

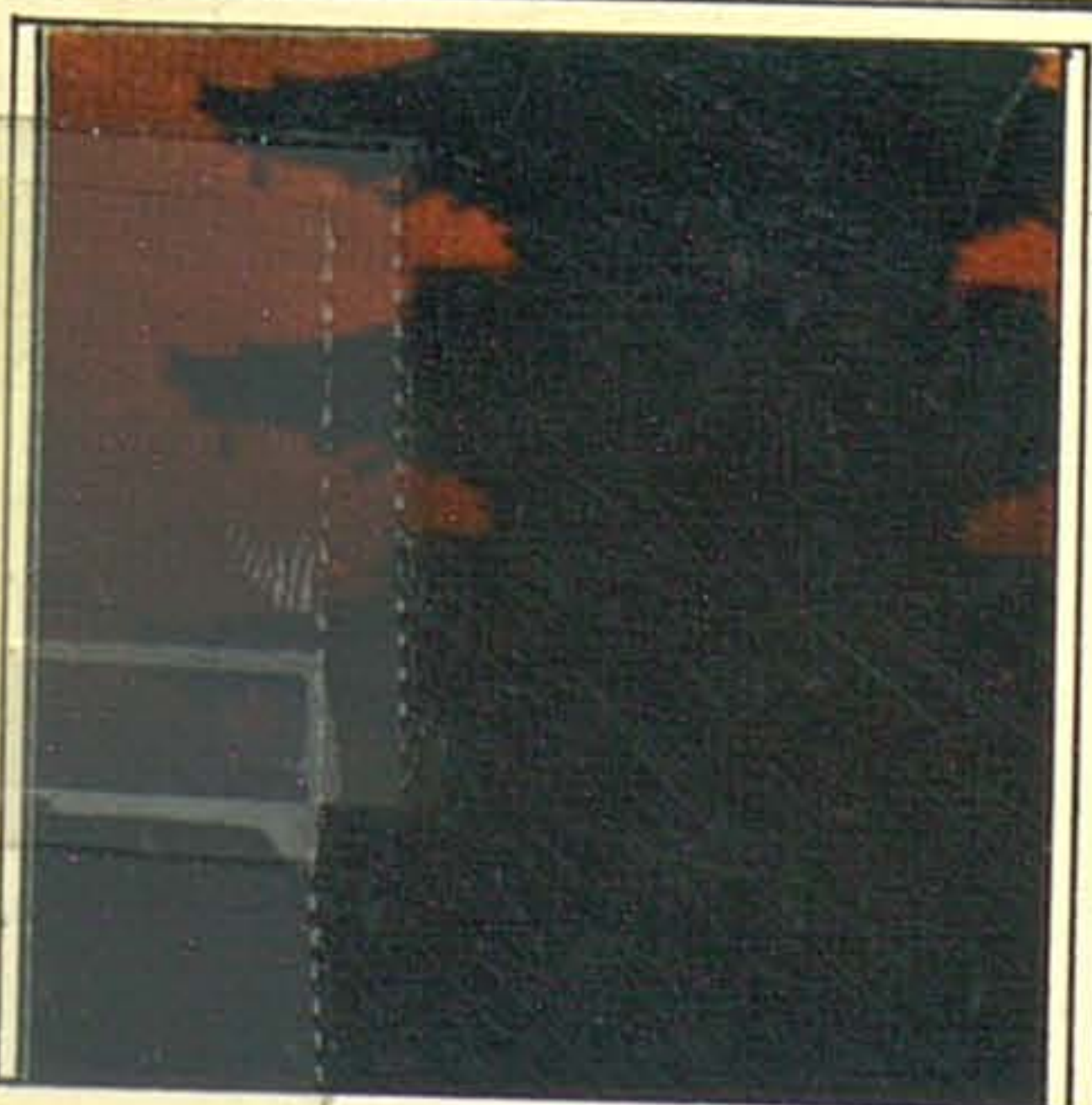
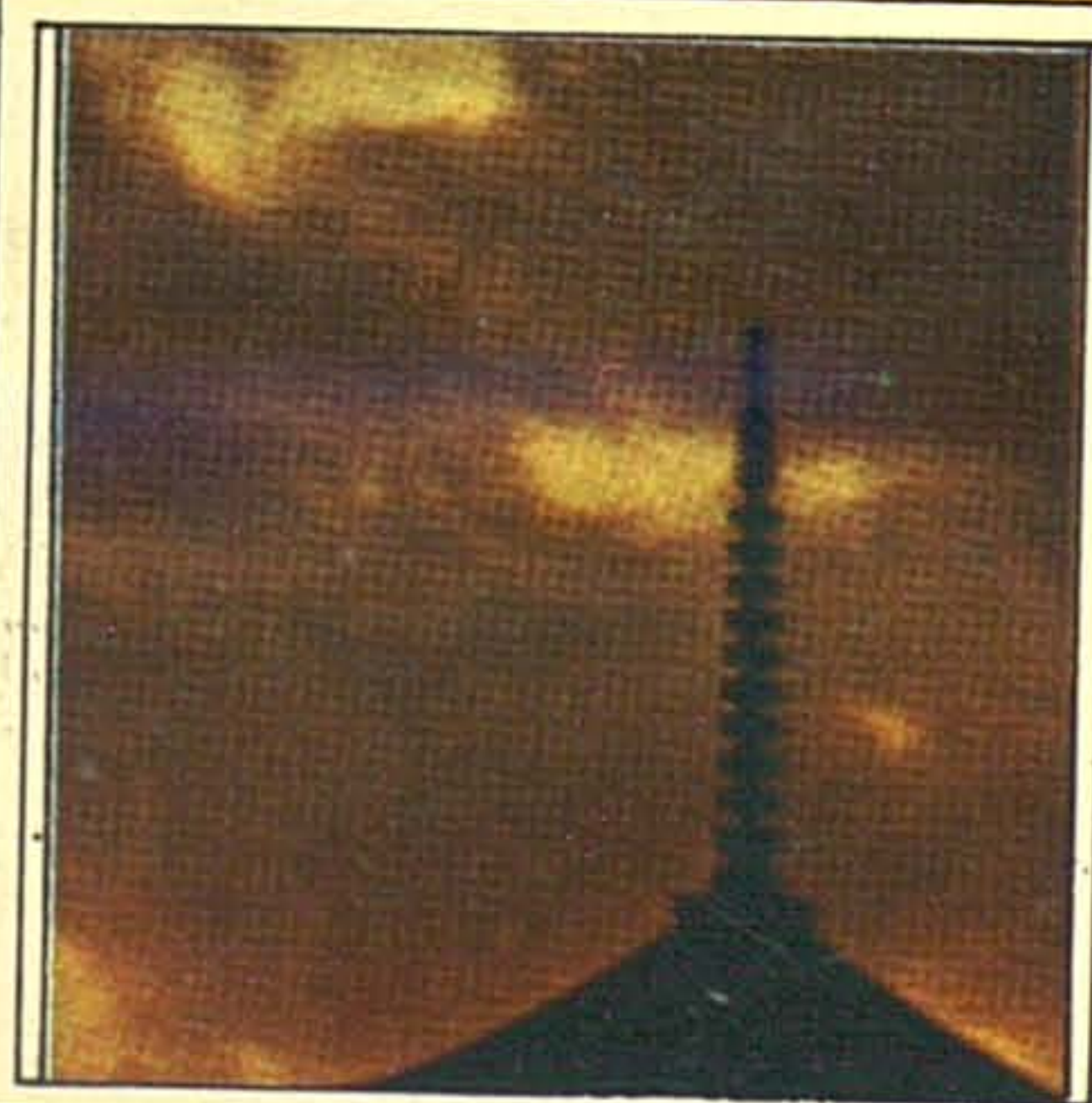
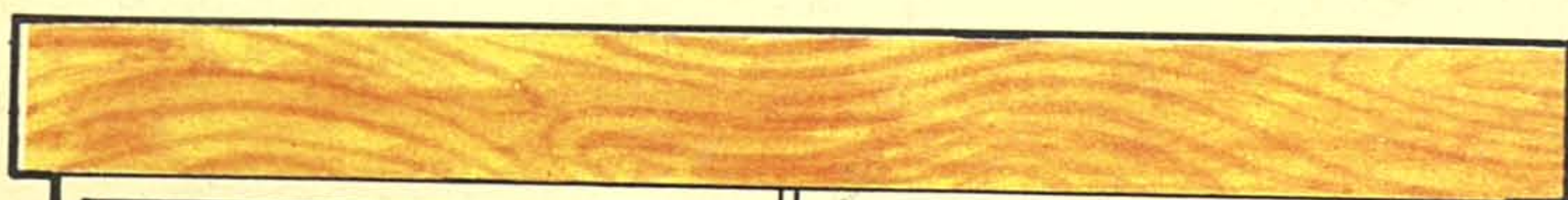
Pandang Ke Timur

PA PUSTAKA ANTARA
\$ 4.80

mengapa

JEPUN

Jadi Pilihan



maz

L
1

TR)
5052

Harun Che Su

Pandang Ke Timur



JEPUN

Jadi Pilihan

OLEH

HARUN CHE SU
B. A. HONS (U.M.)



TERBITAN BERSAMA OLEH
MODEN AKADEMIK
INSTITIUT BENA
SYARIKAT S. H. SAHLAN

NO. 63, JALAN RAJA ABDULLAH,
KAMPONG BHARU,
KUALA LUMPUR.
TEL: 921363

CETAKAN PERTAMA 1982

(HAKCIPTA DAN PENERBIT TERPELIHARA)

Access No:	
Class No:	

KANDUNGAN

MUKA SURAT

Sekapur Sirih 3

BAHAGIAN SATU 5

Sepintas Lalu Mengenai Pendudukan Jepun
Di Tanah Melayu 6

Jepun — Satu Tinjauan Persejarahan 9

Jepun Selepas Pengembalian Meiji 15

Sejarah Tertewasnya Sebuah Negara
Eropah Di Tangan Asia 19

Sikap Terhadap Barat 23

Penduduk-Harta Bagi Pembangunan Negara
Jepun. 27

Gaya Hidup Baru 31

Kebudayaan. 36

Perkembangan Ekonomi Yang Mengkagumkan. 44

Sektor Perindustrian — Nadi Pembangunan Jepun 51

Perdagangan dalam dan Luar Negeri. 56

Kemajuan Sains dan Teknologi. 58

BAHAGIAN DUA.

Mengapa Perlu Memandang Ke Timur	64
Pandang Ke Timur	
Apa Untungnya Bagi Kita	67
Shintoisma Mengajar Rakyat	
Jepun Untuk Maju	73
Sistem Pelajaran	79
Sistem Pengurusan	83
Beberapa perkara yang	
Boleh dipelajari Dari Sistem Pengurusan Jepun	89
Konsep I e	
Punca Perpaduan Majikan-Pekerja	95
Lampiran	100

SEKAPUR SIRIH

Pandang ke Timur. Demikian hasrat kerajaan baru kita yang ingin membawa negara ini ke satu tahap pembangunan yang dicita-citakan. Cetusan hasrat kerajaan kita ini bukan saja telah 'memeranjatkan' pihak kerajaan dan orang-orang Jepun di satu pihak dan Thatcher, di pihak yang lain, tetapi juga kita sendiri yang selama ini menganggap setiap yang Barat adalah 'pembangunan.'

Beberapa sebab telah diutarakan sebagai alasan mengapa kita perlu beralih ke Timur dengan menjadikan Jepun dan Korea sebagai kiblat baru kita. Keadaan ekonomi dunia Barat (Britain) yang kian merosot, lambang kemalasan rakyatnya, tindakan Britain yang cuba memutarbelitkan perhubungan Malaysia-Britain untuk kepentingannya semata-mata, tindakan kerajaan Thatcher yang sengaja cuba meminda peraturan saham London yang ternyata menekan negara kita, tekanan-tekanan yuran yang tinggi yang dikenakan ke atas pelajar kita dan sebagainya, adalah di antara sebab-sebab yang telah mendorong kerajaan kita supaya beralih saja ke Jepun dan Korea, dua buah negara gergasi Timur yang kini berupaya "duduk sama rendah dan berdiri sama tinggi" dengan negara-negara maju di Barat.

Kedua-dua negara tersebut sendiri nampaknya telahpun memberi pengakuan mereka untuk membantu negara kita ke arah mencapai matlamat pembangunan yang diharapkan. Peluang-peluang latihan yang luas kini telah dibuka kepada rakyat kita dan dalam masa yang sama, bantuan-bantuan teknikal pula sentiasa mencurah datang — lambang kesungguhan mereka mahu membantu kita.

Kini, terserahlah pada kita pula untuk menentukan segala-galanya. Yang pasti hasrat kerajaan baru kita sungguh tinggi — mahu membawa negara ini ke satu tahap kemajuan dan pembangunan yang dicita-citakan. Kita haruslah bersedia untuk menyahut cabaran tersebut. Kita sudah tentunya tak rela melihat harapan pemimpin-pemimpin kita kelak hanya tinggal sebagai harapan yang tak terlaksana — bukan kerana tiada usaha bersungguh-sungguh di pihak mereka, tetapi kita sendiri yang leka.

Sebagai salah satu usaha ke arah memupuk kesedaran, sikap dan minat yang bersungguh-sungguh di kalangan kita untuk mempelajari sesuatu yang cukup berguna dari negara matahari terbit ini, pengarang cuba mendedahkan beberapa aspek kehidupan mereka, guna buat menambah pengetahuan kita tentang masyarakat dan negara tersebut. Pepatah ada mengatakan “Tak kenal maka tak cinta”.

Buku kecil ini dibahagikan kepada dua bahagian. Bahagian Pertama terdiri dari beberapa catatan ringkas mengenai berbagai-bagai aspek kehidupan masyarakat Jepun, manakala Bahagian Kedua pula mengandungi beberapa buah rencana panjang mengenai aspek-aspek yang dianggap penting untuk diketahui oleh kita dalam usaha untuk mempelajari sesuatu yang berguna dari mereka.

Salam dari pengarang.

BAHAGIAN SATU

SEPINTAS LALU MENGENAI SEJARAH PENDUDUKAN JEPUN DI TANAH MELAYU

Tanggal 15 Februari 1942 tentera-tentera Jepun mulai menjejakkan kaki di Tanah Melayu. Sejak itu hinggalah ke tarikh 12 September 1945, iaitu lebih kurang tiga setengah tahun, Jepun memerintah Tanah Melayu mengikut gaya pemerintahan mereka sendiri. Sebaik sahaja tentera-tentera Jepun berjaya merampas Tanah Melayu dari tangan pihak British, beberapa perubahan yang radikal telah dilakukan oleh mereka.

Langkah pertama yang diambil oleh Jepun sebelum memulakan telunjuk pemerintahannya di Tanah Melayu ialah memulihkan keamanan negara ini yang sebelumnya berada dalam keadaan kacau-bilau akibat peperangan. Walaubagaimanapun langkah pemulihan ini tidak pula dilakukan secara yang berpatutan, sebaliknya dengan kekerasan. Hukuman pancung misalnya dikenakan pada mereka yang menimbulkan kekacauan. Tindakan tegas pihak Jepun ini adalah bertujuan untuk menyedarkan penduduk tempatan akan cara pengadilan Jepun sebenarnya.

Setelah keamanan negara dianggap menjaminkan, pihak Jepun cuba pula memperkenalkan bentuk pentadbiran baru mereka dengan membahagikan Tanah Melayu kepada lapan

Wilayah yang diletakkan di bawah pentadbiran Jeneral yang berpusat di Syonan (Singapura). Sultan-sultan walaubagaimanapun masih lagi diiktiraf sebagai ketua negara dan hal ehwal agama.

Walaubagaimanapun, pemerintahan Jepun yang sekian lama dianggap oleh penduduk tempatan sebagai kuasa pembebas dan penyelamat dari cengkaman British tidaklah sebenarnya seperti yang diharapkan. Sebaliknya kepincangan dan kekerasan berlaku di mana-mana. Pengeksploitasian sumber-sumber ekonomi oleh pihak Jepun menyebabkan keadaan ekonomi menjadi tidak stabil, ditambah dengan masalah kekurangan makanan dan penyakit menyebabkan penduduk-penduduk Tanah Melayu ketika itu hidup dalam penuh penderitaan.

Perkhidmatan sosial dan pendidikan langsung digunakan sebagai alat propaganda bagi memperluaskan pengaruh mereka di bumi Malaya. Akibatnya, sistem pelajaran Jepun yang bermatlamat untuk menjadikan bahasa Jepun sebagai bahasa "Lingua-Franca" telah diperkenal dan diberi penekanan yang bersungguh-sungguh. Kaum muda disedarkan akan keperluan bagi mereka untuk berkhidmat kepada empayer (negara Jepun) dan dengan demikian mereka dikehendaki pada setiap pagi menyanyikan lagu kebangsaan negara Jepun dengan menunduk kepala ke arah Timur.

Tidak cukup setakat itu, pihak Jepun juga mewujudkan sistem pemerintahan pecah dan perintah bagi membangkitkan semangat perkauman antara kaum di samping untuk menimbulkan sikap benci dan penentangan terhadap British. Orang-orang China misalnya tidak dibenarkan berpolitik dan mereka dianggap berguna hanya dari segi ekonomi. Sebaliknya orang-orang Melayu dianggap sebagai mempunyai hak sepenuhnya ke atas negara ini. Tetapi sayangnya, pergerakan Nasionalisma Melayu ketika itu dimanipulasikan pula oleh pihak Jepun bagi kepentingan perjuangan meluaskan empayer mereka.

Dalam usaha untuk mendapat sokongan penduduk tempatan bagi meneruskan pemerintahan mereka di negara ini, pihak Jepun cuba menabur janji. Antara janji-janji manis tersebut ialah untuk memberi kuasa otonomi sekiranya orang-orang Melayu memberikan kerjasama kepada orang-orang Jepun. Tetapi janji-janji seperti itu tidak pernah mendapat tempat dan kepercayaan di hati penduduk tempatan. Sebaliknya semangat perjuangan mahu mengusir keluar tentera-tentera Jepun sentiasa memuncak.

Hasilnya muncul Angkatan Tentera Anti Jepun Rakyat Tanah Melayu (M.P.A.J.A.) dan pergerakan-pergerakan anti-Jepun yang lain yang melambangkan betapa kedatangan Jepun ke negara ini tidak pernah mendapat restu dari penduduk tempatan. Hajat tercapai dan niat tertunai apabila Jepun akhirnya terpaksa menyerah kalah kepada pihak British akibat kehancuran negaranya.

Namun kepulangan pihak Jepun bukanlah bererti berakhirnya suatu tempuh yang penuh dengan penderitaan dan kacau bilau di negara ini. Juga, tidaklah bererti tiada kesan-kesan tertentu yang ditinggalkan. Keadaan kacau-bilau berterusan, malah semakin bertambah buruk apabila pihak komunis cuba mengambilalih kuasa pemerintahan negara.

Walaupun bagaimanapun, suatu hal yang tidak harus dilupakan pula ialah bahawa pendudukan Jepun di Tanah Melayu juga telah berupaya menanam dan mewujudkan semangat nasionalisma di kalangan orang-orang Melayu, sehingga akhirnya terbukti apabila cuma lebih kurang satu dekad sahaja selepas pendudukan Jepun, Tanah Melayu berjaya mencapai kemerdekaannya.

JEPUN — Satu Tinjauan Persejarahan

Kebanyakan pengkaji-pengkaji sejarah agak kurang ber-setuju dengan pendapat-pendapat yang diutarakan oleh ahli-ahli kajipurba yang menganggap bahawa orang-orang Jepun sebagai berketurunan dari campuran bangsa-bangsa dari Asia Timur dan pulau-pulau di kawasan Pasifik Selatan. Di kalangan golongan generasi tua orang-orang Jepun, mereka lebih mempercayai bahawa mereka sebenarnya berasal dari kumpulan “Yamato”, iaitu satu kumpulan suku kaum yang terkuat di antara suku-suku kaum yang terdapat di Jepun pada kurun masihi yang ketiga atau keempat.

Jepun mula membuat perhubungan dengan Korea pada kurun keempat masihi. Hasilnya, unsur-unsur kesenian Cina seperti ukiran logam, lukisan dan tulisan Cina dan sebagainya, mula meresap masuk ke dalam kehidupan masyarakat Jepun. Demikian juga dengan pengaruh agama Buddha yang merupakan agama terbesar, serta mempunyai pengikut yang paling ramai di Jepun, juga telah dibawa masuk ke Jepun melalui China dan Korea. Di samping agama Buddha, sistem pemerintahan dan pentadbiran kerajaan Cina juga telah turut meresapi kehidupan masyarakat orang-orang Jepun. Orang-orang Jepun kemudiannya cuba pula menyesuaikan dengan sistem pemerintahan mereka.

Pada zaman Heian, bidang kesenian mencapai tahap perkembangan yang agak memberangsangkan. Melalui jalinan perhubungan yang rapat dengan Cina pada akhir kurun kesembilan, unsur-unsur kesenian Cina mulai menyerap masuk ke dalam kehidupan masyarakat orang-orang Jepun. Orang-orang Jepun pula cuba menjadikannya sebagai asas bagi perkembangan kesenian dan kebudayaan mereka. Ketika ini proses asimilasi memainkan peranan yang penting di mana unsur-unsur kesenian dan kebudayaan luar yang meresap masuk disesuaikan pula dengan corak kehidupan dan nilai-nilai masyarakat Jepun, sebelum ianya dapat diterima dan diamalkan.

ZAMAN FEUDAL

Pada tahun 1192, sebuah kerajaan Shogun telah dibentuk oleh Yoritomo, berpusat di Kamakura. Dengan ini bererti terbentuklah sebuah kerajaan tentera buat pertama kalinya dalam sejarah negeri Jepun. Seperti juga dengan zaman pemerintahan maharaja sebelumnya, Yoritomo juga mengambil berat terhadap perkembangan kesenian dan kebudayaan Jepun. Antara unsur kebudayaan dan kesenian yang dapat diketengahkan pada masa ini ialah 'Bushido' iaitu cara bagaimana golongan Samurai beroleh kemenangan dari pertarungan mengatasi musuh.

Dalam tahun 1213, kuasa pemerintahan negara berpindah dari tangan Minamoto kepada Hojo, yang seterusnya mempertahankan keagungan kerajaan tentera sehingga tahun 1333. Dalam masa pemerintahannya, orang-orang Mongolia tidak habis-habis cuba melakukan serangan mereka ke atas bahagian utara Pulau Kyusu, tetapi sentiasa alah kepada kekuatan pahlawan-pahlawan perang Jepun. Walaubagaimanapun, keamanan negeri Jepun mulai bergolak dan berada dalam keadaan yang paling mendukacitakan apabila meletus perang saudara di antara tuan-tuan tanah pada akhir kurun keenambelas.

Cuma selepas kebangkitan Shogun Tokugawa yang di-
asaskan oleh Tokugawa Ieyasu, Jepun mulai aman kembali
dan seterusnya bergerak maju ke arah pembangunannya.
Pemerintahan Shogun Tokugawa telah dianggap sebagai titik
tolak kepada bermulanya satu era baru dalam perkembangan
sejarah negeri Jepun. Beliau telah berjaya menyatupadukan
rakyatnya dan dalam masa yang sama, memperkemaskan pula
struktur ekonomi dan politik negaranya.

Beliau juga telah mengambil langkah melaksanakan dasar
tutup pintunya pada tahun 1639, sebagai salah satu usaha
beliau untuk membangunkan negaranya, di samping untuk
mengelak campurtangan kuasa-kuasa luar dalam aktiviti-
aktiviti sosial dan politik negaranya. Sesungguhnya, satu-
satunya pintu perhubungan yang masih terbuka bagi pedagang-
pedagang luar hanyalah di Nagasaki. Itupun, hanya terhad
kepada pedagang-pedagang Belanda dan Cina sahaja, sedang
kuasa-kuasa Barat yang lain telah tertutup sama sekali peluang
mereka untuk berdagang dengan Jepun.

Cuma menjelang awal-awal kurun kelapanbelas sahaja,
Jepun mulai menyedari betapa perlu baginya membuka
kembali pintunya kepada pedagang-pedagang luar. Hasilnya,
dalam tahun 1854 misalnya, Jepun mula menandatangani
perjanjian perdagangan dengan Amerika Syarikat dan ini
diikuti seterusnya dengan beberapa buah negara barat yang
lain. Langkah Jepun ini telah menimbulkan kesan yang nyata
ke atas perubahan politiknya, terutama selepas terdirinya
Empayar Meiji yang menggantikan pemerintahan Shogun
Tokugawa.

ZAMAN MODEN

Dalam masa pemerintahan Meiji, Jepun ternyata dapat
membangunkan dirinya sebagai sebuah kuasa yang dikagumi
oleh dunia. Ini tidak syak lagi adalah hasil dari adanya kemasu-
kan dan asimilasi idea-idea barat yang telah mendatangkan
manfaat baginya, terutama dalam bidang perdagangan, sains
dan perusahaan. Tidak hairanlah selepas beberapa dekad
pemerintahan Meiji, Jepun telah berupaya membangun

setanding dengan pembangunan dan kegemilangan negara-negara Barat.

Ini tidaklah menghairankan kerana sejak di awal-awal pemerintahannya lagi, Meiji telah membuat ikrar untuk membangun dan memodenkan negaranya melalui perubahan dan pembaharuan sikap rakyatnya sendiri. Antara ikrar yang dibuat ialah menggesa dan menggalakkan setiap rakyatnya meluaskan ilmu pengetahuan dan menghapuskan adat-adat lama yang mungkin menghalang proses permodenan negara. Ikrar ini sebenarnya dibuat bertujuan untuk menghindarkan rasa benci terhadap orang luar di atas kelebihan mereka dengan cara meninggikan mertabat diri sendiri. Hasilnya, dalam masa yang singkat, iaitu cuma menjelang kurun kedua-puluh, negara Jepun telah muncul sebagai sebuah kuasa besar dunia, setanding dengan kuasa-kuasa besar Barat yang lain.

Sesungguhnya, sebagaimana yang telah dikatakan, bahawa Jepun tidaklah menerima idea-idea luar secara membuta tuli sahaja, sebaliknya apa yang dilakukan oleh mereka ialah cuba menyesuaikan dengan adat tradisi mereka sendiri. Antara idea-idea yang menjadi pilihan dan diamalkan oleh masyarakat Jepun ialah peniruan sistem ketenteraan German melalui pengambilan pegawai-pegawai German yang dilantik sebagai penasihat tentera, mewajibkan setiap kanak-kanak hadir ke sekolah sekurang-kurangnya selama empat tahun, hasil dari idea pelajaran barat yang dipadankan dari sistem pendidikan di Amerika Syarikat dan juga di bidang ekonomi dan perusahaan, di mana beberapa orang penasihat Inggeris telah digunakan dalam usaha untuk membangunkan ekonomi Jepun. Dasar pembangunan Meiji ini ternyata amat berjaya dalam membawa negara Jepun ke tahap kegemilangan pembangunannya dalam masa yang begitu singkat sekali.

Apa lagilah dengan tercatitnya kemenangan Jepun dalam peperangan Sino-Jepun 1894-95 dan peperangan Russia-Jepun 1904-05, bilamana sebuah kuasa Timur buat pertama kalinya berjaya mendapatkan perhatian istimewa dari dunia

luar. Cuma setelah menerima pukulan hebat dalam peperangan Dunia Kedua, baharulah Jepun mulai mengalihkan usaha ke arah pemulihan kembali negaranya yang telah hancur.

Hasil pemulihan tersebut, yakni tahun-tahun 1960'an, ekonomi Jepun telah mencipta pertambahan yang sebegitu besar dan unik, hasil dari perkembangan teknologi dan polisi mahu memperkembangkan sektor perindustrian berat dan industri kimianya.

Dalam tahun-tahun 1970'an pula, Jepun terus berada ke tahap pembangunan yang cukup mengagumkan, mengatasi kemampuan negara-negara membangun yang lain. Dalam tahun 1979 sahaja misalnya, Jepun yang baharu sahaja pulih dari kehancuran dan sisa-sisa peperangan, telah dapat meletakkan dirinya di tempat ke 15 dalam senarai negara-negara yang mempunyai pendapatan negara tertinggi.

Sesungguhnya perkembangan ekonominya yang nyata ini bukanlah semata-mata disebabkan oleh adanya perubahan dalam sektor industri, tetapi lebih berperanan dari itu ialah penduduknya yang sememangnya terkenal dengan semangat dan ketekunan bekerja yang payah didapati pada bangsa-bangsa lain. Mungkin fahaman Shintoism telah benar-benar dapat membentuk keperibadian mereka agaknya.

Sememangnya jika dikaji, fahaman Shintoism inilah yang sedikit sebanyak telah membentuk sikap progresif dan moral yang tinggi di kalangan rakyat Jepun. Fahaman ini telah berjaya mengasuh rakyat Jepun untuk menumpukan taat setia yang tidak berbelah-bahagi kepada ketua-ketua, orang tua-tua dan lebih-lebih lagi kepada negara. Justeru apa yang didapati dari itu ialah tiadanya konsep individualisme yang tumbuh di jiwa setiap rakyat Jepun, sebaliknya semangat bekerjasama dan 'hak semua' menular menyeluruh ke setiap jiwa rakyatnya.

Tidak hairanlah kita mendengar cerita-cerita yang mengatakan bahawa pekerja-pekerja Jepun tidak terlalu mengira soal upah bekerjanya, kerana sememangnya apa yang di-

utamakan oleh mereka ialah kemajuan syarikat atau industri di mana mereka bekerja. Sesungguhnya sejak zaman Tokugawa lagi, orang-orang Jepun mulai menunjukkan sifat pengorbanan yang murni ini, sehingga ada diantaranya yang sanggup mati demi memperjuangkan kedaulatan dan kemajuan negaranya.

Orang-orang Jepun juga mempercayai, malah menganggap bahawa diri mereka adalah pilihan tuhan (Amterasu) dan oleh yang demikian, adalah wajar sekali bagi setiap rakyat Jepun menundukkan bangsa-bangsa lain, baik dengan kekuatan senjata (seperti yang ditunjukkan dalam peperangan Dunia Kedua) maupun melalui kekuatan ekonominya seperti apa yang jelas kita lihat pada hari ini.

Kini, setelah bersusah payah meredah suka duka dalam menuju ke puncak pembangunannya, Jepun ternyata telah berjaya untuk muncul sebagai kuasa contoh kepada dunia. Dasar dalam negeri Kerajaan Jepun hari ini dan seterusnya ialah untuk meninggikan terus taraf hidup rakyatnya ke tahap yang menjaminakan, di samping berusaha terus untuk membangunkan ekonomi negaranya, sementara dasar luarnya pula ialah untuk melihat akan wujudnya perpaduan dan keamanan dunia yang kekal abadi.

JEPUN SELEPAS PENGEMBALIAN MEIJI

Pengembalian Meiji pada tahun 1869 merupakan suatu titik tolak kepada bermulanya proses pemodenan bagi negeri Jepun. Sebelumnya, Jepun adalah di bawah pemerintahan sistem feudal yang ditaja oleh Shogun Tokugawa. Pemerintahan rejim ini walaupun berjaya mewujudkan suasana yang aman bagi negerinya, tetapi sayangnya tidak pula dapat berbuat sesuatu bagi membangunkan negara dan kehidupan rakyat Jepun yang semakin kepingin untuk mengecapi erti pemodenan. Pengaruh perkembangan keintelektualan dalam negeri dan dalam masa yang sama ditambah pula dengan kehadiran kuasa-kuasa Barat yang mulai mengetuk pintu Jepun, akhirnya menyebabkan Shogun Tokugawa terpaksa beralah dengan menyerahkan kunci pemerintahannya kepada Emperor Meiji.

Sebaik saja Meiji mendapat mandat dan kepercayaan rakyat untuk memegang teraju pemerintahan negara, beliau telah membuat ikrar bagi membangunkan rakyat dan negaranya. Antara ikrar tersebut ialah untuk membentuk kerajaan yang berdasarkan demokrasi berparlimen, menggalak dan meluaskan bidang pelajaran, menghapus adat-adat lama yang mungkin menghalang proses pemodenan negara, golongan

atasan di arah supaya jangan memandang rendah kepada orang bawahan dan akhirnya, taraf orang-orang atasan adalah disamatarafkan dengan orang-orang kebanyakan.

Matlamat di sebalik ikrar ini ialah untuk menghapuskan rasa benci dan irihati terhadap kebolehan orang-orang luar, untuk memesatkan lagi proses pemodenan negara dan juga untuk menghapuskan langsung struktur sosial berkasta dalam masyarakat atau yang dipanggil Shi-ne-ke-sho (pegawai-petani-artis-saudagar). Selepas pengisytiharan ikrar tersebut, Jepun selangkah demi selangkah menuju ke puncak pembangunan dan pemodenannya yang selama ini cuma menjadi impian rakyatnya.

Antara langkah pertama yang diambil oleh Meiji selepas kenaikannya ialah membubarkan sistem feudalisme yang telah sekian lama menjadi darah-daging rakyatnya. Bilangan daimyo yang berjumlah 250 dimansuhkan menjadi 43 jajahan sahaja dan tiap-tiap jajahan ditadbirkan pula oleh gabenor yang dilantik oleh Emperor. Ini diikuti kemudiannya dengan pembubaran kelas 'Samurai'. Demikian juga dengan adat-adat lama yang dianggap sebagai boleh menghalang kemajuan dan proses pemodenan negara, terus dihapuskan. Setiap orang adalah disamakan dari segi undang-undang dan mereka dibenarkan memilih pekerjaan atau menanam tanaman-tanaman yang disukai.

Sebagai ganti kepada peranan Samurai, angkatan tentera kebangsaan pula ditubuhkan. Golongan muda yang berumur dua puluh tahun ke atas dan sihat tubuh badan dikehendaki berkhidmat sebagai tentera selama tiga tahun. Untuk membangunkan lagi sistem pertahanan negara, pegawai-pegawai luar dari Pranchis dan German dijemput pula untuk melatih anak watan di bidang tersebut.

Demikian juga dengan sistem pendidikan, juga turut dimajukan. Sistem sekolah Terakoya yang mengajar selok-belok untuk menjadi "Samurai" telah digantikan dengan sistem pelajaran kebangsaan yang diperkenalkan pada tahun

1871. Setiap kanak-kanak diwajibkan hadir ke sekolah-sekolah untuk sekurang-kurangnya selama empat tahun. Pelajaran di peringkat sekolah rendah adalah diberikan secara percuma. Di samping itu, sekolah-sekolah menengah, maktab dan universiti juga didirikan sebagai usaha untuk membolehkan setiap rakyat Jepun menimba ilmu pengetahuan semaksima mungkin.

Peranan kerajaan dalam membangunkan sektor perusahaan juga adalah cukup ketara. Berbeza dengan revolusi perindustrian di Barat yang ditaja oleh golongan borjois kelas menengah, perusahaan di Jepun adalah ditaja oleh golongan bangsawan. Merekalah yang mengambil dayausaha untuk membangun dan memajukan sektor perindustrian di Jepun. Kerajaan pula mengambil peranan sebagai penanam modal, di samping mengawal pengeluaran barang-barang hutan, garam, tembakau dan juga dalam perkhidmatan perhubungan serta pengangkutan. Tujuan campurtangan kerajaan ini antara lain adalah sebagai langkah untuk membuka jalan kepada rakyat biasa bagi membiasakan diri dalam sistem ekonomi yang baru itu.

Kerajaan kemudiannya akan menjualkan pula industri-industri berkenaan kepada orang-orang awam yang bersedia untuk menguruskan industri tersebut dengan harga yang paling rendah, sebagai galakan bagi rakyatnya untuk berkecimpung dalam bidang tersebut. Kerajaan juga membenarkan pemilikan tanah perseorangan dan tanah-tanah ini pula dikenakan cukai yang berpatutan di mana ianya boleh digunakan pula sebagai modal bagi kerajaan untuk membangunkan projek-projeknya yang lain.

Kerajaan Meiji juga telah mengambil beberapa orang pakar luar bagi membangunkan berbagai-bagai bidang yang berkaitan dengan kehidupan rakyatnya. Penasihat pelajaran misalnya diambil dari Amerika Syarikat, ekonomi dan industri dari Britain, undang-undang moden dari Perancis, dan se-

bagainya. Namun demikian peniruan sistem Barat ini bukanlah ditiru seratus peratus. Sekadar yang elok sahaja yang diterima dan disesuaikan dengan kehendak-kehendak tempatan.

Walaupun pengaruh pemodenan Barat cuba diresapkan ke dalam kehidupan dan institusi hidup rakyat Jepun, namun apa yang ternyata, perubahan-perubahan tersebut cuma berlaku pada aspek-aspek ekonomi dan pertahanan saja. Struktur sosial lama yang lebih mirip kepada struktur masyarakat feudal terus hidup. Sikap menghormati dan memandang tinggi terhadap orang-orang tua dan orang-orang atasan masih segar dan hidup di jiwa setiap dari rakyat Jepun.

Penghidupan kembali kepercayaan Shintoisme oleh Meiji telah berjaya menimbulkan sikap menghormati raja di kalangan rakyat. Mengikut ajaran ini, Emperor adalah berketurunan tuhan yang wajib disembah dan dipatuhi. Ajaran ini juga mengajar rakyat Jepun untuk bekerja keras bagi membangunkan diri dan negara mereka. Orang-orang Jepun juga menganggap bangsa mereka sebagai bangsa yang terpilih oleh tuhan dan dengan demikian harus pula dapat menunjukkan contoh yang baik bagi bangsa-bangsa lain.

Sebagai kesimpulannya, peralihan Jepun ke Barat bukanlah bererti negara tersebut mendewa-dewakan bangsa dan negara-negara Barat. Tindakan pandang ke Barat Jepun itu cuma sekadar untuk menimba ilmu pengetahuan sains, ekonomi dan politik Barat yang merupakan sumber kepada pembangunan negara. Itupun, bukanlah semuanya ditiru bulat-bulat, sebaliknya ditapis dan disesuaikan pula dengan nilai-nilai dan keperluan penduduk tempatan.

SEJARAH TERTEWASNYA SEBUAH NEGARA EROPAH DI TANGAN ASIA

Pendudukan Jepun di Manchuria adalah merupakan suatu manifestasi keazaman Jepun untuk muncul sebagai sebuah kuasa terkuat di rantau Timur Jauh dan juga Asia. Tindakan Jepun menduduki Manchuria bukan semata-mata berupa suatu tuntutan supaya dunia seluruhnya mengiktiraf negara tersebut sebagai setanding dengan negara-negara Barat, tetapi juga membayangkan akan keperluan baginya untuk memperluaskan ekonomi dan pasarannya.

Namun, tindak-tanduk Jepun ini bukanlah sesuatu yang boleh dibiarkan sahaja. Apa lagi bagi kalangan kuasa-kuasa Barat yang punya kepentingan mereka di China. Hasilnya, kuasa-kuasa Barat, termasuklah Russia, menawarkan bantuan kepada China untuk mengusir Jepun dari bumi Manchuria. Demikianlah yang berlaku akhirnya, Jepun berjaya diusir keluar dari Manchuria.

Akan tetapi, anehnya selepas pengunduran Jepun, kuasa-kuasa Barat yang dahulunya mendakwa mereka adalah sahabat baik China, melakukan pula sesuatu yang lebih 'ganas' dari Jepun sendiri dengan berebut-rebut membahagi-bahagikan pula wilayah-wilayah di China. Namun, suatu hal yang tidak disedari oleh kuasa-kuasa Barat sewaktu itu ialah betapa

Jepun sebenarnya masih belum mengaku kalah walaupun ia telah dikeluarkan dari bumi Manchuria. Jepun sebaliknya memperkukuhkan kedudukannya di Korea bagi menghadapi sebarang bentuk ancaman dari Barat.

Russia sesungguhnya amat curiga terhadap Jepun, terutama disebabkan ia telah mendapat Semenanjung Liaotung dari China. Di satu pihak lain pula, Jepun amat bimbang kalau-kalau Russia cuba pula campurtangan dalam isu Korea. Perkembangan yang berlaku selanjutnya telah menyakinkan Jepun bahawa Russia akan bertindak seperti apa yang diduga olehnya. Oleh itu, demi keselamatan dan kepentingan Jepun sendiri, tindakan mengajar Russia haruslah segera diambil.

Selama inipun Jepun sudah lama menaruh dendamnya terhadap Russia. Sudahlah kerana Russia dan negara-negara Barat yang lain merampas Manchuria dari tangannya, kini Russia pula sengaja menangguk di air yang keruh dengan turut campurtangan di China, semasa berlakunya Pemberontakan Boxer. Tindakan Russia menghantar tenteranya ke Manchuria, kononnya untuk menjaga keselamatan rakyatnya di sana sudah tentunya menimbulkan ketegangan di pihak lain terutama Jepun sendiri. Kemarahan Jepun semakin meluap-luap apabila Russia tidak pula mengundurkan tenteranya dari Manchuria selepas tamatnya pemberontakan, sebaliknya cuba mengekalkan pula tentera-tenteranya di sana.

Tindakan Russia yang menganggap Manchuria sebagai haknya telah menimbulkan protes yang hebat di pihak Jepun dan kuasa-kuasa Barat yang lain seperti Amerika dan Britain. Jepun cuba menyelesaikan masalah ini dengan menggesa Russia mengiktiraf pendudukan Jepun di Korea dan sebagai balas, Jepun akan menjaga kepentingan Russia di Manchuria. Russia tidak dapat menerima cadangan Jepun ini dengan menganggap bahawa Jepun tidak punya kuasa untuk mempersoalkan pendudukan Russia di Manchuria.

Sikap Russia yang keras kepala ini semakin menyakiti hati orang-orang Jepun, sehinggalah akhirnya Jepun merasakan

bahawa tiada jalan lain yang boleh memahamkan Russia akan kehendak Jepun, melainkan melalui peperangan sahaja. Jepun sebelum itu sudahpun terlibat dalam peperangan dengan China. Kini, ia terpaksa pula memperkuat dirinya bagi "mengajar" sebuah kuasa Eropah yang bukan calang-calang gagahnya.

Dalam usaha untuk melengkapkan diri bagi menentang Russia, Jepun bukan sahaja memperkuat dirinya dari segi ketenteraan semata-mata, tetapi juga mendapatkan bantuan dan sokongan dari negara lain. Kejayaan besar tercapai apabila Jepun berjaya mendapat sokongan Britain melalui satu perjanjian yang ditandatangani pada tahun 1902, di mana Britain mengiktiraf akan kepentingan Jepun di Manchuria dan Korea, manakala Jepun pula mengiktiraf kepentingan Britain di China.

Perjanjian ini telah berjaya membuka mata di pihak Russia. Ia mulai mengundurkan tenteranya dari Manchuria atas cadangan pihak China. Sayangnya, pengunduran tersebut bukanlah pengunduran sebenar seperti yang dikehendaki oleh Jepun, tetapi sebaliknya hanyalah berupa perpindahan dari satu tempat ke tempat lain.

Pihak Jepun amat memahami segala tindak-tanduk Russia ini. Jepun cuba menawarkan untuk mengadakan perjanjian dengan pihak Russia, seperti yang pernah dicadangkan dahulu, tetapi Russia sekali lagi menolaknya dengan angkuh. Tindakan dan kedegilan Russia tidak lagi boleh diterima oleh Jepun, lalu Jepun segera memutuskan hubungan diplomatiknya dengan Russia. Ini diikuti seterusnya dengan pengisytiharan perang terhadap Russia pada tahun 1904.

Dalam peperangan ini pihak Russia telah menerima kekalahan yang teruk. Russia akhirnya terpaksa mengisytiharkan kekalahannya kepada sebuah kuasa Asia yang baru muncul tetapi gagah itu. Berikutnya, Jepun diisytiharkan sebagai kuasa terkuat di kawasan Pasifik manakala Russia pula tidak lagi mempunyai tempat di China dan Manchuria.

Kekalahan Russia di tangan Jepun telah membawa pengajaran yang cukup besar kepada negara-negara Asia iaitu betapa pentingnya mereka memperkuat azam dan semangat untuk mempertahankan kedaulatan tanahair mereka. Kekuatan bagi pihak Jepun bukanlah terletak kepada persenjataan sahaja, tetapi apa yang lebih penting dari itu ialah keazaman dan semangat yang gigih untuk mencapai kemenangan.

SIKAP TERHADAP BARAT

Suatu hal yang tidak harus di lupakan dalam usaha kita untuk meninjau proses permodenan negara Jepun ialah pendirian dan sikap mereka terhadap negara-negara luar khususnya negara-negara Barat. Seperti yang telah ditegaskan pada zaman pemerintahan Meiji dan sebelumnya, kerajaan Jepun cuba membangunkan ekonomi dan negara mereka tanpa bergantung kepada bantuan dari luar.

Walaupun bagaimanapun, ini tidak pula bermakna kerajaan Jepun menaruh sikap penentangan terhadap kuasa-kuasa luar. Sebaliknya, kerajaan Jepun menganggap adalah perlu baginya untuk mempelajari selok-belok mengenai teknik pentadbiran, pelajaran, pertahanan dan ekonomi asing dalam usaha untuk mempercepatkan proses pembangunan negaranya. Demikianlah akhirnya kita bersua dengan per-lantikan penasihat-penasihat luar yang digaji khas oleh Meiji bagi membantu memaju dan mempertingkatkan pembangunan sesuatu bidang kehidupan rakyat Jepun.

Selanjutnya, penuntut-penuntut Jepun juga dihantar ke luar negeri bagi menimba pelajaran dan pengetahuan asing. Mereka seterusnya mengassimilasikan pengetahuan dan idea-idea dari luar ke dalam kehidupan mereka. Dalam hubungan ini, orang-orang Jepun memandang Barat sebagai sumber

pengetahuan yang bernilai tinggi. Pada masa ini jugalah budaya moden yang diimport dari Barat sedikit demi sedikit berupaya mengikis pegangan budaya tradisi di kalangan generasi baru di Jepun.

Pengaruh budaya Barat dapat dilihat dengan jelas sebagai telah mempengaruhi aspek-aspek kehidupan masyarakat Jepun. Antara yang dapat diketengahkan ialah: pakaian Kimono yang dahulunya merupakan pakaian tradisi kegemaran orang-orang Jepun kini telah digantikan dengan fesyen-fesyen pakaian Barat yang lebih mudah dan ringkas. Sistem pelajaran feudal yang berpusat di rumah-rumah berhala kini diambilalih oleh sistem pelajaran Barat yang berpusat di sekolah-sekolah. Sistem pertahanan ala-Samurai kini diganti dengan sistem Pertahanan Tentera Kebangsaan yang dilengkapi dengan kelengkapan persenjataan moden. Sistem pemerintahan demokrasi berparlimen mengambilalih sistem pemerintahan feudal, dan bermacam-macam lagi. Selain dari perubahan-perubahan yang nyata dapat dilihat, pengaruh budaya Barat juga jelas telah meresapi dan mempengaruhi corak pemikiran dan gaya hidup orang-orang Jepun.

Ini dapat dilihat melalui cara pergaulan dan corak kehidupan masyarakat bandar yang lebih condong kepada gaya hidup orang-orang Barat yang lebih progresif. Walau-bagaimanapun, seperti yang telah ditegaskan lebih awal, orang-orang Jepun bukanlah menerima secara bulat-bulat pengaruh idea baru dari luar. Apa yang berlaku ialah setiap yang luar dikaji terlebih dahulu dan jika difikirkan sesuai untuk diterima ia akan diassimilasikan pula mengikut rentak kehidupan dan keperluan orang-orang Jepun. Demikianlah apa yang berlaku setelah Meiji memegang teraju pemerintahan negara. Perubahan-perubahan yang agak drastik telah dilakukan olehnya dengan tujuan untuk mempercepatkan proses pembangunan negaranya.

Namun setiap yang baik tidak semestinya pula akan diterima oleh semua. Masalah dan halangan yang menonjol

dalam kegairahan kerajaan untuk “mengassimilasikan Barat kepada Timur” ialah pegangan yang kuat terhadap fahaman Confucianisma di kalangan rakyatnya. Apa yang dikhuatirkan ialah kemungkinan perpaduan dalam semangat dan sosio-budaya yang wujud selama ini kelak akan hancur berderai akibat dilanda oleh pengaruh luar yang cuba dibawa masuk oleh kerajaan.

Bagi menghadapi konflik ini, kaum cerdik pandai cuba menguatarakan suatu fomular yang boleh membawa manfaat iaitu berpegang kukuh kepada nilai-nilai ketimuran di samping menerima dan mengassimilasikan kesenian dan budaya Barat. Walaubagaimanapun fomular ini pada hakikatnya tidaklah dapat diterima sebagai jawapan kepada penyelesaian masalah yang wujud. Logiknya, budaya adalah keseluruhan cara hidup. Jadi penerimaan kepada sesuatu aspek budaya seperti sains dan teknologi dari Barat sahaja tanpa mahu menerima aspek-aspek kehidupan yang lain tidaklah menepati fomular itu sendiri. Sesungguhnya, pengaruh Barat yang melanda kehidupan orang-orang Jepun bukanlah setakat di bidang sains dan teknologi sahaja, tetapi menyeluruh termasuk aspek-aspek pemikiran, falsafah, gaya hidup dan sebagainya.

Apa yang berlaku pada peringkat awalnya ialah setiap unsur yang berbau Barat langsung tidak dapat diterima oleh masyarakat Jepun kerana ianya dikhuatiri bertentangan dengan fahaman Confucianisma yang selama ini menjadi pegangan yang kuat di kalangan orang-orang Jepun. Walau-bagaimanapun unsur-unsur Barat ini lama kelamaan berjaya juga mendapat tempat di hati orang-orang Jepun, terutama selepas pengembalian Meiji yang cuba mengassimilasikan sesuatu yang berguna dari Barat.

Walaubagaimanapun, tidaklah dapat dinafikan bahawa pengaruh budaya dan permodenan dari Barat tetap penting sebagai tenaga penggerak utama ke arah proses permodenan negara Jepun. Bagaimanapun, penerimaan unsur-unsur permodenan yang berunsurkan Barat tidaklah pula sampai mela-

laikan kerajaan dalam usaha mereka untuk memelihara tradisi-tradisi budaya tempatan yang selama ini telah berupaya menghidupkan semangat perpaduan dan kegigihan di kalangan orang-orang Jepun. Justeru itu tidaklah menghairankan kita betapa orang-orang Jepun dengan semangat perpaduan dan kegigihan mereka, telah berjaya meletakkan negara mereka yang suatu masa dahulu hancur laksana 'padang jarak padang tekukur' (semasa perang Dunia Kedua) ke suatu kedudukan yang hari ini begitu dikagumi oleh dunia seluruhnya.

PENDUDUK

— Harta bagi pembangunan negara Jepun.

Setengah-setengah pengkaji menganggap bahawa orang-orang Jepun sebenarnya berasal dari tiga kumpulan suku kaum terbesar iaitu Mongoloid, Manchu-Korea dan Polynesia-Sumatera. Walaupun pembahagian begini tidak lagi dianggap penting, namun adalah dianggarkan lebih kurang 75 peratus orang-orang Jepun hari ini adalah sebenarnya berketurunan Mongoloid dan Manchu-Korea.

Jumlah penduduk negeri Jepun mengikut perangkaan bulan Oktober, 1980 ialah seramai 117 juta orang. Dengan jumlah ini, Jepun menduduki tempat ketujuh dari senarai negara-negara yang mempunyai penduduk paling ramai selepas Cina, India, Russia, Amerikat Syarikat, Indonesia dan Brazil.

Bermula dari zaman Shogun Tokugawa pada kurun ketujuh hingga kurun kesembilan belas, penduduk negeri Jepun dianggap bertambah dengan kadar yang agak stabil iaitu kira-kira 30 juta orang. Selepas zaman Meiji dengan pelaksanaan dasar-dasar pembaharuan dan pemodenannya, yang telah banyak membawa manfaat pada rakyatnya, jumlah penduduk Jepun terus pula meningkat dengan kadar yang lebih besar iaitu seramai 60 juta orang pada tahun 1926. Pada tahun 1967 angka ini meningkat menjadi 100 juta

orang — suatu kadar pertumbuhan yang paling cepat tetapi masih dianggap stabil.

Pertambahan besar dalam jumlah penduduk Jepun adalah disebabkan oleh tingginya kadar kelahiran berbanding dengan kadar kematian penduduknya. Kini, jangka hayat (umur hidup) orang-orang Jepun ialah 73.46 tahun bagi kaum lelaki, manakala bagi kaum perempuan pula ialah 78.89 tahun. Sementara itu, umur penduduk produktif di Jepun (antara 15 hingga 64 tahun) ialah di antara yang paling tinggi di kalangan negara-negara industri di dunia.

Kepadatan penduduk Jepun pada tahun 1980 ialah 314 orang bagi satu kilometer persegi, iaitu satu kadar kepadatan yang dianggap paling tinggi di dunia selepas Belgium dan Netherlands. Akibat dari pertumbuhan penduduk yang begitu cepat dan tinggi itu, beberapa buah bandar terbesar di Jepun kini terpaksa menampung jumlah penduduk yang tinggi. Pada tahun 1980 sahaja misalnya, 76.2 peratus penduduk Jepun adalah tertumpu di bandar-bandar besar di negara tersebut seperti Tokyo, Yokohama, Osaka, Nagoya, Kyoto dan lain-lain lagi, menyebabkan bandar-bandar tersebut kini dipenuhi dengan kesesakan. Sementara itu, 42.1 peratus penduduk Jepun kini tertumpu di tiga buah bandar terbesar di Jepun iaitu Tokyo, Osaka dan Nagoya. Bandar Tokyo saja kini terpaksa menampung penduduk seramai 11.6 juta orang.

Saiz keluarga penduduk Jepun pada tahun 1980 ialah 3.3 (ahli keluarga). Angka ini agak menurun jika dibandingkan dengan tahun 1925 di mana saiz keluarga Jepun pada tahun ini ialah 5 (ahli). Walaupun penduduk Jepun kini dianggap besar dan mungkin boleh membebankan negara tersebut, namun pada hakikatnya setiap penduduk Jepun kini berupaya menikmati kemudahan dan keselesaan hidup di negerinya. Di bandar-bandar, gaya hidup mereka ternyata berubah dengan begitu pantas. Bangunan-bangunan pencakar langit kini menjangkau awan bandar, beribu-ribu pekerja lelaki

dan perempuan pagi-pagi lagi berduyun-duyun kepejabat atau ke kilang-kilang, dan di sebelah petangnya pula, berduyun-duyun ke pusat-pusat rekreasi dan hiburan bagi menghilangkan keletihan bekerja sepanjang hari. Demikian juga dengan gaya hidup penduduk di pinggir-pinggir bandar dan di kampung-kampung, telah begitu banyak berubah, walaupun perubahan tersebut berlaku dengan agak perlahan. Kini, sebahagian besar dari mereka telahpun berupaya memiliki kemudahan dan kelengkapan-kelengkapan moden seperti peti televisyen, peti sejuk, mesin pembasuh elektrik, kereta dan sebagainya.

Kini, walaupun Jepun terpaksa menampung keperluan penduduknya yang besar, namun negara tersebut tidak pernah pula menganggap ianya sebagai satu masalah yang membebankan. sebaliknya, Jepun berbangga kerana mempunyai penduduk yang ramai yang merupakan pula 'harta' bagi pembangunan negaranya. Kini, setiap dari rakyat Jepun disedarkan akan tanggungjawab dan peranan tiap-tiap dari mereka dalam membangunkan negara dan bangsa mereka. Tidak hairanlah negara tersebut kini berupaya membangun setanding dengan negara-negara maju di Barat—bukan kerana negara tersebut mempunyai kekayaan bahan mentahnya, tetapi semangat dan kerajinan bekerja rakyatnyalah yang mencorakkan segala-galanya.



GAYA HIDUP BARU

Perubahan besar dalam gaya hidup orang-orang Jepun dapat dilihat dengan jelas selepas tamatnya Perang Dunia Kedua. Perubahan-perubahan Sosio-ekonomi yang pesat berlaku telah membawa corak baru dalam kehidupan dan gaya hidup orang-orang Jepun. Kaum wanita misalnya telah pun diberi taraf dan kedudukan yang sama dengan kaum lelaki baik dalam apa bidang sekalipun.

Dalam masa yang sama, perkembangan ekonomi yang pesat juga telah membawa kesan yang nyata ke atas corak kehidupan seharian orang-orang Jepun. Masyarakat bandar yang lebih terdedah kepada pengaruh budaya dan pesekelilingan perbandaran kini nampaknya lebih cenderung untuk mempunyai keluarga yang lebih kecil atau sederhana, berbanding dengan kecenderungan untuk memiliki keluarga yang lebih besar seperti keadaan yang berlaku di masa sebelum perang. Sebagai contohnya, purata bilangan kanak-kanak bagi sesebuah keluarga pada tahun 1970 cuma 2.7 berbanding dengan purata 3.6 pada tahun 1950. Selain dari perubahan-perubahan tersebut, kedua-dua suami isteri juga telah diberi hak dan layanan-layanan yang sama dari segi undang-undang, perlindungan hak-hak dalam ikatan perkahwinan, hak ke atas pemilikan harta dan sebagainya.

Pengaruh pembangunan dan kemajuan sosio-ekonomi ke atas kehidupan masyarakat Jepun juga dapat dilihat dengan jelas melalui perubahan dalam gaya hidup mereka. Kemajuan teknologi moden kini telah berupaya menyediakan alat-alat dan kemudahan yang dapat digunakan oleh suri rumahtangga dalam membantu meringankan tugas-tugas seharian mereka. Hasilnya, kaum wanita dapat meluangkan masa yang lebih banyak untuk berkecimpung dalam bidang-bidang yang lebih mendatangkan keuntungan. Ianya juga secara langsung telah membantu ke arah mempertingkatkan penyertaan wanita dalam pasaran buruh.

Kemajuan dan perkembangan sosio-ekonomi yang pesat juga telah membantu ke arah meningkatkan taraf pemikiran dan mutu kehidupan masyarakat Jepun. Keadaan ini telah menyebabkan lahirnya kesedaran baru yang seterusnya membawa kepada pembentukan golongan kelas menengah yang lebih besar. Hasil dari perubahan-perubahan ini juga, semakin ramai orang-orang Jepun mencapai proses mobiliti sosialnya dan seterusnya berupaya meletakkan diri mereka dalam golongan kelas menengah atau atasan, yang tinggi kedudukannya di mata masyarakat. Kajian yang dijalankan oleh Jabatan Perdana Menteri Jepun baru-baru ini mendapati bahawa lebih kurang 90% dari penduduk-penduduk yang ditemuduga mendakwa mereka kini telahpun berupaya "meninggalkan" kelas menengah bawahan untuk memasuki kelas menengah atasan.

Ukuran kepada peningkatan taraf hidup ini dapat dibuat berdasarkan kepada corak perbelanjaan dan penggunaan barangan-barangan mewah, simpanan wang individu yang semakin meningkat, dan luangan masa yang lebih banyak untuk aktiviti-aktiviti sosial serta rekreasi di kalangan masyarakat orang-orang Jepun.

Sebagai contohnya, kajian aliran penggunaan di kalangan isirumah penduduk Jepun pada bulan Februari 1975, menunjukkan bahawa 48.7 peratus dari mereka telahpun mampu

menggunakan alat-alat kemudahan elektrik yang dapat membantu meringankan tugas-tugas seharian di rumah. 90.3 peratus, mampu membeli peti-televisyen berwarna, 97.6 peratus mempunyai mesin pencuci pakaian, 96.7 peratus mempunyai peti sejuk, 91.2 peratus menggunakan alat mencuci lantai di rumah dan 17.2 peratus mempunyai rumah yang dilengkapi dengan alat pendingin udara.

Kebajikan Masyarakat

Kementerian Kesihatan dan Kebajikan bersama-sama Agensi Insuran Kemasyarakatan yang diletakkan di bawah Kementerian yang berkenaan, memainkan peranan yang penting dalam mengurus dan menentukan program-program keselamatan dan kebajikan yang perlu disediakan untuk rakyat. Kerajaan Tempatan bersama-sama pihak Majlis Perbandaran menyediakan perkhidmatan kebajikan sosial setiap hari melalui pejabat-pejabat kebajikan dan pusat perkhidmatan nasihat (counselling).

Rancangan-rancangan Perkhidmatan Kebajikan Kerajaan meliputi berbagai-bagai aspek kehidupan masyarakat Jepun. Kemajuan rancangan-rancangan tersebut kini telah mampu setanding dengan rancangan-rancangan kebajikan yang dijalankan di negara-negara Barat. Kerajaan Jepun kini menumpukan perhatian yang bersungguh-sungguh dalam usaha untuk mewujudkan kesejahteraan dan kemajuan hidup rakyatnya. Justeru itu, peruntukkan belanjawan yang besar juga telah ditumpukan ke arah membangunkan projek-projek di bawah rancangan ini.

Pada tahun 1973 sahaja misalnya, kerajaan Jepun telah membelanjakan sebanyak 6,162,129 juta yen di mana 3,418,749 juta darinya adalah diperuntukkan bagi pembiayaan projek-projek di bidang kesihatan manakala bakinya untuk pembiayaan berbagai-bagai rancangan kebajikan yang lain. Peruntukan ini seterusnya meningkat ke angka 3,927,000 juta yen atau 18.4 peratus dari jumlah belanjawan negara pada

tahun 1975. Pertambahan yang besar dalam peruntukan ini dapat menggambarkan tentang betapa kesungguhan kerajaan Jepun dalam usaha untuk mempertingkatkan kesejahteraan hidup rakyatnya.

Kerajaan Jepun juga menyedari bahawa rakyatnya yang sihat adalah modal utama bagi pembangunan negaranya. Untuk itu, kerajaan memberi perhatian yang berat terhadap perkhidmatan kesihatan rakyatnya. Mulai tahun 1961 misalnya, sistem insuran kesihatan mula diperkenal dan diamalkan. Melalui sistem ini, setiap rakyat Jepun menikmati kemudahan dan rawatan perubatan yang lebih murah, atau secara percuma bagi mereka yang tidak mampu. Pada tahun 1975 misalnya, seramai 110.62 juta penduduk Jepun telahpun mendapat kemudahan perubatan di bawah sistem ini.

Kemudahan-kemudahan perubatan yang didapati oleh rakyat dengan sendirinya telah menyumbangkan ke arah kelahiran mutu pemikiran yang tinggi di kalangan masyarakat orang-orang Jepun. Tidak hairanlah kita dapati bangsa yang kerdil ini telah mampu mengangkat mata dunia terhadap kemajuan yang dibawa oleh mereka.



Pemandangan dalam sebuah keluarga bahagia yang hidup dalam kesederhanaan.

KEBUDAYAAN

Kebudayaan dan kesenian dari tanah besar Asia (India, China dan Korea) telah meresap masuk ke dalam kehidupan masyarakat orang-orang Jepun sejak kurun keenam lagi. Di samping unsur-unsur kebudayaan dan kesenian, unsur-unsur lain yang turut meresapi kehidupan masyarakat Jepun ialah fahaman agama Buddha yang dianggap berasal dari India dan dibawa masuk ke Jepun melalui Korea. Pada kurun ke sepuluh, unsur-unsur kebudayaan luar ini mula mengalami proses asimilasi di mana orang-orang Jepun cuba pula menyesuaikan dengan keadaan dan cara hidup mereka sendiri. Dalam kurun-kurun berikutnya, unsur-unsur tersebut terus diperkembangkan mengikut prinsip-prinsip agama Buddha.

Ukiran-ukiran kayu, gangsa, mengecat dan sebagainya telah dibangunkan sebagai aspek-aspek kesenian yang mempunyai mutu dan nilai-nilai estetika yang tinggi.

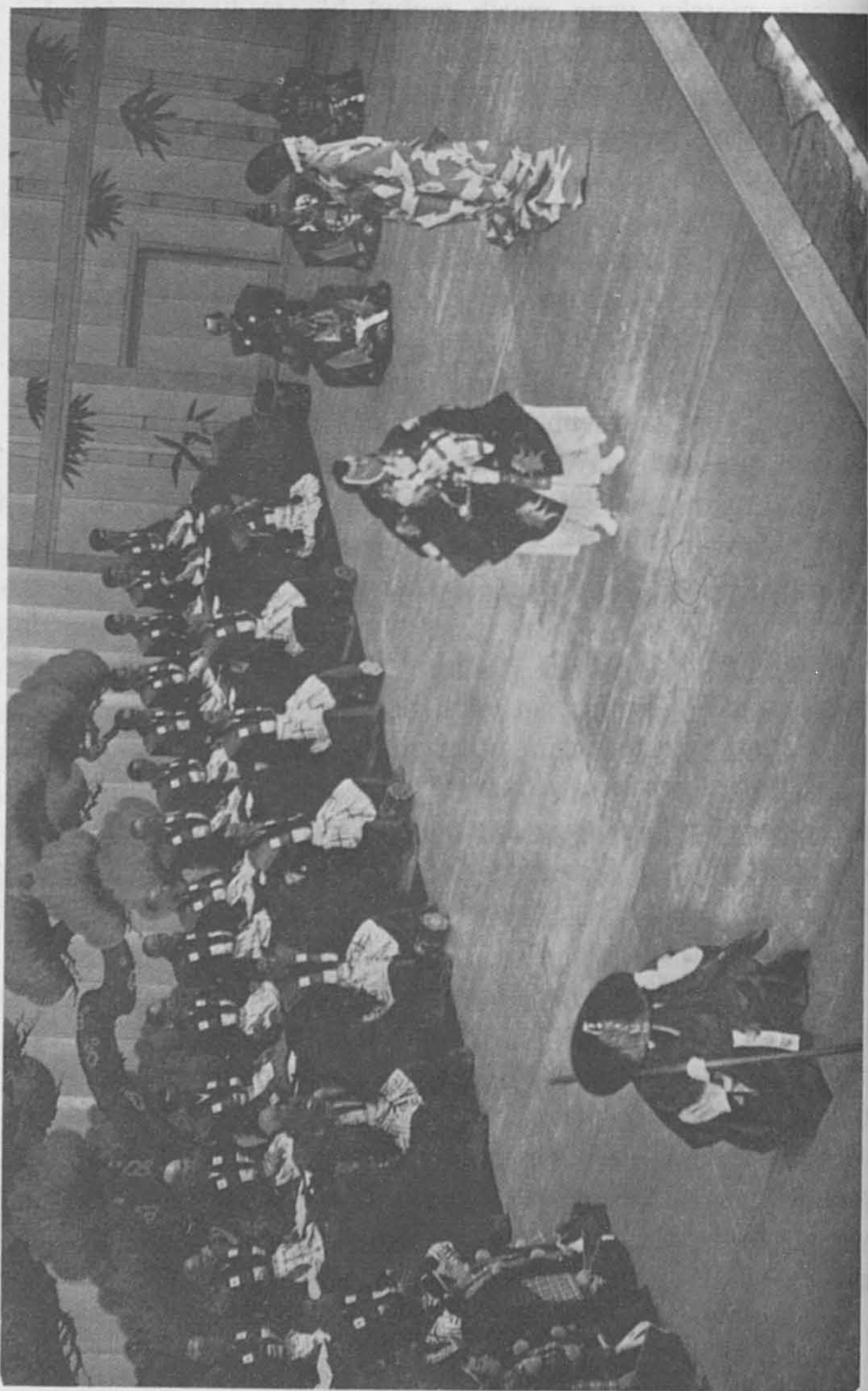
Di samping itu, faktor keindahan alam semulajadi sentiasa pula dianggap sebagai asas atau pencorak yang penting ke arah perkembangan seni dan kebudayaan orang-orang Jepun. Justeru itu tidaklah menghairankan kita bilamana kegiatan penanaman dan penggubahan bunga misalnya, menjadi sebahagian dari aspek kebudayaan yang penting bagi masyarakat Jepun.

Orang-orang Jepun juga sentiasa mengambil berat terhadap usaha-usaha untuk memelihara tinggalan-tinggalan budaya mereka yang masih wujud hingga ke hari ini. Ini termasuklah usaha memelihara dan menghidupkan kembali kesenian 'Gagaku' yang merupakan satu bentuk muzik klasik yang mula diperkenalkan kepada masyarakat Jepun sejak kurun ketujuh lagi. Demikian juga dengan usaha yang ber-sungguh-sungguh untuk memelihara dan menghidupkan kembali pementasan drama 'Kabuki' yang dahulunya mendapat tempat yang istimewa dalam kehidupan masyarakat orang-orang Jepun.

Kini, setiap dari anggota masyarakat Jepun adalah digalakkan supaya melibatkan diri dalam aktiviti-aktiviti kesenian dan kebudayaan, terutama dalam konteks untuk mengekal dan menghidupkan kembali warisan-warisan budaya dan kesenian Jepun yang telah lama ditinggalkan. Untuk itu setiap penduduk Jepun adalah anggarkan akan menghabiskan masa selama 4 jam 33 minit dalam seminggu untuk melibatkan diri dalam berbagai-bagai aktiviti kebudayaan dan kesenian yang diminati oleh mereka.

Setiap sekolah dan institusi-institusi kebudayaan pula telah dipertanggungjawabkan dengan tugas-tugas untuk memelihara dan menggalakkan perkembangan aspek-aspek kebudayaan tradisi mereka. Ini termasuklah usaha menjadikan kebudayaan sebagai sebahagian dari sistem pendidikan di sekolah-sekolah.

Hasil dari usaha-usaha tersebut, hari ini sahaja terdapat lebih dari 2,370,000 orang penuntut Jepun mengikuti pelajaran "Istiadat Jemuan Teh" (Tea Ceremony) dan lebih dari 6,060,000 orang pula, kebanyakannya terdiri dari kaum wanita, mempelajari kesenian pengubahan bunga. Kedua-dua aktiviti ini dianggap sebagai asas pendidikan kebudayaan yang perlu ada pada diri setiap rakyat Jepun, khususnya bagi kaum wanita.



Hasil dari kesedaran-kesedaran seperti itu, lahirlah antaranya kesenian penggubahan bunga yang dikenali sebagai 'bonsai' yang begitu popular di kalangan kaum wanita, aktiviti-aktiviti tarian, nyanyian dan muzik klasik, pementasan drama 'Kabuki' dan sebagainya. Walaubagaimanapun, generasi muda hari ini tidaklah pula dihalang dari melibatkan diri dengan aktiviti-aktiviti kebudayaan moden yang berunsurkan kebaratan asal-kan mereka dapat mempertahankan kesucian kebudayaan mereka dari dicemari oleh unsur-unsur budaya Barat yang belum tentu menguntungkan itu.

Kini Jepun terus mengambil langkah-langkah yang lebih positif bagi memelihara dan mengekalkan warisan kebudayaan mereka yang dianggap sebagai mempunyai kesucian itu. Alat-alat kesenian lama, kesan-kesan dan monumen-monumen sejarah zaman silam yang kini masih terdapat di bandar Kyoto, Nara dan Tokyo dipelihara dengan baik sebagai lambang ketuaan usia sejarahnya yang penuh dengan keagungan.

Adat Istiadat Jamuan Teh

Teh mula diperkenalkan di Jepun pada zaman pemerintahan Kamakura oleh sami-sami Buddha yang menggunakannya sebagai minuman ubat bagi rawatan penyakit. Bagaimanapun minuman ini kemudiannya mendapat tempat yang istimewa dalam kehidupan orang-orang Jepun, kerana ia bukan sahaja setakat merupakan sejenis minuman yang paling digemari, tetapi lebih dari itu dapat melahirkan kesenian yang bernilai tinggi dan seterusnya menjadi sebahagian dari budaya orang-orang Jepun.

Usaha menjadikan minuman itu sebagai suatu bentuk kesenian yang unik bagi orang-orang Jepun pada mulanya didayausahakan oleh Murata Shuko, seorang pencinta kepada keindahan dan kedamaian alam semulajadi. Pada zaman pemerintahan Muromachi, teh mendapat tempat istimewa sebagai minuman resmi tatkala berlangsungnya perjumpaan-perjumpaan besar di kalangan panglima-panglima perang atau ahli-ahli perniagaan besar.

Ia dianggap sebagai minuman yang dapat melahirkan nikmat yang tinggi. Dengan berada di bilik minuman yang khas dibina, mereka dapat menghindarkan diri dan fikiran mereka dari ketegangan hidup sambil mendengar bunyi kocakan air yang menggelegak di atas unggun api. Demikianlah kesudahannya, teh mula mendapat tempat sebagai sebahagian dari kesenian orang-orang Jepun.

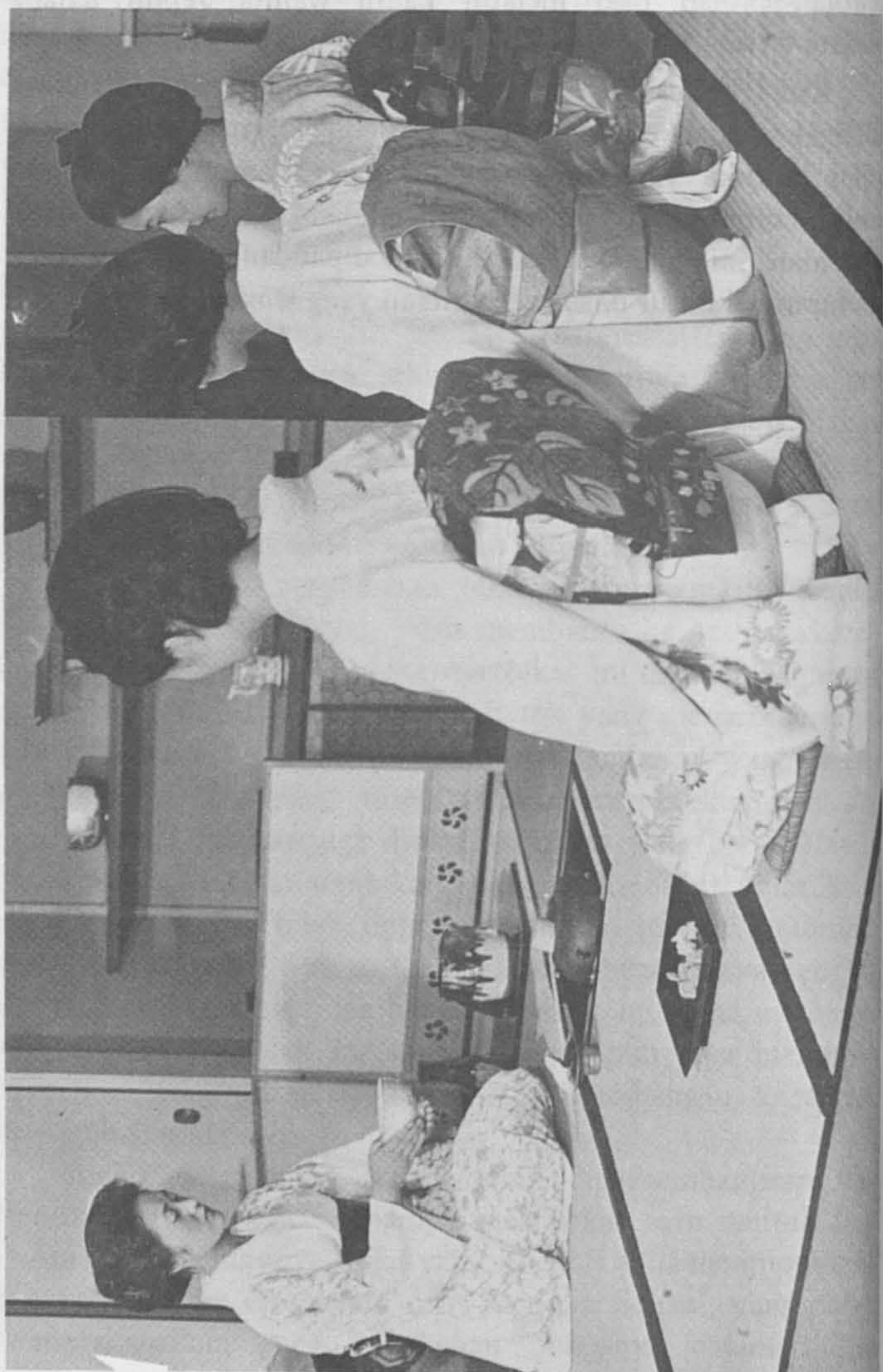
Usaha menghidupkan kesenian ini sebagai satu bentuk kesenian yang mempunyai nilai-nilai estetika yang tinggi kemudiannya diteruskan oleh Toyotomi Hideyoshi yang memberi perlindungan dan perhatian istimewa terhadap perkembangan kesenian ini sehinggakan akhirnya kesenian itu sendiri dapat melambangkan ciri-ciri dan gaya hidup beliau sendiri. Beliau telah mengambil inisiatif untuk mencantikkan bilik-bilik jamuan teh dengan berbagai-bagai bentuk ukiran yang mempunyai nilai-nilai kesenian yang tinggi.

Jumpaan dan pengeluaran tembikar terutama di daerah Seto, juga secara langsung telah membantu ke arah perkembangan kesenian ini. Tembikar-tembikar ini digubah sehingga menjadi bentuk mangkok-mangkok teh yang menarik kerana ianya dilengkapi dengan ukiran-ukiran tempatan yang mempunyai kesenian yang tinggi. Usaha memperkembangkan seni ukiran tembikar juga diberi perhatian yang berat. Hasilnya kesenian ukiran tembikar Jepun telah dapat dihasilkan yang mana ianya telah dapat melahirkan identiti kesenian Jepun sendiri yang dengan itu dapat membezakannya dengan kesenian ukiran China dan Korea. Di samping usaha memperkembangkan kesenian ini orang-orang Jepun juga memberi perhatian yang istimewa ke arah perkembangan kesenian mengubah bunga.

Tradisi mengubah bunga telah diperkembangkan sebegitu rupa sehingga ia mampu melahirkan satu bentuk kesenian yang mempunyai nilai yang tinggi. Usaha mempopularkan kesenian ini dimulakan oleh Ikenoba Senkei, yang cuba memperkenalkan gubahan-gubahan bunganya dalam bilik-

bilik jamuan teh. Usahanya telah mendapat sambutan yang hangat dan ini telah mendorongkannya untuk membuka sekolah-sekolah bagi melatih kaum wanita Jepun dalam bidang tersebut.

Kini, kedua-dua bentuk kesenian ini tetap dipelihara sebagai warisan budaya tradisi yang unggul yang punya nilai-nilai estetika yang tinggi. Di kalangan kaum wanita Jepun pula, tanpa mengetahui dan mendalami kedua-dua bentuk kesenian ini, mereka seolah-olah dipandang sebagai tidak mempunyai unsur-unsur kewanitaan yang lengkap.





Seni Mengubah Bunga – Suatu kesenian yang sentiasa diperturunkan dari satu generasi ke satu generasi.

PERKEMBANGAN EKONOMI YANG MENGKAGUMKAN

Jepun merupakan sebuah negara yang dibentuk oleh beberapa buah pulau yang kecil dengan sumber-sumber alam semulajadinya yang terhad, tetapi terpaksa menampung penduduk yang begitu ramai iaitu kira-kira 117 juta orang. Walaubagaimanapun, berkat usaha kerajaan Jepun merangka dan melaksanakan dasar-dasar bagi membangunkan ekonomi negaranya dan di satu pihak lain, rakyat Jepun sendiri telah memainkan peranan yang bersungguh-sungguh bagi memajukan ekonomi negara mereka, Jepun kini telah berupaya menduduki tempat ketiga dalam senarai negara-negara yang paling pesat pertumbuhan ekonominya di dunia.

Semasa berakhirnya Perang Dunia Kedua, Jepun telah mengalami kemusnahan hartabenda serta nyawa rakyatnya yang tidak terhingga. Banyak tanah-tanah jajahannya terlepas dari tangannya. Bandar-bandar dan bangunan-bangunan turut musnah. Kilang-kilang gugur menyembah bumi dan dalam masa yang sama, ramai pula manusia yang mati kebuluran akibat kekurangan makanan.

Usaha-usaha pemulihan segera dilakukan. Setiap rakyat digerakkan supaya berusaha kuat bagi menghadapi keadaan yang menyulitkan ini. Bantuan dari Amerika Syarikat telah turut membantu negara Jepun dalam menggerakkan usaha-

usaha pemulihan ekonomi dan sosial rakyatnya. Bantuan makanan dari negara tersebut juga telah berjaya menyelamatkan lebih ramai rakyat Jepun dari mati kelaparan, manakala bantuan modalnya pula telah memainkan peranan yang penting dalam membangunkan sektor perusahaan dan perdagangan Jepun semasa negara tersebut berada dalam saat-saat kelumpuhannya.

Berkat usaha yang gigih di kalangan rakyatnya yang sememangnya terkenal dengan semangat kuat bekerja mereka dan ditambah pula dengan adanya bantuan modal dari Amerika, Jepun telah berupaya membangunkan dirinya dengan begitu cepat. Di antara tahun-tahun 1950'an hingga tahun-tahun 1960'an, ekonomi Jepun berkembang dengan kadar yang begitu pesat sekali.

Purata pertumbuhan ekonomi di antara zaman Meiji hingga sebelum Perang Dunia Kedua cuma mencapai kadar antara empat hingga lima peratus setahun. Sebaliknya, selepas perang yakni dalam tahun 1950'an, kadar ini meningkat hingga sembilan peratus manakala dalam tahun-tahun 1960'an pula, angka ini terus meningkat ke kadar 11.2 peratus. Ini bermakna bahawa ekonomi Jepun telah berkembang dua atau tiga kali lebih cepat, sama seperti beberapa buah negara industri termaju di dunia. Pada tahun 1974, keluaran negara kasar Jepun (GNP) mencapai angka \$451,700 juta dan ini meletakkan Jepun sebagai negara kedua selepas Amerika Syarikat, selaku negara yang berpendapatan paling tinggi di dunia.

Pengeluaran di sektor perlombongan dan pembuatan juga menunjukkan suatu perkembangan yang mengagumkan. Di antara tahun-tahun 1934 — 1936, kadar pengeluaran di sektor ini cuma 27.6 peratus tetapi dalam tahun 1960, kadar ini terus meningkat sehingga tiga kali ganda lebih dari itu. Hasilnya, Jepun kini muncul sebagai salah sebuah negara pengeluar barangan industri yang terkemuka di dunia.

Demikian juga ditinjau dari segi perdagangan luarnya, turut mencipta pertumbuhan yang begitu pesat. Jumlah eksport bertambah hingga ke kadar 12.3 peratus setahun di antara tahun-tahun 1964 hingga 1974. Dalam tahun 1974, jumlah nilai eksport Jepun ialah \$55,536 juta dan ini merupakan 7.2 peratus dari jumlah nilai eksport dunia, manakala jumlah nilai importnya pula ialah \$62,110 juta, iaitu 8 peratus dari jumlah import dunia ketika itu.

Sejak tahun-tahun 1950'an, industri-industri berat dan perusahaan kimia telah mula memainkan peranan sebagai pembekal barangan eksport utama bagi Jepun. Demikian juga dengan perusahaan ringan yang lain yang membekalkan hampir separuh dari jumlah keluaran eksport Jepun, , juga diberi perhatian yang berat. Walaubagaimanapun, menjelang tahun-tahun 1970'an, sektor perindustrian berat Jepun mulai menunjukkan peranan yang lebih besar dengan menyumbangkan kira-kira 82 peratus dari jumlah nilai eksport Jepun. Namun ditinjau dari segi nilai importnya pula, angka ini belumlah boleh dibanggakan kerana Jepun masih terpaksa bergantung kepada import bahan-bahan mentah dari luar yang merupakan 63 peratus dari jumlah importnya. Sekarang pun, Jepun masih merupakan pengimport bahan-bahan mentah utama di dunia.

Krisis minyak dan tekanan-tekanan inflasi dunia yang hebat turut menjejaskan kestabilan ekonomi Jepun. Walaupun pada amnya ekonomi Jepun terus berkembang, tetapi kadar perkembangannya ketika ini adalah terlalu rendah iaitu cuma kira-kira 3.6% setahun sahaja. Namun demikian, jika dibandingkan dengan keadaan negara-negara industri yang lain, angka ini bolehlah dibanggakan. Di antara tahun-tahun 1976 hingga 1979, ekonomi Jepun terus berkembang pada kadar lima peratus setahun, satu kedudukan yang agak teguh memandangkan keadaan ekonomi dunia yang masih belum menentukan ketika itu.

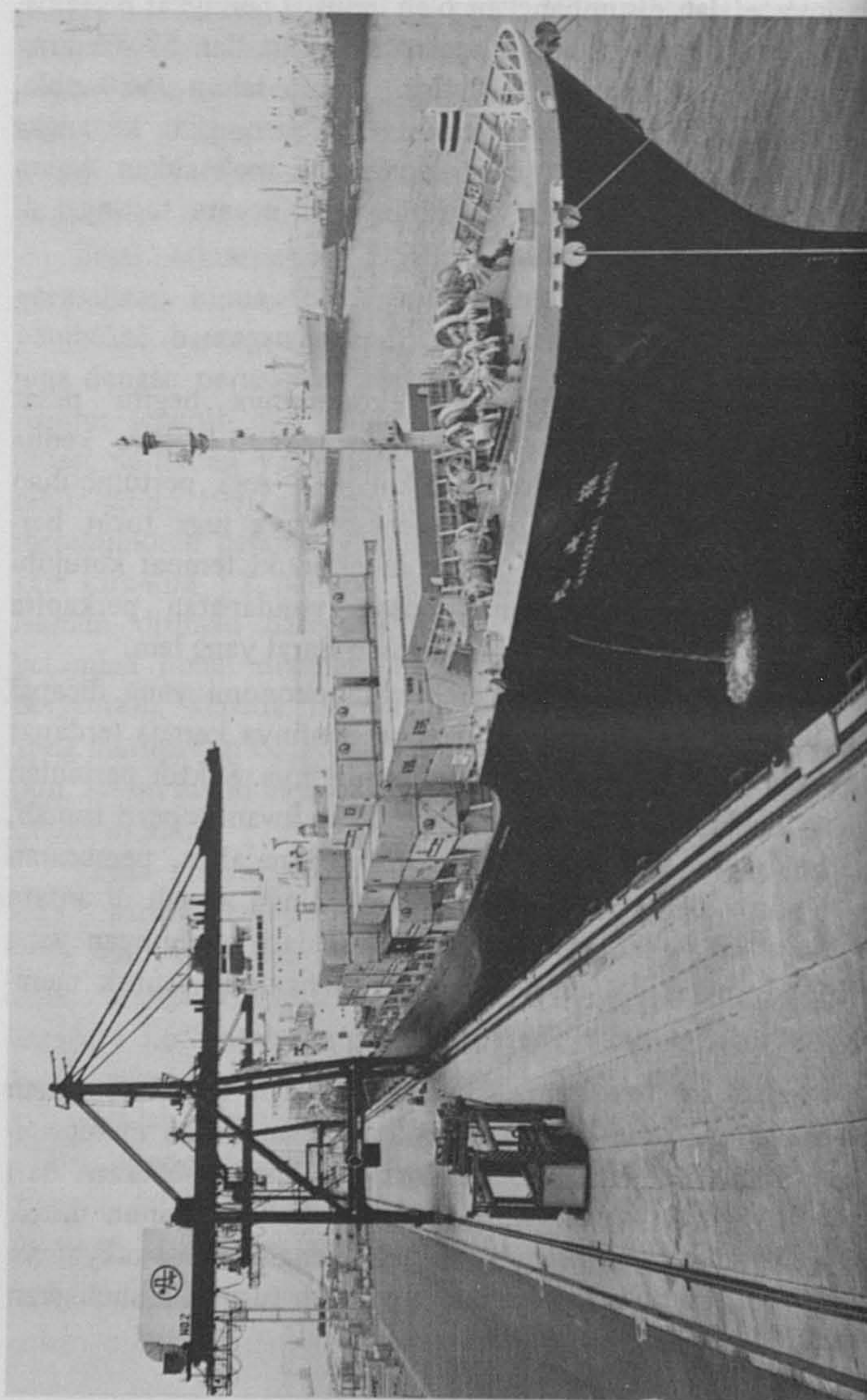
Pada tahun 1979, pendapatan kasar negara Jepun meningkat ke angka 222,702 bilion (Yen). Dari sejumlah ini, 4.4% darinya adalah disumbangkan oleh industri peringkat pertama, 38.2% sumbangan industri peringkat kedua dan 57.4% sumbangan industri peringkat ketiga. Dalam tahun 1980 pula, pendapatan kasar negara Jepun terus meningkat ke angka 235,734 bilion (Yen), yang dengan ini meletakkan Jepun sebagai negara yang punya pendapatan negara tertinggi di dunia selepas Amerika Syarikat.

Masalah Dan Harapan

Sementara perkembangan ekonominya begitu pesat sehingga berjaya meletakkan Jepun sebagai negara kedua terbesar selepas Amerika Syarikat dari segi pertumbuhan negara kasarnya, pendapatan perkapitanya juga turut berkembang. Dari sudut ini, Jepun menduduki tempat ketujuhbelas sebagai negara yang punya pendapatan perkapita tertinggi selepas negara-negara industri Barat yang lain.

Namun demikian perkembangan ekonomi yang dicapai ini tidaklah membawa erti yang sepenuhnya kerana terdapat kesan-kesan sampingan yang timbul darinya. Sektor pertanian yang diabaikan, kekurangan kemudahan awam seperti rumah, perhubungan dan sebagainya, pencemaran alam, pemusatan penduduk di bandar-bandar dan sebagainya adalah di antara kesan-kesan negatif yang timbul hasil dari penumpuan yang lebih di pihak kerajaan terhadap usaha-usaha untuk membangunkan ekonomi negara.

Krisis minyak dunia tahun 1973 dan tekanan-tekanan inflasi dunia yang hebat juga turut melanda dan mempengaruhi ekonomi Jepun. Sementara itu tekanan-tekanan dari dalam yang berpunca dari kekurangan bahan mentah untuk pengeluaran sedang permintaan bagi mengisi mulut rakyatnya yang sentiasa pula meningkat, juga telah turut meruncingkan masalah ekonomi negara tersebut.



Dalam keadaan inilah Jepun terpaksa “memperlahankan” aktiviti-aktiviti ekonominya yang suatu masa dahulu begitu pesat perkembangannya, kepada perkembangan yang lebih perlahan tetapi stabil dari segi pertumbuhannya. Masalah besar yang dihadapi oleh Jepun ketika ini ialah cara bagaimana ia dapat menyesuaikan ekonominya dengan perubahan-perubahan yang berlaku, baik dari segi perubahan dalam atau luar negeri.

Sesungguhnya Jepun amat cepat bertindakbalas dan dapat menyesuaikan dirinya dengan keadaan ekonomi dunia yang sentiasa tidak menentu. Pengalamannya yang lalu telah digunakan sebaik mungkin untuk merancang aktiviti ekonominya untuk jangka masa panjang. Tidak hairanlah Jepun begitu cepat pula mengalih pandangan dan mengambil langkah tertentu untuk mengelakkan diri dari terlibat dalam kegiatan pengeluaran yang terlalu bergantung pada sumber semulajadinya yang merupakan sebahagian besar dari importnya. Apa yang dititikberatkan ialah cara bagaimana kemahiran tenaga buruh dan kecekapan teknologinya dapat digunakan semaksima mungkin.

Demi memelihara dan menggunakan sebaik mungkin keuntungan ekonomi yang diperolehi, Jepun tidak pernah merasakan suatu kerugian baginya untuk memperuntukkan sejumlah besar belanjawan negara bagi faedah rakyatnya di samping usaha ke arah pemeliharaan alam sekitar bagi kelesaan hidup rakyatnya sendiri. Oleh yang demikian, tidaklah menghairankan kita betapa Jepun yang terkenal sebagai negara industri, juga terkenal dengan keindahan alam semulajadinya yang bersih dan segar. Tidak sahaja terkenal dengan penduduknya yang ramai, tetapi juga terkenal dengan penduduknya yang punya taraf hidup yang tinggi.

Sesungguhnya, ketinggian taraf hidup telah membolehkan setiap rakyatnya menimba ilmu pengetahuan sehingga ke peringkat setinggi mungkin dan ini secara langsung telah menyumbangkan ke arah membekalkan tenaga kerja mahir

yang cekap dan berpengetahuan tinggi baginya. Apalagilah dengan wujudnya semangat dan minat semulajadi orang-orang Jepun yang suka mencari dan mencipta pembaharuan serta kuat pula bekerja, maka setiap orang dari rakyat Jepun adalah "harta" bagi pembangunan negaranya.

Sesungguhnya, ketinggian ekonomi negara Jepun bukanlah merupakan keuntungan mutlak baginya sahaja, malah juga merupakan suatu keuntungan bagi negara-negara sedang membangun yang banyak menyendarkan diri kepadanya, terutama dalam mendapatkan bantuan dari segi teknikal dan modal. Jepun pula bukanlah sebuah negara yang berfalsafah "genggam tak tiris". Untuk itu, dalam tahun 1980 sahaja misalnya, sebanyak US\$6.766 juta telah dibelanjakan oleh Jepun bagi menjayakan hasrat kerjasama ekonominya dengan negara-negara sedang membangun. Paling membanggakan, dalam tahun yang sama, Jepun juga telah menghantar sejumlah besar pakar-pakar ekonomi-sainsnya ke negara-negara sedang membangun bagi membangunkan ekonomi negara berkenaan. Di samping itu, Jepun juga telah membuka pintu yang luas bagi melatih pekerja dan pelajar-pelajar dari luar yang ingin mendapatkan latihan terutama latihan dari segi sains dan teknikal.

SEKTOR PERINDUSTRIAN

— Nadi Pembangunan Jepun

Jepun kini terkenal sebagai salah sebuah negara perindustrian yang terkemuka di dunia, setanding dengan negara-negara perindustrian maju di Barat. Malah dalam banyak hal, kemajuan dan pengeluaran perindustrian Jepun kini ternyata telah berjaya mewujudkan saingan yang cukup hebat terhadap perkembangan dan pengeluaran industri-industri dari Barat. Pembuatan dan pengeluaran kereta-kereta Jepun misalnya, telah berjaya mencipta nama di mata dunia dan dengan sekali gus pula berupaya melenyapkan kepopularitian kereta-kereta buatan pengeluar-pengeluar dari Barat.

Sebenarnya, sebelum meletus Perang Dunia Kedua lagi, Jepun telahpun menumpukan usaha-usaha ke arah membangunkan sektor industri ringannya seperti perusahaan membuat kain dan kerja-kerja kemahiran tangan. Selepas Perang, terutamanya dalam tahun-tahun 1960'an, sektor perindustrian Jepun telah berkembang dengan kadar yang semakin pesat. Contohnya, pada tahun 1978 sahaja, sejumlah 841,311 unit perusahaan telah dibangunkan dengan jumlah pekerja yang terlibat adalah kira-kira 12,544,000 orang.

Perusahaan besi dan keluli merupakan perusahaan utama yang juga merupakan nadi bagi perkembangan sektor perindustrian di Jepun. Dalam tahun 1979 misalnya, sejumlah 131 juta tan besi mentah telah diimport oleh Jepun bagi

pembangunan perusahaan besi dan kelulinya, dan sejumlah 31 juta tan hasil pengeluaran besi dan keluli telah berjaya dieksport oleh negara berkenaan. Pengeluaran ini merupakan tambahan sebanyak 11.4 peratus berbanding dengan tahun sebelumnya. Pertambahan permintaan bagi penggunaan dalam negeri terutama dengan perkembangan pesat industri membuat kereta jentera-jentera berat, telah mendesak negara ini mengimport lebih banyak lagi besi-besi mentah dari luar dan seterusnya memperkembangkan lagi perusahaan besi dan kelulinya.

Dalam pada itu, kerajaan Jepun juga memandang berat terhadap perkembangan perusahaan-perusahaan lain khususnya perusahaan membuat alat-alat jentera, selaras dengan perkembangan ekonomi dan industri dunia yang memerlukan lebih banyak penggunaan alat-alat kejenteraan. Pada tahun 1980 misalnya, sektor perusahaan ini telah berupaya mencipta kadar pengeluaran yang paling tinggi iaitu 12.6 peratus berbanding dengan tahun sebelumnya.

Hasilnya, industri-industri membuat peti sejuk, alat-alat kelengkapan elektrik, perusahaan membuat kenderaan dan sebagainya berkembang dengan begitu pesat. Selain dari jenis-jenis perusahaan yang disebutkan, lain-lain perusahaan yang turut berkembang ialah perusahaan kimia, kain, kertas dan pulpa, makanan dan sebagainya. Perusahaan-perusahaan ini turut memainkan peranan yang penting dalam perkembangan ekonomi negara Jepun dengan menyumbangkan sebahagian besar dari pendapatan luar negeri tersebut.

Selari dengan perkembangan sektor perindustrian ialah sektor pembinaan, di mana jumlah pelaburan bagi pembangunan sektor ini sentiasa meningkat dari masa ke semasa. Pada tahun 1970 sahaja misalnya, sejumlah 14,634 billion yen telah dilaburkan dalam sektor ini berbanding dengan hanya 2,508 billion yen pada tahun 1960'an.

Kadar pertumbuhan ekonomi yang semakin pesat dengan sendirinya telah meningkatkan jumlah pelaburan awam dalam

sektor pembinaan. Hasilnya, dalam tahun 1979 sahaja, jumlah pelaburan dalam sektor berkenaan meningkat ke angka 47,843 billion yen, di mana 39.1 peratus darinya merupakan pelaburan kerajaan manakala bakinya, terdiri dari pelaburan swasta. Dari sejumlah ini, 60.8 peratus adalah dilaburkan di dalam kegiatan pembinaan bangunan, dan bakinya untuk pembinaan rumah-rumah kediaman dan kerja-kerja awam.

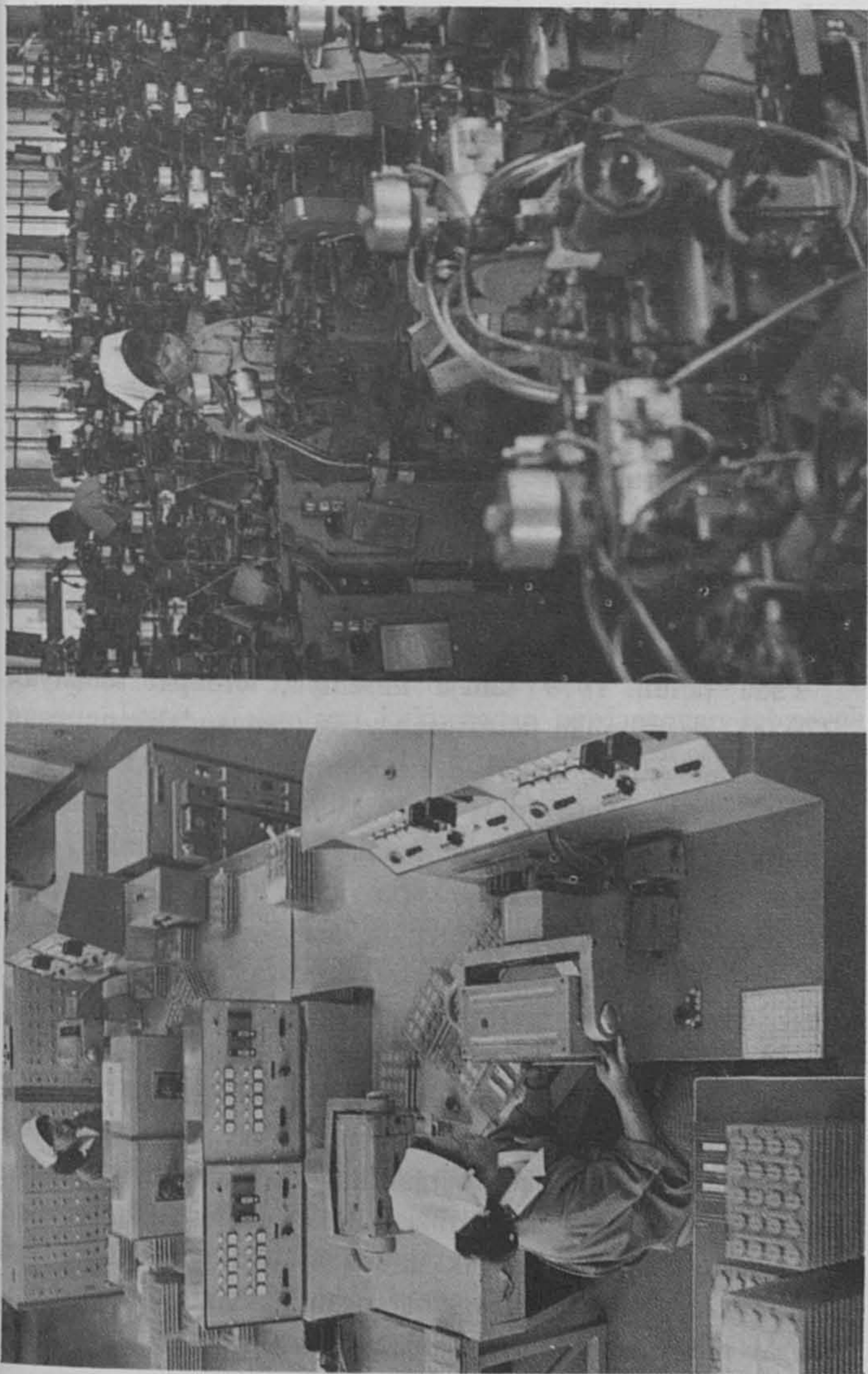
Perkembangan yang pesat dalam sektor perusahaan dan pembinaan dengan sendirinya telah meningkatkan permintaan terhadap penggunaan tenaga buruh. Kekurangan tenaga buruh telah dirasakan sejak pertengahan tahun-tahun 1960'an lagi terutama bagi memperkembangkan kegiatan di sektor pertanian dan perusahaan. Dalam tempuh ini, 30.2 peratus dari jumlah tenaga buruh adalah tertumpu di peringkat sektor ekonomi utama. Walaubagaimanapun, peratus ini mulai menurun sehingga 10.4 peratus menjelang tahun 1980 akibat dari peralihan tumpuan dan usaha pembangunan ekonomi terhadap perkembangan sektor ekonomi peringkat kedua dan ketiga. Jumlah keseluruhan pekerja pada tempuh yang disebutkan cuma seramai 72,690 orang. Hari ini Kesatuan Sekerja Jepun telah mempunyai ahli lebih kurang 12.4 juta orang.

Industri peringkat kedua kini menampung jumlah tenaga buruh yang semakin meningkat iaitu 28 peratus dalam tahun 1960 kepada 34.8 peratus dalam tahun 1980. Sementara itu industri peringkat ketiga terutama sektor perdagangan dan perkhidmatan, menampung jumlah tenaga buruh yang semakin besar dari masa ke semasa. Juga apa yang tambah menarik ialah bertambahnya penglibatan golongan pekerja wanita dalam sektor ini berbanding dengan penglibatan mereka pada tahun-tahun sebelumnya.

Pada awal-awal tahun 1970'an, Jepun mengalami lebihan dalam permintaan dan penggunaan buruhnya. Kekurangan tenaga buruh begitu amat dirasakan terutama di kawasan bandar. Kini keadaan tersebut telah berubah. Jumlah tenaga buruh

telah bertambah dengan pesatnya; dari 680,000 orang kepada 1,240,000 orang di antara tahun 1973 hingga 1978. Kadar pengangguran ketika ini cuma berkisar di sekitar 1.2 peratus hingga 2.2 peratus.

Kini golongan pekerja di Jepun mendapat perhatian yang sewajarnya dari pihak majikan dan kerajaan. Mereka sentiasa digalakkan supaya meninggikan lagi pelajaran dan kemahiran, manakala golongan pekerja wanita pula diberi kesempatan menceburi bidang pekerjaan yang dahulunya hanya dimonopoli oleh golongan pekerja lelaki. Di samping itu ganjaran-ganjaran lain yang memuaskan seperti bonus, cuti tahunan, perkhidmatan kesihatan dan sebagainya juga diberikan, dan ini secara langsung telah membantu ke arah mempertingkatkan minat serta kesungguhan bekerja di kalangan pekerja-pekerja Jepun.



Pemandangan di salah sebuah kilang elektronik di Jepun.

PERDAGANGAN

DALAM DAN LUAR NEGERI

Jepun merupakan salah sebuah negara industri yang mempunyai hubungan perdagangan yang luas dengan negara-negara luar. Oleh yang demikian, sektor perdagangan baik perdagangan dalam atau luar negeri, memainkan peranan yang penting dalam perkembangan ekonomi negeri Jepun.

Pada tahun 1979 sahaja misalnya, terdapat sebanyak 2,779,000 pertubuhan perniagaan yang mengendalikan urusan perdagangan dalam negeri. Dari sejumlah ini, 60.2 peratus darinya adalah terdiri dari perniagaan runcit, 26.5 peratus perniagaan makanan dan minuman dan 13.3 peratus, perniagaan borongan. Jumlah pekerja yang terlibat dalam sektor perdagangan dalam negeri ini pula ialah seramai 11,447,000 orang di mana 52.1 peratus terlibat dalam sektor perniagaan runcit, 32.2 peratus sektor pemborongan dan 15.7 peratus dalam sektor perniagaan makanan dan minuman.

Namun sebagai sebuah negara yang mempunyai sumber-sumber semulajadi yang terhad tetapi ramai pula penduduknya, Jepun terpaksa bergantung kepada perdagangan dengan negara luar. Bukan sahaja untuk mendapatkan bekalan bahan mentah yang banyak untuk industrinya, tetapi juga sebagai tempat pasaran bagi barangan keluaran industrinya. Sebagai mengimbangi perbelanjaan mengimport bahan-bahan

mentah dari negara luar, Jepun terpaksa mengeluarkan pula hasil industri baik dalam bentuk siap atau separuh siap untuk dijualkan pula, kepada negara-negara pembeli luar. Hasilnya, Jepun kini muncul sebagai salah sebuah negara industri memproses yang terbesar di dunia.

Bahan-bahan mentah untuk perusahaan seperti getah, bijih timah, bijih besi dan sebagainya, di samping minyak dan bahan-bahan makanan, adalah di antara bahan-bahan import utama bagi negeri Jepun. Pada tahun 1979 misalnya, lebih dari 90 peratus bahan-bahan tersebut terpaksa diimport dari luar bagi menggerak dan membangunkan sektor perusahaan di Jepun. Pada tahun 1980 pula, pengeluaran barangan besi dan keluli, jentera dan bahan-bahan kimia adalah merupakan 84.4 peratus dari jumlah eksport, diikuti oleh pengeluaran kain yang merupakan 4.9 peratus dari jumlah eksport negara tersebut.

Perdagangan luar Jepun mencipta lebihan keuntungan yang besar dalam tahun-tahun 1976 hingga 1978. Walaubagaimanapun keadaan yang sebaliknya berlaku pada tahun 1979 apabila Jepun mengalami kekurangan perdagangan sebanyak AS\$7,641 juta. Pada tahun 1980, angka ini bertambah buruk bilamana perdagangan luarnya mengalami kekurangan sebanyak AS\$10,721 juta. Puncanya ialah disebabkan oleh kenaikan harga minyak mentah yang merupakan 50 peratus dari jumlah harga importnya. Walaubagaimanapun dari segi kedudukan dan jumlah import dan eksport, Jepun menduduki tempat ketiga besarnya selepas Amerika Syarikat dan German.

Pada tahun 1980, nilai eksport Jepun mencipta pertambahan yang kecil iaitu AS\$129,807 juta berbanding dengan nilai importnya yang bertambah besar iaitu AS\$140,528 juta. Sehingga hari ini, Jepun masih merupakan negara pengimport utama bahan-bahan mentah seperti minyak, kayu balak, bijih timah dan bijih besi.

Hasil eksport Jepun banyak dipasarkan ke Amerika Syarikat yang merupakan rakan perniagaannya yang utama.

Pada tahun 1980 sahaja misalnya, sejumlah $\frac{1}{4}$ dari hasil eksport Jepun adalah dipasarkan ke Amerika Syarikat manakala sebagai balasannya, Jepun pula menduduki tempat kedua selepas Kanada, sebagai negara pembeli utama barangan Amerika.

KEMAJUAN SAINS DAN TEKNOLOJI

Di samping terkenal sebagai salah sebuah negara industri yang terkemuka di dunia, Jepun juga sedang menuju ke satu tahap kemajuan sains dan teknologi yang mengagumkan. Kedua-dua bidang tersebut kini memainkan peranan yang cukup penting sebagai asas kepada pembangunan dan perkembangan sosio-ekonomi negeri Jepun.

Di pihak kerajaan, peruntukan yang besar telah disediakan sebagai usaha untuk mempertingkatkan kemajuan dalam bidang tersebut. Dalam tahun 1979 sahaja misalnya, sejumlah 4,607,755 juta yen telah diperuntukkan bagi tujuan penyelidikan dan pembangunan dalam bidang sains dan teknologi. 89 peratus dari peruntukan ini adalah ditumpukan kepada pembangunan dalam bidang-bidang sains dan kejuruteraan memandangkan negara tersebut kini begitu banyak terlibat dengan aktiviti-aktiviti pengeluaran yang lebih bergantung kepada kemajuan di bidang tersebut.

Ketinggian taraf teknologi Jepun hari ini dapat dilihat melalui berbagai-bagai bentuk rekacipta yang telah berjaya dihasilkan oleh mereka. Antaranya yang dapat diketengahkan ialah sistem pengangkutan keretapi "Shinkansen" yang merupakan salah satu daripada sistem pengangkutan keretapi terpantas di dunia dengan mencipta kepantasan 210 kilometer sejam. Keretapi ini menjalankan perkhidmatannya antara bandar Tokyo dengan Hakata di bahagian utara pulau Kyusu.

Bukan setakat itu sahaja, malah Jepun kini juga terkenal sebagai negara pengeluar alat-alat jentera yang tinggi nilai teknologinya, sehingga dunia Barat sendiripun nampaknya sudah mula menunjukkan kecenderungan untuk mempelajari selok belok teknologinya.

Industri Robot — Lambang Ketinggian Teknologi Jepun

Di Jepun, beribu-ribu buah robot yang dicipta khas bagi kegunaan industri kini sedang melakukan kerja-kerja pengeluaran yang mengagumkan. Dengan dikawal oleh komputer yang berfungsi sebagai 'otak', robot-robot ini dengan mudah dan tekun menjalankan kerja-kerja menggerudi, mengimpal, mengecat dan lain-lain kerja yang mungkin membosankan bagi manusia, dengan licin dan kemas, lebih dari kemampuan manusia sendiri. Jauh dari mengambil-alih tugas-tugas manusia, mereka juga merupakan teman perkongsian yang setia, yang sanggup melakukan kerja-kerja yang kotor, menjemukan dan kadang-kala membahayakan, tanpa rungutan atau bantahan. Mereka juga telah turut membantu mempertingkatkan kecekapan kerja di kalangan pekerja-pekerja.

Industri robot bermula di Jepun pada akhir-akhir tahun 1960'an. Hari ini, industri robot semakin berkembang dan di mana mungkin, ia digunakan sepenuhnya dalam membantu mempertingkatkan pengeluaran baik bagi sektor pengeluaran besar maupun kecil.

Terdapat dua keadaan yang mendorong penggunaan robot di dalam industri-industri besar di Jepun. Pertama, disebabkan kekurangan tenaga buruh mahir dan kedua, taraf hidup pekerja yang semakin bertambah baik menyebabkan mereka tidak berminat terhadap kerja-kerja yang membosankan. Kedua-dua masalah ini dapat diselesaikan melalui penggunaan robot-robot yang tidak punya perasaan tetapi patuh kepada arahan dan penuh dengan kecekapan.

Di Tochigi Manufacturing Plant of The Nissan Motor Co. (Syarikat Pengeluar Kereta Datsun), robot digunakan semakma mungkin bagi mempercepat dan meningkatkan pengeluaran. Di badan sebuah kereta yang hendak dikeluarkan, terdapat lebih 2,000 tempat yang mesti dikimpal dan untuk itu, 50 buah robot terpaksa digunakan di mana tiap-tiap satunya mengambil-alih satu perempat dari kerja-kerja tersebut yang sudah tentunya membosankan, panas, bising dan membahayakan.

Penggunaan robot-robot ini sudah tentunya dapat menjimatkan penggunaan tenaga buruh. Dalam sesebuah industri besar yang menggunakan robot, cuma beberapa orang sahaja pekerja yang diperlukan bagi menjalankan tugas-tugas 'penasihat' kepada robot-robot tersebut. Biasanya hanya tiga orang pekerja sahaja diperlukan untuk mengawasi tiga belas robot yang sedang menjalankan kerjanya. Waktu bekerja robot-robot ini pula tidaklah seperti waktu bekerja manusia yang ada pula waktu-waktu rehatnya. Robot-robot ini menjalankan kerjanya berterusan siang malam, kecuali jika ia perlu diuji, maka bolehlah ia merehatkan diri.

Fujitsu FANUC, pengeluar utama industri robot kini mencipta keuntungan yang sangat besar dan memberi perkhidmatan yang besar pula kepada sebahagian besar industri pengeluaran di Jepun. Robot yang dikeluarkan mempunyai berbagai-bagai tangan automatik yang boleh melakukan kerja-kerja mengimpal, menggerudi dan berbagai-bagai jenis kerja yang diarah tentukan.

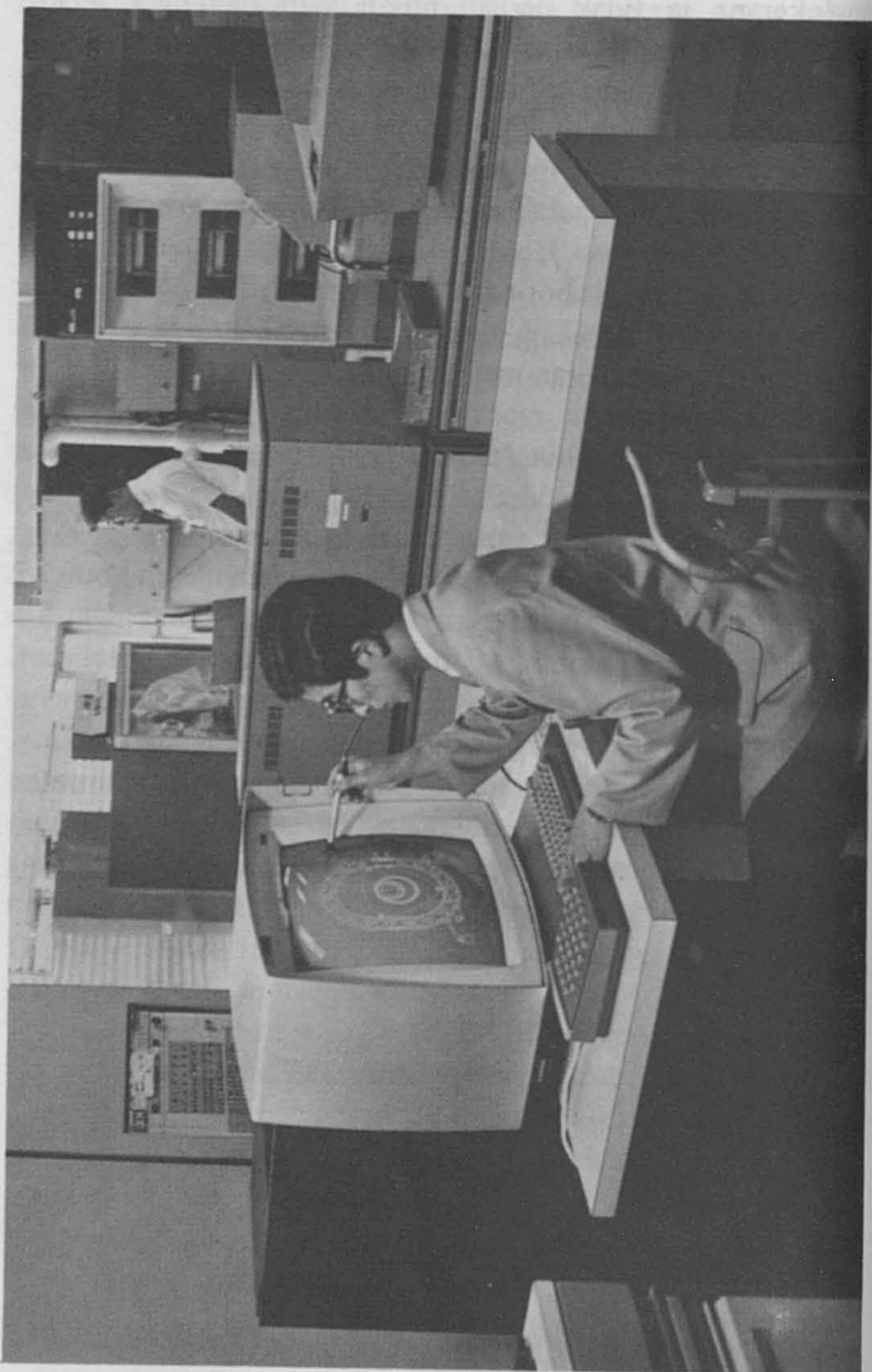
Baru-baru ini pula, Fujitsu FANUC telah membangunkan lagi sebuah industri robotnya berhampiran dengan gunung Fuji, yang dapat menjimatkan gunatenaga manusia sehingga cuma 100 orang pekerja bagi sebuah loji pemasangan yang punya keluasan 20,000 meter persegi. Ini merupakan satu perlima dari keperluan tenaga kerja sebenar yang diperlukan bagi saiz loji seumpama ini. Atas kejayaannya yang amat mengagumkan ini, syarikat ini telah dianugerahkan dengan beberapa buah anugerah antarabangsa seperti '6th Annual Memorial Award of Joseph Marie' oleh Amerika NC Society dan hadiah pertama Persatuan Jurutera-jurutera Jentera Jepun.

Industri robot cuma mula diperkenalkan untuk pertama kalinya bagi penggunaan syarikat pengeluar motosikal iaitu syarikat motor Yamaha pada tahun 1980. Sebanyak dua belas buah robot ditugaskan bagi kerja-kerja pemasangan, pengimpalan dan mengecat sesebuah badan motosikal. Keupayaan melakukan kerja bagi robot-robot ini dianggarkan

menyamai keupayaan dua orang pekerja bagi tiap-tiap tiga robot yang digunakan. Robot-robot ini lebih 'senang' digunakan kerana ia tidak pernah bosan atau merungut seperti manusia.

Syarikat Yamaha sebuah pengeluar baru robot, mengambil masa selama lima tahun bagi membangunkan industri robotnya sendiri. Sekarang ia merancang untuk mengeluarkan kira-kira 50 buah robot setahun bagi menggantikan antara 50 hingga 70 peratus dari guna tenaga manusia untuk beberapa dekad yang akan datang. Robot-robot yang dikeluarkan oleh syarikat ini juga boleh digunakan oleh firma-firma lain bagi berbagai-bagai tujuan pengeluaran mereka.

Sebagai 'manusia mekanik', robot-robot ini dilengkapi dengan berbagai bentuk 'tangan' yang boleh melakukan sebarang kerja yang diarahkan. Diawal jumpaannya, robot-robot ini dibina dalam bentuk yang mudah bagi sesuatu penggunaan, tetapi generasi robot yang wujud hari ini adalah lebih kompleks bagi membolehkan ia melakukan kerja-kerja yang semakin kompleks. Walaubagaimanapun, robot bukanlah pengganti mutlak kepada tenaga manusia. Ianya penting sekadar mengambilalih tugas-tugas yang mungkin menjemukan bagi manusia. Menjelang akhir tahun-tahun 80'an, dijangka beribu-ribu buah robot akan terus digunakan dalam syarikat-syarikat pengeluar di Jepun, yang berkecimpung dalam kerja-kerja yang membosankan tetapi menghasilkan produktiviti yang cukup memuaskan.



BAHAGIAN DUA

MENGAPA PERLU MEMANDANG KE TIMUR

Tidak pernah terduga oleh sesiapaapun sebelumnya bahawa kerajaan kita akan memandang ke Timur dengan menjadikan negara Jepun dan Korea Selatan sebagai model baru pembangunan negara kita. Walaupun sejak mulai mencapai kemerdekaan dahulu lagi kita cuba sedaya upaya untuk keluar dari cengkaman Barat (Britain), namun hingga ke zaman Tun Hussin Onn, kita masih belum mengambil langkah-langkah yang tegas ke arah menjayakan matlamat tersebut. Cuma baru sekarang, setelah naiknya Dato' Seri Dr. Mahathir, maka barulah ketara tindakan yang telah sekian lama dirancang itu.

Kerajaan baru kita tidak lagi tertahan melihat telatah kerajaan Britain, tegasnya Kerajaan Thatcher yang nampaknya masih mahu melayan Malaysia sebagai tanah jajahannya. Sikap kerajaan Britain yang cuba memburukkan nama kerajaan dan negara ini melalui media-massanya jelas menampakkan betapa buruknya telatah mereka yang penuh dengan sifat-sifat tamak dan haloba itu. Mereka cuba menuduh Malaysia mengamalkan dasar "nasionalisasi pintu belakang" apabila PNB (Permodalan Nasional Berhad) berjaya menguasai majoriti Saham Guthrie dan seterusnya mengambilalih pengurusan syarikat tersebut.

Demikian juga selepas Perbadanan Perlombongan Malaysia (MMC) berjaya diambilalih oleh kerajaan kita, Britain dengan pantas pula cuba membalas dendamnya dengan meluluskan Rang Undang-Undang London Stock Exchange yang malarang pembelian saham-saham Syarikat British oleh negara-negara asing. Sebenarnya, rang undang-undang ini adalah ditujukan kepada Malaysia!

Syarikat-syarikat British di sini juga seolah-olah mahu menunjukkan taring mereka (yang sebenarnya tidak lagi mengandungi bisa), apabila mereka dengan sengaja menjual saham-saham mereka kepada MPH (Multi-Purpose Holding) kepunyaan MCA dan syarikat Peggi yang dipimpin oleh Encik Ghaffar Baba. Perjualan saham kepada Peggi tidaklah membawa apa-apa makna selagi MPH masih menjadi rakan kongsinya.

Apa yang menjadi persoalan ialah mengapa tatkala kerajaan Malaysia sudah bersedia untuk membeli saham-saham tersebut, Syarikat Dunlop tidak pula bersedia menjualnya. Anehnya, mengapa pula dengan secara tergesa-gesa dan tiba-tiba saham Dunlop Estate terlepas ke tangan MPH dan Syarikat Peggi? Bukankah ini melambangkan betapa tingginya hasrat kerajaan Thatcher mahu melihat gagalanya matlamat Dasar Ekonomi Baru kerajaan kita?

Hubungan Malaysia-Britain menjadi bertambah tegang apabila kerajaan Britain menaikkan yuran pengajian bagi pelajar-pelajar asing yang belajar di negara tersebut. Walaupun kenaikan yuran ini bukan sahaja melibatkan penuntut kita, tetapi apa yang dapat dirasakan, pelajar dan kerajaan kitalah yang paling merasa akibat kenaikan yuran tersebut kerana jumlah pelajar Malaysia di Britain adalah yang paling ramai iaitu kira-kira lima belas ribu orang.

Kerajaan British akhirnya mulai sedar akan kesilapan mereka. Buktinya Lord Carington, Setiausaha Luarnya, telah dihantar menemui Dato' Seri Dr. Mahathir bagi membincang bentuk hubungan baru dengan kerajaan Malaysia. Sayangnya, kerajaan kita telah mengetahui itu semua. Apa

yang nyata, Britain kini tidaklah sepenting dahulu lagi kepada Malaysia. Britain kini tidak lagi mendapat kepercayaan di hati pemerintah negara ini. Sudah sekian lama negara tersebut mendapat layanan dan kemanjaan sepenuhnya dari kerajaan kita. Sayangnya, mereka tidak pula pandai menghargai itu semua.

Di pihak kerajaan kita, langkah yang tegas bagi mencelikkan mata orang-orang Barat telahpun diambil. Seperti kata Dato' Seri Dr. Mahathir, "Orientasi semula kini sangatlah perlu untuk membangun negara ini". Untuk itulah dasar pandang ke Timur dengan menjadikan Jepun dan Korea Selatan sebagai model baru pembangunan negara, telah diambil oleh kerajaan. Kedua-dua negara tersebut kini telah berupaya meletakkan diri mereka di suatu tempat yang disegani di mata dunia.

PANDANG KE TIMUR

— APA UNTUNGNYA BAGI KITA?

Sudah tentu ada sebabnya mengapa negara kita tidak lagi dapat menerima dan mengikut model pembangunan Barat. Apa yang jelas, Britain yang dahulu pernah menjajah negara ini dan selepas itu kita pula menjadikannya sebagai model yang unggul bagi pembangunan negara kita, telah tidak lagi dapat bertahan di puncak kemegahan dan kegemilangannya. Negara tersebut sebenarnya kini sedang ditimpa beban dan masalah yang tidak putus-putus sehingga kemantapan politik dan kestabilan ekonominya turut terjejas..

Kemelesetan ekonomi, kejatuhan nilai dagangan, mogok dan rusuhan, sikap belia-belianya yang ingin hidup bebas dan tidak suka bekerja kuat telah membawa Britain dan juga negara-negara Barat yang lain ke tepian jurang yang memusnahkan. Kerajaan baru kita yang mahu menjadikan negara ini sebuah negara yang maju dengan mempunyai sebuah kerajaan yang cekap, sudah tentunya tidak layak dan sesuai mencontohi negara-negara Barat seperti ini. Apa lagi dengan kerakusan negara-negara tersebut, seperti yang ditunjukkan oleh Britain, mahu menunjukkan belang kekuasaan mereka sehingga masih mahu melayan negara ini sebagai negara jajahannya, tentunya tidak dapat diterima oleh negara ini.

Britain sengaja meminda peraturan Pasaran Saham London dan cuba menaikkan yuran pengajian bagi pelajar-pelajar luar seolah-olah mahu menunjukkan di mana kedudukan mereka dalam hubungan Britain-Malaysia. Kerajaan baru kita bukanlah mudah dan boleh diperbudak-budakkan. Akibatnya, seperti apa yang kita lihat sekarang, Britain sudah tidak lagi sepenting dahulu kepada Malaysia, malah kemelesetan ekonomi dan ketidakstabilan politiknya sendiri telah meletakkannya sebagai sebuah negara yang 'mati' dalam pembangunannya.

Dalam pada itu, sudah tentu pula ada matlamat dan keuntungan yang diharapkan dengan peralihan model pembangunan dari Barat ke Timur ini. Tegasnya, dari Britain ke Jepun dan Korea. Jepun dan Korea bukanlah cuma baru hari ini dikenali oleh kita dan dunia seluruhnya. Sejarah tertewasnya Russia di tangan Jepun dalam perang Russia-Jepun dan kekuatan tentera Jepun dalam perang Dunia Kedua, masih lagi menghiu dalam sejarah.

Kerajinan dan semangat ingin memperkuatkan diri yang tertanam di jiwa rakyat kedua-dua negara ini dapat dilihat dengan ketara dari kemajuan dan pembangunan ekonomi yang dicapai oleh negara tersebut yang ditelorkan dari titik peluh dan tulang empat kerat rakyatnya sendiri. Suatu masa dahulu Jepun hancur dibaham ledakan atom, tetapi dalam masa yang singkat negara tersebut mendadak membangun di atas sisa-sisa kemusnahannya. Demikian juga Korea Selatan, cuma sejak tahun 1951 terlepas dari cengkaman komunis Korea Utara, tetapi hari ini membangun menara.

Apa yang mengagumkan, jika hendak dibandingkan dari segi sumber alam semulajadinya, negara-negara jirannya yang lain pun tiadalah apa kurangnya. Cuma apa yang menjadi persoalan, bagaimana dua buah negara ini terutama Jepun, yang dahulunya hampir musnah umpama 'padang jarak padang terkukur' kini terpaku di buminya menara-menara pencakar langit, lambang kemajuan dan pembangunan negaranya.

Jawapannya, sudah tentu tidak lain ialah kerajinan dan semangat bekerja yang kuat yang sememangnya telah lama menjadi nilai dan etika bekerja rakyat negara tersebut. Suatu masa dahulu dunia telah menyaksikan lahirnya sepasukan tentera yang dikagumi dengan semangat "berani matinya". Kini dunia sekali lagi menyaksi dan mengkagumi akan betapa gigihnya manusia Timur ini membangunkan kembali negara mereka yang telah rebah, bangun di atas sisa-sisa kemusnahannya. Kedua-dua negara, Jepun dan Korea seolah-olah muncul sebagai 'mangkin pendorong' bagi negara-negara tetangganya khususnya dan negara-negara Asia Amnya, untuk memperkuat dan memajukan diri dan negara mereka melalui cara kuat bekerja.

Kepercayaan dan keyakinan yang telah ditunjukkan oleh dunia terhadap kecekapan dan ketinggian semangat orang-orang timur ini telah dengan sendirinya meletakkan negara-negara ini sebagai model yang dapat dijadikan contoh bagi pembangunan negara lain, terutama di kalangan negara yang sedang membangun. Dunia hari ini telahpun mengakui kemampuan negara-negara Timur ini khususnya Jepun, dalam menghasilkan rekacipta-rekacipta yang punya taraf teknologi yang tinggi.

Kereta-kereta yang dikeluarkan oleh syarikat pengeluar Jepun misalnya telahpun berupaya bertanding dan menyaingi kereta-kereta buatan negara Barat di pasaran dunia, malah dari segi jumlah jualan, kereta-kereta Jepun ini selalu mendahului senarai pengeluar negara-negara lain. Ini disebabkan adanya keistimewaan yang dapat diperolehi dari teknologi Jepun yang menjimat lagi menguntungkan itu. Demikian juga dilihat dari segi persaingan dan sambutan yang diberi terhadap barangan Jepun yang lain, baik dari sebesar Jentolak hinggalah kesekecil jarum, tetap mempunyai nilai dan taraf teknologi yang mengkagumkan. Di samping itu Jepun juga telah berkeupayaan menyediakan segala macam peralatan yang diperlukan setiap hari, dari kegunaan untuk makan

hinggalah kepada kegunaan untuk permainan. Harga barangan tersebut pula tidaklah semahal harga yang diletakkan oleh syarikat-syarikat pengeluar Barat.

Ditinjau dari segi kemajuan persenjataan dan ketenteraan, jikalau tidak disebabkan oleh pengharaman pembinaan senjata dan angkatan perang ekoran dari pengeboman Kota Hiroshima dahulu, nescaya tidaklah mungkin Russia dapat 'mendabik dada' seperti sekarang. Sejarah kekalahan Russia dalam perang Russia-Jepun suatu ketika dahulu mungkin masih lagi menghantui fikiran setiap pucuk pimpinan Russia tentang betapa gigih dan kuatnya semangat orang Timur yang sentiasa bernyala itu.

Bagi kita walaupun tidak mungkin dapat mencontohi seratus peratus selok belok kemajuan teknologi kedua-dua negara, Jepun dan Korea ini, tetapi untuk mencontohi seratus peratus semangat orang-orang Timur ini bukanlah pula sesuatu yang mustahil. Apa lagilah kita sendiripun merupakan orang Timur yang punya banyak persamaannya dengan nilai hidup dan adat ketimuran orang-orang ini. Bagi kita kemajuan seperti yang dicapai oleh kedua-dua negara tersebutlah yang paling cocok untuk diikuti di mana dalam kehebatan mereka mengejar kemajuan material, adat susila ketimuran mereka tetap dipelihara, malah semakin utuh pula.

Sikap positif yang ditunjukkan oleh mereka, mengalu-alukan langkah kerajaan yang mahu beralih ke Timur dan dalam masa yang sama berikhtiar pula untuk membantu kerajaan kita dalam usaha mendapatkan latihan dan kemahiran di sana sudah tentunya merupakan suatu petanda baik ke arah memungkinkan tercapainya hasrat kerajaan untuk mencontohi kemajuan negara tersebut.

Di pihak kita sendiri, langkah yang diambil oleh Kementerian Pelajaran untuk menubuhkan sebuah institusi bahasa, guna untuk menyediakan peluang kepada lebih ramai lagi pelajar kita untuk mengikuti kursus di pusat-pusat pengajian tinggi di Timur khususnya di negara Jepun, sangatlah

dialu-alukan. Demikianlah juga dengan langkah kementerian mahu menjadikan Bahasa Jepun sebagai salah satu mata-pelajaran di enam buah sekolah asrama penuh tidak lama lagi, sudah tentunya merupakan satu petanda baik ke arah penerokaan kemajuan dan pembangunan yang berlandaskan kepada model dan lunas-lunas ketimuran.

Walaubagaimanapun, tercapai tidaknya hasrat kita mahu beralih ke Timur sedikit sebanyak bergantung juga kepada sejauhmana kerjasama yang diberikan oleh kerajaan negara tersebut. Apa yang menjadi tanda-tanya sekarang, apakah benar tanggapan kebanyakan negara membangun yang sering menganggap ahli-ahli perniagaan Jepun sebagai 'The Ugly Japanese' yang dikatakan cuma berminat untuk mengeksploit tenaga buruh murah di negara-negara membangun sahaja, sedang enggan pula memindahkan teknologi dan rahsia kejayaan kepada rakyat tempatan. Sekiranya benar, nescayalah hasrat kita untuk mendapatkan pengalaman dari kecekapan mereka tidak mungkin tercapai. Namun begitu, apa yang kita harapkan bukanlah sedemikian.

Langkah kerajaan Jepun buat pertama kalinya di Asia mengadakan kerjasama tiga tahun bagi satu program latihan perusahaan dengan kerajaan Singapura sudah tentunya sedikit sebanyak boleh mengurangkan pandangan dan tanggapan negatif yang ditujukan kepada sebahagian besar ahli-ahli perniagaan negara tersebut. Apa lagilah dengan adanya seruan dan jaminan kerajaan Jepun sendiri, menggesa syarikat-syarikat perniagaannya di Malaysia supaya mempereratkan hubungan dan kerjasama dengan kerajaan kita, dan seterusnya memberi jaminan untuk membuka peluang kepada pelajar negara ini untuk melanjutkan pelajaran ke sana, tentunya dapat mencerminkan betapa negara tersebut punya semangat yang tinggi untuk membantu negara-negara jirannya yang memerlukan tunjukajar darinya.

Ditinjau dari segi hubungan ekonomi dan dagangan, kerjasama antara negara berkenaan dengan negara kita

sememangnya telahpun lama wujud. Kewujudan Persatuan Ekonomi Malaysia-Jepun(MAJECA) dan Persatuan Ekonomi Jepun-Malaysia .(JAMECA) jelas menampakkan betapa bibit-bibit kerjasama serupa itu telahpun lama berjalan dan kini semakin diperteguhkan lagi. Persatuan ini juga telah dan seterusnya akan berfungsi sebagai badan penggalak dan penarik kepada lebih banyak lagi pelaburan dan penyertaan Jepun dalam pembangunan ekonomi negara ini, berlandaskan atas dasar kepentingan bersama.

Pendeknya, langkah kerajaan mahu beralih ke Timur dengan menjadikan negara Jepun sebagai model baru bagi pembangunan negara, sudah tentunya kena pada tempat dan masanya. Negara tersebut kini telah berupaya bertanding dan “berdiri sama tinggi dan duduk sama rendah” dengan negara-negara maju di Barat, malah dalam banyak hal, dunia Barat sendiri telah mulai kagum dengan kemajuan yang dicapai olehnya.

“SHINTOISMA” MENGAJAR RAKYAT JEPUN UNTUK MAJU

Pengembalian kuasa Meiji merupakan titik tolak kepada bermulanya proses pemodenan ala-Barat di Jepun. Sebagai langkah untuk mencapai matlamat permodenan negara, Emperor Meiji telah melakukan berbagai ikhtiar yang mana antaranya termasuklah membentuk sebuah kerajaan berdemokrasi, memperluaskan bidang pelajaran, menghapus adat-adat lama yang mungkin menghalang proses pemodenan, dan sebagainya. Namun ada sesuatu yang lebih penting dari itu yang mana telah turut menyumbangkan peranan yang besar dalam menggerakkan setiap dari rakyat Jepun untuk maju.

Ianya tidak lain selain dari kepercayaan Shintoisma yang dihidupkan kembali oleh Meiji setelah beberapa lama ianya tidak mendapat perhatian, malah telah dilupakan. Shintoisma merupakan suatu kepercayaan tradisi orang-orang Jepun. Sebelum kemasukan agama Buddha, iaitu kira-kira pada kurun keenam, Shintoisma merupakan suatu agama yang unggul dan mempunyai ramai penganutnya. Shintoisma mengajar penganutnya memuliakan golongan dewa-dewi di samping memuja alam dan perkara-perkara berkaitan dengannya.

Antara dewa yang dianggap termulia ialah Amterasu atau dewa matahari yang dianggap mempunyai sumber-sumber kekuatan, kekayaan, kebajikan, kemakmuran serta kekuasaan. Orang-orang Jepun menganggap bahawa mereka adalah pilihan Amterasu dan dengan demikian adalah menjadi kewajipan bagi mereka untuk menunjukkan kepada dunia betapa tingginya mertabat mereka berbanding dengan bangsa-bangsa lain di dunia.

Setiap rakyat Jepun telah disematkan dengan sikap supaya sentiasa memandangkan tinggi ke atas diri mereka sendiri dan menganggap mereka sebagai bangsa yang terpilih dan termulia. Di samping itu mereka juga perlu sentiasa mendampingi dewa-dewi dan menumpukan taat setia yang sepenuhnya terhadap tuhan-tuhan mereka ini bagi mendapatkan restu darinya.

Sikap taat setia terhadap tuhan di kalangan orang-orang Jepun dapat dilihat dari dua sudut iaitu pertama melalui ibadat yang dilakukan di kuil-kuil Shinto dan kedua, melalui kesetiaan yang ditunjukkan oleh rakyat terhadap raja mereka. Biasanya orang-orang Jepun akan melakukan kedua-duanya sekali. Maharaja mesti ditaati dan dimuliakan kerana ia adalah pilihan tuhan di dunia ini.

Dengan menumpukan ketaatan yang tidak berbelah bahagi terhadap maharaja bererti mereka taat kepada Amterasu dan dengan demikian, mereka akan dilimpahi dengan restu dari tuhan mereka.

Di pihak kerajaan, usaha menghidup dan memperkukuhkan kepercayaan Shintoisma telah diberikan perhatian yang begitu berat sehinggakan pernah rakyat Jepun dihalang dari menganut sebarang agama. Untuk mencapai matlamat ini juga, kerajaan Jepun telah membentuk Jabatan Shinto pada tahun 1868 sebagai usaha untuk menyebarkan ajaran ini di samping untuk memerangi sebarang bentuk kepercayaan terhadap ugama lain.

Ugama Buddha misalnya pernah dianggap sebagai pengancam kepada Shintoisma dan dengan demikian, usaha

memerangnya dari terus mempengaruhi rakyat Jepun telah dilakukan. Demikian juga dengan ugama lain seperti Kristian dan sebagainya, tidak langsung dibenarkan masuk ke negeri Jepun.

Walaupun kerajaan akhirnya menyadari bahawa ugama Buddha sebenarnya bukanlah pengancam kepada Shintoisma, lalu akhirnya membenarkan ajaran ugama tersebut disebar di kalangan rakyatnya. Hal sebaliknya berlaku terhadap ugama Kristian. Ugama Kristian tetap dianggap pengancam kepada usaha-usaha penyatuan yang dianjurkan oleh Shintoisma. Akibatnya, ugama tersebut sentiasa diperangi habis-habisan. Penganut-penganut serta penyebar ugama tersebut pula telah ditangkap dan dipenjarakan.

Sikap penentangan ini semakin ditonjolkan melalui dasar menutup pintu negara Jepun terhadap orang-orang Barat. Sebelumnya, pintu negara Jepun masih terbuka kepada kemasukan pedagang-pedagang Barat, tetapi setelah kerajaan merasa khuatir yang ugama Kristian mungkin mempengaruhi rakyat Jepun, maka langkah segera menutup kembali pintu negara Jepun dari didatangi oleh orang-orang Barat telah diambil.

Walaupun, setelah kerajaan menyadari betapa perlunya perdagangan luar dalam membangunkan ekonomi dan negara mereka, maka akhirnya dasar penentangan terhadap ugama Kristian dan dasar menutup pintu terhadap kuasa-kuasa Barat telah ditarik balik. Kerajaan Jepun mulai sedar bahawa permusuhan terhadap ugama Kristian dan orang-orang Barat cuma boleh merugikan kedua-dua pihak. Atas kesedaran inilah juga kerajaan Jepun akhirnya mengistiharkan kebebasan beragama di kalangan rakyatnya sebagai hak asasi rakyatnya sendiri.

Namun demikian, dengan memberikan kebebasan beragama di kalangan rakyatnya, tidaklah pula bermakna ajaran Shintoisma diketepikan begitu sahaja. Apa sebaliknya yang berlaku ialah usaha-usaha memperteguhkan kepercayaan

Shintoisma itu semakin dilipatgandakan pula. Di pihak kerajaan, kuil-kuil didirikan dan galakan supaya rakyatnya sentiasa mempelajari dan mengamalkan ajaran tersebut, sentiasa pula dipertekankan. Di samping itu, sistem pelajaran dan media massa ketika itu juga telah dijadikan sumber atau alat untuk memperkembangkan ajaran tersebut.

Sebenarnya terdapat beberapa motif mengapa kepercayaan terhadap Shintoisma diberi penekanan yang begitu berat oleh kerajaan. Pertama, jika ditinjau dari sudut perhubungan luar Jepun ketika itu, Jepun ternyata begitu terdedah kepada pengaruh pemodenan dari Barat, iaitu sebuah kuasa yang jauh lebih kuat dan maju dari kuasa dan kemajuan orang-orang Jepun itu sendiri. Pertembungan budaya dan pemikiran antara kedua-dua kuasa ini telah menimbulkan suatu bentuk konflik di mana ada pihak yang merasa superioriti dan di satu pihak lain, sikap inferioriti sentiasa pula menyelubungi jiwa dan pemikiran mereka.

Dalam hubungan ini, orang-orang Jepun yang serba kekurangan terpaksa mencari jalan bagi menghapuskan sikap rasa rendah diri yang menghantui jiwa dan pemikiran mereka. Jalan yang terbuka ialah berpegang kuat kepada kepercayaan Shintoisma yang mampu menanamkan semangat yang kuat di kalangan orang-orang Jepun untuk berusaha bagi mengatasi kelemahan mereka.

Penekanan yang begitu kuat terhadap kepercayaan ini telah berjaya melahirkan tanggapan di kalangan orang-orang Jepun bahawa mereka adalah bangsa yang terpilih, bangsa yang paling bijak dan terkuat di antara bangsa-bangsa di dunia. Kepercayaan ini telah berupaya mengikis sikap rasa rendah diri di kalangan orang-orang Jepun terhadap kebolehan orang-orang Barat, sebaliknya telah menanamkan pula semangat untuk membuktikan bahawa bangsa Jepun adalah bangsa yang terpilih oleh tuhan.

Di samping itu, penekanan kepada pengukuhan kembali kepercayaan ini juga adalah bertujuan untuk mewujudkan

perpaduan di kalangan rakyat di samping mengekalkan kepercayaan dan kesetiaan rakyat yang tidak berbalah bahagi terhadap kerajaan dan negara. Pendeknya, Shintoisma dapatlah diibaratkan sebagai 'mangkin' yang bukan sahaja telah berjaya membawa pembangunan bagi negeri Jepun, tetapi juga telah berjaya menyatupadu rakyat dan mengekalkan kesetiaan mereka kepada kerajaan.

Hingga kinipun, orang-orang Jepun seolah-olah masih disematkan dengan kesedaran tentang tanggungjawab mereka "sebagai bangsa yang dipilih oleh tuhan", untuk membuktikan kepada dunia tentang keupayaan mereka baik dalam apa bidang sekalipun. Dalam perang Dunia Kedua dahulu, dunia telah menyaksikan bagaimana manusia-manusia yang kerdil ini hampir-hampir berjaya menguasai sebahagian dari dunia ini. Dunia juga telah menyaksikan lahirnya tentera-tentera berani mati di kalangan orang-orang Jepun yang sanggup menggadai nyawa demi pengorbanannya pada maharaja dan negara. Segala-galanya adalah lahir dari pegangan yang kuat terhadap Shintoisma.

Hari ini, dunia sekali lagi menyaksikan betapa bangsa Jepun kini dikagumi kembali sebagai bangsa yang telah berjaya membuka mata dunia dengan kemajuan demi kemajuan yang telah berjaya dicipta dan diketengahkan oleh mereka. Semuanya adalah berpunca dari semangat rajin bekerja dan sikap mahu membuktikan kebolehan diri dan bangsa mereka yang telah lama ditanamkan melalui kepercayaan terhadap Shintoisma — kepercayaan yang telah berjaya menebus kelemahan orang-orang Jepun.



SISTEM PELAJARAN

Sistem pelajaran Jepun mula diisytiharkan di negara tersebut pada tahun 1872. Sistem ini mengandungi tiga peringkat persekolahan iaitu peringkat rendah, menengah dan universiti. Kemudahan pelajaran untuk kanak-kanak adalah diberi secara percuma untuk tempuh sembilan tahun pertama dan semua kanak-kanak adalah diwajibkan mendapatkan pelajaran asas selama 6 tahun dan 3 tahun lagi di peringkat sekolah menengah rendah.

Menurut Dasar Pelajaran negara tersebut, objektif utama pelajaran adalah untuk membentuk satu keperibadian bangsa di samping menyuburkan pemikiran dan jasmani, menegakkan kebenaran dan keadilan, memupuk kesedaran dan sikap bertanggungjawab serta meninggikan nilai-nilai individu demi kemajuan masyarakat dan negara.

Dasar pelajaran ini juga menentang sebarang bentuk eksploitasi dalam sistem pendidikan seperti pengaruh politik atau diskriminasi kaum, jantina, kedudukan kewangan, taraf sosial dan sebagainya.

Sistem persekolahan Jepun dapat dibahagikan kepada lima peringkat iaitu peringkat pendidikan asas (1 – 3 tahun), pendidikan dasar (6 tahun), peringkat menengah rendah

(3 tahun), menengah atas (3 tahun) dan peringkat universiti (4 — 6 tahun). Di samping itu terdapat juga pusat-pusat pengajian ijazah lanjutan di universiti-universiti yang menyediakan latihan bagi penuntut-penuntut di peringkat ijazah tinggi.

Sekolah-sekolah awam menyediakan pelajaran wajib secara percuma untuk kanak-kanak yang berumur dari 6 hingga 15 tahun manakala sekolah swasta pula menampung keperluan pendidikan di peringkat pendidikan asas, menengah atas dan peringkat tinggi. Di peringkat sekolah rendah dan menengah rendah, mata-mata pelajaran yang diajar adalah berbentuk pelajaran umum dengan penekanan kepada pelajaran pelajaran Bahasa Jepun, matematik dan pendidikan jasmani. Lain-lain mata pelajaran yang turut diajar di peringkat ini ialah Pengajian Masyarakat, Muzik, Sains, Pendidikan Akhlak, Senilukis dan pertukangan.

Waktu bersekolah bermula pada pukul lapan pagi dan berakhir pada pukul tiga petang pada hari-hari Isnin hingga Jumaat dan berakhir pada pukul satu tengahari pada hari Sabtu. Jumlah jam belajar bagi darjah satu dalam setahun pula ialah selama 850 jam dan jumlah ini semakin meningkat mengikut ketinggian darjah persekolahan. Di peringkat menengah atas setiap pelajar adalah diberi kebebasan untuk memilih mata pelajaran yang diminati di samping mengikuti mata pelajaran-mata pelajaran wajib yang ditetapkan oleh pihak sekolah. Hasilnya pada tahun 1978 sahaja misalnya, sejumlah 66% pelajar telah mengikuti kursus-kursus am manakala bakinya 34%, mengikuti kursus-kursus teknikal dan vokasional.

Bagi penuntut-penuntut yang tidak mampu dari segi kewangan, mereka diberi bantuan pinjaman buku-buku teks, manakala di peringkat persekolahan rendah dan menengah rendah, buku-buku teks adalah diberi secara percuma. Guru-guru di sekolah rendah ditugaskan untuk mengajar semua mata pelajaran kecuali muzik dan sains rumah tangga, mana-

kala guru-guru diperingkat sekolah menengah pula mengajar mengikut pengkhususan mata pelajaran.

Biasanya tiap-tiap kelas di peringkat sekolah rendah menampung seramai 33 orang penuntut, manakala di peringkat menengah rendah seramai 40 orang. Nisbah guru dan murid pula ialah 1:25 di sekolah rendah dan 1:20 di peringkat sekolah menengah rendah. Di peringkat menengah atas pula nisbah tersebut ialah 1:19. Di pihak kerajaan, usaha-usaha untuk mempertingkatkan mutu pendidikan sentiasa diberi perhatian yang utama. Ini termasuklah menyediakan kursus-kursus latihan dalam perkhidmatan kepada guru-guru, menjalankan penyelidikan, mengadakan seminar-seminar bagi memperbaiki kelemahan-kelemahan yang wujud dan sebagainya.

Dalam pada itu, pendidikan luar sekolah juga diadakan seperti perkhidmatan perpustakaan, muzium, pusat kanak-kanak dan sebagainya. Tenaga pengajar sepenuh masa ditempatkan di badan-badan tersebut bagi memberikan perkhidmatan kepada orang ramai.

Hari ini sistem pendidikan Jepun dianggap sebagai salah sebuah sistem pendidikan yang termaju dan berkesan dalam keupayaannya untuk melahirkan dan membekalkan tenaga pekerja mahir dan professional bagi membangunkan ekonomi negara tersebut. Usaha yang bersungguh-sungguh di pihak kerajaan terus dijalankan dalam konteks untuk memperluaskan lagi kemudahan dan peluang-peluang bagi rakyat untuk mendapatkan latihan, pengetahuan serta kemahiran.

Hasil dari usaha-usaha tersebut, pada tahun 1980 sahaja misalnya Jepun telah mempunyai sebanyak 446 buah maktab dan universiti dengan penuntutnya seramai 2.2 juta orang, 1,320 buah perpustakaan, 1,105 buah muzium, termasuk 313 buah muzium seni, serta berpuluh-puluh buah lagi pusat-pusat rekreasi di mana berbagai bentuk ilmu pengetahuan boleh digali.



SISTEM PENGURUSAN

Secara umum, unsur-unsur pengurusan adalah terdiri dari strategi, struktur, sistem, gaya, perjawatan, kepakaran dan nilai serta sikap. Oleh yang demikian, dalam memperkatakan tentang aspek-aspek pengurusan, perhatian yang teliti dan terperinci haruslah diberikan kepada unsur-unsur di atas dengan menganggap ianya berkaitan rapat antara satu samalain.

Secara tegas, dapatlah kita katakan bahawa perbezaan nyata yang dapat dilihat di antara sistem pengurusan Jepun dengan sistem pengurusan Barat sebenarnya adalah terletak pada perbezaan-perbezaan dari segi nilai dan sikap di antara kedua-dua bangsa itu sendiri. Yang satu bersifat positif dan lebih 'terbuka', manakala yang satu lagi bersifat pasif dan agak 'tertutup'. Selama ini dunia hanya memandang tinggi terhadap sistem pengurusan Barat sehingga ada yang telah menjadikannya sebagai model bagi pengurusan negara, tetapi hari ini apa sebaliknya yang berlaku ialah negara-negara Barat itu sendiri nampaknya sudah mulai condong untuk mempelajari aspek-aspek pengurusan negara gergasi Timur ini.

Bagaimana pula sistem pengurusan Jepun dalam masa yang begitu singkat, berupaya mencapai satu tahap keefisyenan yang begitu tinggi? Jawabnya tiada lain selain dari sikap dan

nilai hidup rakyat negara itu sendirilah yang mencorakkan segala-galanya. Jika dikaji dari sudut persejarahan, orang-orang Jepun memang sejak dari awal zaman kebangkitannya lagi telahpun diresapkan dengan fahaman dan kesedaran tentang betapa perlunya mereka memperkuat usaha di kalangan mereka bagi memajukan diri, bangsa dan negara mereka sendiri.

Fahaman Shintoism telah berjaya menanamkan semangat perjuangan dan rasa keagungan di jiwa orang-orang Jepun. Fahaman ini juga telah mengajar orang-orang Jepun menganggap bangsa mereka sebagai yang terkuat bukan sahaja dari segi kekuatan fizikal atau ketenteraan semata-mata seperti yang ditunjukkan dalam Perang Dunia Kedua dulu, tetapi juga 'kekuatan' dari segi pemikiran dan usaha membangunkan diri, bangsa dan negara mereka seperti yang ditunjukkan oleh mereka pada hari ini.

Kebudayaan mereka telah mengajar mereka hidup sebagai satu kumpulan dan bekerjasama antara satu sama lain. Justeru itu, tidaklah menghairankan kita betapa orang-orang Jepun lebih senang mencapai kata sepakat melalui setiap perundingan; lebih mesra dan sentiasa mahu bekerjasama dengan rakan-rakan; sanggup membela kesalahan yang dilakukan oleh seseorang dan bersedia pula untuk meletakkan kesalahan tersebut ke atas sesuatu kumpulan untuk menerima 'hukuman', dan berbagai-bagai lagi cerita menarik yang tidak terfikir oleh kita tetapi membawa pengajaran dan tauladan yang amat berguna. Sesungguhnya asas-asas perpaduan beginilah yang amat dikehendaki dalam menjamin kejayaan sesuatu sistem pengurusan iaitu semangat bekerjasama dan rasa pergantungan antara satu samalain.

Dalam konteks pengurusan sesebuah firma, seorang pengurus akan bersifat lebih sensitif kepada cadangan dan teguran yang timbulkan oleh kakitangan di bawahnya. Sikap tolak ansur sentiasa wujud di antara kedua-dua pihak, pekerja dan pengurusan. Pengurus biasanya hanya akan melaksanakan

sesuatu keputusan yang telah dipersetujui oleh semua kakitangan di bawahnya. Oleh itu, sebelum sesuatu keputusan dibuat, perbincangan dengan pihak-pihak yang mungkin terlibat dengan keputusan yang akan dibuat sentiasa diadakan.

Pihak pengurus juga sentiasa mengambil berat terhadap kebajikan pekerja-pekerja di bawahnya dan bersedia pula berunding dengan mereka bagi menyelesaikan sebarang masalah yang timbul. Pekerja-pekerja pula sentiasa disematkan dengan sikap cintakan pekerjaan mereka dan seboleh-bolehnya menganggap tempat di mana mereka bekerja sebagai hak mereka sendiri. Dengan demikian minat dan kesetiaan mereka akan ditumpahkan sepenuhnya ke atas kerja dan tempat di mana mereka bekerja.

Pihak pengurus juga sentiasa digesa supaya menganggap setiap pekerja baru sebagai 'ahli keluarga' mereka sendiri dengan memberi tunjuk ajar yang berguna kepada mereka. Mereka juga ditegah membeza-bezakan antara sesama kakitangan, sebaliknya menanam 'semangat kekitaan' di kalangan pekerja bagi membangunkan firma mereka. Di samping itu, golongan pekerja yang lebih kanan sentiasa pula digesa supaya membimbing pekerja-pekerja baru dengan cara memberi tunjuk ajar dan nasihat-nasihat yang berguna kepada mereka. Untuk mencapai matlamat ini, sistem 'god father' telah diwujudkan di kebanyakan firma-firma di mana pekerja-pekerja diletakkan di bawah pengawasan seorang pekerja yang empat atau lima tahun lebih kanan dari mereka.

Golongan 'god father' ini memainkan peranan yang cukup penting sebagai penghubung dengan pihak pengurusan. Mereka juga dari masa ke semasa akan menyampaikan laporan-laporan mengenai pekerja di bawahnya kepada pihak pengurusan dan demikian juga sebaliknya, menyampaikan arahan-arahan dari pihak pengurusan kepada pihak pekerja. Dengan cara ini pihak pengurusan akan dapat memahami masalah-masalah yang dihadapi oleh pekerja-pekerjanya dan sentiasa pula berusaha untuk mengatasinya.

Dalam aspek perjawatan pula, amalan memberhentikan pekerja setelah sampai umur persaraan 55 tahun seperti mana yang dilakukan di negara kita, tidak pula dilakukan di Jepun. Malah pekerja-pekerja yang telah mencapai umur persaraan 55 tahun ini secara automatik dijadikan pekerja sementara tertakluk kepada keperluan tenaganya. Dalam pada itu, sekiranya pesara ini terpaksa terus bekerja untuk menanggung hidupnya, maka mereka terus dilindungi oleh pihak majikan.

Sekiranya sesebuah firma mengalami kerugian, tindakan yang biasanya diambil ialah dengan memotong gaji pengurus, mengurangkan dividen kepada pemegang-pemegang saham, mengurangkan bilangan jam pekerja dan sebagainya; tetapi bukan dengan cara memberhentikan pekerja yang benar-benar memerlukan pekerjaan buat menyara kehidupan mereka.

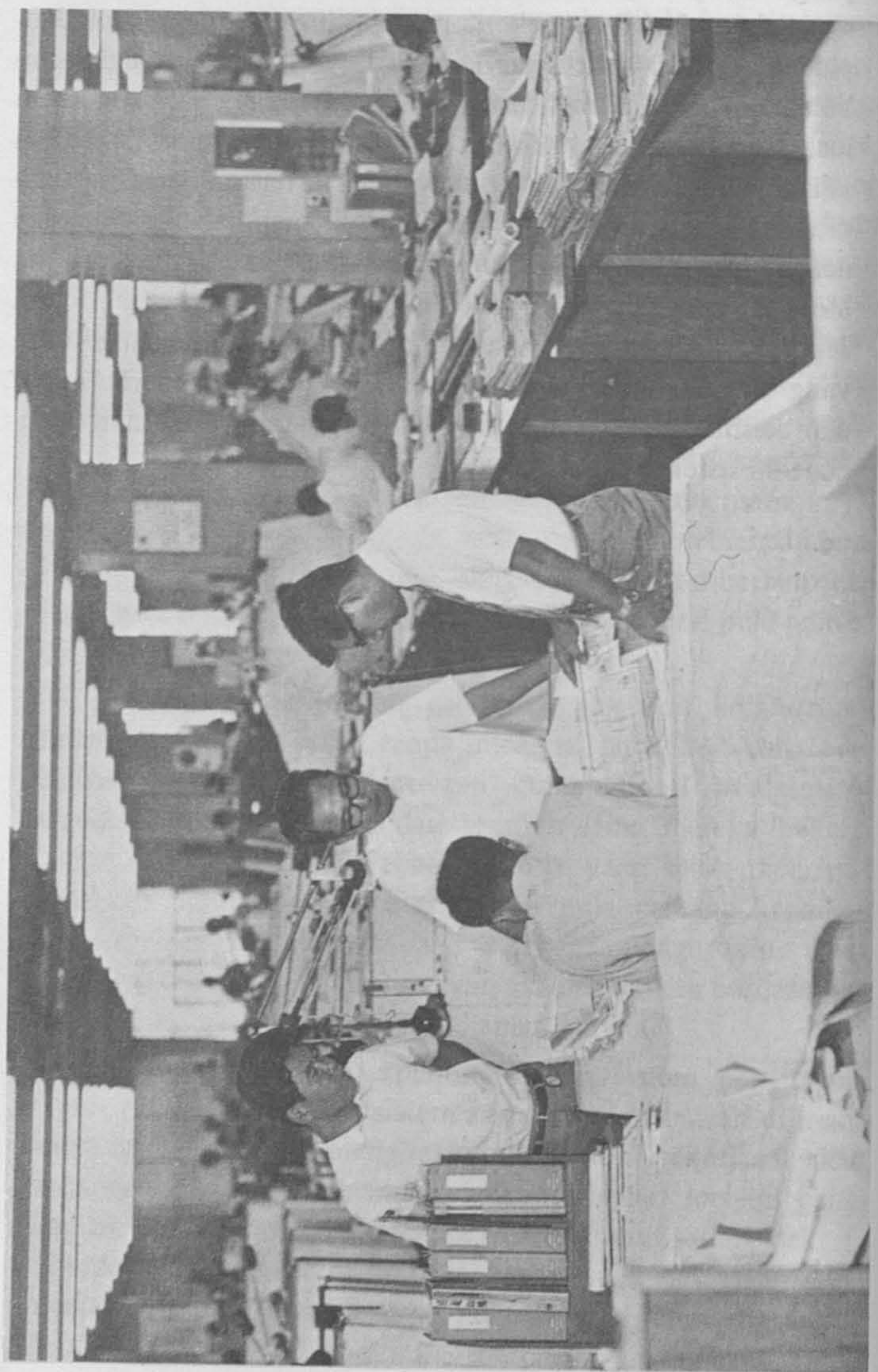
Kecualilah sekiranya ada pekerja-pekerja yang mempunyai sumber pendapatan yang lain, maka mereka bolehlah dihentikan perkhidmatannya. Itupun sekiranya mereka diberhentikan atas dasar kemerosotan perniagaan, mereka diberi pula pencen dua bulan selepas pemberhentian tersebut.

Setiap pekerja adalah diberikan gaji dan kemudahan-kemudahan yang sama tanpa mengira latar belakang pendidikan mereka. Kenaikan gaji cuma diberi berdasarkan kepada kekananan mereka dan tempuh lama mereka bekerja dalam sesebuah firma. Pekerja-pekerja yang telah mencapai umur 45 tahun dan ke atas, diberi pula peluang kenaikan pangkat dengan menjadi ahli lembaga pengurusan. Pada peringkat ini, pendapatan lumayan akan diberikan berdasarkan pula kepada kebolehan dan kecekapan mereka.

Salah satu aspek terpenting dalam sistem pengurusan Jepun juga ialah adanya sistem kenaikan dari bawah di mana setiap pekerja tanpa mengira kelulusan dan pekerjaan, akan berpeluang untuk menerima kenaikan pangkat melalui pengalaman dan kebolehan mereka. Untuk itu, setiap pekerja diberikan latihan dalam berbagai-bagai aspek pekerjaan guna menjadikan mereka sebagai seorang pekerja yang serba boleh

bagi menghadapi tugas-tugas yang lebih berat apabila dinaikkan pangkat ke jawatan baru kelak.

Selain dari itu, pekerja-pekerja juga sentiasa dipindah-pindahkan dari satu tugas kepada tugas-tugas lain bagi membolehkan mereka mendapat pengalaman bekerja yang lebih luas, tidak hanya tertumpu kepada sesuatu jenis pekerjaan sahaja. Di samping itu, latihan yang berterusan juga sentiasa diberikan kepada pekerja guna untuk mendedahkan mereka dengan pembaharuan dalam aspek-aspek sistem pengurusan. Melalui penekanan kepada aspek-aspek yang disebutkan, Jepun kini berupaya melahirkan satu sistem pengurusan yang tinggi mutunya sehingga berjaya pula menarik minat dan kesungguhan dunia luar untuk mempelajari dan mencontohi sistem pengurusannya.



**BEBERAPA PERKARA YANG
BOLEH DIPELAJARI
DARI SISTEM PENGURUSAN JEPUN.**

1. Sikap saling percaya mempercayai di antara kakitangan dalam sesebuah organisasi merupakan suatu pengorbanan yang perlu dalam membangunkan sesebuah organisasi berkenaan.
2. Seseorang majikan atau penyelia yang dapat memahami masalah dan peribadi pekerjaanya boleh membantu ke arah perpaduan di kalangan majikan-pekerja dan seterusnya menyumbang ke arah peningkatan mutu kerja atau pengeluaran yang maksima.
3. Pekerja-pekerja yang sentiasa berhadapan dengan tugas-tugas baru akan menjadi seorang pekerja yang penting, produktif dan berpuashati dengan tugas-tugas yang dikendalikannya berbanding dengan pekerja-pekerja yang telah lama berkecimpung dalam bidang kerja yang sama.
4. Sesebuah organisasi akan memberi peluang kepada pekerjaanya untuk mendapatkan pengalaman atau pengkhususan dalam berbagai bidang kerja. Ini akan dapat melahirkan pekerja yang serba boleh.

5. Seseorang pekerja yang lebih kanan akan lebih dihormati oleh pekerja bawahan kerana kesanggupan mereka memberi tunjukajar yang berguna kepada pekerja bawahan tanpa merasa jemu, sebaliknya dengan penuh harapan agar pekerja bawahannya sentiasa maju dalam pekerjaannya.
6. Kebudayaan bagi setiap pekerja dalam konteks kemajuan sebuah syarikat atau organisasi adalah disamakan melalui pengalaman kerja yang diberikan kepada mereka. Dengan mengubah tugas-tugas mereka dari masa ke semasa setiap pekerja akan dapat memahami selok-belok berbagai jenis pekerjaan dalam syarikatnya.
7. Setiap keputusan yang dibuat oleh pihak pengurus akan dirunding terlebih dahulu dengan semua peringkat kakitangan dalam syarikat atau organisasinya bagi mendapatkan pandangan dan teguran dari semua pihak yang terlibat. Dengan ini setiap keputusan yang dibuat akan mendatangkan kepuasan kepada semua pihak.
8. Setiap masalah yang dihadapi oleh seseorang akan cuba diatasi bersama oleh rakan-rakan sekerjanya. Mereka akan berkongsi pengalaman. Setiap masalah yang timbul akan dianggap sebagai masalah bersama dan yang demikian adalah menjadi tanggungjawab semua untuk mengatasi masalah tersebut.
9. Setiap pekerja baru dianggap oleh majikan sebagai kaum keluarga dalam syarikat atau organisasinya. Oleh yang demikian mereka diberi layanan yang sama seperti pekerja-pekerja lain. Mereka juga diberi peluang mengemukakan sebarang masalah atau cadangan kepada pihak atas dan pihak atas pula akan mengkaji masalah atau pandangan yang dikemukakan.

10. Setiap pekerja diberi peluang mendapatkan latihan yang berterusan dari masa ke semasa. Ini bertujuan untuk membolehkan setiap pekerja mengetahui kehendak-kehendak baru pasaran atau teknik-teknik baru dalam bidang pengurusan, dan sebagainya.
11. Peluang pekerjaan jangka panjang disediakan dengan cara proses lantikan yang agak perlahan. Setiap pekerja yang mencapai peringkat umur bersara secara automatik akan menjadi pekerja sementara dalam syarikat tersebut selagi tenaganya diperlukan.
12. Di kalangan majikan atau pengurus pula mereka akan bekerja di anak syarikatnya. Dengan demikian ia akan cuba mempergunakan segala pengalamannya untuk membangunkan anak syarikatnya di samping dapat pula mewujudkan hubungan yang erat antara syarikatnya dengan syarikat induk, tempat kerja lamanya.
13. Setiap pihak pengurus akan menaruh sepenuh kepercayaan terhadap pekerja bawahannya. Setiap pekerja pula akan cuba menunaikan kepercayaan yang telah diamanahkan oleh majikannya dengan cara kuat bekerja bagi meningkatkan produktiviti syarikat atau organisasi di mana mereka bekerja.
14. Setiap pekerja yang mendapat kepercayaan majikannya juga akan mendapat kepercayaan di kalangan masyarakat luar. Mereka akan dipandang tinggi sebagai seorang pekerja yang dedikasi. Dengan demikian masyarakat luar juga akan turut menghormatinya. Kepercayaan ini telah berjaya menanamkan semangat kesetiaan yang tinggi di kalangan pekerja terhadap majikan.

15. Persefahaman adalah satu faktor penting yang wujud di kalangan pekerja-pekerja. Sikap begini akan dapat membantu ke arah mengatasi sifat-sifat cemburu, curiga, tamak atau tidak puashati di kalangan pekerja. Ia sebaliknya akan membawa kepada perpaduan dan kerjasama yang tinggi tanpa mengenal batasan pangkat atau kedudukan.
16. Majikan sentiasa akan menggalakkan pekerjaanya meningkatkan ilmu pengetahuan mereka dengan cara banyak membaca, mengadakan perbincangan-perbincangan dan sebagainya.
17. Pekerja-Pekerja juga ditanamkan dengan semangat dan kesedaran untuk mengetahui matlamat syarikat atau organisasi di mana mereka bekerja. Dengan demikian mereka adalah diharapkan akan dapat menjayakan matlamat tersebut secara yang bersungguh-sungguh.
18. Setiap pekerja juga sentiasa disedarkan akan tanggungjawab dan peranan mereka dalam syarikat atau organisasi di mana mereka bekerja. Mereka difahamkan akan tugas-tugas yang dikendalikan oleh mereka di samping mengetahui juga bahawa tugas-tugasnya adalah berkait rapat dengan tugas-tugas yang dilakukan oleh pekerja lain. Dengan demikian mereka diharapkan akan dapat menjalinkan kerjasama yang rapat di kalangan mereka.
19. Pihak majikan juga akan memberi peluang bagi pekerjaanya untuk menyelesaikan sebarang masalah yang timbul tanpa tergesa-gesa cuba campur tangan untuk menyelesaikan masalah tersebut. Ini bukan sahaja mungkin dapat mengelakkan sebarang bentuk ketegangan yang mungkin timbul, tetapi juga akan dapat membantu ke arah pemupukan sikap untuk mengelakkan dari melakukan kesalahan di kalangan pekerja di samping mewujudkan suasana yang harmoni dalam hubungan majikan — pekerja.

20. Pekerja-pekerja juga digalakkan supaya sentiasa kreatif dan cuba mencipta pembaharuan. Dengan ini mereka bukan sahaja boleh mengelakkan rasa jemu terhadap tugas seharian, tetapi juga akan sentiasa mencipta kemajuan dalam kerjayanya.
21. Sistem 'God-father' diwujudkan dalam usaha untuk memberi tunjukajar yang berguna terhadap pekerja baru di samping dapat mengeratkan perhubungan antara majikan dengan pekerja.
22. Aktiviti-aktiviti luar yang melibatkan penyertaan di kalangan pihak majikan dan pekerja kerap diadakan. Ini bukan sahaja dapat menyumbang ke arah perpaduan dan persefahaman yang tinggi di antara majikan — pekerja, tetapi juga penting bagi pihak majikan untuk mengenali pekerja-pekerjanya dengan lebih dekat lagi.
23. Pekerja juga disedarkan tentang peluang-peluang kenaikan pangkat yang terbuka yang boleh dicapai oleh mereka, tanpa mengira kelulusan atau kedudukan mereka. Dengan dimikian mereka adalah digesa untuk melengkapkan diri mereka dengan sebanyak-banyak pengalaman yang mungkin bagi menyediakan mereka untuk memikul tanggungjawab yang lebih berat setelah dinaikkan pangkat kelak.
24. Penilaian tentang kebolehan serta keupayaan seseorang pekerja juga adalah diserahkan kepada rakan-rakan sekerjanya yang lain. Ini bukan sahaja dapat mengelakkan sebarang bentuk prejudis (jika ada), tetapi juga akan turut menyumbang ke arah kepuasan kerja yang tinggi tanpa adanya tekanan atau 'bias' di kalangan pihak majikan.

25. Sekiranya sesebuah firma atau syarikat mengalami kerugian, langkah yang biasa dilakukan ialah dengan mengurangkan jumlah jam bekerja di kalangan pekerja-nya, mengurangkan dividen kepada pemegang-pemegang saham atau sekiranya masalah tersebut masih juga tidak dapat diatasi, pengurus atau majikan sendiri akan memotong gaji mereka.

Demikianlah di antara beberapa aspek sistem pengurusan Jepun yang mungkin dapat dipraktikkan dalam konteks sistem pengurusan di negara kita. Kemampuan sistem pengurusan Jepun dalam menyediakan perkhidmatan yang bermutu tinggi kini tidak lagi diragui, malah beberapa buah negara Barat yang suatu masa dahulu pernah menjadi model bagi pembangunan negaranya kini nampaknya telah mulai condong untuk mempelajari selok-belok sistem pengurusannya pula.

KONSEP Ie

— Punca Perpaduan Majikan-Pekerja

I e merupakan satu bentuk institusi yang pada mulanya hanya menjelma dalam unit kekeluargaan bagi menampung keperluan-keperluan sosio-ekonomi serta psaiikologi sesuatu unit keluarga. Peranan institusi ini begitu ketara pentingnya sejak zaman feudal lagi bilamana sesuatu unit keluarga merupakan suatu unit saradiri dari segi ekonomi. Setelah berlaku proses urbanisasi dan industrialisasi, konsep atau institusi I e ini menjelma pula dalam bentuk yang lebih besar seperti dalam hubungan majikan—pekerja dalam sesebuah firma.

Namun demikian sifat-sifat serta bentuknya seperti yang asal dengan unsur-unsur tradisionalnya, masih dapat dilihat dengan jelas. Malah, boleh dikatakan setiap organisasi atau firma yang tumbuh, hampir dapat menyerupai perkembangan sesuatu unit keluarga di mana perpaduan dan kerjasama antara pekerja dan majikan adalah dihalakan kepada matlamat untuk memenuhi keperluan-keperluan sosio-ekonomi dan psaiikologi mereka.

Tegasnya, I e yang dahulunya hanya menjelma dalam sesebuah unit kekeluargaan, kini menjelma pula dalam bentuk unit sosial yang lebih besar, bagi menampung keperluan sosio-ekonomi yang lebih besar pula. Walaubagaimanapun, suatu perkara yang harus diingat iaitu masyarakat Jepun

bukanlah sebuah masyarakat yang seragam (homogeneous), tetapi sebaliknya terdapat dalam bentuk yang berbeza-beza, bukannya dari segi kawasan tetapi juga dari segi kelompok masyarakat itu sendiri. Dengan demikian, seharusnya I e itu sendiri muncul dalam bentuk-bentuk yang berlainan, tetapi masih punya peranan yang sama.

Konsep atau institusi I e dalam banyak hal lebih dianggap sebagai satu unit syarikat, di mana terdapat jawatan-jawatan tertentu di bawah seorang ketua, terdapat ahli-ahlinya serta peraturan-peraturan yang ditetapkan bagi kepentingan bersama. Salah satu dari peranan I e yang utama ialah menjaga kebajikan ahli-ahlinya, atau dalam istilah Jepun disebut uchi no.

Uchi no adalah merujuk kepada tempat bekerja seseorang. Jelasnya, ia terbentuk atas dasar tempat tinggal atau tempat bekerja seseorang. Dalam hubungan ini, selain dari memelihara kepentingan ahli dalam sesuatu unit keluarga, orang-orang lain yang mempunyai matlamat dan kepentingan yang sama juga boleh menjadi ahlinya. Sesebuah unit keluarga yang besar kemudiannya menjelma dalam bentuk kelompok sosial yang lebih besar sehingga akhirnya kelompok sosial yang wujud dapat melambangkan struktur sesebuah keluarga itu sendiri.

Dalam istilah bahasa Jepun, ianya dikenali sebagai ichizoku roto, di mana terdapatnya pengikut-pengikut kepada sesebuah keluarga yang besar. Jesteru itu kedua-dua konsep I e dan ichizoku roto dapatlah diaplikasikan dalam bentuk hubungan yang lebih luas selaras dengan perkembangan sosio-ekonomi negara, sebagai sebuah syarikat atau organisasi yang lebih besar.

Dengan demikian, dalam konteks pembangunan sesebuah firma di Jepun hari ini, asas kepada pembentukan dan perjalanannya dapatlah dianggap sebagai bermula dari institusi I e, di mana terdapat seorang atau beberapa orang yang memegang jawatan ketua atau pengurus dan di bawahnya terdapat sekumpulan pekerja yang menjadi ahli kepada firma tersebut.

Dalam hubungan ini, ketua atau pengurus adalah dianggap sebagai ketua keluarga dan pekerja-pekerjanya adalah isi rumah atau ahli keluarganya.

Dalam usaha untuk mengesan perkembangan institusi I e dalam membentuk sebuah perpaduan baru yang lebih luas, maka kita terpaksa melihatnya dalam konteks perkembangan sejarah negara tersebut. Pada awal sejarahnya, ekonomi Jepun adalah bergantung sepenuhnya kepada sektor pertanian. Kebanyakan petani-petani mengerjakan tanaman padi atau lain-lain tanaman di atas sawah-sawah yang disewa dari kaum bangsawan yang terdiri dari mereka yang kayaraya dari segi harta dan kekuasaan.

Dalam usaha untuk menjaga kepentingan dan kebajikan antara kedua-dua pihak, si penyewa dan si menyewa, maka kedua-dua pihak perlu menjaga perhubungan baik mereka. Petani yang menyewa akan dianggap sebagai pekerja dan ahli keluarga manakala si penyewa atau golongan bangsawan, sebagai majikan dan juga ketua keluarga. Hubungan ini terus berkembang selaras dengan perkembangan kemajuan di bidang teknologi dan ekonomi sehinggalah akhirnya perhubungan yang kecil tadi muncul pula sebagai perhubungan yang lebih besar.

Tidak hairanlah pada peringkat awalnya, industri dan firma-firma yang tumbuh di Jepun merupakan firma-firma yang kecil yang diasaskan oleh sesuatu unit keluarga sahaja. Sebagai contohnya, pada tahun 1952 terdapat lebih kurang 93 peratus dari syarikat-syarikat bukan pertanian adalah terdiri dari syarikat-syarikat kecil yang kebanyakannya diasaskan oleh unit keluarga yang berasingan.

Hingga hari ini, walaupun firma dan industri-industri tumbuh umpama tumbuhnya cendawan selepas hujan, namun pergerakan tiap-tiap satu darinya masih lagi berasaskan kepada konsep I e. Kajian-kajian yang dijalankan mendapati bahawa suatu keadaan yang agak tertutup masih lagi menguasai sebahagian besar dari firma-firma di Jepun. Hubungan majikan

dengan pekerja masih lagi laksana hubungan ketua keluarga dan ahli keluarganya. Setiap pekerja menumpukan kesetiaan yang sepenuhnya terhadap majikannya, sementara majikan pula sentiasa mengambil berat terhadap kebajikan pekerjanya.

Sesungguhnya kebanyakan firma-firma Jepun hari ini menjalankan beberapa sistem yang turut membantu ke arah menyuburkan konsep-konsep *I e* dan *uchi no*. Sistem pengajian yang dikenali sebagai *nenko joretsu Chingin* misalnya, mengamalkan sistem penentuan bayaran gaji berdasarkan kepada lama perkhidmatan seseorang pekerja serta umur mereka. Demikian juga dengan sistem pengesahan dalam jawatan dan sistem kenaikan pangkat.

Sistem *nenko* juga diperkukuhkan melalui adanya ciri-ciri yang wujud dalam sesebuah firma, yang menekankan kepada aspek-aspek pengelasan dari segi umur, kurangnya amalan pertukaran dari satu ke satu kerja lain dan juga perhubungan rapat antara majikan dan pekerja. Sistem begini mempunyai banyak kebaikan dan keistimewaan baik dari segi hubungan kakitangan dalam sesebuah firma, apa lagi dari segi ekonomi. Seseorang pekerja yang tidak bertukar kerja sudah tentunya akan berpeluang untuk menerima kenaikan gaji dan pangkat kerana umurnya yang meningkat dan lama perkhidmatannya dalam sesuatu jawatan yang disandangnya.

Kajian-kajian juga mendapati bahawa hubungan saudara mara atau setidak-tidaknya sahabat handai yang wujud di antara majikan dan pekerja pada peringkat awalnya, merupakan sebab-sebab mengapa pekerja-pekerja Jepun lebih suka bekerja di dalam sesebuah firma sahaja. Namun demikian, tidak pula bermakna firma-firma Jepun hari ini mengalami proses pertukaran pekerja yang hebat, malah sebaliknya firma-firma Jepunlah yang paling kurang mengalami proses tersebut berbanding dengan firma-firma Barat misalnya.

Hubungan majikan-pekerja yang erat juga dapat dilihat atau difahami sebagai bentuk perhubungan *Oyabun-kobun* atau "bapa-anak" atau boleh juga dianggap sebagai berbentuk

'patron-client'. Hubungan ini dapat dilihat dengan jelas di dalam syarikat atau firma-firma yang kecil atau sederhana yang kurang dikaitkan dengan industri moden. Selain dari itu, perhubungan begini juga dapat dikesan dalam industri yang menggunakan boroh-boroh kontrek dan boroh-boroh tidak mahir.

Sebagai kesimpulannya, dapatlah kita katakan bahawa bentuk hubungan atau perpaduan antara majikan-pekerja adalah diasaskan atas konsep I e yang mempunyai unsur-unsur tradisi sebagai hubungan antara ahli keluarga. Selaras dengan perkembangan masa dan kemajuan ekonomi, konsep ini diperluaskan pula supaya dapat berfungsi dalam bentuknya yang lebih luas pula, iaitu antara majikan dan pekerja.

LAMPIRAN

KRONOLOGI-KE ARAH PERKEMBANGAN JEPUN MODEN

ZAMAN EDO (1603 – 1867)

- 1603 — Tokugawa Ieyasu dilantik oleh Maharaja sebagai Shogun yang seterusnya membangunkan kerajaannya yang berpusat di Edo (Tokyo).
- 1639 — Kuasa luar mulai masuk ke Jepun, tetapi cuma orang-orang Belanda dan China yang bukan beragama Kristian sahaja yang dibenarkan mengendalikan urusan dagangan di Nagasaki.
- 1792 — Utusan kerajaan Russia sampai ke Hokkaido dan menawarkan untuk menjalinkan hubungan dagangan tetapi tidak dapat diterima oleh Jepun.
- 1853 — Commodore Perry sampai ke negeri Jepun dan seterusnya mengikat perjanjian Amity dengan pihak Jepun. Ini diikuti seterusnya dengan ikatan perjanjian di antara kerajaan Jepun dengan negara-negara Britain, Russia dan Netherlands.

- 1856 — Townsend Harris tiba di Shimoda sebagai konsul pertama Amerika Syarikat di Jepun.
- 1867 — Berakhirnya pemerintahan kerajaan Shogun Tokugawa yang bermula sejak abad ke tigabelas lagi.

ZAMAN MEIJI (1868 – 1912).

- 1868 — Kenaikan kuasa Meiji dengan pembentukan sebuah kerajaan pusat yang berpusat di Tokyo. Meiji melafazkan lima ikrar bagi pembentukan sebuah kerajaan baru yang moden dengan penekanan kepada hubungan dengan luar dan kesejahteraan serta kemajuan hidup rakyatnya.
- 1870 — Sistem feudal yang mengamalkan perbezaan dari segi kedudukan antara golongan bangsawan, peladang, sasterawan dan saudagar dihapuskan.
- 1871 — Sistem pos dan mata wang baru diperkenalkan bagi kemudahan rakyat. Sistem pemerintahan daerah yang berasaskan sistem feudal digantikan dengan pentadbiran gabenor yang dilantik oleh kerajaan.
- 1872 — Kaum petani diberikan kebebasan untuk menanam jenis tanaman yang disukai. Sekolah-sekolah rendah kerajaan mula dibangunkan di seluruh negeri Jepun.
- 1873 — Sistem timbangan dan sukatan baru diperkenalkan sebagai menggantikan sistem lama.
- 1875 — Kerajaan Meiji menubuhkan Mahkamah Tinggi sebagai usaha untuk melaksanakan satu sistem perundangan di Jepun.

- 1887 — Kemudahan elektrik buat pertama kalinya diperkenal dan digunakan di Jepun.
- 1894 — Perjanjian perdagangan dan pelayaran dengan Britain ditandatangani dan ini diikuti oleh penyemakan semua perjanjian yang pernah ditandatangani sejak zaman Tokugawa lagi.
- 1895 — Perang dengan China meletus dengan kemenangan di pihak Jepun.
- 1904 — Jepun menentang perluasan Russia ke atas Korea lalu mengistiharkan perang ke atas Russia.
- 1905 — Jepun beroleh kemenangan dalam peperangan Russia — Jepun.
- 1912 — Maharaja Meiji meninggal dunia.

ZAMAN TAISHO (1912 – 1926)

- 1914 — Jepun terlibat dalam peperangan Dunia Pertama.
- 1919 — Perjanjian Versailles telah ditandatangani oleh Jepun.
- 1920 — Jepun menyertai Liga Bangsa-Bangsa Bersatu.
- 1921 — Jepun menyertai persidangan menghadkan senjata di Amerika Syarikat.

ZAMAN SHOWA (mulai tahun 1926)

- 1926 — Kerajaan Showa mengambilalih pemerintahan Maharaja Taisho.
- 1930 — Jepun menyertai persidangan menghadkan senjata di London.

- 1931 — Jepun telah melancarkan serangan ke atas Manchuria

- 1940 — Jepun menjalinkan perikatan ketenteraan dengan Jerman dan Itali.

- 1941 — Jepun terlibat dalam perang Dunia Kedua menentang Amerika Syarikat dan Britain.

- 1945 — Jepun diisytiharkan kalah dalam perang Dunia Kedua melalui Pengisytiharan Potsdam.

- 1946 — Perlembagaan baru Jepun diperkenalkan dan hak-hak mengundi juga diberikan kepada kaum wanita.

- 1951 — Jepun menandatangani Perjanjian Keamanan dengan Amerika Syarikat di San Francisco.

- 1956 — Jepun memulihkan hubungan diplomatiknya dengan Russia. Jepun diterima menjadi ahli Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu.

- 1965 — Perjanjian Perhubungan Dasar dengan pihak Korea ditandatangani.

- 1972 — Jepun memulihkan hubungan baiknya dengan China.

- 1978 — Jepun menandatangani Perjanjian Keamanan dan Persahabatan dengan China.

**"Orientasi semula sangatlah
perlu untuk membangunkan
negara ini. Barat bukanlah
lagi contoh yang sesuai".**

D. S. Dr. Mahathir.