

**TEKS UCAPAN YAB PERDANA MENTERI : PROGRAM MADANI  
RAKYAT 2024 SAYANGI SABAH**

By : DATO' SERI ANWAR IBRAHIM

Date : 19/10/2024

---

**NOTA PERCAKAPAN**

**(VERBATIM)**

**YAB DATO' SERI ANWAR BIN IBRAHIM**

**PERDANA MENTERI**

**SEMPENA**

**FORUM ILMUAN MADANI SIRI II:**

**SEKTOR TENAGA PEMANGKIN PERTUMBUHAN  
SOSIOEKONOMI YANG MAMPAN DAN INKLUSIF**

**28 OKTOBER 2024 (ISNIN) | 8.30 MALAM**

**LE MERIDIEN HOTEL, PUTRAJAYA**

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah Rabbil A'lamin

Nahmaduhu Wa Nusalli Ala Rasoolihil Kareem

**YAB Dato' Seri Fadillah Haji Yusof,**

Timbalan Perdana Menteri;

YB Senator Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abdul Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi;

**YBrs. Tan Sri Tengku Muhammad Taufik,**

Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif PETRONAS; dan

Rakan-rakan yang dimuliakan.

## **SESI I: MUKADIMAH YAB PERDANA MENTERI**

1. Ini dalam Forum Ilmuan Malaysia MADANI Siri ke-2 telah ditingkatkan semula, diperkenalkan dan ini inisiatif YB Senator Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abdul Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi. Dan setelah kejayaan sesi pertama yang bicara soal ekonomi makro dengan format yang sama iaitu seorang Menteri, seorang akademik dan selalunya seorang lagi usahawan atau ahli korporat atau profesional atau teknokrat, jadi itu kita seimbangkan. Sesi ini sepatutnya santai dan yang diundang itu akan bicara hanya berikan matannya sahaja dan tinggal syarahnya dibicarakan secara terbuka, memberi ruang sepenuhnya kepada rakan-rakan, memberi pandangan supaya didengari oleh semua pihak. Tujuannya itu adalah menyemarakkan ilmu ke arah kecerdasan, ke arah tradisi yang disebut tradisi ilmu atau tradisi akhlah.
2. Jadi tajuk itu kita sesuaikan dengan sponsor- Jadi kalau sponsor yang lalu ialah Tenaga Nasional Berhad, kali ini PETRONAS dan saya percaya akan juga menyentuh isu-isu tapi tidak terikat dengan hal, tajuk atau mauduk yang tetap dan memberi ruang untuk mencambahkan ilmu dan saya fikir satu kewajaran untuk kita jayakan program seperti ini.
3. Hari ini tentunya kita bicarakan soal tenaga pemangkin pertumbuhan sepatutnya diajak bicara Dato' Seri Fadillah, mungkin dia akan jadi pengulas pertama. Kerana mauduk itu kadang-kadang dihadam setelah ditelaah oleh pakar-pakar tertentu dan kalau di kalangan

Menteri tentunya harus menguasai kerana mereka akan menentukan dasar dan hala tuju. Kegagalan menguasai itu akan menyebabkan dasar kita tempang.

4. Sekarang seperti saudara lihat, beberapa pelan yang telah diperkenalkan menjurus ke arah itu. Pelan Perindustrian, Peralihan Tenaga, Transformasi Digital dan kemudian dicerakin lagi secara yang lebih teliti soal umpamanya semi konduktor yang dirasakan perlu. Kerana sama ada pelabur domestik atau luar, mereka mahu lihat tentunya politik yang stabil, tapi disusuli dengan dasar yang jelas dan cabaran yang harus kita tangani ialah kepantasan pelaksanaan yang tentunya menjadi satu cabaran yang besar.
  
5. Saya nak singgung singkat sedikit tentang isu ini, soal ini kerana terkait juga dengan peralihan tenaga akibat daripada cabaran iklim. Saya mula terdedah dengan isu ini melalui satu kupasan Seyyed Hossein Nasr dalam 'Man and Nature: The Spiritual Crisis in Modern Man' sekitar tahun 1961. Pada masa itu belum ada sama sekali perbincangan tentang cabaran iklim atau persekitaran. Dia membawa kupasan tentang keperluan Islam itu, umatnya terangkat sebagai ummatan wasata, pertahankan keseimbangan, equilibrium termasuklah juga man and nature. Ini sahaja boleh jadi littaqunu syuhada a'ala al-nas, contoh kepada umat manusia. Jadi tesis beliau adalah bahawa fassad, corruption on earth, kecelaruan itu berlaku akibat diizinkan kegelojohan, kerosakan bumi, tumbuhan, bukit bukau tanpa menjaga keseimbangan itu, yang wasat atau equilibrium

6. Kemudian saya ingat kalau sekitar tahun 70-an, muncul laporan beberapa sarjana pemikir terkemuka dunia yang tergabung dalam 'Club of Rome'. Laporan 'Club of Rome' itu merupakan di antara asakan pertama yang mengejutkan dunia tentang cabaran, kemusnahan sekiranya tidak dilaksanakan program, mengambil kira kerosakan akibat kegelojohan manusia yang tidak pertahankan equilibrium itu tadi. Saya ingat termasuk juga 'Only One Earth: The Care and Maintenance of a Small Planet' oleh Barbara Ward dan Rene J. Dubos, kalau tak salah saya. Tapi tak dapat umpamanya menarik perhatian pimpinan negara, perancang ekonomi negara masing-masing. Ia hanya menjadi perdebatan terasing di kalangan sarjana atau di universiti. Sehingga kemudian dan kini sudah jadi kenyataan. Walaupun masih ada lagi climate denial sampai sekarang.
  
7. Sebab itu saya ingat dalam sesi ini kita ada perkenalkan tiga (3) tokoh yang boleh membantu mengupas tentunya dalam bidang masing-masing. Pertamanya, Tan Sri Tengku Muhammad Taufik, Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif PETRONAS, saudara sudah kenal. Kemudian diikuti oleh YB Rafizi Ramli, Menteri Ekonomi dan diikuti oleh Prof. Dr. Sufian Jusoh, Pengarah dan Profesor Perdagangan dan Pelaburan Antarabangsa, Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM). Mereka itu ada expertise. Saya beri mukadimah tajuk-tajuk yang saya fikir mereka tidak kuasai. Barbara Ward, 'Club of Rome', buku Seyyed Hossein Nasr, itu yang boleh saya survive. Kalau saya singgung tajuk-tajuk yang mereka mahir, saya kalah. So, you understand the strategy now (nada seloroh).

## **RUMUSAN SESI I (37.00 – 47.00)**

1. Terima kasih saudara Prof Dr Sufian Jusoh. Forum Imuan Malaysia MADANI (FIM) yang kedua ini nampak lebih berat, lebih substantif dan PETRONAS, saya harus akui walaupun kerana kedudukan PETRONAS sekarang di peringkat antarabangsa itu di antara yang dihormati, terkemuka bukan sahaja dari segi kejayaan exploration dan trade tetapi integriti sebagai satu badan yang terkemuka dan aktif di banyak negara.
2. Peralihan tenaga bergerak agak pantas umpamanya tenaga solar yang disebut oleh YM Tan Sri Tengku Muhammad Taufik Tengku Kamadjaja Aziz di Tasik Kenyir bersama Tenaga Nasional Berhad (TNB), itu dianggap satu inisiatif, ikhtiar baharu yang tidak menyangkut soal tanah kerana dibuat di atas tasik yang cantik, tempat favourite saya untuk jet ski dahulu.
3. Jadi soal alternatif ini harus diberi penekanan walaupun saya setuju dengan YM Tan Sri Tengku Muhammad Taufik Tengku Kamadjaja Aziz, kita tidak boleh terikat dengan rencana barat yang mengekang terlalu cepat pengeluaran minyak dan ini juga pendirian kita bersama dengan Saudi Aramco dan beberapa badan atau agensi pengeluaran minyak yang terkemuka.
4. Keduanya terkait dengan yang dilontar oleh saudara YB Tuan Mohd Rafizi bin Ramli ialah mengenai permasalahan yang terkini, maknanya sejauh mana kita dapat bergerak dengan pantas, beralih kerana negara yang terlalu lama bergantung kepada kekuatan PETRONAS, itu kadang-kadang ada resistance to change dan ini saudara adalah cabaran kita yang besar dan beliau singgung tentang

negara Eropah. Negara Eropah sekarang mengakui kebergantungannya kepada Rusia menyebabkan ia terhambat dari segi perubahan kerana alternative energy source is now very limited and very costly.

5. Jadi negara Germany umpamanya mengguna istilah de-risking dalam foreign policy strategy, baik dengan semua yang baharu termasuk dengan negara China tetapi de-risk oleh kerana de-risking dengan China lah menyebabkan ia kena pilih selain daripada meneruskan trade dan Investment dengan China, ia mahu melihat alternative regions dan ASEAN menjadi prioriti dan diberi keutamaan kepada Malaysia.
6. Jadi kita ada juga tentang comparative and advantage not by choice or plan tetapi by accident. Jadi kita harus manfaatkan ini dengan sebaiknya. Prof Dr Sufian Jusoh bangkitkan soal geopolitical, benar, sebab itu saya ingat walaupun dasar luar yang kita, kami dalam Kerajaan sekarang warisi itu tidak sangat berbeza daripada apa yang pernah diperkenalkan dahulu tetapi kita agak lebih agresif umpamanya dengan negara China bukan soalan yang ambil pelaburan, tetapi tentang memanfaatkan dari segi diplomatic engagement, ini yang berbeza sedikit.
7. Kita umpamanya okay, kita teruskan ECRL but on our terms; transfer technology, our local resources and staff, centre of excellence, training of our personnel and contracts to locals. Ini dengan negara China kalau ikut pengalaman saya, kita harus polite tetapi terus terang dan saya lihat setakat ini adjustments yang dibuat itu tidak

terlalu sukar umpamanya dalam hal South China Sea yang agak tegang dengan negara Filipina. Ada beberapa pertimbangan termasuk again geopolitical, sebab Filipina dianggap sedikit condong ke Amerika tetapi saya sebagai sebagai rakan ASEAN memang memilih untuk pertahankan Filipina dalam semua rundingan dua hala dengan negara China kerana kita mengatakan ASEAN itu perlu lebih cohesive dan menjadi satu ekonomi entiti yang kuat.

8. ASEAN boleh berbangga sebagai salah satu sub-regional grouping yang dianggap most successful, peaceful and with huge, enormous economic potential and the fastest growing economy sub-region. Tetapi focus kita on economic relations and trade itu minimum. Jadi sebab itu dalam kita punya tema tahun depan tentang sustainability and inclusivity, kita akan tekankan dalam energy sector termasuk ASEAN Power Grid yang sekarang tugas besar saudara YAB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof dan yang keduanya soal energy melalui ASEAN Power Grid, satu lagi soal digital. Soal rangkaian digital yang menjadikan ASEAN satu hub.
  
9. Jadi benar kita akan promote Malaysia tetapi kita ambil satu sikap yang lebih terbuka untuk promote region dan oleh itu umpamanya hubungan kita dengan negara Indonesia, Singapura, Filipina sangat penting. Hubungan kita dengan negara Thailand dengan menjadikan zon di utara, kebetulan negeri-negeri utara yang relatifnya agak lebih miskin. Ini bukan political statement, memang miskin betul. Kita kena bayar gaji diaorang, saya tahu. Jadi untuk negeri Kelantan, Terengganu, Perlis dan north Kedah terutama, itu akan bergantung kejayaan kita promote economic growth yang akan juga membantu selatan Thailand dan ini Perdana Menteri Srettha Thavisin dahulu

dan sekarang Perdana Menteri baharu Paetongtarn Shinawatra nampak setuju.

10. Jadi kita besarkan kita punya laluan di utara di sebelah Perlis dan Kedah dan kita mulakan Projek Jambatan Sungai Golok, Rantau Panjang dan lingkaran itu strategi kita, mesti kita hidupkan dengan kegiatan ekonomi. Dengan Singapura tentunya economic zone sekarang financial zone, tetapi more important economic zone walaupun ada isu yang kita kena resolve, kadang-kadang rundingan dengan Singapura ini mengambil sedikit waktu dan sedikit kepintaran tetapi bagi saya sangat strategik kerana ia akan memberikan win-win situation, bukan sekadar menjual cheap energy dan cheap water. Sebab itu dulu kita welcome semua data centre tetapi sekarang tidak. Data centre kalau added tentang centre of excellence, artificial intelligence (AI) dan transfer latihan, exposure, yes, kalau tidak kita tidak akan terima. So kita ada advantage di sini kerana kita sudah sampai ke tahap di mana we can now be more selective with the type of investments we receive.
  
11. Yang lain itu saya ingat saya akan dengar pandangan saudara terutama dalam membantu kita memperbaiki dari segi governance kita dan juga dari segi memanfaatkan kedudukan kita sebagai pengerusi ASEAN. To me it is extremely critical, we have to disburse quite substantial funds to support that the ASEAN agenda for 2025 but at the same time it is a necessary that we make full use of it to ensure that Malaysia is all benefits. We are trying in every way, the smallest, for example, all gifts to leaders and because we have hundreds of meetings, Officials, Senior Official, the Ministers and

Heads of Government must use and must buy from local handicraft from Kelantan, Terengganu, Sabah, Sarawak for example.

12. I think this means that if we plan it carefully, we are not talking about broad or big ventures companies but also small players including handicrafts, if we do plan well and make sure they produce in time than actually we can be substantially affect this welfare of our common person (rakyat) at the lowest level possible and I think this requires quite a lot of planning work. It is interesting that the Cabinet Ministers decided recently because everywhere we go, Heads of Government will get this very impressive huge Mercedes. So what happens now? We think that if we are serious about sustainability and energy transition, let us show case in Malaysia, all cars to be provided for Heads of Government and Ministers and Officials will be only using electric vehicle (EV) car. That is the decision and the good news is that is much cheape

13. Jadi EV termasuk Heads of Government maknanya, relatively a little bit smaller sebab ada kereta yang besar, belum ada lagi EV. Jadi kita akan memaklumkan kepada semua Heads of Government, 'kami memang hendak sediakan kereta yang lebih besar tetapi kereta EV yang paling besar ini sahaja yang ada'. Jadi please use it and please be satisfy. Okay next ada respons, YAB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof dahulu...

**ULASAN YAB PERDANA MENTERI KEPADA PANDANGAN YAB DATO' SRI HAJI FADILLAH BIN HAJI YUSOF, TIMBALAN PERDANA MENTERI II**

1. Satu hal yang patut kita singgung ialah kekuatan baru Sarawak dan Sabah. Kerana Sarawak umpamanya menunjukkan keupayaan jauh lebih besar dan mula dengan inisiatif Petronas dengan Sarawak umpamanya tingkatkan soal green hydrogen, ammonia dengan huge potential dan termasuk cadangan undersea cable dari Sarawak ke Johor. Dan satu lagi Sarawak ke Singapura, walaupun itu mengambil masa kerana melibatkan rundingan dengan Indonesia. Tapi kalau dengan semenanjung kita sudah bagi kelulusan untuk menyegerakan. Kemudian Sabah sekarang ini promote secara agresif blue economy kerana kekuatan wind itu sangat kuat di pantai barat Sabah. Jadi nampak fokus begitu, jadi kalau ini digabungkan kekuatan ini quite phenomena.

## **ULASAN YAB PERDANA MENTERI KEPADA PANDANGAN YB HOWARD LEE CHUAN HOW, AHLI PARLIMEN IPOH BARAT**

1. Energy is a strategic sector, you just don't give a way to any foreign company to invest when we have the capacity. We have capacity will to deal with it if they want to come in, they come in and then join it. Actively join the participation from the local. The problem that you raise, fortunately, is in attempt to a position by a foreign company virtually taking over the industry. That is our concern that is being revised. Can you bring into YAB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof? I'm sure we can reconsider.

## **PENJELASAN TENTANG KAJIAN (1:18:34 – 1:21:06)**

1. Terima kasih, saya nak perelaskan tentang research dan pembangunan kerana kita berbeza dengan negara lain GLICs ni huge Khazanah, PETRONAS, KWAP sebagaimana Kenyir pelaburan yang sangat tinggi tapi ianya bukan dana kerajaan, bukan development expenditure.
2. So, it is not right to purely suggest development expenditure should be confine on the government project that is how the traditional manner, how we compartmentalize it. Now we will have to know educate our people and economist must have accept the fact if we talking about totality, it is whole of government approach because after all strategic decision, policy decision GLICs have to confirm there over-riding the national policy.
3. GLICs umpamanya dari segi pelaburan dalam 5 tahun akan jadi RM50 bilion, dia tidak terasing daripada kerajaan sebab itu dalam belanjawan bila kita kata RM30 bilion untuk tahun depan kita maksud RM90 bilion campur RM30 bilion, walaupun dia tak termasuk dalam development expenditure per say.
4. Begitu juga tentang research, research yang dibelanjakan oleh GLICs termasuk PETRONAS mencecah setengah bilion, masalah kita ialah masalah penyelarasan. Dalam Mesyuarat Majlis Sains Negara yang pertama yang saya pengerusikan sebelum ini saya tegaskan semua keputusan oleh Institusi Sains dan Pendidikan Negara, mesti wajib selaras dengan universiti.

5. Maknanya apa yang berlaku di universiti mesti ada sinergi dengan Majlis Sains Negara kalau tidak ia masih compartmentalize, we don't know we don't utilize sebab itu dalam belanjawan baru ini umpamanya, pertama kali saya letakkan bawahnya.
6. UKM buat ini, UPM buat analytics yang sebenarnya outstanding one of the top dari segi research capabilities dia dan research yang terbaik in the world tapi kita tak bagi recognition.
7. Ini yang kita lakukan sekarang, jadi GLICs plus universities, saya take note of the Prof Dr Sufian Jusoh points bahawa yang lemah adalah penyelerasan, dari segi belanja memang kita dah triple daripada peruntukan asal walaupun tambahan tu dari segi belanjawan kecil tetapi dari segi kesuluruhan itu besar, yang diperlukan adalah penyelarasan.

## **PENUTUP**

1. Saya ingat cukup berat malam ini. Ini semua bukan juta-juta, main billion-bilion sahaja ini. Tetapi ada beberapa saranan yang sangat penting kalau kita mahu terus maju dalam mengangkat negara kita. Beberapa anjakan dasar harus dilakukan. Kita singgung disini apakah kita harus mengeksport sumber asli, RE Nickel yang kita harus bergelut dengan beberapa kerajaan Negeri. Tapi kita kata negara yang lebih maju dan matang tak eksport lagi dia mesti proses dan eksport. Saya beri contoh seperti di Indonesia Nickel walaupun harga dah jatuh sekarang ini, dalam keadaan hype dulu dia daripada eksport

raw nickel harus 10 bilion dolar satu tahun. Setelah matang yang diproses lepas 3-4 tahun dia cecah sehingga 60-70 bilion. Kita sekarang kadang-kadang terpaksa bergelut dengan penguasa-penguasa di Negeri yang menuntut hak dia untuk eksport. Tetapi ini akan menjejaskan kepentingan negara, Sebab itu kadang-kadang dalam beberapa dasar kita itu kita tekankan sedikit.

2. Seperti juga tadi yang YB Howard sebut tentang pelaburan dalam sektor energy yang saya ingat strategik dan juga dari segi keselamatan. Yang kedua, tentang potential, betul Profesor Dr Sufian Jusoh tekankan berulang kali memanfaatkan hubungan kita, hubungan antarabangsa ini sebaik mungkin untuk negara. Sebab itu umpamanya dengan Rusia, dia import kelapa sawit melalui Dubai. Kita import beberapa keperluan daripada hasil bumi juga dari Dubai, tetapi jalur secara langsung ini kita harus memanfaatkan dan dipersetujui.
  
3. Begitu juga penerbangan dia tak boleh terbang ke Malaysia sebab tak mampu, minyak nak dijual oleh Petronas kerana Petronas ada kepentingan di Amerika, Canada dan sebagainya dan akan menghadapi risiko sanction dan YM Tengku Taufik walaupun dia bunyi garang hari ini tapi dia takut. Tapi saya setuju yang ini, saya setuju sebab ini mempertahankan kepentingan strategik kita, tapi jadi jawapan kita ya lah tak boleh lah. Tetapi takkan tak ada alternatif, takkan tak boleh cari alternatif minyak yang tidak menghadapi risiko. Ini kadang hal-hal yang negara dengan pimpinan dengan kebijaksanaan rakan-rakan pemikir dan sarjana dan intelektual tolong bantu.

4. Jadi keputusan kita izinkan, mengapa tak boleh? aeroflot boleh pergi ke Thailand ke Bali ke Malaysia tak boleh. Jadi kita kena cari jalan menyelesaikan, begitu juga dengan Iran air sebagai contoh. Jadi keputusan kita teruskan asalkan jangan cara frontal langgar mestinya sehinggakan risiko sanction. Itu problem kita, sebab hubungan dagang dengan Amerika terlalu tinggi dan investment nya terlalu besar. Jadi kita kena navigate dengan cara berhemah.
  
5. Kemudian soal potensi minyak, kerana hubungan kita itu baik. Presiden Lula (Luiz Inácio Lula da Silva) pernah telefon saya. Dia kata look Anuar we are very happy with Petronas, kita akan berikan laluan langsung fasiliti baharu Petronas, tentulah Petronas putuskan sama ada bible atau tidak, itu bukan keputusan saya, tetapi ini kerana hubungan peribadi begitu rupa. Perdana Menteri Eutopia datang, dia kata ada dan sekarang ini negara-negara syarikat minyak besar semua datang, tapi dia kata dia rasa selesa untuk pertahankan supaya ada jaringan dengan kekuatan global south termasuk BRICKS dan global south.
  
6. Kemudian tentulah Iran, Iraq berpotensi walaupun ada beberapa pertimbangan yang harus kita lakukan. Ini tidak sering ya kita dapat kesempatan ini. Umpamanya ASEAN plus GCC plus China mulanya ASEAN plus GCC jadi Mohammed bin Salman Al Saud kata okey, dia tak jalankan tahun ini kerana tahun ini Laos, jadi dia kata will do it, will meet in Kuala Lumpur next year. Ini bagi saya sangat penting dari segi hubungan dagang, potential investment yang sangat besar dan ini kali pertama. Jadi kita melalui kebijaksanaan Kementerian Luar sampaikan dan saya sendiri bercakap dengan Tungku Brunei, Filipina, Presiden Indonesia, Singapore semua kata please you want

to host dan kita ada tambahan maknanya tidak di November tapi mungkin awal bulan Mei. Mana ASEAN plus GCC kemudian apabila berunding dengan Presiden X Jinping dia kata ada tak kemungkinan masukkan China jadi plus China. Jadi kita ada ASEAN Meeting kemudian plus GCC kemudian plus China.

7. Bagi saya satu yang agak strategy importance. Kemudian tentunya bukan setakat meeting dan kita manfaatkan sebaiknya. Apakah kepentingan seperti mana yang Petronas dengan Abu Dhabi sekarang ini umpamanya ataupun yang lain, bagaimana boleh kita tingkatkan pelaburan dan pelaburan mereka di sini, hubungan sangat baik sekarang ini. Dan bila kita lakukan ini dan China merasakan ini suatu kesempatan sangat baik hanya takkala Malaysia menjadi tuan rumah, kita sanggup ambil pendirian begitu. Maka saya terpaksa perunding 1 jam dengan Antony Blinken di Vientien nak terangkan ya, that we are supportive centrality, we welcome American investment, itu kemudian belum habis dia setuju je baru teringat Gaza.
  
8. Saya tahu kadang-kadang pendirian kita akan Gaza itu juga harus ingat tentang kepentingan negara. Tetapi bagi saya soal bila anak kecil, wanita dibunuh hari-hari, di langgar, jadi ada batas. Sebab itu saya sebut dalam Jemaah Menteri saya kata, dalam soal Gaza kita tak ada had, we will still express our position strongly baik depan Presiden Biden, baik depan Olaf Scholz, depan Blinken, kerana saya ingat mereka sudah langgar semua pertimbangan kemanusiaan. Ini menjijikkan, kita tengok hari-hari, mereka boleh begitu. Anak kecil berlari, belum pernah seperti yang kita baca dulu, waktu Vietnam, My Lai insiden saya ingat lagi anak kecil itu berlari dan itu masih stick tu saya yakin saya masih muda. Anak kecil di My Lai itu dia lari dan

berdepan bom Amerika. And they learn nothing sebab tu saya kata ini satu 'moral yang bankrap' sama sekali, tak ada perasaan sebab itu saya kata depan Olaf Scholz mana humanity? tak ada humanity? kemanusiaan tidak ada ke? jangan sebutlah jangan ajar kita demokrasi atau human rights kita tak mahu dengar lagi.

9. Tetapi dalam masa yang sama kita harus imbangi supaya pelaburan daripada tingkatkan supaya negara kita kuat. Ini satu saya ingat kelemahan besar negara-negara berkembang termasuk yang global atau apa lagi negara Islam. Kita bicara tapi kita lupa bahawa tanpa kekuatan dalaman kita tak mampu buat apa apa, yang ada sedikit kekuatan yang berani itu hanya kita tengok Turkiye, Iran kerana ada kekuatan dalaman. Jadi kita juga harus bina, bukan maksud bina kekuatan untuk melawan orang, tapi untuk jaga kepentingan keselamatan kita dan masa depan kita.
10. Jadi bagi saya ASEAN plus GCC plus China itu satu major strategik shift yang pertama kali dalam sejarah ASEAN yang dipersetujui secara sebulat suara. Dan mungkin saya sudah beritahu Kementerian Luar dan mungkin ini melibatkan juga MITI, Kementerian Ekonomi dan Kementerian Kewangan harus bincang betul-betul bagaimana kita boleh mendapat sepenuh manfaat daripada pertumbuhan begini dan dengan imej kita yang relatif lebih baik.
11. Jadi ini sahaja untuk malam ini. Terima kasih banyak atas layanan dan jamuan dan kehadiran yang begitu baik, Alhamdulillah. Mudah mudahan beroleh manfaat dan kita akan bertemu lagi insya-Allah

bulan depan dengan tajuk yang baru mungkin pertanian ke apa itu memang YB Mat Sabu tunggu iaitu peluang dia nak cakap.

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

**TEKS UCAPAN**

**YAB DATO' SERI ANWAR BIN IBRAHIM**

**PERDANA MENTERI**

**SEMPENA**

**PROGRAM MADANI RAKYAT 2024**

**SAYANGI SABAH**

**19 OKTOBER 2024 (SABTU) | 2.30 PETANG**

**PEKARANGAN KOMPLEKS STADIUM LIKAS,**

**KOTA KINABALU, SABAH**

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam Sejahtera

Alhamdulillah Rabbil Alamin

Nahmaduhu Wa Nusalli Ala Rasoolilah Kareem

Wa'ala Alihi Wa Sohbihi Ajma'een

**Yang Amat Berhormat Datuk Seri Panglima Haji Hajiji bin Haji Noor,**

Ketua Menteri Sabah;

**Yang Berhormat Datuk Armizan bin Mohd Ali,**

Menteri Perdagangan Dalam Negeri dan Kos Sara Hidup;

**Menteri-menteri Kabinet;**

**Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Sri Shamsul Azri bin Abu Bakar,**

Ketua Setiausaha Negara;

**Ketua-ketua Setiausaha;**

**Timbalan ketua menteri,**

**Setiausaha Kerajaan Negeri; dan rakan-rakan yang hadir**

## **PENDAHULUAN**

1. Terima kasih dan tahniah atas usaha ini oleh Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Kos Sara Hidup (KPDN) dengan kerjasama Kerajaan Negeri. Tujuannya seperti yang juga disebut oleh saudara Datuk Seri Hajiji adalah untuk mendekatkan rakyat, kenal dengan apa yang telah diusahakan oleh kerajaan, oleh penjawat awam, oleh sektor swasta terutama petani, nelayan, pengusaha-pengusaha kecil bekerjasama dalam beberapa projek.
2. Tapi yang utama juga untuk kenal dengan usaha penguatkuasaan dan saya ucap terima kasih, salute kepada KPDN kerana penguatkuasaan yang berkesan dan lagu 'Gempur' tadi itu biar kita hadam betul-betul. Kalau betul mahu selamatkan Sabah dan Malaysia ini, kita jaga ekonomi kita, kita uruskan, jangan izinkan orang sama ada kartel untuk curi dana rakyat dan gunakan peluang menekan rakyat. Oleh itu, kita bagi sokongan padu kepada penguat kuasa untuk gempur bagi sesiapa yang ganggu kita.

3. Setakat ini yang saya lihat dari semasa ke semasa, liputan daripada media tentang kejayaan keberkesanan tindakan yang diambil, tapi percayalah, politik stabil, dasar boleh baik kita boleh umumkan pelbagai projek tetapi kalau tiris banyak, kalau bocor sana sini, kesannya tak sampai bawah. Umpamanya, dalam Belanjawan MADANI semalam, peruntukan kepada Sabah itu tertinggi ketimbang dengan mana-mana negeri di Malaysia. Untuk apa? Untuk pastikan tidak ada masyarakat ketinggalan.
  
4. Prasarana baik, Pan Borneo siap ikut jadual. Jalan-jalan termasuk desa dan pedalaman diperbaiki. Sekolah-sekolah baru, sekolah-sekolah lama diperbaiki, klinik-klinik kesihatan dan Hospital Kota Kinabalu ini sebagai Pusat Jantung yang penting di kawasan kita. Ini antara program-program sudah diumumkan. Kemudian, Anthony Loke ada di sini, Menteri Pengangkutan, segerakan pemulihan, peningkatan Lapangan Terbang Tawau sebagai lapangan terbang yang lebih baik.
  
5. Jadi, saudara-saudara, ini yang kita lakukan sebagai satu pasukan. Kita lihat bagaimana menteri-menteri, penjawat awam, pegawai pelaksana. Sebab itu, mana-mana kelemahan mesti cepat diperbaiki. Mana-mana unit ataupun pegawai yang lembab harus dikejutkan baru boleh kita angkat. Kita saksikan, saya dengar saudara Armizan bagitau, setakat ini yang hadir menyantuni Program MADANI Rakyat ini di sini Kota Kinabalu sudah hampir cecah rekod kerana setakat ini dengan hujan tidak dipedulikan, hujan panas sudah 300 ribu orang sudah datang. Ini hebat ini orang Sabah, hujan pun membujur lalu, melintang patah. Hujan pun ataupun panas terik itu tidak ganggu, dia

mahu lihat apa yang dilaksanakan dan rakyat mahu bersama dengan Kerajaan, Negeri dan Persekutuan untuk menjayakan negeri kita.

Saudara-saudari yang dimuliakan,

6. Angka-angka pembangunan, saya tidak bermaksud untuk menyebut berulang kali tapi kita tengok, kalau negeri ini kita jayakan sebagai satu pasukan, bersatu tidak mudah. Suku kaum di Sabah berapa? 30, macam-macam stail ada, ada yang tengkolok begini, ada yang begini, pelbagai. Suku kaum yang lain-lain, agama yang lain-lain. Senang diurus? Tidak. Tetapi jika rakyat itu bijak dia tahu perbezaan boleh menyebabkan perpecahan dan pergaduhan, perbezaan juga boleh menyebabkan kita lebih kuat.
7. Mana ada negara, di mana penguasaan bahasa, sebut sahaja bahasa penting Bahasa Melayu, Bahasa Inggeris kita utamakan, Bahasa Cina banyak yang menguasai dan ini penting dalam ekonomi di dunia ini, Bahasa Tamil kita sudah pandai. Kemudian sekarang, orang mahu lihat kepelbagaian, Kadazan, Dusun, Murut, Bajau, Bugis, semua ada. Apakah kita mahu jadikan ini kekuatan? atau kelemahan. Saya syukur ke hadrat Allah Subhanahu Wa Ta'ala kerana rakyat Sabah pilih untuk jadikan ini kekuatan, untuk semangat perpaduan rakyat negara kita.
8. Ya, kalau kita lakukan ini kita hentikan amalan-amalan buruk. Ada tanah nak curi, ada balak nak rompak, ada kontrak, nak sapu. Kalau itu kita boleh hentikan, tumpu kasih kepada negara, takut kepada

Allah Subhanahu Wa Ta'ala, jaga nilai dan akhlak, saya percaya Sabah tidak lama, bukan tunggu puluhan tahun beri beberapa tahun akan lihat lonjakan sebagai negeri lain yang berjaya di Malaysia ini.

9. Tengah hari tadi, Saudara Datuk Seri Hajiji bersama, minta saya luncurkan Blue Economy. Satu persidangan penting mengenai satu aspek pertumbuhan ekonomi yang penting. Saya nak rakyat Sabah cuba hadam ini. Kita ada satu cadangan daripada Kerajaan Sabah oleh Ketua Menteri bagaimana hendak angkat lagi di Sabah ini. Balak sudah tak banyak, kita juga nak kena simpan hutan belantara ini kerana kita tahu masalah alam sekitar dan perubahan iklim.
  
10. Jadi, hendak bawa semikonduktor, itu di Semenanjung sudah jadi hab penting semikonduktor. Kulim Hi-Tech, Pulau Pinang, pelaburan-pelaburan besar semua datang. Data Center AI banyak di Selatan Semenanjung, di Johor, Selangor dan harap soal transisi tenaga, nampak Sarawak sudah mula melonjak sebagai gergasi tenaga. Hajiji bawa idea baharu, Blue Economy, kita ada lautan dan lautan itu boleh jadikan kekuatan kuasa tenaga baharu, green energy, hasil lautan, pusat penyelidikan yang penting, keindahannya pusat pelancongan.
  
11. Jadi, ada kekuatan ekonomi, ada kekuatan pelancongan yang dibayangkan dan digerakkan melalui apa yang disebut tadi Blue Economy. Ini besok, bila orang kenal, Hajiji program apa? Ekonomi Biru yang dibawa ke Sabah dan Sabah melonjak naik sebagai gergasi. Tentunya bidang-bidang lain kita kenalkan ya. Perlu ada nanti data center dan Ai, perlu ada transisi tenaga, semua boleh, perlu

semikonduktor tetapi sekurang-kurangnya orang tahu bahawa fokus ini jelas untuk bangkitkan jadi bagi peluang pekerjaan yang lebih ramai, pendapatan lebih tinggi dan bila ekonomi itu tegar dipacu dengan lebih meyakinkan kemudahan tentunya akan melimpah kepada rakyat.

12. Jadi, saya harap seluruh pimpinan Sabah fokus tentang Economic Blueprint dan tentang penggunaan penekanan tentang hijau dan pendidikan dan mineral yang ada di lautan dan juga pelancongan yang disebut tadi tentang Blue Economy yang lain itu, kita teruskan. Semalam saya umum, dulu SARA terbatas kepada 300 ribu, sekarang kita per luaskan sehingga 700 ribu orang. STR yang tunai rahmah itu sekarang sudah mencecah 9 juta orang, makna hampir kesemua B40 dan M40 mendapat manfaat.
13. Tidak ada rakyat termasuk Sabah, ini saya tadi sebut kepada Ketua Menteri pastikan Pegawai Daerahnya, Penghulunya, Ketua Kampungnya, pastikan tidak ada orang miskin yang terlepas daripada peluang ini. Saya bagitau saudara Masidi pun ada. Maknanya Kerajaan Persekutuan jamin, tiap keluarga pendapatan campur dengan semua kemudahan yang diberi oleh Kerajaan Persekutuan tidak kurang daripada 1,000 ringgit sebulan mesti masuk dalam akaun dia.
14. Tidak banyak negara yang buat begitu. Malaysia MADANI laksanakan setiap rakyat di negeri ini tidak ditinggalkan. Mengapa harus kita gaduh soal kuasa negeri, hak negeri atau hak kaum? Semua kaum dipedulikan. Kalau ada orang kategori itu di kalangan Melayu

atau Melanau atau Dayak atau Cina atau India, masuk kategori yang dianggap miskin tegar atau miskin atau pendapatannya tidak tinggi maka STR masuk dalam akaun dia. Minima 1,100 ringgit. Ini belum masuk Bantuan Kerajaan Negeri, Bantuan Zakat, Bantuan NGO, Bantuan Yayasan. Kita bimbang kalau-kalau ada yang tercicir. Ini tanggungjawab kita untuk pastikan tidak ada yang tercicir.

15. Berapa jumlahnya? Yang kita beri balik kepada rakyat melalui STR untuk seluruh negara. Saya tidak bezakan dia anak Sarawak, dia anak Perlis, dia anak Pulau Pinang semua dapat perhatian. Berapa jumlahnya? 13 bilion ringgit. Tahun ini sahaja, kita tambah 3 bilion ringgit untuk 2025 sebab apa? Sebab nanti orang tanya, apa erti pembangunan? Apa erti kemajuan teknologi? Apa erti Blue Economy? Apa erti semikonduktor? Atau data center dan Ai kalau rakyat di bawah tidak diberi perhatian.

16. Maka sebab itu, dasar kita beri perhatian langsung kepada rakyat di bawah dan saya harap rakyat Sabah beri sokongan kepada program yang seperti ini. Seperkara lain yang saya hendak tekankan juga ialah, bila kita buat penyasaran subsidi. Sekarang ini petrol di Malaysia paling murah, bukan sahaja banding dengan Singapura, banding dengan Thailand, banding dengan Indonesia, banding dengan Filipina, malah Arab Saudi pengeluar minyak terbesar di dunia harga minyak dia sekarang RM2.65 di Malaysia RM2.05. Baik, kerana kita bantu dengan subsidi. Berapa subsidi 1 tahun kalau kita tidak tukar 20 bilion ringgit? Subsidi ini maknanya apa? Kerajaan bantu supaya harga tidak naik. Patut? Ya. Kepada siapa? Kepada rakyat susah.

17. Tapi sekarang ini subsidi petrol ini termasuk warga asing. Yang tidak ada kad pengenalan pun kita bantu. Dia bayar cukai? Tak bayar cukai tapi kita bagi subsidi bagi sedekah. Nak bagi sedekah boleh bagi tapi subsidi ini Kerajaan. Orang kaya rumah banglo 5 buah untung puluh juta tapi subsidi petrol kita bagi. Jadi di kalangan orang kaya teratas 15 peratus tidak termasuk M40, penjawat awam tidak termasuk, tidak termasuk B40, M40, tidak termasuk pegawai Kerajaan. Hanya yang paling kaya, tertinggi 15 peratus di atas campur dengan orang asing. Mereka ini 15 peratus campur orang asing, dia guna subsidi 40 peratus. Berapa banyak? 8 bilion ringgit. Jadi, 1 tahun Kerajaan murah hati luar biasa kalau istilah lain Kerajaan kurang cerdik sebab tiap tahun 80 bilion ringgit bagi kepada orang kaya dan orang bukan warganegara. Sebab itu kita kena fikir bagaimana hendak ubah.

18. Oleh kerana politik kita stabil, rakyat mula faham, kita kata kita kena ubah Subsidi petrol kena ubah, ubah kepada siapa? Tidak kepada rakyat Jadi jangan bimbang, 85 peratus rakyat kekal dengan subsidi Maknanya harga tetap RM205 tak berubah Tapi yang 15 peratus yang atas, yang kaya ni, bayarlah lebih sikit Kita tak bayar tinggi sampai lebih dari harga pasaran, tak, kalau harga pasaran RM265, dia bayar RM265. Tapi rakyat yang biasa, bayar RM205, yang kita nak bantah sebab apa? Sebab apa nak bantah? Orang asing dia buat kerja di sini, dia tak bayar cukai, dia nak guna minyak, dia nak pakai kereta, pakailah Dia nak pakai Mercedes okay, Hilux okay, tapi minyak bayarlah ikut pasaran.

19. Yang kita tolong siapa? 85 peratus Ini yang kita cadang nak laksanakan pertengahan tahun lalu, saya beritahu awal-awal, jangan membuat ini apa ini Anwar? Datang je naik harga minyak. Saya nak

tanya, naik untuk siapa? Naik untuk orang kaya, yang kamu sibuk sebab apa? Kamu ni wakil siapa? Kamu wakil orang asing? Ke wakil orang kaya? Kalau kamu ni wakil rakyat Malaysia, kamu harus sokong usaha untuk tidak membebankan rakyat tapi kutip yang harga yang berpatutan dari orang kaya supaya jumlah itu boleh diberikan kepada rakyat Itu sahaja.

20. Tengok sekarang ini, kita nak anak-anak kita, cucu kita kadang-kadang ada yang autisme, ada yang cacat penglihatan atau pendengaran dan sebagainya. Jadi kerajaan tahun ini melaksanakan beberapa program khas. Jadi wang yang kita perolehi ini bukan masuk poket kita. Sebab itu semalam saya sebut gaji penjawat awam naik, yang paling tinggi macam KSN, KPPA diorang ada di sini, dia orang tak ambil 7% tahun ini Tahun depan tak apalah, ekonomi kita dah baik, dia ambil, okey. Maknanya skim itu Tan Sri KPPA jangan bimbang, skim itu terpakai, tahun depan jalan. Cuma tahun ini 7% itu tak diambil sebagai tanda sokongan kepada usaha Kerajaan MADANI dan kepada rakyat. KPPA tepuk tapi tak semangat. Terima kasih. Baik, tapi Menteri, Mat Sabu sorry Menteri masih potong gaji 20%, Ewon tak tepuk? Baik Perdana Menteri masih belum ambil gaji lagi Tapi saya duk fikir tahun depan bagaimana, nanti saya fikir kemudian, tahun ni belum (nada bergurau).

21. Baik, sebab apa saya nak tunjuk bahawa rakan-rakan saya Menteri-Menteri ini beri contoh yang baik. Ya ekonomi kita meningkat. Kita hendak naik gaji rakyat, ada gaji progresif, ada gaji penjawat awam, kita naik. Ya, kemudian kita, Armizan dan seluruh pasukan KSU dan rakan-rakan dia turun kawal harga, ambil tindakan kerja dengan kuat. Tapi mereka sanggup berkorban biar ekonomi kita meningkat.

Bila ekonomi meningkat besok, insya-Allah kita boleh naik gaji untuk semua. Itu semangat yang kita harus tunjukkan, ya.

22. Jadi, saya nak sentuh satu je lagi iaitu tentang Sejati MADANI. Saya umumkan satu bilion ringgit dan ini perkara baru. Wang RM 50,000 sehingga RM 100,000 kita beri kepada setiap kampung. Kalau di Sarawak, rumah panjang ada 50,000 dan 60,000 ikut projek dia Kalau di Bandar yang miskin bandar terutamanya bagi tumpuan. Kemudian dia tetapkan dia nak buat apa? Bukan Pegawai Daerah, bukan Menteri, bukan Ketua Jabatan, orang kampung sendiri mesyuarat, dia fikir nak buat apa. Ada nak buat nak pelihara ayam tapi besar-besarlah, ada 50 ribu 60 ribu. Takkan nak bela 4 ekor ayam. Ada di Tanjung Malim, saya pergi baru-baru ini, dengan wang itu orang kampung mesyuarat-mesyuarat dia kata kita nak beli dron. Jadi saya pergi, saya tengok di Tanjung Malim, apa hal ini satu dron agak kecil, satu lagi kampung dron agak besar. Saya dah bimbang, ni takut membazir nanti. Maknanya jangan kita pandang ringan, kadang-kadang orang kampung tu pun dia cerdik. Kita ingat dia tak tahu dron -dron ini. Rupanya dia lebih pandai dron daripada ramai kita di bandar. Jadi dia beli dron, untuk kawasan yang lebih luas, untuk benih, untuk baja, dia selamatkan dan jimatkan belanja. Kemudian bila tak digunakan, kerana dron tak digunakan setiap minggu, dia sewakan kepada pekebun-pekebun kecil getah, kelapa sawit dan untungnya berlipat kali ganda. Ini ada projek-projek lain ternakan ikan dan sebagainya.

23. Jadi saya nak maklum di sini program ini ada dan mulai tahun ini dan insya-Allah tahun depan kita tingkatkan usaha ini. Ini diselaraskan oleh Unit Penyelarasan ICU dan kita kerjasama ya

kerjasama dengan semua pihak. Kemudian saya minta Datuk Seri Hajiji fikir satu hal lagi. Saya gunakan juga sistem Kampung Angkat MADANI. Saya kata Perdana Menteri, Menteri Ketua KSN, Ketua Setiausaha semua pandai-pandai bagi cadangan itu, cadangan kertas kerja ini, kertas kerja ini, bentang di sana, bentang di sini, baik saya kata cuba kamu jaga satu kampung. Jadi saya minta Perdana Menteri, Menteri dengan KSU, Ketua Pengarah yang pandai-pandai ini semua, cuba, cuba kamu pergi cari macam harus ekonominya itu begini, projek harus jalan begini dan laporan sekian. Fahmi pun bukan main dengan terang dalam komunikasi dia begini, okey betul, betul pandai, ya ambil satu kampung kamu jaga kampung itu.

24. Jadi cara dia maknanya bila kita buat begitu kita baru tahu di bawah ni bagaimana masalah di kampung ni. Saya sebut tadi microcosm satu negara, keselamatan ya, ada kes curi ya, ada budak belia dadah ya, ada sekolah tercicir ya, ada tandas sekolah tak betul baik ya. Semua ini saudara perhatikan selesaikan masalah di kampung itu.

25. Jadi yang saya harap kalau Kerajaan negeri mana bulan depan saya jumpa saudara Datuk Seri Hajiji, saya tanya kampung mana Kampung Angkat Hajiji? Saya sendiri ada Kampung Angkat saya, Cherok Tok Kun, kampung saya. Ya saya. Jadi dia saya tengok rupanya oh masalah keciciran ada, dadah pun ada, masalah pengangguran ada, masalah anak-anak yang nak pergi TVET tak tahu ke mana. Semua kita perhatikan. Minta seorang bantu dan selesaikan. Kalau katalah 2000 pegawai-pegawai kanan mula begitu adalah kesan dia. Boleh tak kita pilih cara begitu? Makna turun sendiri lain beza dia. Saya datang sini, saya datang sebagai Perdana

Menterilah. Saya balik kampung, dia anggap saya sebagai orang kampung biasalah walaupun dia hormat tentunya tetapi saya lebih faham.

26. Sebab tu dalam Belanjawan semalam, saya cerita pasal Lahad Datu, pasal Kapit. Lahad Datu, Sabah ni apa dia? Kita pergi situ aspek keselamatan ada, dulu ada emergency curfew, ekonomi terkesan, perlu kesabaran mereka, mutu sekolah dan pendidikan mereka. Semuanya kita dengar dan kita ambil tahu. Dan inilah dalam kebetulan ini Program MADANI Rakyat terakhir di Malaysia ya untuk tahun ini.
27. Armizan terima kasih banyak satu-satu program yang baik dan di program akhir ini saya nak tekankan perkara tadi, pertama kita nak jadikan tumpuan Sabah ini tentang Blue Economy, jadi Ketua Menteri Blue Economy jadi kita tumpu yang ini. Yang lain jalan, pertanian, penternakan, semua jalan, keusahawanan Ewon jalan, bukan tinggal ya. Tetapi dalam Blue Economy ini kita ada fokus di mana rakyat Sabah faham, jentera Sabah itu melihat satu aspek yang baru, yang perlu diberikan tumpuan.
28. Dan yang kedua saya cadangkan dan saya minta kalau boleh Ketua Menteri ambil tindakan susulan, semuanya pilih satu kampung sebagai ujian. Sebaiknya macam saya, saya pilih kampung sendiri, jadi senang. Tapi ada kalangan pegawai-pegawai dia pilih. Tidak ada syarat, pilih sahaja kampung sebagai Kampung Angkat dan sikit perbelanjaan itu kita selaraskan.

29. Jadi sekali lagi, untuk KPDM khususnya saya ucap terima kasih dan juga jentera Kerajaan negeri kerana memberikan kerjasama yang baik dan menjayakan. Dan doa ke hadrat Allah SWT, mudah-mudahan projek ini untuk menyantuni rakyat supaya rakyat faham apa yang kita lakukan dan kita ambil kesempatan dengar juga keluhan mereka kerana kadang-kadang pengumuman kita itu tak sampai ke bawah. Usul-usul kita kadang tak sampai. Dan nak tahu cekap atau tidak, baik atau tidak, mesti dengar dari akar umbi.

Terima kasih.

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

**Copyright of the Prime Minister's Office Official Website**

Source: <https://www.pmo.gov.my/2024/10/teks-ucapan-yab-perdana-menteri-program-madani-rakyat-2024-sayangi-sabah/>