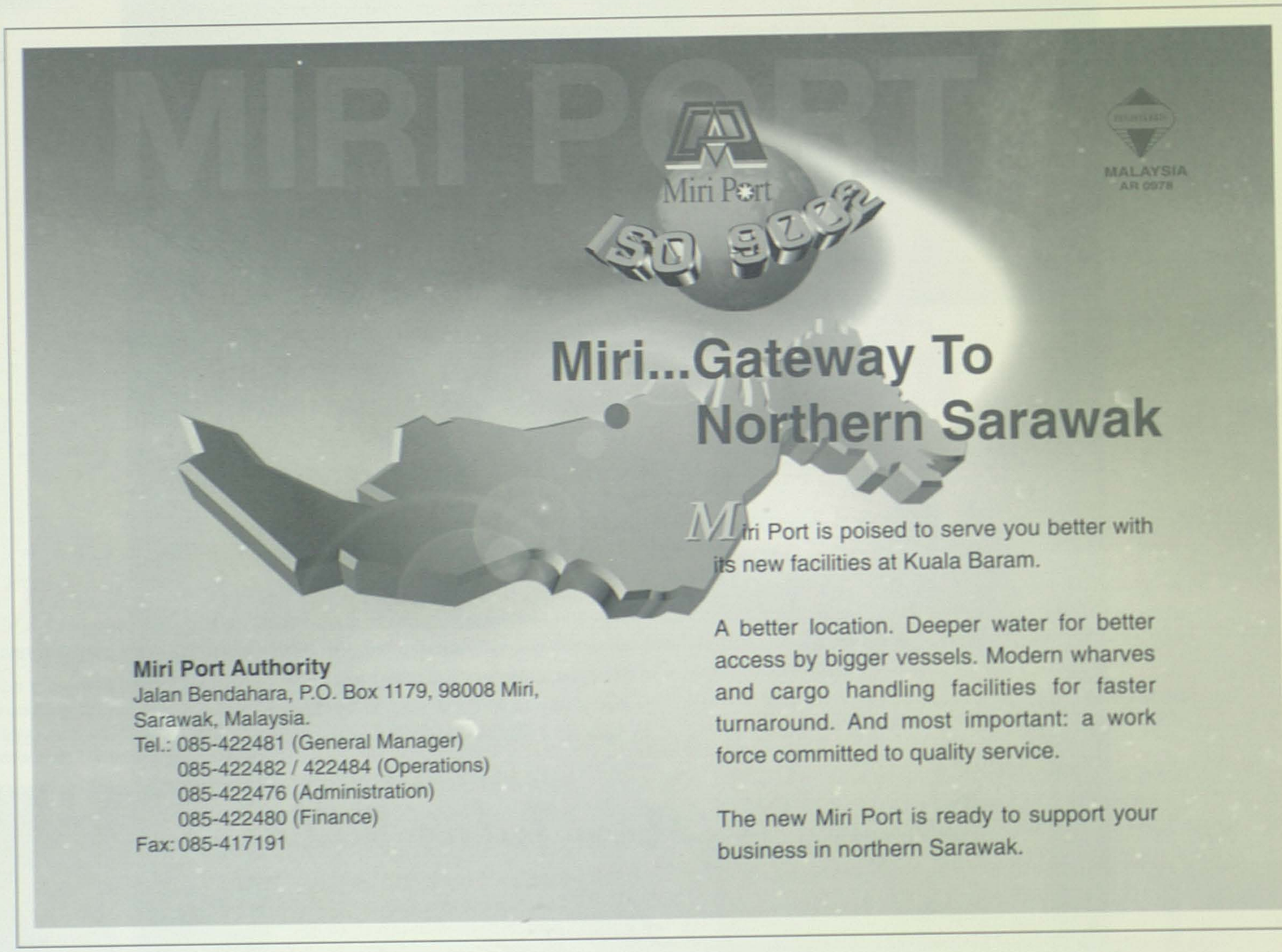
Kesakitan, Kesengsaraan dan keletihan boleh dikurangkan dengan bantuan istimewa dan gaya hidup teratur. Anda perlu mengamalkan pemakanan yang seimbang dan makan lebih buah-buahan serta sayur-sayuran dan yang paling penting ialah penggunaan bantuan kesihatan harian.

Ubat-ubatan Tradisional Rojam mengandungi komponen semulajadi yang boleh di dapati dari akar-akar kayu serta ramuan terpilih. Adunannya dipelihara dengan menggunakan teknologi pemprosesan terkini, menjadikan produk Rojam sebagai satu punca tenaga dan perawatan yang berkesan.

Dengan Ingatan Tulus Ikhlas

ROJAM

ROJAM INDUSTRIES SDN. BHD.
Lot 292, Jalan Shahab 1, Shahab Perdana, Jalan Sultanah Sambungan,
05150 Alor Setar, Kedah Darul Aman
Tel: 04-7340957, 7326019, 7326043 Fax: 04-7346243 E-mail: rojam@pc.jaring.my



Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

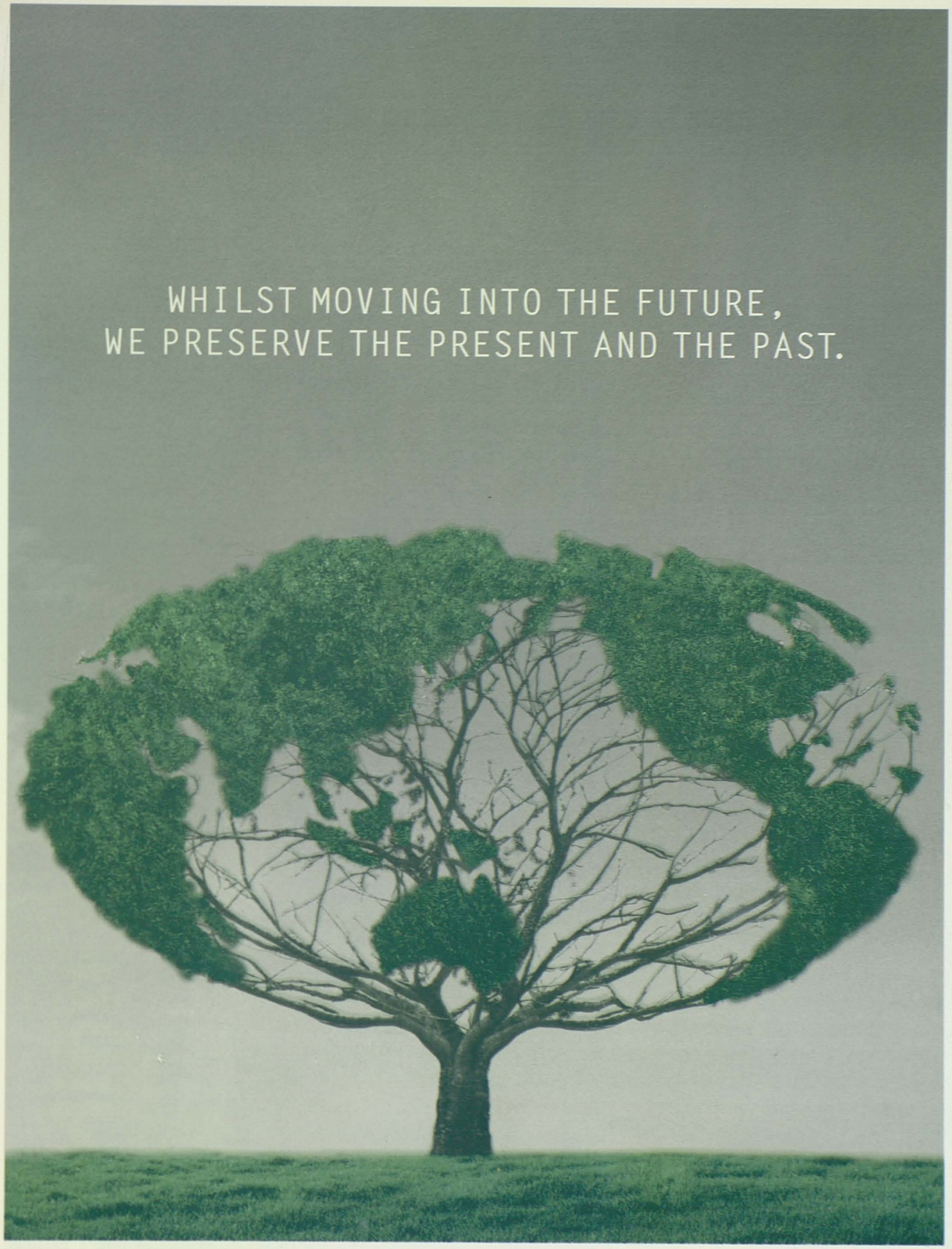
Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.



In the ultra-modern concept of tomorrow, one tree stands tall. Symbolising BP's commitment to science and the environment. Our mission is growth. And whilst we move into the future, with the help of Earth's valuable resources, we're also working very hard to make sure that nature has a chance to replenish itself.

As a leader amongst oil companies across the globe, BP is involved in a spectrum of conservation and environment activities. Today, BP's involvement in protecting the environmental heritage of Malaysia has extended to several activities.

- **Turtle Conservation** - A conservation effort to protect endangered turtles, that visit the East Coast of Peninsular Malaysia, from the hazards of the modern world.
- **BP Science and Technology Journalism Award** - Awarded to talented journalists whose works have contributed to the development of science and technology.
- **National Science Essay Competition** - Two young Malaysians are sent to the London International Youth Science Forum to contribute to the future of science.
- **Cabaran BP** - Where young inventors and designers are born.
- **Plastics Waste Management** - Activities targetted at instilling awareness of plastics recycling, particularly amongst school children.
- **BP Science and Environment Camp** - An exciting camp which introduces school children to the wonderful world of nature and science.
- **Larian Hijau** - Organised to raise awareness of Malaysia's environmental heritage.
- **Science Across Asia-Pacific** - Links young people from different countries and gives them opportunities to exchange information on science and environmental topics.

At BP, we're constantly researching and discovering new ways and technologies to make our products environmentally-friendly, because everyone deserves a greener future.


Turtle Conservation


BP Science and Technology Journalism Award


National Science Essay Competition


Cabaran BP


Plastics Waste Management

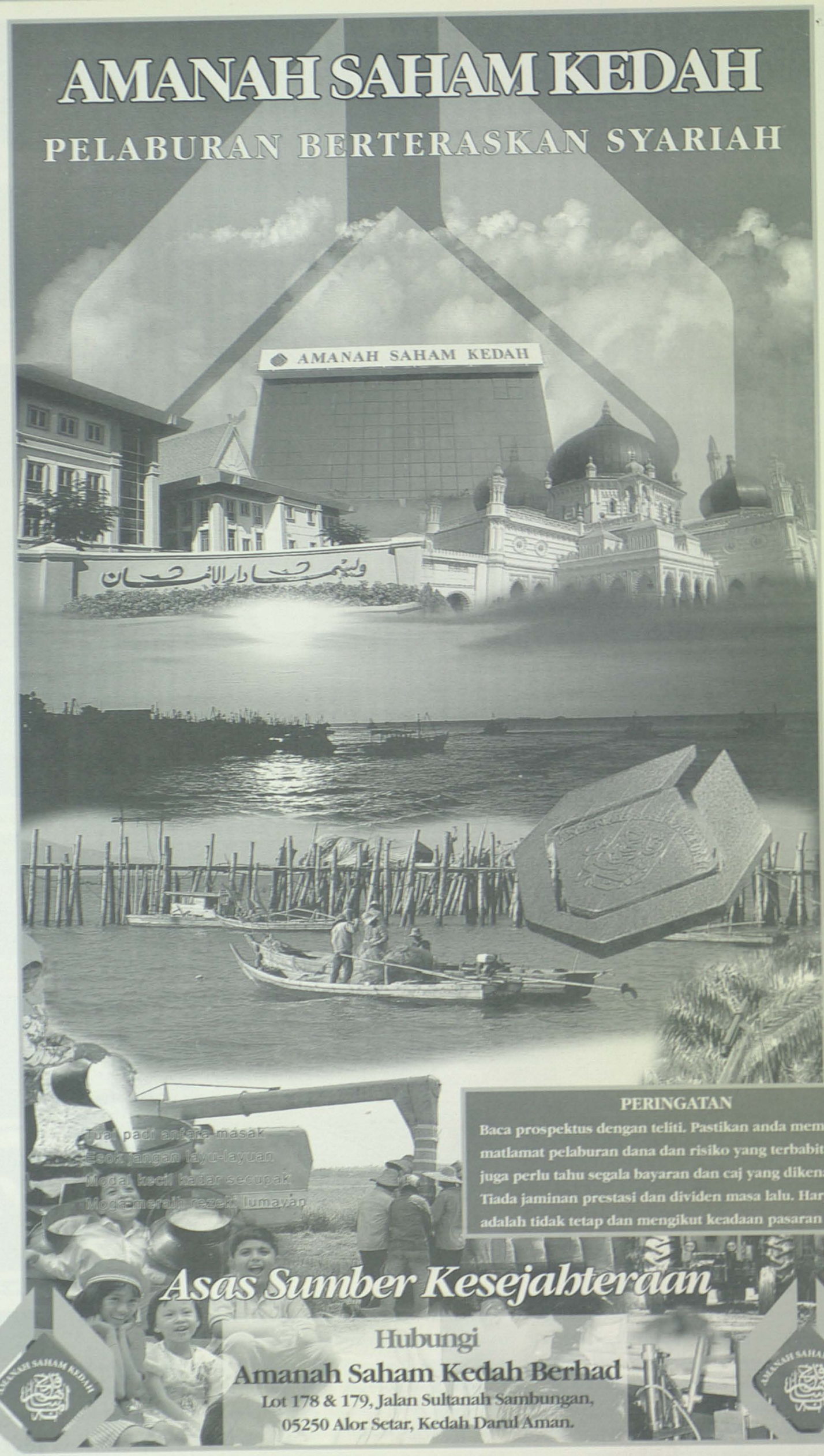

BP Science and Environment Camp


Larian Hijau


Science Across Asia-Pacific

BP

MOVING TOWARDS A GREENER FUTURE



Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Cahniah
&
Ucap Selamat
kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations
&
Best Wishes
To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Berganding Bahu

Partnership is Working Together



CSA MALAYSIA
Computer Systems Advisers (M) Berhad (25110-P)
http:\\www.csam.com.my

Teknologi Maklumat Terunggul
Information Technology At Its Best

System Integration • Software Development • IT Products • Customer Support & Services • Information Services



CARING FOR THE ENVIRONMENT

Committed to building a better future for the people of Sabah

Forest management, conservation and development are the forte of Innoprise Corporation Sdn. Bhd. (ICSB), the investment vehicle of Sabah Foundation, a socially responsible organisation in Malaysia.

ICSB assumes a heavy responsibility in ensuring forest resources are well maintained, developed and sustained for generations to come. Towards this end, ICSB is involved not only in the Sabah State Forestry Department's enrichment planting programme for logged-over forests but also set aside natural forest areas at Danum Valley for research and conservation for educational purposes.

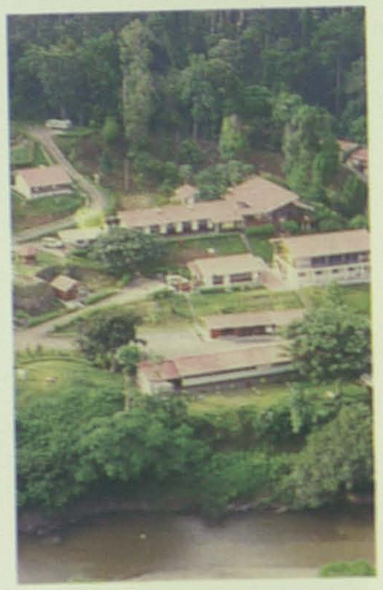
ICSB has pioneered two of the first ever commercial contracts to reduce carbon dioxide emission through forest rehabilitation and introducing "reduced impact logging" method in harvesting. These schemes will work towards partly offsetting some of the output of global greenhouse gases. Thus, the actions are local, the issues are global.

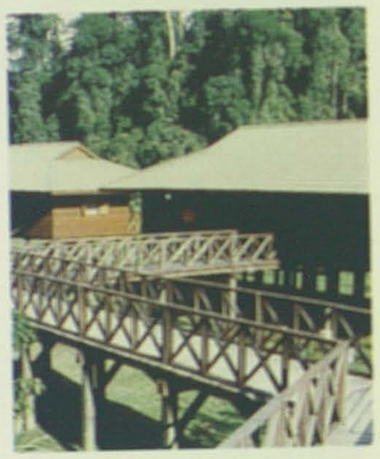
ICSB's other business activities include timber manufacturing, transportation, real estate development, tourism and hotel industry.

ICSB is able to contribute towards a better quality of life for the people through the Sabah Foundation's social and educational programmes. This is the commitment of ICSB - a commitment of the forests for the people and The Future.

INNOPRISE CORPORATION SDN BHD

Headquarters: Yayasan Sabah Building, P. O. Box 11623, Likas Bay,
88817 Kota Kinabalu, Sabah, Malaysia.
Tel: 088-422211 Telex: MA80800, Cable: SAFOND, Fax: 088-420834





Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Don't Miss It. It's A Hit



Yes, we're enjoying more than 30 million hits a month around the world and still growing rapidly.

We're the premier website for Malaysian news, business information and IT.

The Star Online is the electronic edition of The Star, the leading English daily in Malaysia.Our pages - News, Business, Sports and Features - are updated daily while our Archives pages store a week's articles under these sections.

In addition, we also carry:

- CyberKuali • Audiofile & AV • @da.movies • Higher Education Resource Centre *(database of Malaysian colleges)*
- In.Tech • Kuala Lumpur Stock Exchange closing prices • Exchange rates
- CyberStaffing • Penang & Langkawi community sites

and more

You can access The Star Online at:
http://thestar.com.my/
http://www.jaring.my/star/ (Jaring mirror)
http://thestar-malaysia.com/ (US mirror)

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

TOURISM MALAYSIA

KUALA LUMPUR | DANUM | MELAKA | TAMAN NEGARA | KENYIR | LANGKAWI



SARAWAK | PANGKOR | KINABALU | BERA | JOHOR | TAMAN NEGARA

That's fascinating Malaysia for you. You could be cruising round town where everything is ultra modern and find yourself roughing it out in the oldest rainforest on earth, the very next day.

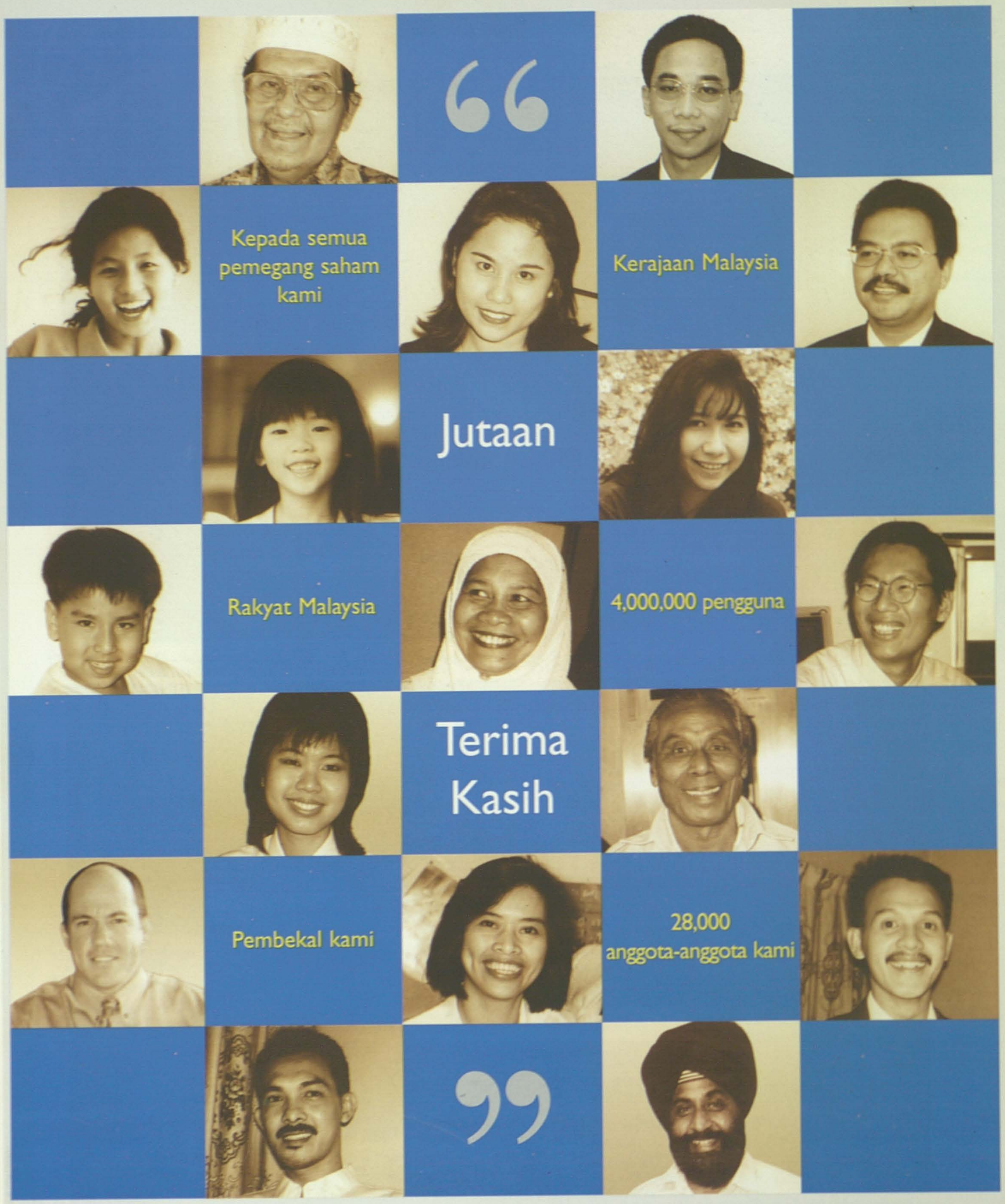
Action-packed sporting activities abound for the adventurous while the most tranquil of resorts is ever-ready to help you unwind.

Whether it's shopping for bargains, indulging in culture or couture, reliving the past or venturing into the future, you'll find it all in Malaysia, especially in the Year of Sports and Recreation '98.

For the holiday destination that lets you decide the kind of holiday you want, call the nearest Tourism Malaysia office or your travel agent.

Visit Malaysia Sports & Recreation '98

MALAYSIA
Fascinating Sights
Spectacular Events



Sambil kami meraikan ulang tahun kesepuluh sebagai syarikat yang disenaraikan, sewajarnya kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan sokongan dalam usaha kami menyediakan rangkaian telekomunikasi bertaraf dunia untuk Malaysia. Khususnya kepada pihak Kerajaan, yang sentiasa bersama kami. Kepada rakyat Malaysia, dengan kesabaran anda kini kami dapat menyediakan sistem telekomunikasi yang unggul. Kepada pemegang saham, di atas keyakinan anda terhadap kami selama ini. Kepada pihak pembekal, tanpa sokongan anda kami tidak mungkin mencapai kejayaan ini. Dan kepada setiap anggota Telekom Malaysia, serta semua yang telah menyumbang ke arah kejayaan kami, Terima Kasih. Kejayaan ini tidak mungkin tercapai tanpa anda.

ke 10
DEKADE
1987 • 1997

TELEKOM MALAYSIA
Menerajui Kemajuan

No. Syarikat: 128740-P

Tahniah
&
Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations
&
Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.



BERSAMA MEMBINA
MASA DEPAN
YANG CERAH

Selama 29 tahun, PDC telah bersama-sama anda untuk membina masa depan yang lebih baik bagi Pulau Pinang. Kita telah bersama-sama menjadikan Pulau Pinang sebagai sebuah pusat pembuatan utama, sebuah destinasi peranginan antarabangsa dan sebuah pusat pembangunan ekonomi di Asia Pasifik. Melalui kerjasama pintar, kita telah berjaya mewujudkan kerjaya yang merangsangkan, meningkatkan pengetahuan dan kemahiran serta mempertingkatkan kualiti hidup kita di Pulau Pinang.

Semasa kita melangkah ke alaf baru, PDC bercadang untuk bekerja bersama anda dengan lebih erat lagi. Kita harus memastikan masa depan yang lebih baik untuk Pulau Pinang dengan terus merancang dan mendayausahakan pembangunan ekonomi dalam pelbagai bidang.

Perjalanan kita menuju Wawasan 2020 masih belum tamat. Kita tidak boleh membiarkan kegawatan ekonomi melemahkan kita. Bersama kita telah menghadapi segala cabaran pada masa lalu. Marilah kita melakukannya sekali lagi untuk manfaat kita bersama; dan juga untuk manfaat generasi yang akan datang.

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NO. 1 PESIARAN MAHSURI, BANDAR BAYAN BARU, 11909 BAYAN LEPAS, PULAU PINANG, MALAYSIA.
Tel: 04-643 2111 / 643 2911 Faks: 04-643 2405 E-MAIL: pppp@pdc.po.my INTERNET: http://www.jaring.my/pdc/

Permodalan Nasional Berhad

PNB



210 - A, Jalan Tun Razak, P.O. Box 10745, 50724 Kuala Lumpur
Tel : 03 2610588, Fax : 03 2618852

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.



The First Glassblowing Center in South East Asia

Langkawi Crystaal Sdn. Bhd. (306206 - V)

Headquarters:

- 44A, Jalan SBC 5, Taman Sri Batu Caves, 68100, Selangor Darul Ehsan Tel : 03-6855250 Fax : 03-6855237

Blowing Center:

- Lot 1804, Plot 55, Jalan Kisap, Kuah, 07000, Langkawi Kedah Darul Aman. Tel : 04-9661555 Fax : 04-9669698

Outlets:

- Lot 7, Ground Floor, Kompleks Budaya Kraft Kuala Lumpur, Seksyen 63, Jalan Conlay, 50450, Kuala Lumpur Tel/Fax : 03-2628710
- Shah Alam Mall, Lot LF - 18A, Level 3, Section 9, Shah Alam, Selangor Darul Ehsan. Tel ; 03-5804518 Fax; 03-5804517
- Plaza Kota Raya Johor Bahru, Lot 106, Ledang Level, Plaza Kotaraya, 08000, Johor Bahru, Johor Darul Takzim Tel : 07-2766644 Fax: 07-2766645.
- Menara Alor Setar, Lot 99,Lebuhraya Darulaman, 05100, Alor Setar, Kedah Darul Aman. Tel/Fax : 04-7345295
- Plaza Metro Kajang, Lot F-114, First Floor, Plaza Metro, Jalan Tun Abdul Aziz, 43000, Kajang, Selangor Darul Ehsan. Tel : 03-8347244 Fax : 03-8347262.

LANGKAWIICRYSTAAL 19 96 MALAYSIA TM

Aneka pilihan yang mengagumkan

daripada lebih 30 saluran TV dan radio satelit digital Terus-kepada-Anda



tv1 tv2

Bersedialah untuk sesuatu yang mengagumkan. Dunia yang mengemukakan aneka hiburan, pendidikan dan maklumat yang serba mengagumkan. Semua ini melalui dunia ASTRO - penyiaran satelit digital Terus-kepada-Anda yang eksklusif di Malaysia. Dengan gambar dan bunyi berkualiti digital agar anda dapat menikmati tahap baru hiburan di rumah. Di seluruh negara, 24 jam sehari. Nikmatilah dunia masa depan. Dunia ASTRO.

Hubungilah: 800-7333

ASTRO

Membawa masa depan Terus-kepada-Anda™

ASTRO, the ASTRO logo, Direct-to-U are trademarks of MEASAT Broadcast Network Systems Sdn. Bhd. (Company no. 240064-A)

http://www.astro.com.my

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Kami prihatin terhadap kesihatan anda.

Dengan menyediakan produk yang bermutu dan berkualiti.



TOWARDS VISION 002

VISI 2002 DXN

- Menjelang tahun 2002 DXN telah dan akan menerokai 20 buah negara
- Konsep Satu Dunia Satu Pasaran
- Penubuhan Institut Antarabangsa DXN
- Keuntungan Bonus Antarabangsa yang infiniti
- Dengan satu kad keahlian, anda boleh menjalankan urusniaga di peringkat antarabangsa.

ASET DXN

- Memiliki Wisma Pentadbiran sendiri
- Memiliki kilang G.M.P bertaraf antarabangsa
- Mempunyai ladang Ganoderma seluas 30 ekar

RANGKAIAN PEMASARAN DXN

- Ahli yang melebihi 130,000 orang dari berbilang bangsa.

FALSAFAH DXN

- DXN bermaksud keikhlasan, kepercayaan dan kejujuran
- Harga yang rendah, kualiti yang tinggi
  Profil yang tinggi, pendapatan yang tinggi.

MISI DXN

- Menjadikan Malaysia sebagai pengeluar Ganoderma dan Mycelium yang terbesar di dunia.

DXN

DXN MARKETING SDN BHD
Wisma DXN, 213, Lebuhraya Sultan Abdul Halim, 05400, Alor Setar, Kedah Darul Aman.
Tel : 04 - 7723388/6688 Fax : 04 - 7721188.)



KESELESAAN KELAS PERTAMA DENGAN HARGA KELAS EKONOMI

Kini tiada lagi kompromi. Perdana 2.0 SEi (A) terserlah unggul.

Nilainya tiada tandingan kerana reka bentuk dan kelengkapannya menggabungkan gaya, kemewahan dan kehalusan kemasan kelas pertama.

Keselarasan warna tempat duduk dan kemasan pintu yang bersalut kulit serta ruang kabin yang luas menjadikan setiap perjalanan anda keseronokan yang sempurna.

Selain keselesaan, kelebihan enjin 2.0 liter suntikan "Multi-Point" 16 injap memberikannya daya prestasi yang lebih tinggi. Kenderaan dinamik ini juga dilengkapi dengan sistem ABS untuk daya brek yang mantap semasa memandu.

Tambahan lagi, Perdana juga dilengkapi dengan bar bertetulang khas, tali pinggang keledar prategang dan zon hentak hadapan untuk perlindungan tambahan jika berlaku perlanggaran.

Dengan gayanya yang sempurna, selamat dan selesa, Perdana 2.0 SEi (A) nyata pilihan unggul untuk anda. Walau berapa pun belanjawan anda untuk sesuatu perjalanan, anda tetap menikmati keselesaan kelas pertama.

proton Perdana

Ahli
DRB HICOM GROUP
KEPELBAGAIAN • PERINDUSTRIAN • GLOBAL
(387158-D)

EON
Edaran Otomobil Nasional Berhad
(119767-X)

Tahniah
&
Ucap Selamat
kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations
&
Best Wishes
To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

YOU'LL TASTE THE REAL FRUIT JUICE DRINKS



PERDA
LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH PULAU PINANG
PENANG REGIONAL DEVELOPMENT AUTHORITY

For more information, write or call to:
PENANG REGIONAL DEVELOPMNT AUTHORITY (PERDA)
No 1, Lorong Kampung Gajah 2, Jalan Kampung Gajah,12200, Butterworth, P.Pinang.
Tel : 04-3103100/5731979 Fax : 04 - 3321676/5733668

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.



Dengan Ingatan Tulus Ikhlas

daripada

With Compliments

From

(256187 T)

MTD CAPITAL BERHAD.

Lot 8359, Mukim of batu, Batu 8, Jalan Batu Caves,
68100. Batu Caves, Selangor Darul Ehsan.
Tel : 03 6899022 Fax : 03 6877898
P.O. Box 10639, 50720 Kuala Lumpur

BINTULU PORT

Sarawak
MALAYSIA

GATEWAY FOR GROWTH



Bintulu Port - one of the most modern and efficient multipurpose ports in South East Asia. Located strategically along the busy sealanes between the Far East and Europe in the central west coast of Sarawak Malaysia, we serve as the export gateway for LNG, dry and liquid bulk, general cargo and containerised traffic.

Our development programmes are keeping pace with new developments in industrialisation, trade and agro-based industries. Our provision of efficient and quality port services is backed by ancillary, adequate handling capacity and modern sophiticated equipment.

Our increasing role as the leading port in the region is at once a reflection of our advancement and capability to provide efficiency and reliability to shippers in the domestic and international trade.

LEMBAGA PELABUHAN BINTULU

Drop us a line : The General Manager
Bintulu Port Authority
PO Box 296
97007, Bintulu,
Sarawak, Malaysia.
Tel : 086 - 253888
Fax : 086 - 252929.

Tahniah
&
Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations
&
Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Buah-buahan Malaysia
Lebih Segar dan Berkhasiat

"Lebihkan Makan Buah-buahan Malaysia"



FAMA

LEMBAGA PEMASARAN PERTANIAN PERSEKUTUAN
(KEMENTERIAN PERTANIAN MALAYSIA)
Bangunan FAMA Point, Lot 17304, Jalan Persiaran Satu, Bandar Baru Selayang, 68100 Batu Caves, Selangor Darul Ehsan.
No. Tel: 03-6189622 Fax: 03-6183650
E-mail: http:// FAMA@pop.moa.my



A More Focused EAC to Better Serve You

Strength, flexibility and committed to the aspirations of the country and its people, EAC is a global company with our roots in Asia but operating in more than 100 locations worldwide. Our core strength is in developing strategic co-marketing and distribution partnerships with world leaders in food and non-food consumer products, technical products and leading edge technology products for the graphic industry. Few companies can claim our wealth of expertise and experience bridging many diverse cultures for over a 100 years. In fact, we celebrated our Centennial birthday in May 1997.

In Malaysia, the EAC group of companies comprising EAC Holding (Malaysia) Sdn Bhd and Dumex (Malaysia) Sdn Bhd operates through five major business divisions, five subsidiaries and one associated company.

Divisions	Subsidaries	Associated Company
Graphics	EAC Tobacco Disrtibutors Sdn Bhd	Total Fame Sdn bhd
Technical Marketing	EAC Trading limited	
Marketing Services	EAC Transport Agencies (M) Sdn Bhd	
Timber	Median Enterprise Sdn Bhd	
Corporate Services	Medimaju Sdn Bhd	

We have branch locations at

Major Cities	Towns	
Petaling Jaya/Port Klang	Seremban	Labuan
Prai	Alor Setar	
Ipoh	Kota Bahru	
Johor Bahru	Kuala Terengganu	
Malacca	Sandakan	
Kuantan	Tawau	
Kota Kinabalu	Miri	
Kuching	Sibu	

(256187 T)

EAC HOLDINGS (MALAYSIA) SDN. BHD

No. 1, Jalan 205, 46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.
P. O. Box 10354, 50712 Kuala Lumpur, Malaysia.
Tel : (Int + 60) (03) 7914233 Fax (Int + 60) (03) 7923675.
Telex MA 36313, Answer back : EACMAL

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

Tahniah

&

Ucap Selamat

kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations

&

Best Wishes

To

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.







PENANG PORT SDN BHD

No 1, King Edward Place, PO Box 1204, 10710, Penang, Malaysia.
Tel : (604) 2102211 Fax : (604) 2634792
Butterworth Wharves : Tel : (604) 3102211 Fax : (604) 3324414
E-mail : Corpcom.pgport@mol.net.my

Any day of the year, there's an AWANA for you!



Awana's newest resort offers a breezy waterfront boardwalk with alfresco dinning, shopping attractions and panoramic views of neighbouring islands.
AWANA PORTO MALAI, LANGKAWI Tanjung Malai, 07000 Langkawi, Kedah Darul Aman, Malaysia. Tel: (604) 955 5111 Fax: (604) 955 5222



Blessed with a 3.5km long beachfront and the largest fun pool in the East Coast, Terengganu's premier beach and golf resort is an ideal incentive and holiday destination.
AWANA KIJAL BEACH & GOLF RESORT KM28, Jalan Kemaman-Dungun, 24100 Kijal, Kemaman, Terengganu Darul Iman, Malaysia.
Tel: (609) 864 1188 Fax: (609) 864 1688



An award-winning 18-hole golf course and a championship equestrian centre at 1,200 metres above sea level.
Awana's first resort is also fully-equipped with excellent convention facilities.
AWANA GENTING HIGHLANDS GOLF & COUNTRY RESORT 8th Mile, Genting Highlands Resort, 69000 Pahang Darul Makmur, Malaysia.
Tel: (603) 211 3015 Fax: (603) 211 3535

Awana HOTELS & RESORTS

Awana Hotels & Resorts Management Sdn Bhd
9th Floor, Wisma Genting, Jalan Sultan Ismail,
50250 Kuala Lumpur, Malaysia.
Tel: (603) 202 1178/200 6288 Fax: (603) 264 8323
A Member of the Genting Group of Companies

ALL-INCLUSIVE Awana HOTELS AND RESORTS
All yours for one price

Co. No.: 424862-H

Tahniah
&
Ucap Selamat
kepada

YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia
dan
Semua Rakyat Malaysia.

Congratulations
&
Best Wishes
To

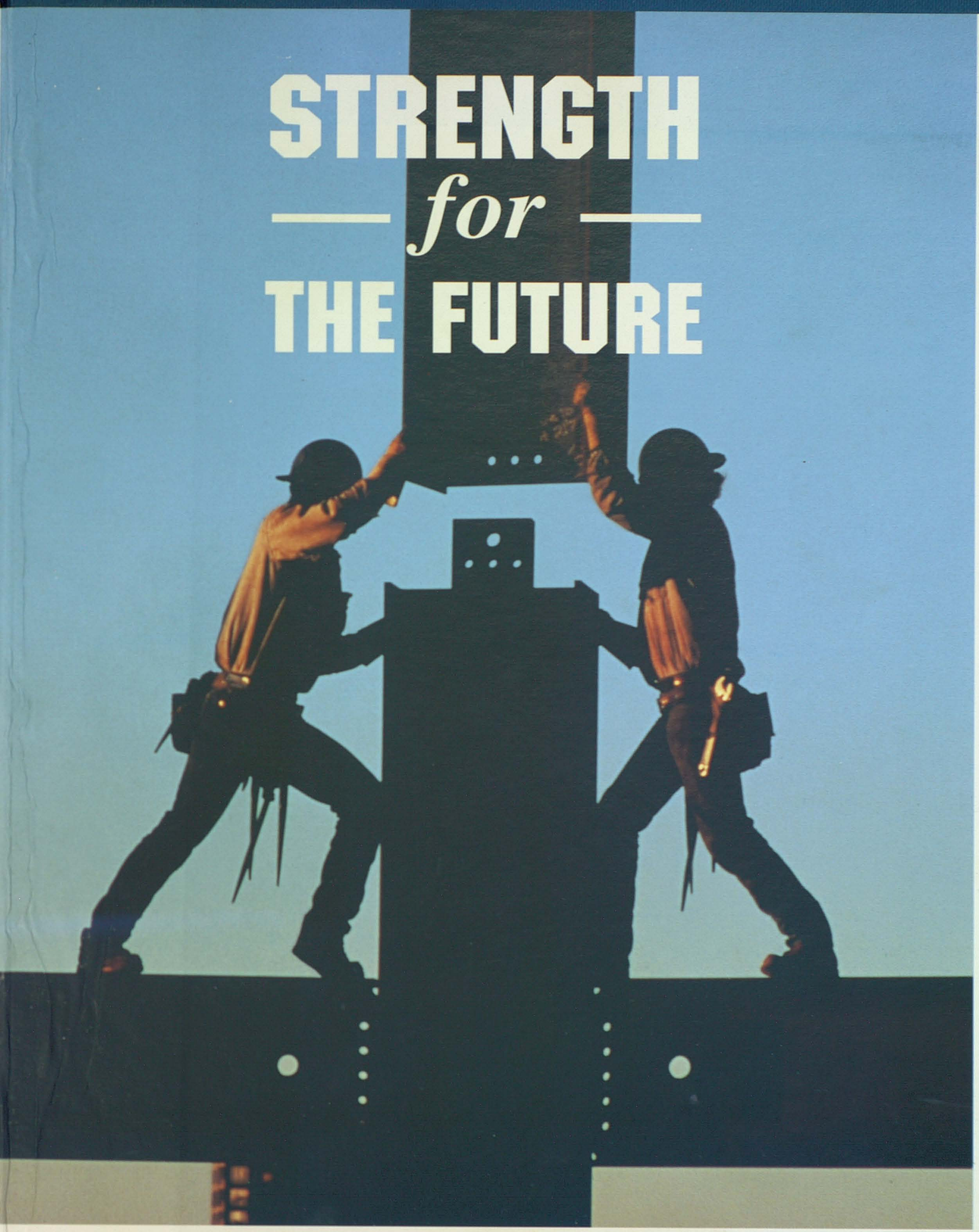
YAB
Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad
The Prime Minister of Malaysia
and
All Malaysian Citizens.

AUTOGRAPH



AUTOGRAPH





PERWAJA STEEL SDN BHD

Head Office:
Lot 2.21, Lion Industrial Park, P. O. Box 7587
40720 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.
Tel: 603-511 9100 Fax: 603-5119200.

PERWAJA
THE STEEL SPECIALIST

Kemaman Complex: Letter Box No. 61, Telok Kalong Industrial Estate, 24007 Kemaman, Terengganu Darul Iman, Malaysia.
Tel: 609-863 1435 Fax: 609-863 1877.
TELEX: MA 51351 PERWAJA.
Gurun Complex: Gurun Industrial Estate, P.O. Box 25
Bedong, 08100 Kedah Darul Aman, Malaysia.
Tel: 604-468 8466 Fax: 604-468 8541.
TELEX: MA 42128 WAJA GR.

ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI



Pengerusi
Hj. Nazril Mohd. Zain AMK.,AMN.,PJK

Setiausaha
Shaidun Hj. Shaari. PPN.,BKM.,PJK.

Bendahari
Hj. Samsudin Mohd. Said. BKM.

Ahli Anggota Lembaga
Ahmad Ariffin. BKM.,PJK.
Mohd. Zain @ Halim Hj. Hassan, PJK.
H.W. Shamsudin M. Yusof, BMS.,AMN.,BCK.
Abdul Halim Yaacub
Syed Mahadzir Syed Omar
Hj. Saad Taib, PPN.,PJK.

Penulis
Zahidi Dato' Hj. Zainol Rashid, M.A.

Jawatankuasa Penerbitan



Pengerusi
Haji Samsudin Mohd. Said, BKM.



Pengarah Promosi & Pengiklanan
Mohammad H. Esa



Pengarah Kreatif
Zahir Haji Saleh



Editorial
Jamil Nordin
Ahmad Ariffin, BKM.,PJK.

Penerbit
Koperasi Penulis Utara Malaysia Berhad
(KOPEN)



FORGING GLOBAL VISIONS

A public listed company, EON is Malaysia's leading distributor of motor vehicles namely Proton Saga Iswara, Proton Wira and Proton Perdana. One of the nation's fastest emerging conglomerates, EON has successfully diversified into various sectors including motor, financial services, general trading, properties, telecommunications, manufacturing and services. The company today has a strong workforce of over 3000 employees. EON has also been appointed by the Malaysian Government to undertake General Trading with South South countries. For the financial year ended 31st December 1995, the group recorded a turnover of RM5.5 billion with a pre-tax profit of RM531.6 million.

Developing opportunities for further growth, EON will make an excellent business and trading partner.

EON

Edaran Otomobil Nasional Berhad
(Company No.: 119767-X)
Jalan Kerjaya, Seksyen Utara Satu,
40000 Shah Alam,
Selangor Darul Ehsan, Malaysia.
Tel :03-7031111 Fax :03-7030009

A Member Of
DRB HICOM GROUP
DIVERSIFIED • INDUSTRIAL • GLOBAL