

**LAPORAN SIRI DISKUSI
PENGURUSAN PEMBANGUNAN**

**KE ARAH MEMPERKUKUHKAN KORDINASI
DI ANTARA AHLI POLITIK DAN ANGGOTA
BIROKRAT MENJELANG ERA MILENIUM KETIGA**

MAJLIS PEMERINTAHAN
PERDANA BANGSA MALAYSIA

30 JUL 1998

LAPORAN SIRI DISKUSI PENGURUSAN PEMBANGUNAN

**KE ARAH MEMPERKUKUHKAN KORDINASI
DI ANTARA AHLI POLITIK DAN ANGGOTA
BIROKRAT MENJELANG ERA MILENIUM KETIGA**

Diedit oleh

**Mohd. Yaakub Hj. Johari
Farida Abdul Hamed Marican
Juliana Ringgingon**



**YAYASAN
KONRAD
ADENAUER, JERMAN**



**INSTITUT KAJIAN
PEMBANGUNAN
(SABAH)**

1998

Institut Kajian Pembangunan (Sabah) merupakan sebuah badan penyelidikan bebas dan ditubuhkan bukan bertujuan membuat keuntungan. Kerajaan Negeri Sabah menubuhkannya untuk mengendalikan penyelidikan berkaitan dengan dasar, masalah serta isu dalam pembangunan sosio-ekonomi dan pentadbiran awam.

IDS juga menganjurkan seminar, bengkel, forum dan perbincangan bertujuan mengumpul pendapat orang ramai tentang masalah dan isu yang boleh menjejaskan perkembangan sosio-ekonomi di Sabah.

Diterbitkan oleh:

INSTITUT KAJIAN PEMBANGUNAN (SABAH)

Ruang 7CF01, Tingkat 7, Blok C

Kompleks Karamuning

88300 Kota Kinabalu

No. Telefon : (088) 246166, 246167, 242871

Faks : (088) 234707

E-mail : info@ids.org.my

Homepage : <http://www.ids.org.my>

Hakcipta: © IDS Sabah 1998.

Hakcipta terpelihara. Tidak dibenarkan mengeluarkan mana-mana bahagian dan isi kandungan buku ini dalam apa juga bentuk dan dengan apa cara pun, sama ada secara elektronik, fotokopi, mekanikal, rakaman atau lain-lain sebelum mendapat izin bertulis daripada pihak IDS.

ISBN 967-9910-48-2

Dicetak oleh:

Swan Printers

32 Jalan 13/118B

Desa Tun Razak

Cheras, Kuala Lumpur

APB9516101
NASKHAH PEMELIHARAAN
PERPUSTAKAAN NEGARA MALAYSIA
29 JUN 1999

MS
2006-11-15
LAP

MS
1/11/06

SENARAI KANDUNGAN

	Muka Surat
1. Prakata	vii
2. Ucapan Pengenalan	1
3. Ucaptama	5
4. Ringkasan Pendapat Ahli-ahli Panel	21
5. Rumusan	41
6. Lampiran	
<i>Aturcara Siri Diskusi</i>	45
<i>Senarai Peserta Siri Diskusi</i>	47
<i>Jawatankuasa Penganjur Siri Diskusi</i>	54
<i>Biodata Para Ahli Panel</i>	55

PRAKATA

Aspek pembangunan merupakan isu utama yang sentiasa diberi penekanan oleh kerajaan. Pembangunan dilihat sebagai suatu perubahan positif sama ada dari segi fizikal mahu pun perubahan minda masyarakat. Penilaian umum yang semakin matang terhadap pembangunan yang dilaksanakan memerlukan kerajaan untuk merancang sebarang aktiviti pembangunan dengan lebih teliti.

Perancangan yang teliti dan kelicinan pelaksanaan proses pembangunan memerlukan integrasi daya usaha Perkhidmatan Awam dan kesungguhan politik (*political will*) daripada ahli-ahli politik. Kedua-dua belah pihak perlu memiliki kerjasama dan tahap kordinasi yang tinggi serta proaktif dalam perancangan pembangunan bagi memastikan sebarang usaha pembangunan berjaya menghasilkan impak seperti yang dikehendaki.

Sungguhpun demikian masih ramai yang bertanggapan bahawa campurtangan politik dalam pembangunan memberi kesan negatif terhadap perjalanan birokrasi yakni mengganggu pengurusan pembangunan. Sedangkan dalam keadaan-keadaan tertentu, campurtangan politik ternyata mampu mempercepatkan proses pembangunan berlaku di sesuatu kawasan.

Tidak dapat disangkal bahawa penglibatan ahli-ahli politik dalam proses pembangunan boleh menimbulkan masalah dan kesukaran terutama di peringkat perancangan dan pelaksanaan program-program pembangunan. Melihat pentingnya hubungan saling memerlukan di antara golongan birokrat dan ahli-ahli politik, satu sesi diskusi tentang Pengurusan Pembangunan telah diadakan di Shangri-La's Tanjung Aru Resort, Kota Kinabalu pada 18 September 1997 yang dihadiri oleh golongan pentadbir dalam Perkhidmatan Awam dan ahli-ahli politik.

Diskusi ini bertujuan mengenalpasti isu dan cabaran utama ahli-ahli politik dan anggota birokrat dalam menghadapi kepesatan pembangunan negara ini dan berusaha mencapai kata sepakat dalam cara menangani proses pembangunan di Sabah. Laporan ini mengandungi ucapan, intipati perbincangan para ahli-ahli panel dan resolusi-resolusi kumpulan kerja. Adalah diharapkan agar laporan ini dapat menjadi input berguna kepada golongan birokrat dan ahli-ahli politik terutama dalam soal-soal yang berkaitan dengan hubungan di antara kedua-duanya.