

**TEKS UCAPAN YAB PERDANA MENTERI: MAJLIS PERASMIAN  
DHL EXPRESS KUALA LUMPUR GATEWAY BAHARU**

By : DATO' SERI ANWAR IBRAHIM

Date : 28/10/2024

---

**NOTA PERCAKAPAN**

**(VERBATIM)**

**YAB DATO' SERI ANWAR BIN IBRAHIM**

**PERDANA MENTERI**

**SEMPENA**

**FORUM ILMUAN MADANI SIRI II:**

**SEKTOR TENAGA PEMANGKIN PERTUMBUHAN  
SOSIOEKONOMI YANG MAMPAN DAN INKLUSIF**

**28 OKTOBER 2024 (ISNIN) | 8.30 MALAM**

**LE MERIDIEN HOTEL, PUTRAJAYA**

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah Rabbil A'lamin

Nahmaduhu Wa Nusalli Ala Rasoolihil Kareem

**YAB Dato' Seri Fadillah Haji Yusof,**

Timbalan Perdana Menteri;

YB Senator Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abdul Kadir, Menteri Pendidikan  
Tinggi;

**YBrs. Tan Sri Tengku Muhammad Taufik,**

Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif PETRONAS; dan

Rakan-rakan yang dimuliakan.

## **SESI I: MUKADIMAH YAB PERDANA MENTERI**

1. Ini dalam Forum Ilmuan Malaysia MADANI Siri ke-2 telah ditingkatkan semula, diperkenalkan dan ini inisiatif YB Senator Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abdul Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi. Dan setelah kejayaan sesi pertama yang bicara soal ekonomi makro dengan format yang sama iaitu seorang Menteri, seorang akademik dan selalunya seorang lagi usahawan atau ahli korporat atau profesional atau teknokrat, jadi itu kita seimbangkan. Sesi ini sepatutnya santai dan yang diundang itu akan bicara hanya berikan matannya sahaja dan tinggal syarahnya dibicarakan secara terbuka, memberi ruang sepenuhnya kepada rakan-rakan, memberi pandangan supaya didengari oleh semua pihak. Tujuannya itu adalah menyemarakkan ilmu ke arah kecerdasan, ke arah tradisi yang disebut tradisi ilmu atau tradisi akliah.
2. Jadi tajuk itu kita sesuaikan dengan sponsor- Jadi kalau sponsor yang lalu ialah Tenaga Nasional Berhad, kali ini PETRONAS dan saya percaya akan juga menyentuh isu-isu tapi tidak terikat dengan hal, tajuk atau mauduk yang tetap dan memberi ruang untuk mencambahkan ilmu dan saya fikir satu kewajaran untuk kita jayakan program seperti ini.
3. Hari ini tentunya kita bicarakan soal tenaga pemangkin pertumbuhan sepatutnya diajak bicara Dato' Seri Fadillah, mungkin dia akan jadi pengulas pertama. Kerana mauduk itu kadang-kadang dihadam setelah ditelaah oleh pakar-pakar tertentu dan kalau di kalangan

Menteri tentunya harus menguasai kerana mereka akan menentukan dasar dan hala tuju. Kegagalan menguasai itu akan menyebabkan dasar kita tempang.

4. Sekarang seperti saudara lihat, beberapa pelan yang telah diperkenalkan menjurus ke arah itu. Pelan Perindustrian, Peralihan Tenaga, Transformasi Digital dan kemudian dicerakin lagi secara yang lebih teliti soal umpamanya semi konduktor yang dirasakan perlu. Kerana sama ada pelabur domestik atau luar, mereka mahu lihat tentunya politik yang stabil, tapi disusuli dengan dasar yang jelas dan cabaran yang harus kita tangani ialah kepantasan pelaksanaan yang tentunya menjadi satu cabaran yang besar.
  
5. Saya nak singgung singkat sedikit tentang isu ini, soal ini kerana terkait juga dengan peralihan tenaga akibat daripada cabaran iklim. Saya mula terdedah dengan isu ini melalui satu kupasan Seyyed Hossein Nasr dalam 'Man and Nature: The Spiritual Crisis in Modern Man' sekitar tahun 1961. Pada masa itu belum ada sama sekali perbincangan tentang cabaran iklim atau persekitaran. Dia membawa kupasan tentang keperluan Islam itu, umatnya terangkat sebagai ummatan wasata, pertahankan keseimbangan, equilibrium termasuklah juga man and nature. Ini sahaja boleh jadi littaqunu syuhada a'ala al-nas, contoh kepada umat manusia. Jadi tesis beliau adalah bahawa fassad, corruption on earth, kecelaruan itu berlaku akibat diizinkan kegelojohan, kerosakan bumi, tumbuhan, bukit bukau tanpa menjaga keseimbangan itu, yang wasat atau equilibrium

6. Kemudian saya ingat kalau sekitar tahun 70-an, muncul laporan beberapa sarjana pemikir terkemuka dunia yang tergabung dalam 'Club of Rome'. Laporan 'Club of Rome' itu merupakan di antara asakan pertama yang mengejutkan dunia tentang cabaran, kemusnahan sekiranya tidak dilaksanakan program, mengambil kira kerosakan akibat kegelojohan manusia yang tidak pertahankan equilibrium itu tadi. Saya ingat termasuk juga 'Only One Earth: The Care and Maintenance of a Small Planet' oleh Barbara Ward dan Rene J. Dubos, kalau tak salah saya. Tapi tak dapat umpamanya menarik perhatian pimpinan negara, perancang ekonomi negara masing-masing. Ia hanya menjadi perdebatan terasing di kalangan sarjana atau di universiti. Sehingga kemudian dan kini sudah jadi kenyataan. Walaupun masih ada lagi climate denial sampai sekarang.
  
7. Sebab itu saya ingat dalam sesi ini kita ada perkenalkan tiga (3) tokoh yang boleh membantu mengupas tentunya dalam bidang masing-masing. Pertamanya, Tan Sri Tengku Muhammad Taufik, Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif PETRONAS, saudara sudah kenal. Kemudian diikuti oleh YB Rafizi Ramli, Menteri Ekonomi dan diikuti oleh Prof. Dr. Sufian Jusoh, Pengarah dan Profesor Perdagangan dan Pelaburan Antarabangsa, Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM). Mereka itu ada expertise. Saya beri mukadimah tajuk-tajuk yang saya fikir mereka tidak kuasai. Barbara Ward, 'Club of Rome', buku Seyyed Hossein Nasr, itu yang boleh saya survive. Kalau saya singgung tajuk-tajuk yang mereka mahir, saya kalah. So, you understand the strategy now (nada seloroh).

## **RUMUSAN SESI I (37.00 – 47.00)**

1. Terima kasih saudara Prof Dr Sufian Jusoh. Forum Imuan Malaysia MADANI (FIM) yang kedua ini nampak lebih berat, lebih substantif dan PETRONAS, saya harus akui walaupun kerana kedudukan PETRONAS sekarang di peringkat antarabangsa itu di antara yang dihormati, terkemuka bukan sahaja dari segi kejayaan exploration dan trade tetapi integriti sebagai satu badan yang terkemuka dan aktif di banyak negara.
2. Peralihan tenaga bergerak agak pantas umpamanya tenaga solar yang disebut oleh YM Tan Sri Tengku Muhammad Taufik Tengku Kamadjaja Aziz di Tasik Kenyir bersama Tenaga Nasional Berhad (TNB), itu dianggap satu inisiatif, ikhtiar baharu yang tidak menyangkut soal tanah kerana dibuat di atas tasik yang cantik, tempat favourite saya untuk jet ski dahulu.
3. Jadi soal alternatif ini harus diberi penekanan walaupun saya setuju dengan YM Tan Sri Tengku Muhammad Taufik Tengku Kamadjaja Aziz, kita tidak boleh terikat dengan rencana barat yang mengekang terlalu cepat pengeluaran minyak dan ini juga pendirian kita bersama dengan Saudi Aramco dan beberapa badan atau agensi pengeluaran minyak yang terkemuka.
4. Keduanya terkait dengan yang dilontar oleh saudara YB Tuan Mohd Rafizi bin Ramli ialah mengenai permasalahan yang terkini, maknanya sejauh mana kita dapat bergerak dengan pantas, beralih

kerana negara yang terlalu lama bergantung kepada kekuatan PETRONAS, itu kadang-kadang ada resistance to change dan ini saudara adalah cabaran kita yang besar dan beliau singgung tentang negara Eropah. Negara Eropah sekarang mengakui kebergantungannya kepada Rusia menyebabkan ia terhambat dari segi perubahan kerana alternative energy source is now very limited and very costly.

5. Jadi negara Germany umpamanya mengguna istilah de-risking dalam foreign policy strategy, baik dengan semua yang baharu termasuk dengan negara China tetapi de-risk oleh kerana de-risking dengan China lah menyebabkan ia kena pilih selain daripada meneruskan trade dan Investment dengan China, ia mahu melihat alternative regions dan ASEAN menjadi prioriti dan diberi keutamaan kepada Malaysia.
6. Jadi kita ada juga tentang comparative and advantage not by choice or plan tetapi by accident. Jadi kita harus manfaatkan ini dengan sebaiknya. Prof Dr Sufian Jusoh bangkitkan soal geopolitical, benar, sebab itu saya ingat walaupun dasar luar yang kita, kami dalam Kerajaan sekarang warisi itu tidak sangat berbeza daripada apa yang pernah diperkenalkan dahulu tetapi kita agak lebih agresif umpamanya dengan negara China bukan soalan yang ambil pelaburan, tetapi tentang memanfaatkan dari segi diplomatic engagement, ini yang berbeza sedikit.
7. Kita umpamanya okay, kita teruskan ECRL but on our terms; transfer technology, our local resources and staff, centre of excellence,

training of our personnel and contracts to locals. Ini dengan negara China kalau ikut pengalaman saya, kita harus polite tetapi terus terang dan saya lihat setakat ini adjustments yang dibuat itu tidak terlalu sukar umpamanya dalam hal South China Sea yang agak tegang dengan negara Filipina. Ada beberapa pertimbangan termasuk again geopolitical, sebab Filipina dianggap sedikit condong ke Amerika tetapi saya sebagai rakan ASEAN memang memilih untuk pertahankan Filipina dalam semua rundingan dua hala dengan negara China kerana kita mengatakan ASEAN itu perlu lebih cohesive dan menjadi satu ekonomi entiti yang kuat.

8. ASEAN boleh berbangga sebagai salah satu sub-regional grouping yang dianggap most successful, peaceful and with huge, enormous economic potential and the fastest growing economy sub-region. Tetapi focus kita on economic relations and trade itu minimum. Jadi sebab itu dalam kita punya tema tahun depan tentang sustainability and inclusivity, kita akan tekankan dalam energy sector termasuk ASEAN Power Grid yang sekarang tugas besar saudara YAB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof dan yang keduanya soal energy melalui ASEAN Power Grid, satu lagi soal digital. Soal rangkaian digital yang menjadikan ASEAN satu hub.
  
9. Jadi benar kita akan promote Malaysia tetapi kita ambil satu sikap yang lebih terbuka untuk promote region dan oleh itu umpamanya hubungan kita dengan negara Indonesia, Singapura, Filipina sangat penting. Hubungan kita dengan negara Thailand dengan menjadikan zon di utara, kebetulan negeri-negeri utara yang relatifnya agak lebih miskin. Ini bukan political statement, memang miskin betul. Kita kena bayar gaji diaorang, saya tahu. Jadi untuk negeri Kelantan,

Terengganu, Perlis dan north Kedah terutama, itu akan bergantung kejayaan kita promote economic growth yang akan juga membantu selatan Thailand dan ini Perdana Menteri Srettha Thavisin dahulu dan sekarang Perdana Menteri baharu Paetongtarn Shinawatra nampak setuju.

10. Jadi kita besarkan kita punya laluan di utara di sebelah Perlis dan Kedah dan kita mulakan Projek Jambatan Sungai Golok, Rantau Panjang dan lingkaran itu strategi kita, mesti kita hidupkan dengan kegiatan ekonomi. Dengan Singapura tentunya economic zone sekarang financial zone, tetapi more important economic zone walaupun ada isu yang kita kena resolve, kadang-kadang rundingan dengan Singapura ini mengambil sedikit waktu dan sedikit kepintaran tetapi bagi saya sangat strategik kerana ia akan memberikan win-win situation, bukan sekadar menjual cheap energy dan cheap water. Sebab itu dulu kita welcome semua data centre tetapi sekarang tidak. Data centre kalau added tentang centre of excellence, artificial intelligence (AI) dan transfer latihan, exposure, yes, kalau tidak kita tidak akan terima. So kita ada advantage di sini kerana kita sudah sampai ke tahap di mana we can now be more selective with the type of investments we receive.
11. Yang lain itu saya ingat saya akan dengar pandangan saudara terutama dalam membantu kita memperbaiki dari segi governance kita dan juga dari segi memanfaatkan kedudukan kita sebagai pengerusi ASEAN. To me it is extremely critical, we have to disburse quite substantial funds to support that the ASEAN agenda for 2025 but at the same time it is a necessary that we make full use of it to ensure that Malaysia is all benefits. We are trying in every way, the

smallest, for example, all gifts to leaders and because we have hundreds of meetings, Officials, Senior Official, the Ministers and Heads of Government must use and must buy from local handicraft from Kelantan, Terengganu, Sabah, Sarawak for example.

12. I think this means that if we plan it carefully, we are not talking about broad or big ventures companies but also small players including handicrafts, if we do plan well and make sure they produce in time than actually we can be substantially affect this welfare of our common person (rakyat) at the lowest level possible and I think this requires quite a lot of planning work. It is interesting that the Cabinet Ministers decided recently because everywhere we go, Heads of Government will get this very impressive huge Mercedes. So what happens now? We think that if we are serious about sustainability and energy transition, let us show case in Malaysia, all cars to be provided for Heads of Government and Ministers and Officials will be only using electric vehicle (EV) car. That is the decision and the good news is that is much cheape

13. Jadi EV termasuk Heads of Government maknanya, relatively a little bit smaller sebab ada kereta yang besar, belum ada lagi EV. Jadi kita akan memaklumkan kepada semua Heads of Government, 'kami memang hendak sediakan kereta yang lebih besar tetapi kereta EV yang paling besar ini sahaja yang ada'. Jadi please use it and please be satisfy. Okay next ada respons, YAB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof dahulu...

## **ULASAN YAB PERDANA MENTERI KEPADA PANDANGAN YAB DATO' SRI HAJI FADILLAH BIN HAJI YUSOF, TIMBALAN PERDANA MENTERI II**

1. Satu hal yang patut kita singgung ialah kekuatan baru Sarawak dan Sabah. Kerana Sarawak umpamanya menunjukkan keupayaan jauh lebih besar dan mula dengan inisiatif Petronas dengan Sarawak umpamanya tingkatkan soal green hydrogen, ammonia dengan huge potential dan termasuk cadangan undersea cable dari Sarawak ke Johor. Dan satu lagi Sarawak ke Singapura, walaupun itu mengambil masa kerana melibatkan rundingan dengan Indonesia. Tapi kalau dengan semenanjung kita sudah bagi kelulusan untuk menyegerakan. Kemudian Sabah sekarang ini promote secara agresif blue economy kerana kekuatan wind itu sangat kuat di pantai barat Sabah. Jadi nampak fokus begitu, jadi kalau ini digabungkan kekuatan ini quite phenomena.

## **ULASAN YAB PERDANA MENTERI KEPADA PANDANGAN YB HOWARD LEE CHUAN HOW, AHLI PARLIMEN IPOH BARAT**

1. Energy is a strategic sector, you just don't give a way to any foreign company to invest when we have the capacity. We have capacity will to deal with it if they want to come in, they come in and then join it. Actively join the participation from the local. The problem that you raise, fortunately, is in attempt to a position by a foreign company virtually taking over the industry. That is our concern that is being revised. Can you bring into YAB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof? I'm sure we can reconsider.

## **PENJELASAN TENTANG KAJIAN (1:18:34 – 1:21:06)**

1. Terima kasih, saya nak perjelaskan tentang research dan pembangunan kerana kita berbeza dengan negara lain GLICs ni huge Khazanah, PETRONAS, KWAP sebagaimana Kenyir pelaburan yang sangat tinggi tapi ianya bukan dana kerajaan, bukan development expenditure.
2. So, it is not right to purely suggest development expenditure should be confine on the government project that is how the traditional manner, how we compartmentalize it. Now we will have to know educate our people and economist must have accept the fact if we talking about totality, it is whole of government approach because after all strategic decision, policy decision GLICs have to confirm there over-riding the national policy.
3. GLICs umpamanya dari segi pelaburan dalam 5 tahun akan jadi RM50 bilion, dia tidak terasing daripada kerajaan sebab itu dalam belanjawan bila kita kata RM30 bilion untuk tahun depan kita maksud RM90 bilion campur RM30 bilion, walaupun dia tak termasuk dalam development expenditure per say.
4. Begitu juga tentang research, research yang dibelanjakan oleh GLICs termasuk PETRONAS mencecah setengah bilion, masalah kita ialah masalah penyelarasan. Dalam Mesyuarat Majlis Sains Negara yang pertama yang saya pengerusikan sebelum ini saya tegaskan semua

keputusan oleh Institusi Sains dan Pendidikan Negara, mesti wajib selaras dengan universiti.

5. Maknanya apa yang berlaku di universiti mesti ada sinergi dengan Majlis Sains Negara kalau tidak ia masih compartmentalize, we don't know we don't utilize sebab itu dalam belanjawan baru ini umpamanya, pertama kali saya letakkan bawahnya.
6. UKM buat ini, UPM buat analytics yang sebenarnya outstanding one of the top dari segi research capabilities dia dan research yang terbaik in the world tapi kita tak bagi recognition.
7. Ini yang kita lakukan sekarang, jadi GLICs plus universities, saya take note of the Prof Dr Sufian Jusoh points bahawa yang lemah adalah penyelerasan, dari segi belanja memang kita dah triple daripada peruntukan asal walaupun tambahan tu dari segi belanjawan kecil tetapi dari segi kesuluruhan itu besar, yang diperlukan adalah penyelarasan.

## **PENUTUP**

1. Saya ingat cukup berat malam ini. Ini semua bukan juta-juta, main billion-bilion sahaja ini. Tetapi ada beberapa saranan yang sangat penting kalau kita mahu terus maju dalam mengangkat negara kita. Beberapa anjakan dasar harus dilakukan. Kita singgung disini apakah kita harus mengeksport sumber asli, RE Nickel yang kita harus

bergelut dengan beberapa kerajaan Negeri. Tapi kita kata negara yang lebih maju dan matang tak eksport lagi dia mesti proses dan eksport. Saya beri contoh seperti di Indonesia Nickel walaupun harga dah jatuh sekarang ini, dalam keadaan hype dulu dia daripada eksport raw nickel harus 10 bilion dolar satu tahun. Setelah matang yang diproses lepas 3-4 tahun dia cecah sehingga 60-70 bilion. Kita sekarang kadang-kadang terpaksa bergelut dengan penguasa-penguasa di Negeri yang tuntutan hak dia untuk eksport. Tetapi ini akan menjejaskan kepentingan negara, Sebab itu kadang-kadang dalam beberapa dasar kita itu kita tekankan sedikit.

2. Seperti juga tadi yang YB Howard sebut tentang pelaburan dalam sektor energy yang saya ingat strategik dan juga dari segi keselamatan. Yang kedua, tentang potential, betul Profesor Dr Sufian Jusoh tekankan berulang kali memanfaatkan hubungan kita, hubungan antarabangsa ini sebaik mungkin untuk negara. Sebab itu umpamanya dengan Rusia, dia import kelapa sawit melalui Dubai. Kita import beberapa keperluan daripada hasil bumi juga dari Dubai, tetapi jalur secara langsung ini kita harus memanfaatkan dan dipersetujui.
3. Begitu juga penerbangan dia tak boleh terbang ke Malaysia sebab tak mampu, minyak nak dijual oleh Petronas kerana Petronas ada kepentingan di Amerika, Canada dan sebagainya dan akan menghadapi risiko sanction dan YM Tengku Taufik walaupun dia bunyi garang hari ini tapi dia takut. Tapi saya setuju yang ini, saya setuju sebab ini mempertahankan kepentingan strategik kita, tapi jadi jawapan kita ya lah tak boleh lah. Tetapi takkan tak ada alternatif, takkan tak boleh cari alternatif minyak yang tidak

menghadapi risiko. Ini kadang hal-hal yang negara dengan pimpinan dengan kebijaksanaan rakan-rakan pemikir dan sarjana dan intelektual tolong bantu.

4. Jadi keputusan kita izinkan, mengapa tak boleh? aeroflot boleh pergi ke Thailand ke Bali ke Malaysia tak boleh. Jadi kita kena cari jalan menyelesaikan, begitu juga dengan Iran air sebagai contoh. Jadi keputusan kita teruskan asalkan jangan cara frontal langgar mestinya sehinggakan risiko sanction. Itu problem kita, sebab hubungan dagang dengan Amerika terlalu tinggi dan investment nya terlalu besar. Jadi kita kena navigate dengan cara berhemah.
5. Kemudian soal potensi minyak, kerana hubungan kita itu baik. Presiden Lula (Luiz Inácio Lula da Silva) pernah telefon saya. Dia kata look Anuar we are very happy with Petronas, kita akan berikan laluan langsung fasiliti baharu Petronas, tentulah Petronas putuskan sama ada bible atau tidak, itu bukan keputusan saya, tetapi ini kerana hubungan peribadi begitu rupa. Perdana Menteri Eutopia datang, dia kata ada dan sekarang ini negara-negara syarikat minyak besar semua datang, tapi dia kata dia rasa selesa untuk pertahankan supaya ada jaringan dengan kekuatan global south termasuk BRICKS dan global south.
6. Kemudian tentulah Iran, Iraq berpotensi walaupun ada beberapa pertimbangan yang harus kita lakukan. Ini tidak sering ya kita dapat kesempatan ini. Umpamanya ASEAN plus GCC plus China mulanya ASEAN plus GCC jadi Mohammed bin Salman Al Saud kata okey, dia tak jalankan tahun ini kerana tahun ini Laos, jadi dia kata will do it,

will meet in Kuala Lumpur next year. Ini bagi saya sangat penting dari segi hubungan dagang, potential investment yang sangat besar dan ini kali pertama. Jadi kita melalui kebijaksanaan Kementerian Luar sampaikan dan saya sendiri bercakap dengan Tungku Brunei, Filipina, Presiden Indonesia, Singapore semua kata please you want to host dan kita ada tambahan maknanya tidak di November tapi mungkin awal bulan Mei. Mana ASEAN plus GCC kemudian apabila berunding dengan Presiden X Jinping dia kata ada tak kemungkinan masukkan China jadi plus China. Jadi kita ada ASEAN Meeting kemudian plus GCC kemudian plus China.

7. Bagi saya satu yang agak strategy importance. Kemudian tentunya bukan setakat meeting dan kita manfaatkan sebaiknya. Apakah kepentingan seperti mana yang Petronas dengan Abu Dhabi sekarang ini umpamanya ataupun yang lain, bagaimana boleh kita tingkatkan pelaburan dan pelaburan mereka di sini, hubungan sangat baik sekarang ini. Dan bila kita lakukan ini dan China merasakan ini suatu kesempatan sangat baik hanya takkala Malaysia menjadi tuan rumah, kita sanggup ambil pendirian begitu. Maka saya terpaksa perunding 1 jam dengan Antony Blinken di Vientien nak terangkan ya, that we are supportive centrality, we welcome American investment, itu kemudian belum habis dia setuju je baru teringat Gaza.
8. Saya tahu kadang-kadang pendirian kita akan Gaza itu juga harus ingat tentang kepentingan negara. Tetapi bagi saya soal bila anak kecil, wanita dibunuh hari-hari, di langgar, jadi ada batas. Sebab itu saya sebut dalam Jemaah Menteri saya kata, dalam soal Gaza kita tak ada had, we will still express our position strongly baik depan Presiden Biden, baik depan Olaf Scholz, depan Blinken, kerana saya

ingat mereka sudah langgar semua pertimbangan kemanusiaan. Ini menjijikkan, kita tengok hari-hari, mereka boleh begitu. Anak kecil berlari, belum pernah seperti yang kita baca dulu, waktu Vietnam, My Lai insiden saya ingat lagi anak kecil itu berlari dan itu masih stick tu saya yakin saya masih muda. Anak kecil di My Lai itu dia lari dan berdepan bom Amerika. And they learn nothing sebab tu saya kata ini satu 'moral yang bankrap' sama sekali, tak ada perasaan sebab itu saya kata depan Olaf Scholz mana humanity? tak ada humanity? kemanusiaan tidak ada ke? jangan sebutlah jangan ajar kita demokrasi atau human rights kita tak mahu dengar lagi.

9. Tetapi dalam masa yang sama kita harus imbangi supaya pelaburan daripada tingkatkan supaya negara kita kuat. Ini satu saya ingat kelemahan besar negara-negara berkembang termasuk yang global atau apa lagi negara Islam. Kita bicara tapi kita lupa bahawa tanpa kekuatan dalaman kita tak mampu buat apa apa, yang ada sedikit kekuatan yang berani itu hanya kita tengok Turkiye, Iran kerana ada kekuatan dalaman. Jadi kita juga harus bina, bukan maksud bina kekuatan untuk melawan orang, tapi untuk jaga kepentingan keselamatan kita dan masa depan kita.
10. Jadi bagi saya ASEAN plus GCC plus China itu satu major strategik shift yang pertama kali dalam sejarah ASEAN yang dipersetujui secara sebulat suara. Dan mungkin saya sudah beritahu Kementerian Luar dan mungkin ini melibatkan juga MITI, Kementerian Ekonomi dan Kementerian Kewangan harus bincang betul-betul bagaimana kita boleh mendapat sepenuh manfaat daripada pertumbuhan begini dan dengan imej kita yang relatif lebih baik.

11. Jadi ini sahaja untuk malam ini. Terima kasih banyak atas layanan dan jamuan dan kehadiran yang begitu baik, Alhamdulillah. Mudah mudahan beroleh manfaat dan kita akan bertemu lagi insya-Allah bulan depan dengan tajuk yang baru mungkin pertanian ke apa itu memang YB Mat Sabu tunggu iaitu peluang dia nak cakap.

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

**TEKS UCAPAN**

**YAB DATO' SERI ANWAR BIN IBRAHIM**

**PERDANA MENTERI**

**SEMPENA**

**MAJLIS PERASMIAN DHL EXPRESS KUALA LUMPUR  
GATEWAY BAHARU**

**28 OKTOBER 2024 (ISNIN) | 10.00 PAGI**

**KLIA CARGO TERMINAL 1 (KACT1)**

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam sejahtera.

**YB Tuan Anthony Loke Siew Fook,**

Menteri Pengangkutan;

**YBhg. Dato' Jana Santhiran Miniayan,**

Ketua Setiausaha Kementerian Pengangkutan;

**En. Ken Lee,**

CEO Asia Pasifik, DHL Express;

**Mr. Julian Neo,**

Pengarah Urusan, DHL Express Malaysia dan Brunei;

Seluruh pengurusan DHL Express Malaysia;

Tetamu-tetamu yang saya muliakan; dan

Para pengurusan serta pekerja-pekerja DHL Express yang telah menjayakan projek ini.

Terima kasih.

1. Hari ini kita menyaksikan satu perkembangan fasiliti untuk kemudahan DHL sehingga menjadikannya sebagai gateway baru yang penting di rantau ini. Saya tertarik mendengar penjelasan saudara Julian tentang kemudahan-kemudahan yang terkini dan juga memastikan pelancaran kemudahan dalam logistik pengangkutan dan memungkinkan eksport dan import yang lebih lancar. Tetapi bila disebut ekosistem logistik, ini bukan sahaja urusan DHL. Maknanya rakan-rakan kita yang berkaitan sama ada MAB, Kementerian Pengangkutan, Kastam, Imigresen, jalan, seluruh prasarana dan logistik itu harus diambil kira. Kalau tidak, ia tidak disebut ekosistem.
2. Ini yang selalu kita berikan perhatian kerana pelabuhan, pengangkutan, syarikat penerbangan dan pengurusan logistik itu sangat kritikal. Seperti mana yang kita tahu Malaysia juga disinggung sebentar tadi sudah dianggap sebagai hab semikonduktor bagi rantau ini. Kemudian setelah kita lihat peningkatan yang begitu meyakinkan di Selangor, Johor dan juga di Kulim Hi-Tech, kita lihat penumpuan baru oleh syarikat-syarikat gergasi dalam bidang data center dan AI di dalam negara kita. Jadi ini semua membanggakan tetapi kalau

tidak kita uruskan dengan baik, ia akan menghambat kemajuan yang kita harapkan.

3. Kita tidak jangka dalam setahun ini minat pelabur besar itu telah meningkat dan angka-angka tambah meyakinkan. Tetapi saya ingin tekankan betapa perlunya seperti mana yang ditekankan saudara YB Anthony Loke dan Kementerian Pengangkutan, iaitu memastikan ekosistem logistik. Ini saya tekankan berulang kali, kerana ekosistem itu kian bertambah bukan sahaja setakat kemudahan prasarana tetapi juga melatih, memberikan perhatian supaya ia menjadi pusat kecemerlangan dan melatih pekerja dan anak-anak yang tertumpu dalam bidang ini.
  
4. Di sini saya ingin mengusulkan kepada DHL, saya harap Ken Lee dan Julian boleh berikan perhatian. Sebab pelaburannya sudah meningkat, kemudahannya itu menarik dan bagi pihak Kerajaan dan saya percaya lebih-lebih lagi Menteri Pengangkutan memberi perhatian khusus. Beliau di antara yang menggesa saya supaya hadir sebagai tanda menyokong dan memberikan perhatian kepada suatu prasarana yang penting bagi mengangkat keupayaan kita. Jadi yang kita minta daripada DHL seperti mana yang diusahakan oleh mana-mana syarikat besar yang lain ialah menumpukan sedikit perhatian lebih kepada pengurusan peningkatan upskilling pekerja melalui satu pusat kecemerlangan dan juga latihan yang lebih daripada kemahiran biasa. Upskilling ini kerana kita sudah tumpu dalam bidang automation, dalam bidang digital dan juga AI. Saya percaya DHL sebagai syarikat gergasi mampu mengupayakan anak-anak muda dalam bidang ini.

5. I made a specific suggestion because when we refer to the logistic ecosystem, we are talking about DHL as a prime promoter, investor and having the expertise facilitating this export and import. But the ministry under YB Anthony Loke of course, has to look at the ecosystem, which means, total infrastructure. Airlines, Malaysian Airport Berhad, transportation, roads, all associated with the need to facilitate and accelerate the process here. But beyond that, I think this is the probably timely for DHL as other major investors have done to focus also on the issue of the training, upskilling of our staff, existing staff because we are moving towards automation, towards digitalisation, towards AI and the expertise is there with DHL. And I think they should have, beginning with the small center of excellence to make sure that DHL promotes also the capacity of our workers because they have shown such resilience and discipline and therefore I must thank the staff and the workers of DHL for the relative success we have achieve this far. Terima kasih banyak.

6. Saya tidak bercadang untuk menyebut hal-hal unjuran kita kerana dalam Belanjawan saya telah bicara panjang tentang pengupayaan kita, fokus kita. Dan di antara yang kita berikan perhatian adalah dalam bidang perindustrian, pendigitalan, peralihan tenaga, semikonduktor dan ini tentunya akan menuntut kemudahan-kemudahan yang saya sebut tadi. Soal pelabuhan, soal pengangkutan, soal logistik ini menjadi tumpuan. Kalau tidak, di antara isu yang ditingkatkan ialah bila pelabur masuk di Selangor atau di Kulim, di Johor dan Sabah, Sarawak umpamanya, mereka akan lihat keupayaan ekosistem keseluruhannya. Sebab itu saya mahu Kementerian dan rakan-rakan berikan tumpuan yang lebih dalam bidang ini kerana pace dan tahap kepesatan perubahan itu terlalu

cepat dan kalau umpamanya jentera kita lembab, kita akan ketinggalan.

7. Sebab itu saya menekankan yang di bawah pengurusan Kastam juga harus melakukan perubahan. Saya ucap tahniah kerana beberapa perubahan masih ada ruang untuk perbaiki. Kita mewakili pandangan bahawa tidak mudah kita capai kemajuan kalau kita mudah selesa. Salah satu penyakit, baik pimpinan politik atau pengurusan ialah bila kita beri angka-angka yang memukau dan menyenangkan. Padahal kita tahu keupayaan dan kapasiti kita untuk memperbaiki itu banyak.
8. Saya selalu bergurau dengan rakan-rakan, bila sebut baik, saya selalu pinjam pandangan George Bernard Shaw. The moment one receive a praise, you always remind that to the cynicism of George Bernard Shaw when he said, "Yes my dear, it is nice but there is room for improvement". You always emphasise the room for improvement, otherwise we will inherit that sort of tradition and culture associated with the culture of contentment or culture of complacency we are easily contented.
9. Now, we see countries, we see companies able to succeed because of the preparedness to affect change and the necessary reform and not to be subjected by the old ways of doing things. Even if it is proven to be lack strategical, sluggish or slow. Precisely the reason why I think we need to accept the fact if we want to succeed, we must be prepared to affect change, reform and do things better. Make serious study and compare the level of relative success of the countries. We don't

compare with the past. For example, level of anti-corruption crime, immensely successful, compared to what? probably some Banana Republic in Afrika or you compared to the best? Similarly, expertise and change, the reality of success of many of our institutions, must have what this term is comparative advantage and compared to the best, not compare to the most, sluggish weak or mediocre? Then we will then record, great success.

10. Jadi sebab itu saya rasa walaupun saya sudah berumur tapi pemikiran saya masih muda dan mendesak supaya rakan-rakan bekerja lebih keras lagi. Jadi saya sekali lagi ingin menggesa rakan-rakan untuk memberikan sokongan yang padu kerana seperti mana kita tahu Kementerian Pengangkutan dan logistik pengangkutan ini di antara yang sangat kritikal, yang dianggap sangat penting. Sebab itu kementerian ini dianggap di antara kementerian yang paling strategik dari segi peningkatan keupayaan kita sebagai satu negara industri maju dan mendapat perhatian. Saudara tahu dalam bidang geopolitik pun kita ambil sikap yang sangat terbuka. Pelaburan dari Amerika Syarikat masih nombor satu dan kita masih mendapat dan tarikan pelabur-pelabur besar Amerika Syarikat.
  
11. Tetapi sekarang ini hubungan kita dengan negara China sangat akrab dan sangat baik. ASEAN masih menjadi fokus utama dan baru-baru ini kita sudah menjurus juga ke teman-teman dan kawasan baru termasuk Rusia. Dan syukur Alhamdulillah dengan mudah sekali bila kita bentangkan pelawaan kita kepada jawatankuasa BRICS, anggota 8 negara utama BRICS, Malaysia itu diberikan keutamaan, paling mudah diterima sebagai anggota BRICS.

12. Perdana Menteri Ethiopia salah satu daripada 8 negara menjadi anggota awal maklum kepada saya. Dia datang melawat di sini dalam lawatan rasmi pada hari Sabtu dan dia kata, “Prime Minister Anwar, you will be amazed to see this support, the friendship shown by all these leaders, when the application from the countries they put Malaysia number one, proposed by Putin who was the chairman, supported by Xi Jinping, China, endorsed by Narendra Modi, and then Lula’s representative from Brazil and Ramaphosa from South Africa, so immediate applause when Malaysia was named as a new member of BRICS.
  
13. Jadi saya hendak ucap terima kasih kerana ini adalah jasa dan khidmat seluruh pengurusan kita dan sikap semua kementerian dan rakan-rakan yang telah dapat meletakkan nama Malaysia kembali harum dan kerjalah dengan lebih kuat, dengan bertanggungjawab supaya dapat kita angkat lagi maruah dan imej negara kita sebagai Malaysia yang hebat pada tahun-tahun akan datang.

Terima kasih.

Assalamualaikum warahmatuallah wabarakatuh.

**Copyright of the Prime Minister’s Office Official Website**

Source: <https://www.pmo.gov.my/2024/10/teks-ucapan-yab-perdana-menteri-majlis-perasmian-dhl-express-kuala-lumpur-gateway-baharu/>