

**MAJLIS PELUNCURAN RESIDENSI MADANI PUTRAJAYA**

By : DATO' SERI ANWAR IBRAHIM

Date : 28/10/2024

---

**NOTA PERCAKAPAN**

**(VERBATIM)**

**YAB DATO' SERI ANWAR BIN IBRAHIM**

**PERDANA MENTERI**

**SEMPENA**

**FORUM ILMUAN MADANI SIRI II:**

**SEKTOR TENAGA PEMANGKIN PERTUMBUHAN  
SOSIOEKONOMI YANG MAMPAN DAN INKLUSIF**

**28 OKTOBER 2024 (ISNIN) | 8.30 MALAM**

**LE MERIDIEN HOTEL, PUTRAJAYA**

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah Rabbil A'lamin

Nahmaduhu Wa Nusalli Ala Rasoolihil Kareem

**YAB Dato' Seri Fadillah Haji Yusof,**

Timbalan Perdana Menteri;

YB Senator Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abdul Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi;

**YBrs. Tan Sri Tengku Muhammad Taufik,**

Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif PETRONAS; dan

Rakan-rakan yang dimuliakan.

## **SESI I: MUKADIMAH YAB PERDANA MENTERI**

1. Ini dalam Forum Ilmuan Malaysia MADANI Siri ke-2 telah ditingkatkan semula, diperkenalkan dan ini inisiatif YB Senator Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abdul Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi. Dan setelah kejayaan sesi pertama yang bicara soal ekonomi makro dengan format yang sama iaitu seorang Menteri, seorang akademik dan selalunya seorang lagi usahawan atau ahli korporat atau profesional atau teknokrat, jadi itu kita seimbangkan. Sesi ini sepatutnya santai dan yang diundang itu akan bicara hanya berikan matannya sahaja dan tinggal syarahnya dibicarakan secara terbuka, memberi ruang sepenuhnya kepada rakan-rakan, memberi pandangan supaya didengari oleh semua pihak. Tujuannya itu adalah menyemarakkan ilmu ke arah kecerdasan, ke arah tradisi yang disebut tradisi ilmu atau tradisi akliah.
2. Jadi tajuk itu kita sesuaikan dengan sponsor- Jadi kalau sponsor yang lalu ialah Tenaga Nasional Berhad, kali ini PETRONAS dan saya percaya akan juga menyentuh isu-isu tapi tidak terikat dengan hal, tajuk atau mauduk yang tetap dan memberi ruang untuk mencambahkan ilmu dan saya fikir satu kewajaran untuk kita jayakan program seperti ini.
3. Hari ini tentunya kita bicarakan soal tenaga pemangkin pertumbuhan sepatutnya diajak bicara Dato' Seri Fadillah, mungkin dia akan jadi pengulas pertama. Kerana mauduk itu kadang-kadang dihadam setelah ditelaah oleh pakar-pakar tertentu dan kalau di kalangan Menteri tentunya harus menguasai kerana mereka akan menentukan

dasar dan hala tuju. Kegagalan menguasai itu akan menyebabkan dasar kita tempang.

4. Sekarang seperti saudara lihat, beberapa pelan yang telah diperkenalkan menjurus ke arah itu. Pelan Perindustrian, Peralihan Tenaga, Transformasi Digital dan kemudian dicerakin lagi secara yang lebih teliti soal umpamanya semi konduktor yang dirasakan perlu. Kerana sama ada pelabur domestik atau luar, mereka mahu lihat tentunya politik yang stabil, tapi disusuli dengan dasar yang jelas dan cabaran yang harus kita tangani ialah kepantasan pelaksanaan yang tentunya menjadi satu cabaran yang besar.
5. Saya nak singgung singkat sedikit tentang isu ini, soal ini kerana terkait juga dengan peralihan tenaga akibat daripada cabaran iklim. Saya mula terdedah dengan isu ini melalui satu kupasan Seyyed Hossein Nasr dalam 'Man and Nature: The Spiritual Crisis in Modern Man' sekitar tahun 1961. Pada masa itu belum ada sama sekali perbincangan tentang cabaran iklim atau persekitaran. Dia membawa kupasan tentang keperluan Islam itu, umatnya terangkat sebagai ummatan wasata, pertahankan keseimbangan, equilibrium termasuklah juga man and nature. Ini sahaja boleh jadi littaqunu syuhada a'ala al-nas, contoh kepada umat manusia. Jadi tesis beliau adalah bahawa fassad, corruption on earth, kecelaruan itu berlaku akibat diizinkan kegelojohan, kerosakan bumi, tumbuhan, bukit bukau tanpa menjaga keseimbangan itu, yang wasat atau equilibrium
6. Kemudian saya ingat kalau sekitar tahun 70-an, muncul laporan beberapa sarjana pemikir terkemuka dunia yang tergabung dalam

'Club of Rome'. Laporan 'Club of Rome' itu merupakan di antara asakan pertama yang mengejutkan dunia tentang cabaran, kemusnahan sekiranya tidak dilaksanakan program, mengambil kira kerosakan akibat kegelojohan manusia yang tidak pertahankan equilibrium itu tadi. Saya ingat termasuk juga 'Only One Earth: The Care and Maintenance of a Small Planet' oleh Barbara Ward dan Rene J. Dubos, kalau tak salah saya. Tapi tak dapat umpamanya menarik perhatian pimpinan negara, perancang ekonomi negara masing-masing. Ia hanya menjadi perdebatan terasing di kalangan sarjana atau di universiti. Sehingga kemudian dan kini sudah jadi kenyataan. Walaupun masih ada lagi climate denial sampai sekarang.

7. Sebab itu saya ingat dalam sesi ini kita ada perkenalkan tiga (3) tokoh yang boleh membantu mengupas tentunya dalam bidang masing-masing. Pertamanya, Tan Sri Tengku Muhammad Taufik, Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif PETRONAS, saudara sudah kenal. Kemudian diikuti oleh YB Rafizi Ramli, Menteri Ekonomi dan diikuti oleh Prof. Dr. Sufian Jusoh, Pengarah dan Profesor Perdagangan dan Pelaburan Antarabangsa, Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM). Mereka itu ada expertise. Saya beri mukadimah tajuk-tajuk yang saya fikir mereka tidak kuasai. Barbara Ward, 'Club of Rome', buku Seyyed Hossein Nasr, itu yang boleh saya survive. Kalau saya singgung tajuk-tajuk yang mereka mahir, saya kalah. So, you understand the strategy now (nada seloroh).

## **RUMUSAN SESI I (37.00 – 47.00)**

1. Terima kasih saudara Prof Dr Sufian Jusoh. Forum Imuan Malaysia MADANI (FIM) yang kedua ini nampak lebih berat, lebih substantif

dan PETRONAS, saya harus akui walaupun kerana kedudukan PETRONAS sekarang di peringkat antarabangsa itu di antara yang dihormati, terkemuka bukan sahaja dari segi kejayaan exploration dan trade tetapi integriti sebagai satu badan yang terkemuka dan aktif di banyak negara.

2. Peralihan tenaga bergerak agak pantas umpamanya tenaga solar yang disebut oleh YM Tan Sri Tengku Muhammad Taufik Tengku Kamadjaja Aziz di Tasik Kenyir bersama Tenaga Nasional Berhad (TNB), itu dianggap satu inisiatif, ikhtiar baharu yang tidak menyangkut soal tanah kerana dibuat di atas tasik yang cantik, tempat favourite saya untuk jet ski dahulu.
3. Jadi soal alternatif ini harus diberi penekanan walaupun saya setuju dengan YM Tan Sri Tengku Muhammad Taufik Tengku Kamadjaja Aziz, kita tidak boleh terikat dengan rencana barat yang mengekang terlalu cepat pengeluaran minyak dan ini juga pendirian kita bersama dengan Saudi Aramco dan beberapa badan atau agensi pengeluaran minyak yang terkemuka.
4. Keduanya terkait dengan yang dilontar oleh saudara YB Tuan Mohd Rafizi bin Ramli ialah mengenai permasalahan yang terkini, maknanya sejauh mana kita dapat bergerak dengan pantas, beralih kerana negara yang terlalu lama bergantung kepada kekuatan PETRONAS, itu kadang-kadang ada resistance to change dan ini saudara adalah cabaran kita yang besar dan beliau singgung tentang negara Eropah. Negara Eropah sekarang mengakui kebergantungannya kepada Rusia menyebabkan ia terhambat dari

segi perubahan kerana alternative energy source is now very limited and very costly.

5. Jadi negara Germany umpamanya mengguna istilah de-risking dalam foreign policy strategy, baik dengan semua yang baharu termasuk dengan negara China tetapi de-risk oleh kerana de-risking dengan China lah menyebabkan ia kena pilih selain daripada meneruskan trade dan Investment dengan China, ia mahu melihat alternative regions dan ASEAN menjadi prioriti dan diberi keutamaan kepada Malaysia.
6. Jadi kita ada juga tentang comparative and advantage not by choice or plan tetapi by accident Jadi kita harus manfaatkan ini dengan sebaiknya. Prof Dr Sufian Jusoh bangkitkan soal geopolitical, benar, sebab itu saya ingat walaupun dasar luar yang kita, kami dalam Kerajaan sekarang warisi itu tidak sangat berbeza daripada apa yang pernah diperkenalkan dahulu tetapi kita agak lebih agresif umpamanya dengan negara China bukan soalan yang ambil pelaburan, tetapi tentang memanfaatkan dari segi diplomatic engagement, ini yang berbeza sedikit.
7. Kita umpamanya okay, kita teruskan ECRL but on our terms; transfer technology, our local resources and staff, centre of excellence, training of our personnel and contracts to locals. Ini dengan negara China kalau ikut pengalaman saya, kita harus polite tetapi terus terang dan saya lihat setakat ini adjustments yang dibuat itu tidak terlalu sukar umpamanya dalam hal South China Sea yang agak tegang dengan negara Filipina. Ada beberapa pertimbangan termasuk

again geopolitical, sebab Filipina dianggap sedikit condong ke Amerika tetapi saya sebagai sebagai rakan ASEAN memang memilih untuk pertahankan Filipina dalam semua rundingan dua hala dengan negara China kerana kita mengatakan ASEAN itu perlu lebih cohesive dan menjadi satu ekonomi entiti yang kuat.

8. ASEAN boleh berbangga sebagai salah satu sub-regional grouping yang dianggap most successful, peaceful and with huge, enormous economic potential and the fastest growing economy sub-region. Tetapi focus kita on economic relations and trade itu minimum. Jadi sebab itu dalam kita punya tema tahun depan tentang sustainability and inclusivity, kita akan tekankan dalam energy sector termasuk ASEAN Power Grid yang sekarang tugas besar saudara YAB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof dan yang keduanya soal energy melalui ASEAN Power Grid, satu lagi soal digital. Soal rangkaian digital yang menjadikan ASEAN satu hub.
  
9. Jadi benar kita akan promote Malaysia tetapi kita ambil satu sikap yang lebih terbuka untuk promote region dan oleh itu umpamanya hubungan kita dengan negara Indonesia, Singapura, Filipina sangat penting. Hubungan kita dengan negara Thailand dengan menjadikan zon di utara, kebetulan negeri-negeri utara yang relatifnya agak lebih miskin. Ini bukan political statement, memang miskin betul. Kita kena bayar gaji diaorang, saya tahu. Jadi untuk negeri Kelantan, Terengganu, Perlis dan north Kedah terutama, itu akan bergantung kejayaan kita promote economic growth yang akan juga membantu selatan Thailand dan ini Perdana Menteri Srettha Thavisin dahulu dan sekarang Perdana Menteri baharu Paetongtarn Shinawatra nampak setuju.

10. Jadi kita besarkan kita punya laluan di utara di sebelah Perlis dan Kedah dan kita mulakan Projek Jambatan Sungai Golok, Rantau Panjang dan lingkaran itu strategi kita, mesti kita hidupkan dengan kegiatan ekonomi. Dengan Singapura tentunya economic zone sekarang financial zone, tetapi more important economic zone walaupun ada isu yang kita kena resolve, kadang-kadang rundingan dengan Singapura ini mengambil sedikit waktu dan sedikit kepintaran tetapi bagi saya sangat strategik kerana ia akan memberikan win-win situation, bukan sekadar menjual cheap energy dan cheap water. Sebab itu dulu kita welcome semua data centre tetapi sekarang tidak. Data centre kalau added tentang centre of excellence, artificial intelligence (AI) dan transfer latihan, exposure, yes, kalau tidak kita tidak akan terima. So kita ada advantage di sini kerana kita sudah sampai ke tahap di mana we can now be more selective with the type of investments we receive.
  
11. Yang lain itu saya ingat saya akan dengar pandangan saudara terutama dalam membantu kita memperbaiki dari segi governance kita dan juga dari segi memanfaatkan kedudukan kita sebagai pengerusi ASEAN. To me it is extremely critical, we have to disburse quite substantial funds to support that the ASEAN agenda for 2025 but at the same time it is a necessary that we make full use of it to ensure that Malaysia is all benefits. We are trying in every way, the smallest, for example, all gifts to leaders and because we have hundreds of meetings, Officials, Senior Official, the Ministers and Heads of Government must use and must buy from local handicraft from Kelantan, Terengganu, Sabah, Sarawak for example.

12. I think this means that if we plan it carefully, we are not talking about broad or big ventures companies but also small players including handicrafts, if we do plan well and make sure they produce in time than actually we can be substantially affect this welfare of our common person (rakyat) at the lowest level possible and I think this requires quite a lot of planning work. It is interesting that the Cabinet Ministers decided recently because everywhere we go, Heads of Government will get this very impressive huge Mercedes. So what happens now? We think that if we are serious about sustainability and energy transition, let us show case in Malaysia, all cars to be provided for Heads of Government and Ministers and Officials will be only using electric vehicle (EV) car. That is the decision and the good news is that is much cheape

13. Jadi EV termasuk Heads of Government maknanya, relatively a little bit smaller sebab ada kereta yang besar, belum ada lagi EV. Jadi kita akan memaklumkan kepada semua Heads of Government, 'kami memang hendak sediakan kereta yang lebih besar tetapi kereta EV yang paling besar ini sahaja yang ada'. Jadi please use it and please be satisfy. Okay next ada respons, YAB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof dahulu...

## **ULASAN YAB PERDANA MENTERI KEPADA PANDANGAN YAB DATO' SRI HAJI FADILLAH BIN HAJI YUSOF, TIMBALAN PERDANA MENTERI II**

1. Satu hal yang patut kita singgung ialah kekuatan baru Sarawak dan Sabah. Kerana Sarawak umpamanya menunjukkan keupayaan jauh

lebih besar dan mula dengan inisiatif Petronas dengan Sarawak umpamanya tingkatkan soal green hydrogen, ammonia dengan huge potential dan termasuk cadangan undersea cable dari Sarawak ke Johor. Dan satu lagi Sarawak ke Singapura, walaupun itu mengambil masa kerana melibatkan rundingan dengan Indonesia. Tapi kalau dengan semenanjung kita sudah bagi kelulusan untuk menyegerakan. Kemudian Sabah sekarang ini promote secara agresif blue economy kerana kekuatan wind itu sangat kuat di pantai barat Sabah. Jadi nampak fokus begitu, jadi kalau ini digabungkan kekuatan ini quite phenomena.

## **ULASAN YAB PERDANA MENTERI KEPADA PANDANGAN YB HOWARD LEE CHUAN HOW, AHLI PARLIMEN IPOH BARAT**

1. Energy is a strategic sector, you just don't give a way to any foreign company to invest when we have the capacity. We have capacity will to deal with it if they want to come in, they come in and then join it. Actively join the participation from the local. The problem that you raise, fortunately, is in attempt to a position by a foreign company virtually taking over the industry. That is our concern that is being revised. Can you bring into YAB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof? I'm sure we can reconsider.

## **PENJELASAN TENTANG KAJIAN (1:18:34 – 1:21:06)**

1. Terima kasih, saya nak perelaskan tentang research dan pembangunan kerana kita berbeza dengan negara lain GLICs ni huge

Khazanah, PETRONAS, KWAP sebagaimana Kenyir pelaburan yang sangat tinggi tapi ianya bukan dana kerajaan, bukan development expenditure.

2. So, it is not right to purely suggest development expenditure should be confine on the government project that is how the traditional manner, how we compartmentalize it. Now we will have to know educate our people and economist must have accept the fact if we talking about totality, it is whole of government approach because after all strategic decision, policy decision GLICs have to confirm there over-riding the national policy.
  
3. GLICs umpamanya dari segi pelaburan dalam 5 tahun akan jadi RM50 bilion, dia tidak terasing daripada kerajaan sebab itu dalam belanjawan bila kita kata RM30 bilion untuk tahun depan kita maksud RM90 bilion campur RM30 bilion, walaupun dia tak termasuk dalam development expenditure per say.
  
4. Begitu juga tentang research, research yang dibelanjakan oleh GLICs termasuk PETRONAS mencecah setengah bilion, masalah kita ialah masalah penyelarasan. Dalam Mesyuarat Majlis Sains Negara yang pertama yang saya pengerusikan sebelum ini saya tegaskan semua keputusan oleh Institusi Sains dan Pendidikan Negara, mesti wajib selaras dengan universiti.
  
5. Maknanya apa yang berlaku di universiti mesti ada sinergi dengan Majlis Sains Negara kalau tidak ia masih compartmentalize, we don't

know we don't utilize sebab itu dalam belanjawan baru ini umpamanya, pertama kali saya letakkan bawahnya.

6. UKM buat ini, UPM buat analytics yang sebenarnya outstanding one of the top dari segi research capabilities dia dan research yang terbaik in the world tapi kita tak bagi recognition.
7. Ini yang kita lakukan sekarang, jadi GLICs plus universities, saya take note of the Prof Dr Sufian Jusoh points bahawa yang lemah adalah penyelerasan, dari segi belanja memang kita dah triple daripada peruntukan asal walaupun tambahan tu dari segi belanjawan kecil tetapi dari segi kesuluruhan itu besar, yang diperlukan adalah penyelerasan.

## **PENUTUP**

1. Saya ingat cukup berat malam ini. Ini semua bukan juta-juta, main billion-bilion sahaja ini. Tetapi ada beberapa saranan yang sangat penting kalau kita mahu terus maju dalam mengangkat negara kita. Beberapa anjakan dasar harus dilakukan. Kita singgung disini apakah kita harus mengeksport sumber asli, RE Nickel yang kita harus bergelut dengan beberapa kerajaan Negeri. Tapi kita kata negara yang lebih maju dan matang tak eksport lagi dia mesti proses dan eksport. Saya beri contoh seperti di Indonesia Nickel walaupun harga dah jatuh sekarang ini, dalam keadaan hype dulu dia daripada eksport raw nickel harus 10 bilion dolar satu tahun. Setelah matang yang diproses lepas 3-4 tahun dia cecah sehingga 60-70 bilion. Kita

sekarang kadang-kadang terpaksa bergelut dengan penguasa-penguasa di Negeri yang menuntut hak dia untuk eksport. Tetapi ini akan menjejaskan kepentingan negara, Sebab itu kadang-kadang dalam beberapa dasar kita itu kita tekankan sedikit.

2. Seperti juga tadi yang YB Howard sebut tentang pelaburan dalam sektor energy yang saya ingat strategik dan juga dari segi keselamatan. Yang kedua, tentang potential, betul Profesor Dr Sufian Jusoh tekankan berulang kali memanfaatkan hubungan kita, hubungan antarabangsa ini sebaik mungkin untuk negara. Sebab itu umpamanya dengan Rusia, dia import kelapa sawit melalui Dubai. Kita import beberapa keperluan daripada hasil bumi juga dari Dubai, tetapi jalur secara langsung ini kita harus memanfaatkan dan dipersetujui.
  
3. Begitu juga penerbangan dia tak boleh terbang ke Malaysia sebab tak mampu, minyak nak dijual oleh Petronas kerana Petronas ada kepentingan di Amerika, Canada dan sebagainya dan akan menghadapi risiko sanction dan YM Tengku Taufik walaupun dia bunyi garang hari ini tapi dia takut. Tapi saya setuju yang ini, saya setuju sebab ini mempertahankan kepentingan strategik kita, tapi jadi jawapan kita ya lah tak boleh lah. Tetapi takkan tak ada alternatif, takkan tak boleh cari alternatif minyak yang tidak menghadapi risiko. Ini kadang hal-hal yang negara dengan pimpinan dengan kebijaksanaan rakan-rakan pemikir dan sarjana dan intelektual tolong bantu.

4. Jadi keputusan kita izinkan, mengapa tak boleh? aeroflot boleh pergi ke Thailand ke Bali ke Malaysia tak boleh. Jadi kita kena cari jalan menyelesaikan, begitu juga dengan Iran air sebagai contoh. Jadi keputusan kita teruskan asalkan jangan cara frontal langgar mestinya sehinggakan risiko sanction. Itu problem kita, sebab hubungan dagang dengan Amerika terlalu tinggi dan investment nya terlalu besar. Jadi kita kena navigate dengan cara berhemah.
  
5. Kemudian soal potensi minyak, kerana hubungan kita itu baik. Presiden Lula (Luiz Inácio Lula da Silva) pernah telefon saya. Dia kata look Anuar we are very happy with Petronas, kita akan berikan laluan langsung fasiliti baharu Petronas, tentulah Petronas putuskan sama ada bible atau tidak, itu bukan keputusan saya, tetapi ini kerana hubungan peribadi begitu rupa. Perdana Menteri Eutopia datang, dia kata ada dan sekarang ini negara-negara syarikat minyak besar semua datang, tapi dia kata dia rasa selesa untuk pertahankan supaya ada jaringan dengan kekuatan global south termasuk BRICKS dan global south.
  
6. Kemudian tentulah Iran, Iraq berpotensi walaupun ada beberapa pertimbangan yang harus kita lakukan. Ini tidak sering ya kita dapat kesempatan ini. Umpamanya ASEAN plus GCC plus China mulanya ASEAN plus GCC jadi Mohammed bin Salman Al Saud kata okey, dia tak jalankan tahun ini kerana tahun ini Laos, jadi dia kata will do it, will meet in Kuala Lumpur next year. Ini bagi saya sangat penting dari segi hubungan dagang, potential investment yang sangat besar dan ini kali pertama. Jadi kita melalui kebijaksanaan Kementerian Luar sampaikan dan saya sendiri bercakap dengan Tungku Brunei, Filipina, Presiden Indonesia, Singapore semua kata please you want

to host dan kita ada tambahan maknanya tidak di November tapi mungkin awal bulan Mei. Mana ASEAN plus GCC kemudian apabila berunding dengan Presiden X Jinping dia kata ada tak kemungkinan masukkan China jadi plus China. Jadi kita ada ASEAN Meeting kemudian plus GCC kemudian plus China.

7. Bagi saya satu yang agak strategy importance. Kemudian tentunya bukan setakat meeting dan kita manfaatkan sebaiknya. Apakah kepentingan seperti mana yang Petronas dengan Abu Dhabi sekarang ini umpamanya ataupun yang lain, bagaimana boleh kita tingkatkan pelaburan dan pelaburan mereka di sini, hubungan sangat baik sekarang ini. Dan bila kita lakukan ini dan China merasakan ini suatu kesempatan sangat baik hanya takkala Malaysia menjadi tuan rumah, kita sanggup ambil pendirian begitu. Maka saya terpaksa perunding 1 jam dengan Antony Blinken di Vientien nak terangkan ya, that we are supportive centrality, we welcome American investment, itu kemudian belum habis dia setuju je baru teringat Gaza.
  
8. Saya tahu kadang-kadang pendirian kita akan Gaza itu juga harus ingat tentang kepentingan negara. Tetapi bagi saya soal bila anak kecil, wanita dibunuh hari-hari, di langgar, jadi ada batas. Sebab itu saya sebut dalam Jemaah Menteri saya kata, dalam soal Gaza kita tak ada had, we will still express our position strongly baik depan Presiden Biden, baik depan Olaf Scholz, depan Blinken, kerana saya ingat mereka sudah langgar semua pertimbangan kemanusiaan. Ini menjijikkan, kita tengok hari-hari, mereka boleh begitu. Anak kecil berlari, belum pernah seperti yang kita baca dulu, waktu Vietnam, My Lai insiden saya ingat lagi anak kecil itu berlari dan itu masih stick tu saya yakin saya masih muda. Anak kecil di My Lai itu dia lari dan

berdepan bom Amerika. And they learn nothing sebab tu saya kata ini satu 'moral yang bankrap' sama sekali, tak ada perasaan sebab itu saya kata depan Olaf Scholz mana humanity? tak ada humanity? kemanusiaan tidak ada ke? jangan sebutlah jangan ajar kita demokrasi atau human rights kita tak mahu dengar lagi.

9. Tetapi dalam masa yang sama kita harus imbangi supaya pelaburan daripada tingkatkan supaya negara kita kuat. Ini satu saya ingat kelemahan besar negara-negara berkembang termasuk yang global atau apa lagi negara Islam. Kita bicara tapi kita lupa bahawa tanpa kekuatan dalaman kita tak mampu buat apa apa, yang ada sedikit kekuatan yang berani itu hanya kita tengok Turkiye, Iran kerana ada kekuatan dalaman. Jadi kita juga harus bina, bukan maksud bina kekuatan untuk melawan orang, tapi untuk jaga kepentingan keselamatan kita dan masa depan kita.
10. Jadi bagi saya ASEAN plus GCC plus China itu satu major strategik shift yang pertama kali dalam sejarah ASEAN yang dipersetujui secara sebulat suara. Dan mungkin saya sudah beritahu Kementerian Luar dan mungkin ini melibatkan juga MITI, Kementerian Ekonomi dan Kementerian Kewangan harus bincang betul-betul bagaimana kita boleh mendapat sepenuh manfaat daripada pertumbuhan begini dan dengan imej kita yang relatif lebih baik.
11. Jadi ini sahaja untuk malam ini. Terima kasih banyak atas layanan dan jamuan dan kehadiran yang begitu baik, Alhamdulillah. Mudah mudahan beroleh manfaat dan kita akan bertemu lagi insya-Allah

bulan depan dengan tajuk yang baru mungkin pertanian ke apa itu memang YB Mat Sabu tunggu iaitu peluang dia nak cakap.

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

**TEKS UCAPAN**

**YAB DATO' SERI ANWAR BIN IBRAHIM**

**PERDANA MENTERI**

**SEMPENA**

**MAJLIS PELUNCURAN**

**RESIDENSI MADANI PUTRAJAYA**

**28 OKTOBER 2024 (ISNIN) | 3.30 PETANG**

**TAPAK RESIDENSI MADANI SENTRAL**

**PRESINT 7, PUTRAJAYA**

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh, dan Salam Sejahtera dan Salam Malaysia MADANI.

Alhamdulillahil rabbil 'alamain

Nahmahduhu wa nusalli ala rasoolihil kareem.

Wa'ala alihi wasahbihi ajmain.

**Yang Berhormat Dr. Zaliha Binti Mustafa,**

Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Wilayah Persekutuan);

**Yang Berhormat Tuan Nga Kor Ming,**

Menteri Perumahan dan Kerajaan Tempatan;

**Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Sri Shamsul Azri bin Abu Bakar,**

Ketua Setiausaha Negara;

**Yang Berbahagia Dato' Town Planner (TPr.) Fadlun bin Mak Ujud,**

Rakan-rakan Strategik;

Rakan-rakan Media; dan,

Tuan-tuan dan Puan-puan sekalian.

1. Program hari ini saudara boleh jangka, memang menjadi di antara tumpuan dan keutamaan kita. Kita boleh sebut tentang prestasi kita yang membanggakan dari segi pertumbuhan. Tadi saya dengan YB Anthony Loke di Kuala Lumpur International Airport (KLIA) untuk melancarkan DHL Express baharu yang menjadi hab yang penting, automation, mempercepat proses eksport import.
2. Bulan yang lalu kita ke KIGIP di Kerian melancarkan satu projek raksasa hi-tech hijau yang penting kerana kejayaan Pulau Pinang dan Kulim Hi-Tech. Kita saksikan projek raksasa Proton Geely Tanjung Malim, industri automotif, universiti dan rangkaian latihan yang hebat. Dan kita catat kadar pertumbuhan yang membanggakan. Ringgit kukuh, semua ini petanda-petanda yang membanggakan. Alhamdulillah.
3. Tetapi bagi rakyat, selalu saya tekankan. Kadang-kadang pemikiran kita, golongan elit yang merancang dengan kumpulan sasar. Apa yang rakyat fikirkan? Tentu mereka juga bersyukur. Tetapi bagaimana manfaat kepada mereka? Apakah kemudahan-kemudahan yang kita sebut ini, kejayaan besar ini sampai manfaat kepada mereka? Sebab itu di Wilayah Persekutuan dan Putrajaya, saya tekankan isu penting selain daripada prasarana asas, pendidikan, dan kesihatan, adalah pusat perniagaan kecil-kecilan yang disertai oleh kumpulan bawahan dan perumahan. Sebab itu, ada orang tegur, dia kata dalam Belanjawan Negara kali ini dan sejak saya dan rakan-rakan dalam Kerajaan MADANI tidak ada projek mega, ya, tidak ada projek mega, mercu tanda yang hebat.

4. Bagi saya projek mega yang lebih penting, adalah rakyat. Jadi bagi saya, kalau tanya apa dia projek mega untuk rakyat? Perumahan rakyat. Itu mega bagi dia dan keluarga dia. Gerai, warung dan restoran kecil, itu mega untuk dia. Mutu, kemudahan sekolah, kesihatan dan klinik yang baik, itu mega bagi mereka. Jadi sebab itu, cara kita berfikir dalam soal pertumbuhan ekonomi itu penting, ada anjakan, betul-betul anjakan daripada pemikiran tentang kerangka ekonomi dari sudut pemacuan pertumbuhan yang segar dan rancak yang tentunya penting. Kalau ekonomi kita tidak berkembang dari mana kita harus dapatkan dana dan syarikat-syarikat besar mana yang mahu melabur dan membangunkan perumahan, kalau tidak ada tenaga beli yang menyakinkan. Jadi, saya tidak meremeh dan memperkecil kepentingan pertumbuhan.
  
5. Saya hendak tekankan bahawa, di kalangan penjawat awam, pimpinan politik, peniaga, pengusaha harus memikir bersama bahawa mari kita bangkitkan, jayakan semua. Jangan kita jayakan kelompok kecil dan kita tinggalkan yang besar yang menyebabkan membengkaknya kesenjangan di antara golongan yang maha kaya dengan yang miskin. Ini dapat dilihat di banyak negara. Sebab itu kalau di Amerika, dia kata the top 1 percent, maknanya 1 peratus dia kuasai semua dan pengaruhnya dalam sistem kewangan, pembangunan, ekonomi, pelaburan, pengaruhnya di Capital Hill dan di White House itu terlalu kuat sehinggakan suara rakyat itu hanya menjadi umpamanya proses yang dikatakan demokrasi, 5 tahun atau 4 tahun sekali.
  
6. Tetapi sebenarnya yang punyai kuasa itu hanya satu kelompok yang kecil. Kita harus ubah ini. Sebab itu, apa yang dilakukan hari ini, ya

saya ucap terima kasih kepada Jabatan Wilayah, YBhg, Dato' TPr. Fadlun bin Mak Ujud, Perbadanan Putrajaya dan Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) kerana komitmen mereka untuk melaksanakan cita-cita, kerana dasar mungkin elok, program mungkin menarik tetapi ujiannya, cabarannya adalah pelaksanaan yang berkesan.

7. Jadi bila saya tanya YBhg. Dato' TPr. Fadlun bin Mak Ujud, kerana projek perumahan mencecah 10 ribu unit ini, ya betul kita ada juga rencana keluar subsidi kerana kita kena fikir bagaimana rakyat di peringkat rendah ini boleh membeli. Kita boleh bina, bangun, serahkan sahaja kepada pemaju, dia bangunkan. Tetapi tidak mampu begitu. Apa tanggungjawab kerajaan? Pastikan ada peluang dan kemudahan bagi semua rakyat di semua peringkat. Jadi sebab itu, kita jamin sekurang-kurangnya 40 peratus itu dengan kos RM 200 ribu ke bawah. Ya dan saya harap, dengan hadirnya pemaju-pemaju bersama, pastikan projek itu dijalankan dengan cepat dan penjawat awam di bawah KSN tahu pendirian kita selama ini, iaitu pastikan jangan ada karenah lewat-lewatkan. Melambatkan tiga bulan, enam bulan itu mendera rakyat yang menunggu dan menyebabkan kos meningkat kerana ada holding cost dan sebagainya.
8. Jadi, pastikan pengawasan ya, kecepatan pelaksanaan projek. Dan kalau ada apa-apa masalah dari sudut karenah birokrasi, selesaikan dengan secepat mungkin. Saya selalu, di mana-mana saya pergi, contoh, bila kita buat perumahan MADANI di Taman Desa, syarikat siap semua keperluan termasuk environmental impact assessment (EIA), perparitan dan semua lulus. Tetapi biasanya, tahap kelulusan itu lapan bulan, setahun setengah. Saya hendak pecahkan tembok ini

yang mempersulit. Orang nak rumah kena tunggu, pemaju kosnya meningkat kerana holding cost dan pinjaman. Maka saya bagi tarikh, saya luncurkan projek itu dalam masa 45 hari. Kemudian saya lihat Dewan Bandaraya dengan seluruh jentera kerajaan boleh bertungkus lumus dan siapkan, jadi boleh kita luluskan dalam masa 45 hari. Which means it can be done, jadi kalau boleh dilaksanakan maka kita permudahkanlah.

9. Jadi untuk itu, kita harap kita pantau betul-betul kerana projek ini besar, terbesar di Putrajaya dari segi perumahan menunjukkan kita lebih prihatin kepada masalah yang dihadapi oleh penjawat awam kerana itu keluarga secara langsung di bawah jagaan kita. Seluruh rakyat tanggungjawab kita, tetapi penjawat awam itu secara langsung menjadi satu kelompok atau kumpulan yang secara langsung menjadi tanggungjawab saya. Kalau di swasta, gajinya dibayar oleh swasta, kalau penjawat awam gajinya dibayar oleh Kerajaan.
10. Oleh itu, tanggungjawab kita untuk sekurang-kurangnya melegakan mereka. Jadi untuk penjawat awam, bagi tumpuan. Pertama, soal sistem persaraan yang baru diumumkan bulan Disember, naik lagi bulan Januari, bagi lagi bonus bulan Februari. Jadi maknanya, tiga bulan berturut-turut naik sedikit-sedikit, sekurang-kurangnya dapat melegakan hidup mereka dan Insya- Allah membolehkan mereka itu hidup dengan lebih selesa ketimbang tahun-tahun sebelumnya. Kemudian, hari ini kita perlihatkan bagaimana keluarga di Putrajaya umpamanya diberi kesempatan memilih untuk mempunyai rumah yang lebih selesa.

11. Jadi cepat, mesti disegerakan dan pihak pemaju saya harap dapat tentukan mutu itu baik. Saya ada pengalaman di sini kerana masa saya Menteri Kewangan dulu, saya juga tekankan di Kerinchi, Wangsa Maju, Gombak, Setapak dan perumahan-perumahan rakyat dan kadang-kadang mutu itu tidak begitu baik. Sebab itu mesti dipantau cara baik. Semua syarikat dan pemaju harus mencatat keuntungan, kita tidak nafikan tetapi pastikanlah, janganlah bila rumah itu rumah kategori rendah mutunya itu sampai terlalu tidak memuaskan.
  
12. Jadi saya harap pemantauan itu baik dan kalau ada masalah harus YBhg. Dato' TPr. Fadlun bin Mak Ujud berikan seorang umpamanya, pegawai yang khusus. Kalau apa sahaja masalah sementara mereka memulakan projek itu, dia boleh terus kepada pegawai itu. Tidak payah pergi beratur jumpa 14 Jabatan untuk selesaikan satu masalah.
  
13. Jadi untuk Putrajaya, patut jadi contoh terbaik, ada satu sahaja, seorang yang ditugaskan untuk mendapat apa? Jadi esok umpamanya, YBhg. Dato' TPr. Fadlun bin Mak Ujud perlu tetapkan siapa yang bertanggungjawab. Kalau ada dalam pelaksanaan, apa sahaja masalah bawa kepada dia dahulu dan boleh diselaraskan dan diselesaikan.
  
14. Kalau mesyuarat melibatkan 18 ke 16 Jabatan untuk pastikan selaraskan 16 atau 18 tu tak payah beratur buang masa, hilang produktiviti, hilang tenaga dan jadi masalah. Ini yang maksud kita reform dalam pentadbiran awam. Kita bagi pengiktirafan tapi, kita harap dan rakyat juga harap mutu perkhidmatan lebih baik. Jadi saya

harap dua (2) perkara ini diberi perhatian, cepat siapkan projek, lebih cepat daripada jangkaan, ya itu cabaran. Jangan lupa, rumah rasmi saya dekat dengan pejabat, silap...jaga! (nada seloroh). Dan keduanya, biar mutu projek itu memuaskan ya. seperti mana sebelumnya tadi disinggung oleh YB Dr Zaleha tentang apa yang disebut kemiskinan tegar.

15. Kemiskinan tegar ini adalah di kalangan kelompok masyarakat yang sangat susah, maknanya susu bayi, uniform sekolah, makanan asas di rumah itu tidak mencukupi, jadi Kerajaan tidak boleh lengah. Ini tanggungjawab kita sempurnakan mana munasabah. Ada Pejabat Perdana Menteri, ada pejabat KSN, ada pegawai kanan yang tinggi, ada pengurus-pengurus dan pengarah-pengarah syarikat yang hidup lumayan, tapi ada di kalangan kita yang hidup nak makan pun tak cukup.

16. Jadi, sebab itu Kerajaan memutuskan supaya ada program menoktahkan kemiskinan tegar. Yang miskin itu mengambil masa relatif, tetapi kemiskinan tegar disegerakan jadi kita ada angka 166,000. Mengikut angka tahun 2022 kita selesaikan jumlah itu 166,000. Kemudian bila kita buka lagi, ada lagi sekitar 80,000 jumlah baru sama ada yang lama dulu dah selesai, kemudian dia jadi miskin balik ataupun jumlah baru kerana dulu tak daftar. Setakat bulan lalu kita selesaikan 15,000, ada lagi belum selesai jadi saya kata target akhir tahun ini kita selesai angka terbaru yang 80,000.

17. Tahun depan kalau ada jadi maknanya berkurangan dari 166,000 kemudian jadi 85,000 dan sekarang mungkin kurang. Sebab apa saya

sebutkan begitu kerana tidak munasabah bagi negara yang makmur begini dan catat pertumbuhan hasil mahsul yang banyak tetapi yang miskin tegar itu pun ramai. Jadi syukur Alhamdulillah kerana jentera Kerajaan bantu di peringkat daerah sampai kawasan pedalaman dan miskin bandar yang sekarang meningkat. Jadi saya harap hal ini juga diteruskan. Jadi sebab itu miskin tegar dan perumahan patut diberikan tumpuan.

18. Tapi saudara tahu kalau di parlimen itu perbahasan jadi aneh-aneh, soal songkok perdana menteri, soal capal Perdana Menteri, jadi maknanya ya ini orang kata bankrap idea. Dia tidak ada modal untuk dibahaskan. Saya tengok macam gaji penjawat awam ada juga 1- 2 yang bercakap ini satu tindakan yang sungguh-sungguh, kita buat dan berani, gaji minima RM1700. Kalau saya tanya syarikat, tidak ada yang tak akan ada keputusan, mustahil nak dapat keputusan jadi saya bincang kawan jemaah menteri. Saya kata no countries is doing well, investment coming in a big way and the prosperous nation cannot afford to see this sort of treatment to our workers dan kita bukan naik 2500 atau 3000 kita naik kepada 1500, naik 1700 dan itu pun berperingkat, kita bagi masa lagi kepada syarikat-syarikat kecil.

19. Jadi saya harap bagilah kerjasama ya, sama-sama kita hadapi kerana ini sahaja yang boleh kita lakukan, apa yang disebut political will – tekad politik yang jelas kerana tidak semua orang akan senang dan bersetuju, tapi inilah cabaran pimpinan apakah kita berani atau tidak. Seperti juga gaji penjawat awam 12 tahun tak ada kajian. 12 tahun itu masa yang lama, inflasi naik, kos naik tapi gaji tidak naik kemudian kita tekankan supaya kerja lebih kuat, lebih bertanggungjawab maka saya ambil keputusan yang berani dan kos tinggi untuk 2025,

peningkatan kos gaji ini 10 bilion ringgit. Tapi saya rasa pendapat saya mudah sahaja, simple basic economics saya tidak pernah baca pengalaman sejarah sama ada sejarah Islam atau China purba, sejarah India atau sejarah Arab atau sejarah Latin Amerika bahawa Kerajaan itu jatuh kerana dia tolong belanja banyak untuk orang miskin. Saya tak pernah dengar, belum pernah tercatat dalam lembaran sejarah mana-mana pemerintah itu kalah, jatuh kerana membantu rakyat miskin atau menaikkan gaji yang sepatutnya upah yang adil. Tidak pernah. Kerajaan jatuh kerana rasuah, penyelewengan tamak haloba, pimpinan kaut harta yang bukan hak mereka. Itu yang menyebabkan mereka jadi dan kita elak daripada hal yang sedemikian dan tumpu.

20. Saya tahu ada cabaran tapi kita syukur Alhamdulillah, kerana selain daripada masalah saya katakan kita boleh catat perubahan yang besar, semi konduktor seperti Infineon, pelaburan terbesar luar daripada German di Malaysia. Baru-baru ini sudah tengok Google, Microsoft itu pilih malaysia sebahagiannya pilih Malaysia sebagai hab. DHL Malaysia umpamanya pusat automation pertama logistik di rantau ini. Syarikat AI yang terbesar memilih Malaysia di Johor sebagai pusat AI yang utama. Ini semua kenyataan-kenyataan meyakinkan. Manakala tanggungjawab kita ialah pastikan politik negara itu stabil dasar jelas dan pelaksanaan berkesan dan jangan benarkan ketirisan penyelewengan dan rasuah. Kerana rasuah ini sudah jadi sistemik, dia tidak mudah banteras, dia hanya perlu tindakan yang keras dan tegas dan konsisten. Dia memerlukan penguatkuasaan jelas, pemantauan di semua peringkat yang tegas baru boleh. Kerana bila kita bersihkan rasuah, kos dengan sendirinya turun.

21. Percayalah ya pemaju-pemaju mungkin tak mahu bagi tahu tapi saya tahu. Kalau dulu apa dia kata? hmm satu sumbangan untuk mempercepatkan, kalau naik satu tingkat dia ada kos dia, kalau 18 tingkat okey nak naik 20 itu ada ada kos dia. Even if they denied i won't believe them, i know what happened in the past, but this has to stop and stop now because kalau kita dapat kawal ini maknanya kos akan lebih turun dan rakyat akan memperoleh manfaat dan ini yang kita nak tentukan. Jadi saya harap kerjasama dalam soal menentukan good governance tatakelola yang baik dan membanteras korupsi. Rasuah ini bukan sahaja penjawat awam dan orang politik tetapi juga pengusaha dan peniaga. Jadi mudah-mudahan pengalaman kita hari ini mendewasakan kita dan saya harap di bawah YB Nga Kor Ming, di bandar-bandar lain di seluruh negara kita akan mempercepatkan proses ini dan kalau kita boleh temu target perumahan ini, berpuluh tahun sudah, saya tahu tak pernah capai, sebutlah 400,000 tak ada orang percaya. Sebab komitmen tak sama.

22. Saudara nak tolong rumah kos rendah berapa nak dapat komisen? nak buat rumah-rumah orang susah ni komisen tak ada, kecil. Haa kalau nak buat kawasan golf itu adalah mudah, cepat lulus. Kalau nak buat rumah-rumah mewah okey. Buat rumah mewah tak ada orang protest, buat rumah rakyat, rumah badan ni bermacam protes, sesak jalanlah, environment problem lah ini perangai tak bagus betul. Saya tahu, di parlimen ada dibangkitkan lagi rumah yang besar mewah itu buat tak ada bantahan tapi tu sebaliknya buat rumah untuk rakyat, rumah MADANI rumah yang kata affordable tu ubah kawasan rendah. Keluar bantahan pelbagai. Tak betullah, environment lah, kolam lah, bukit lah, ini yang dulu tak ada kolam, nampak rumah orang besar itu tak ada bukit. Hal ini kita harus hadapi, saudara syukur juga saya ini ada pengalaman oleh kerana dah

lalui hiruk pikuk dan pasang surut maka Allah berikan sedikit kekuatan untuk lawan fe'el-fe'el begini. Betul saya tak faham, ya nak buat rumah ni susah, yang beli rumah kena faham tidak mudah, ia memerlukan keberanian kita. Ini YB Dr Zaleha tahu, nak buat di Kuala Lumpur protes-protes. Kemudian orang susah nak duduk di mana? terlalu tinggi rumah, nanti kawasan sesak, jalan ni sesak sebab nampak rumah orang susah dan pendapatan rendah sahaja ke? yang sebelum ni tak sesak ke?

23. Ini kadang-kadang sikap yang saya sangat tidak berpuas hati. Tentang lawan itu serahkan kepada saya sebab kita tidak boleh tolak ansur. Kita bincang dengan syarikat-syarikat kalau 100% tak boleh kerana kos yang tinggi dan akan menyebabkan kerugian. Oleh itu kita keluarkan subsidi sedikit kerana nak buat Perumahan Rakyat dalam 40%, saya okey. Kerana kita mahu syarikat itu juga yakin, there can deliverable kerana kita tidak mahu memaksa dan memberi pertimbangan. Jadi sebab itu saya ucapkan terima kasih kepada Kementerian Wilayah Persekutuan, Fadlun dan KPKT kerana berjaya mempercepatkan.

24. Doa semoga mudah-mudahan projek ini berjalan lancar dan kalau boleh lebih cepat daripada jadual. Ada problem sahaja tomorrow morning Fadlun will assign one officer and I want to know the name of the officer and give a call to make sure any issue that been raise resolve speedy. Jangan ada masalah menyangkut sehingga melengahkan projek ini kerana rakyat yang menunggu terlalu penting bagi mereka.

Terima kasih.

**Copyright of the Prime Minister's Office Official Website**

Source: <https://www.pmo.gov.my/2024/10/majlis-peluncuran-residensi-madani-putrajaya/>