

PERHATIKAN
CASE NOTE

EMBARGO

PEN. 6/77/110 (TPM)



EMBARGO: Tidak boleh disiarkan sebelum
pukul 9.00 pagi pada 30.6.1977

DR. MAHATHIR RASMI PERHIMPUNAN
AGONG TAHUNAN PERGERAKAN PEMUDA
DAN WANITA UMNO

Ucapan Naib Presiden UMNO dan Timbalan Perdana Menteri Malaysia, Dr. Mahathir Mohamad semasa merasmikan Perhimpunan Agong Tahunan Pergerakan Pemuda dan Pergerakan Wanita UMNO di Balai Budaya, Dewan Bahasa dan Pustaka, pada hari Khamis, 30hb Jun, 1977, jam 8.30 pagi.

Alhamdulillah, syukur kita kepada Tuhan Yang Maha Kuasa kerana dengan limpah rahmatNya dapat kita sekali lagi berjumpa pada pagi ini untuk terus menjayakan perjuangan kita untuk mencapai matlamat-matlamat yang telah kita rancang semasa UMNO ditubuhkan dahulu. Kita juga harus bersyukur kehadiran Allah Subhanahuwataala kerana telah direstuiNya segala langkah dan tindakan yang telah kita lakukan demi mendirikan kebahagiaan negara, bangsa dan agama. Tugas kita belum tamat dan tidak akan tamat. Oleh itu kita akan teruskan perjuangan kita dan dengan penuh takwa dan kesedaran kita pohonkan kepada Tuhan taufik dan hidayah, mudah-mudahan berhasillah perjuangan yang suci ini. Kita juga berdoa kehadiran Allah Subhanahuwataala agar perjumpaan kita pada pagi ini mendapat sepenuh restu.

Perhimpunan Pergerakan Pemuda dan Pergerakan Wanita bagi tahun ini sudah tentu tidak sama iklimnya dengan tahun lepas. Yang pertamanya tahun ini bukan tahun pemilihan pemimpin dan yang keduanya wakil-wakil, pemuda khususnya, tentu masih merasai sedih kerana telah hilang pemimpin pilihan mereka, iaitu Tan Sri Syed Jaafar Albar, Singa UMNO, pejuang bangsa dan negara yang telah kembali ke Rahmat Allah semasa berada dalam perjuangan.

Saya tidak dapat menjadi hipokrit dengan mendakwa bahawa saya selalu memandang tinggi perjuangan Allahyarham Tan Sri Syed Jaafar Albar, tetapi saya tidak dapat nafikan peranannya dalam membangunkan UMNO, mengembangkannya ke seluruh negara dan menolong menjayakan segala usaha dan cita-citanya. Ketokohnya tidak terhad kepada UMNO sahaja, tetapi meliputi negara. Sebab itu jenazahnya ditempatkan di tempat yang sesuai dengan peranan politiknya terhadap negara. Sebagai ahli pidato yang berkesan, tidak ada siapa di dalam atau di luar UMNO yang setanding dengan Albar. Sebagai pemimpin, Albar sama-sama memikul beban parti kita dari masa yang ianya dipandang rendah dan hina sehingga UMNO menjadi parti pemerintah yang boleh memberi kebahagiaan dan kemuliaan secara langsung kepada anggotanya. Kegigihan Albar tidak boleh disangsi, begitu juga kesanggupannya menghadapi aneka cabaran.

(tambahan)

Setahun dalam perjuangan parti politik adalah satu jangkamasa yang panjang tetapi juga singkat. Dari segi arus dan peristiwa politik, satu tahun boleh membawa kehancuran atau kebahagiaan, dan berbagai lagi kejadian yang bermakna dan berkesan. Tetapi satu tahun amatlah pendek untuk menunaikan janji, merancang dan menjayakan sesuatu tujuan ataupun cuma menyusun gerak langkah untuk mencapai sesuatu matlamat.

Bagi Pemuda UMNO setahun yang lepas mencerminkan hakikat ini. Tahun 1976-77 memperlihatkan berbagai peristiwa yang malang dan sedih. Saudara Pemangku Ketua Pemuda dan semua ahli tentu faham apa dianya peristiwa-peristiwa ini. Sebaliknya dari segi pencapaian beberapa rancangan yang dirancang oleh Allahyarham Tan Sri Albar dan rakan-rakan serta juga oleh Pemangku Ketua, bukti kejayaan tidak begitu jelas dan ketara.

Saya percaya walau apapun kemalangan yang menimpa dan kegagalan yang menyerang Pergerakan Pemuda, mereka tidak mudah kecewa atau tidak mudah "frust" mengikut istilah moden yang amat un-Islamic dan akan teruskan perjuangan mereka sehingga kejayaan menjadi satu kenyataan kepada semua pihak.

Pergerakan Wanita pada tahun yang lalu nampaknya bergerak maju dalam keadaan yang tenang. Oleh itu kita tidak selalunya mendengar tentang peristiwa-peristiwa yang melibatkan mereka. Bagi surat khabar yang bergantung kepada yang sensational, Pergerakan Wanita amat mengecewakan. Tetapi dari segi parti, kegiatan wanita yang secara senyap-senyap menyusun perkembangannya dan menarik sokongan kepada parti, nilai dan kesan kegiatan wanita amat berharga.

Dalam hidup tradisi Melayu, wanita memang memainkan peranan yang penting dan utama. Masyarakat Melayu tidak akan merupakan Melayu tanpa pegangan wanita kepada kekeluargaan yang sihat dan kesanggupan mereka bekerja sementara lelaki asyik berhujjah dan berpolitik dalam bertikata yang asli. Tradisi wanita ini telah dibawa masuk ke dalam UMNO dan hasilnya ialah UMNO menjadi kukuh dan mencapai kemenangan setiap masa. Tradisi ini juga menyebabkan gambaran ketenangan dalam perjuangan wanita sehingga kadang-kadang kita lupa kepada peranan mereka. Tetapi saya percaya Presiden UMNO dan semua ahli Majlis Tertinggi serta lain-lain pemimpin UMNO tidak pernah tidak menghargai peranan yang dimainkan oleh wanita.

Ada satu pepatah yang berkata "No news is good news". Jikalau tidak ada peristiwa buruk berlaku tidak akan ada berita yang dilaporkan. Suratkhbar sekarang lebih asyik melapor berita buruk dari yang baik. Jika sesuatu yang buruk berlaku kepada Malaysia umpamanya semua majallah asing akan laporkan dengan terperinci. Begitu juga kalau ada sahaja sedikit berita angin yang buruk terhadap UMNO, kita tidak akan baca lain daripada itu dalam setengah surat khabar, terutama yang harap mencari makan dari penderitaan orang lain.

Oleh kerana wanita UMNO jarang terlibat dengan peristiwa yang buruk maka kadang-kadang tidak ada lapuran samasekali berkenaan dengannya. Ini adalah alamat baik. Jadi jangan wanita berasa tersinggung atau sedih kerana ukuran inci ruangan surat khabar yang dipenuhi oleh cerita wanita begitu pendek bagi tahun 1976-77. Wanita ujud bukan untuk memperkayakan mass media. Wanita wujud kerana penyertaan wanita Melayu dalam politik adalah penting dan berkesan.

(tambahan)

Apabila UMNO sudah menjadi forum dan bukan parti lagi maka lebih ramai lagi muncul mereka yang ingin menggunakan gelanggang ini untuk mencari pengaruh. Mereka membuat berbagai analisa yang kononnya berilmiah dan mereka juga menonjolkan masaalah dan perkara yang kata mereka perlu diperjuangkan oleh UMNO demi, bukan sahaja kebaikan orang Melayu dan negara, tetapi demi kebahagiaan UMNO sendiri.

Dan ramailah ahli-ahli UMNO yang tertarik dengan perkara-perkara yang dibangkitkan oleh orang luar ini. Ya, memang benar apa kata sepolan-sepolan. Ya, memang analisa orang itu benar. Ya, memang betul pemimpin UMNO terlalai dalam perkara ini. Ya, memang peristiwa ini berlaku dalam UMNO. Ya, memang benar pemimpin UMNO terlibat dalam perkara yang buruk ini. Ya, memang kita mesti singkir pemimpin jenis ini. Ya, memang kita perlu singkir pemimpin UMNO demi kebaikan UMNO.

Ada suara kecil yang berkata bahawa perluatan seperti ini akan menghancurkan UMNO. Jawab mereka yang sudah terpengaruh, kita mesti bersihkan diri kita dahulu, lepas itu kita satupadu dan kukuhkan semula.

Masih ada suara yang meragu-ragukan perbuatan ini. Tetapi perubahan sikap sudah jauh berjalan dan mereka yang masih ragu diberitahu, adalah lebih baik UMNO hancur daripada keburukan yang ditonjol oleh pihak luar tadi terus berlaku.

Dan dengan ini dari luar dan dari dalam UMNO pun, diserang. Mungkin saudara saudari berpendapat bahawa ini adalah gambaran yang keterlaluan. Tetapi ini tidak keterlaluan. Ahli UMNO sekarang lebih berminat mendengar, membaca dan mempertahankan bukan sahaja pendapat orang yang mengkritik dari luar ini, tetapi ada ahli yang mempertahankan pengkritik-pengkritik ini seolah-olah orang ini yang menjadi pemimpin UMNO.

Sementara kegelisahan dalam UMNO berlaku dan UMNO mungkin lemah, orang ini, pengkritik ini hidup bahagia. Tidak ada sesuatu yang merugikan yang akan berlaku kepada mereka. Mereka tidak mungkin diguling oleh bahagian UMNO atau hilang kerusi. Mereka terus bekerja di mana mereka bekerja. naik pangkat, dapat pencen, jual buku dan majallah lebih banyak, dijemput ke sana ke sini. Tidak ada pengorbanan apa pun dari pihak mereka.

Semua ini berlaku kerana orang Melayu, termasuk pengkritik-pengkritik tadi dan ahli UMNO sendiri tidak terasa tertindas lagi seperti mereka yang pelopori UMNO dahulu. Sukses sudah mempengaruhi mereka. Sekarang mereka rasa tidak siapa yang boleh mengugat kedudukan mereka. Orang Melayu sudah sudah berkuasa. UMNO tulang belakang parti dan Kerajaan. Memang inilah hak dan inilah peranan dan tempat orang Melayu dan UMNO. Inilah keadaan yang ada sekarang dan inilah keadaan yang akan berlaku pada bila-bila masa. Oleh itu, apa sebab khuatir? Apa sebab kita perlu menjaga keutuhan parti? Apa sebab kita perlu jaga perpaduan dalam UMNO. Dan apa sebab kita perlu hapuskan sengketa diantara kita orang Melayu, tuan ampunya negara ini?

Kejayaan bukan sahaja mengancam dan meretakkan perpaduan di kalangan orang UMNO dan orang Melayu, tetapi ada banyak lagi kesan yang buruk. Saya tidak perlu menyebut yang lain ini tetapi memadai jika saya katakan bahawa semua kesan buruk ini boleh mengembalikan orang Melayu kepada keadaan dahulu, keadaan mereka berpuak-puak, berpecah-pecah, lemah dan ditindas serta dijajah di tanah air mereka sendiri.

Tujuan mengingatkan saudara saudari tentang perubahan keadaan dan perubahan sikap yang sedang berlaku ialah kerana ingin menyelamatkan diri kita semua - satu tujuan semulajadi bagi mana-mana masyarakat manusia. Tetapi terselamat sahaja tidak mencukupi.

(tambahan)

UMNO kini telah melangkah masuk ke usia ke 31 tahun dan bagi sebuah badan siasah 31 tahun bermakna UMNO sudah lama dewasa dan sepatutnya matang dalam politik. Memang kecerdasan dan kematangan ini terbukti dalam pergerakan dan kejayaan yang dicapai oleh UMNO.

Tetapi kita juga harus ingat bahawa kejayaan atau sukses biasanya mempengaruhi dan mengubah sikap manusia dan masyarakat. Biasanya sukses menjadikan seseorang atau sesuatu masyarakat itu sombong dan bongkak. Soal yang kita harus tanya ialah apakah UMNO sudah atau belum terpengaruh oleh kejayaannya? Apakah UMNO atau ahli-ahlinya sudah menjadi sombong dan lupakan daratan?

Saya ingin menjawab bahawa tidak ada bukti yang UMNO telah dipengaruhi oleh kejayaannya dan masih bersikap satu kumpulan orang yang tertindas yang cuma ingin membela hak yang adil dan saksama. Saya ingin berkata demikian, tetapi malangnya ini tidak seratus peratus benar. Walaupun UMNO belum lupa daratan seperti telah terjadi kepada setengah parti yang terlalu kuat di Malaysia, namun tanda-tanda pengaruh kejayaan terhadap sikap ahli UMNO sudah ada.

Umpamanya perpaduan yang dianggap begitu penting di waktu UMNO ditubuh di zaman penjajah, tidak lagi begitu dihargai. Kononnya kita mesti usaha betulkan perkara itu dan ini di dalam UMNO walaupun kesannya ialah melemahkan dan mungkin menghancurkan UMNO.

Memandang kepada perubahan sikap ahli UMNO terhadap perpaduan, maka musuh-musuh UMNO pun tidak segan-segan lagi menyertai usaha membetulkan UMNO ini. Mereka ini, yang bukan ahli UMNO dan tidak tertakluk kepada aturan-peraturan UMNO, dengan lantang mengkritik, bukan UMNO, kerana kata mereka, dengan nada yang penuh simpati UMNO adalah benteng pertahanan orang Melayu, tetapi penyelewengan yang kononnya berlaku dalam UMNO yang melemahkan benteng yang orang Melayu harapkan ini.

Mereka ini menunjuk kepada perbuatan pemimpin-pemimpin UMNO, atau peristiwa-peristiwa dalam UMNO, atau pendirian UMNO terhadap sesuatu perkara yang dikatakan oleh mereka menyerang orang Melayu atau UMNO sendiri, sebagai bukti penyelewengan UMNO dalam menjalankan tugas sucinya. Mereka ini akan membincang, menulis dan berucap tentang peranan UMNO mempertahankan orang Melayu khususnya dan negara amnya, bukan sebagai musuh tetapi sebagai orang yang kononnya penuh simpati dengan UMNO, yang cuma ingin melihat UMNO kekal dan kuat untuk menjalankan tugasnya. Kadangkala bila membaca tulisan mereka kita hampir percaya bahawa penulis adalah ahli UMNO yang sayang kepada pertubuhan ini dan ingin memeliharanya ataupun lebih daripada itu. They are more UMNO than UMNO.

Dahulu di waktu musuh UMNO tetap berlagak sebagai musuh dan mengkritik semua perbuatan UMNO, samada baik atau tidak, penentuan sikap ahli UMNO terhadap mereka amatlah mudah. Ahli UMNO merapatkan barisan dan bukan sahaja mempertahankan UMNO tetapi dengan pintar dan berani, menyerang musuh-musuh ini. Perbuatan musuh menyerang UMNO cuma mengukuhkan perpaduan dalam UMNO.

Tetapi sekarang, oleh kerana musuh menukar taktik dan berlagak sebagai penyokong secara tidak langsung, penentuan sikap ahli UMNO terhadap mereka tidak begitu mudah. Terpengaruh dengan sikap bersimpati musuh jenis baru ini, sebahagian dari ahli UMNO tidak lagi menganggap mereka ini sebagai musuh yang ingin hancurkan UMNO, tetapi sebagai penyokong di luar pagar. Oleh itu pada mulanya ahli UMNO sanggup menerima sokongan dari itu ahli UMNO pula menjadi penyokong orang ini apabila mereka mengecam UMNO. Dengan ini maka hilanglah keutuhan UMNO dan dianya menjadi satu gelanggang di mana berbagai pendapat dan desakan dipertarungkan. UMNO dalam bentuk ini tidak lagi parti politik seperti dicipta dahulu, tetapi adalah semata-mata forum atau gelanggang perbahasan yang bebas.

Kita hidup di negara berbilang kaum. Walaupun tidak menjadi hasrat kita merebut hak orang lain atau menindas sesiapa, yang tidak dapat dielak dalam masyarakat majmuk ialah persaingan. Kaum-kaum dalam masyarakat majmuk bersaing samada disengaja atau tidak. Dalam apa juga bidang, persaingan terpaksa berlaku.

Oleh itu, kalaupun perpaduan wujud di kalangan orang Melayu dan ahli UMNO, ianya tidak akan berhasil jika tidak ada kesanggupan dan keupayaan bersaing dalam semua bidang. Kuasa politik yang datang dari perpaduan yang kukuh boleh menolong persaingan ini, tetapi kuasa politik bukan kuasa muktamad untuk menentukan kemenangan. Kuasa muktamad ialah kecekapan kita dan kesanggupan kita dalam menghadapi anekajenis halangan dan tekanan.

Kita boleh menyeru supaya orang lain faham masalah yang kita hadapi, supaya orang lain jujur dan patuh kepada dasar pembangunan negara, supaya orang lain menolong kita. Kita bolehpun mengecam orang lain kerana **tidak menolong** kita. Tetapi akhirnya, yang akan menentukan kejayaan atau kegagalan kita ialah usaha dan kebolehan kita sendiri.

Sebab itu, jika perpaduan wujud di kalangan kita, dan kita dapat menyingkir segala peristiwa yang melemahkan parti, kita masih dikehendaki tumpu perhatian kepada penguasaan kecekapan-kecekapan yang perlu. Kepercayaan bahawa semua masalah boleh diatasi dengan kuasa politik adalah khayalan. Kuasa politik mungkin membuka peluang bagi kita menyerap ilmu, atau memasuki sesuatu jurusan perniagaan, atau mendapat jawatan. Tetapi samada kita berjaya menyerap ilmu, mendapat keuntungan perniagaan atau menjalankan tugas dengan sempurna cuma boleh ditentukan oleh kita sendiri, oleh usaha dan ketekunan kita, oleh kecekapan yang ada pada kita.

Masalah kita sebagai ahli politik dalam negara yang demokratik ialah kita mungkin tidak popular jika kita tidak sanggup mengguna atau lebih tepat lagi menyalahguna kuasa politik untuk bukan sahaja memberi peluang tetapi untuk menentu dengan tepatnya hasil yang kita idamkan. Desakan akan datang sepanjang masa supaya kuasa politik digunakan bukan sahaja untuk membuka peluang tetapi kejayaan peluang itu juga ditentukan oleh kuasa politik.

Masalahnya ialah jika kuasa politik diguna untuk menjayakan peluang, maka kehilangan kuasa politik akan membawa kegagalan walau apapun peluang diberi. Orang yang mengguna kuasa politik untuk mengatasi semua masalah dan cabaran, akan lumpuh dan gagal apabila dipisah dari kuasa politik.

Dengan usaha yang dijalankan oleh musuh UMNO ada kemungkinan yang bukan sahaja UMNO tetapi orang Melayu akan kehilangan kuasa politiknya. Lebih kerap kita salahgunakan kuasa politik, lebih mudah musuh kita berjaya. **Walau apapun** kekuatan kita pada hari ini, harus kita ingat tidak ada satu yang kekal di dunia ini. Semua yang ada permulaan akan berjumpa dengan penghujungnya. Oleh itu janganlah kita fikir bahawa kuasa yang ada pada kita adalah untuk selama-lamanya. Kita cuma boleh menentu lambat atau cepat kehilangan kuasa berlaku.

Bagi mereka yang cekap dan berkebolehan, tidak adanya kuasa politik kepada mereka tidak mengancam diri mereka. Mereka terus berada, dan secara tidak langsung berkuasa, termasuk dalam bidang politik.

Memandang kepada hakikat ini, kita harus mengguna kesempatan ini, di waktu kita mempunyai kuasa politik, untuk melengkapkan diri dalam berbagai bidang. Kita harus berusaha supaya tidak selalu bergantung kepada kuasa politik. Dengan cara ini kita akan betul-betul kuat dan boleh berdikari memelihara diri.

Soalnya ialah apakah UMNO sebagai parti politik yang bertanggung-jawab sanggup mencegah perbuatan mengguna kuasa politik untuk serba serbi tanpa mengambilkira kesannya? Sanggupkah kita mendesak dan memberi amaran kepada orang Melayu dan khasnya ahli UMNO supaya jangan terlalu bergantung kepada kuasa politik? Sanggupkah kita menjadi tidak popular kerana tidak mahu UMNO dan orang Melayu menjadi lumpuh dan tidak terdaya menghadapi apa-apa cabaran apabila terpisah dari kuasa politik?

Soal ini perlu saudara saudari tanyakan kepada diri sendiri tiap-tiap kali mahu mengguna kuasa politik. Apakah kesannya dari penggunaannya sepanjang masa? Apakah hasil yang diharapkan benar akan tercapai? Atau apakah demi keselamatan jangka panjang, kita harus berdiri menghadapi cabaran tanpa bergantung kepada apa yang kita sangkakan tongkat ajaib kita?

Saya sedar nasihat ini tidak popular. Sepanjang masa saya dengar sungutan kenapa tidak menggunakan kuasa politik kita untuk itu dan untuk ini, untuk tempat di situ dan jawatan di sini dan lain-lain. Tetapi walaupun tidak popular, hakikat dan kebenaran tentang kegunaan kuasa politik perlu dijelas. Kepimpinan tidak akan mempunyai makna jika tindakan diambil semata-mata atas alasan disukai ramai.

Kepimpinan dalam demokrasi memang menjadi satu perkara yang rumit dan sebenarnya bertentang dengan prinsip dan asas demokrasi. Pemimpin perlu memimpin, iaitu menunjuk jalan kepada penganut yang sudah tentu lebih ramai. Sebaliknya demokrasi berkehendak supaya pendapat ramai diikuti. Ini bermakna jika penganut yang ramai mahu sesuatu pemimpin terpaksa turut.

Soal ini mungkin dianggap terlalu akademik tetapi samada akademik atau tidak, pemimpin-pemimpin UMNO dalam semua peringkat terjerat dalam perangkap ini. Saudara saudari yang hadir dalam mesyuarat ini juga terus terperangkap kerana saudara saudari juga terpaksa menghadapi masalah di mana saudara saudari dikehendaki memimpin ahli UMNO dan juga menurut mereka. Jika, seperti zaman UMNO dahulu, tidak ada perbezaan antara kehendak pemimpin dengan ahli biasa, masalah tidak timbul. Tetapi sekarang, zaman dan suasana sudah berubah. Hasil usaha musuh UMNO serta perubahan nilai sudah mencetuskan keadaan yang mana bukan sahaja pendapat ahli kadangkala berbeza dengan pemimpin, tetapi juga bertentangan terus dengan pemimpin.

Soalnya ialah apakah pemimpin perlu menurut semata-mata atau cuba memimpin sama. Pemimpin yang semata-mata menurut bukanlah pemimpin sebenarnya. Ia lebih merupakan oportunist yang cuba mengguna pendapat ramai untuk mendapat tempat bagi dirinya. Memang ramai pemimpin jenis ini terdapat dalam demokrasi. Ada saja peristiwa yang disukai ramai, maka pemimpin jenis ini pun muncul sebagai jagoh walaupun semua pihak tahu bahawa dahulu pemimpin ini tidak ada minat samasekali dalam perkara yang sekarang ia perjuangkan. Dengan tidak ragu-ragu saya berkata UMNO akan menjadi lebih bahagia tanpa pemimpin jenis ini.

Pemimpin yang berguna dalam demokrasi mestilah memimpin di samping menurut. Memang sukar memimpin di waktu menurut, tetapi perbuatan ini tidak mustahil. Pemimpin muncul kerana mereka mempunyai kebolehan yang lebih daripada yang lain. Kebolehan ini tentu berasas kepada pengetahuan yang juga lebih. Melalui pengetahuan ini pemimpin dapat menilai sesuatu dengan lebih tepat dan waras. Jika pemimpin tidak oportunist, penilaian yang dibuat olehnya mestilah disampaikan kepada pengikutnya supaya mereka pula akan dipandu dengan maklumat tambahan ini. Dengan ini pemimpin tidak menjadi penurut sahaja tetapi benar-benar menjadi pemimpin dalam konteks demokrasi.

Memimpin cara ini memang sukar. Jika tidak kena gaya pemimpin jenis ini akan hilang popularitinya, akan tersingkit dan mungkin tersungkur. Oleh itu keberanian adalah perlu. Pemimpin yang tidak berani pegang kepada apa

yang diketahuinya adalah baik tetapi cuma menyesuaikan dirinya sepanjang masa adalah pengecut. Pengecut seperti ini yang mementingkan populariti dirinya lebih dari kebaikan akan membawa pengikutnya kelembah, kehinaan dan kehancuran.

Tetapi di samping itu pemimpin tidak harus menganggap bahawa perbuatan menentang, samada menentang suara ramai atau menentang pemimpin atasan, bermakna keberanian dan kematangan kepimpinan. Cuma berani menentang sahaja belum menjadikan seseorang itu pemimpin yang benar. Keberaniannya mestilah berasas kepada yang benar dan diiringi dengan kewarasan fikiran serta kejujuran. Berani kerana berani tidak bermakna. Pemimpin mestilah berani kerana benar.

Perhimpunan saudara saudari hari ini adalah perhimpunan pendirian. Yang bermesyuarat hari ini ialah UMNO, tulang belakang Barisan Nasional, dan pemerintah Malaysia sejak ianya merdeka 20 tahun dahulu. Oleh itu negara bahkan dunia memerhatikan kepimpinan yang akan dizahirkan dalam perhimpunan ini. Tidak syak lagi apa yang berlaku hari ini akan menjadi petunjuk masa hadapan bagi negara Malaysia. Perluakah saya ulang disini betapa pentingnya kita tahu peranan pemimpin dan kepimpinan dalam negara demokratik ini. Perluakah ditegaskan lagi betapa pentingnya kita bersikap waras dan memperlihatkan kematangan kita?

Gejala-gejala yang mesti dihadapi oleh pemimpin demokrasi adalah lebih banyak daripada gejala-gejala dalam lain-lain sistem politik. Seporokara yang sukar diatasi ialah pendedahan yang terpaksa dihadapi oleh pemimpin. Persahabatan di kalangan manusia cuma berlaku kerana tidak semua daripada peranan antara dua sahabat didedah kepada masing-masing. Biasanya perasaan yang baik dizahirkan dan yang buruk disembunyikan. Jika kebencian terhadap sesuatu tabiat atau perbuatan kawan diberitahu kepadanya, persahabatan itu tidak akan kekal. Sudah tentu kalau perasaan yang buruk terhadap musuh dizahirkan sepanjang masa, permusuhan akan bertambah dan pemulihan tidak akan berlaku.

Sebagai pemimpin saudara saudari tidak dapat elak daripada menghadapi masalah ini. Apa yang saudara saudari perkatakan dalam mesyuarat ini umpamanya akan didedah sepenuhnya kepada seluruh negara, yakni termasuk musuh-musuh saudara saudari dan musuh UMNO. Ada pula di antara ahli pendedah ini yang akan membuat gambaran supaya menimbulkan kebencian terhadap orang-orang yang tertentu di antara saudara saudari. Kita akan berbuih mulut mencuba betulkan balik laporan dari pendedah jenis ini, tetapi kesannya tidak mungkin dihapus sepenuhnya.

Hakikat ini juga perlu disedari oleh saudara saudari tiap-tiap kali ucapan dibuat. Yang mendengar bukan sahaja yang hadir dalam dewan yang bahagia ini. Yang mendengar adalah kawan dan lawan seluruh negara. Yang lebih buruk lagi ialah mereka di luar dewan ini akan mendengar luan ucapan sepenuh yang tertib dan beralas yang saudara saudari lafazkan, tetapi sedutan-sedutan yang dipilih dengan tujuan-tujuan tertentu - samada dengan niat baik atau jahat. Yang menjadi hero dalam dewan mungkin merupakan crook di luar dewan dan juga sebaliknya. Oleh itu berhati-hatilah apabila membuat ucapan. Kerana hasilnya mungkin tidak seperti dijangka.

Kepimpinan pemimpin dalam demokrasi boleh dicabar dengan seribu satu cara. Buat masa-masa yang lampau ini satu cara yang jelas berkesan ialah dengan menimbulkan keraguan terhadap apa yang kononnya ada disebalik kepimpinan seorang pemimpin. Dengan perkataan lain sikap terhadap pemimpin bukan jelas dan yang nyata tetapi apa yang tersembunyi ditentukan oleh perbuatan atau perkataannya, tetapi oleh fitnah dan sangkaan buruk yang sengaja dilempar terhadap peribadinya.

(tambahan)

Kesan taktik ini nyata sekali apabila kita perhitungkan bilangan pemimpin kita yang diragu-ragukan. Di kalangan pemuda hampir semua pemimpin disyaki tidak jujur walaupun mereka berkhidmat dengan penuh dedikasi dan kejujuran. Semua yang diusahakan oleh mereka dipersoal tentang niat di sebaliknya. Ada pemimpin yang sudah sampai peringkat yang mana mereka mendapat label. Setelah ini berlaku apa juga yang dibuat olehnya ditafsirkan mengikut label. Jika ia membuat baik maka ini adalah usahanya untuk mengabui mata, dan jika ia membuat jahat, maka ini membuktikan tuduhan yang dibuat itu adalah benar.

Saya yakin semua pemimpin Pemuda dan Wanita berjuang untuk kebaikan parti. Tetapi oleh kerana fitnah dan perasaan syak wasangka yang ditanam oleh pihak lain, kita dapati bahawa kepercayaan antara satu sama lain hampir tidak wujud kadang-kadang. Dalam keadaan yang mana kepimpinan dan peribadi pemimpin menjadi sasaran, tenaga dan usaha tidak dapat lagi ditumpukan kepada perjuangan parti dan bangsa. Sepenuh tenaga dan usaha terpaksa ditumpu kepada pemulihan diri pemimpin.

Kepimpinan yang matang harus fikir tentang perkara ini: Issue yang dahulunya menyatu-padu, sekarang menjadi issue yang memecahbelah. Pejuang untuk sesuatu matlamat sekarang dikecam sebagai penentang matlamat itu juga. Jagoh terbalik menjadi petualang. Hero tiba-tiba menjelma menjadi crook. Ketenteraman hilang diganti dengan gamat dan riuh. Dan semua pihak pun keliru dan kehilangan punca. Dan ramailah yang cuba menanggung di air yang keruh ini. Ada yang nampak peluang ambil alih dan ada yang cuma ingin hancurkan, jika tidak pun UMNO, sekurang-kurangnya Pemuda.

Kepimpinan wanita juga tidak terselamat daripada usaha jenis ini. Oleh kerana tidak banyak peristiwa berlaku dalam wanita yang boleh dipantau, maka peristiwa rekaan diada-adakan. Sudah tentu jika wanita latah dan mula mencurigai hasrat dan niat pemimpin-pemimpinnya, maka wanita juga akan menjadi sasaran.

Saya tidak mahu mengaku ada KRISIS kepimpinan dalam Wanita atau Pemuda. Tetapi saya tidak dapat menolak kenyataan bahawa usaha musuh UMNO untuk menyerang bahagian UMNO yang tersensitive sekali sudah mencapai kejayaan peringkat pertama. Saban hari kita dengar tentang berbagai masalah yang tidak memberi nikmat samasekali kepada bahagian-bahagian ini atau kepada UMNO.

Apakah kualiti kepimpinan kita sudah capai taraf yang cukup tinggi untuk mengatasi masalah-masalah ini? Saya yakin dan percaya bahawa kepimpinan kita sudah matang dan berkeupayaan mengatasi masalah-masalah yang dihadapi. Tetapi walaupun demikian, masalah-masalah kepimpinan dan pemimpin dalam UMNO, khususnya dalam Wanita dan Pemuda perlu dihurai dan dijelaskan.

Proses masa tidak dapat tidak akan memaksa pemimpin tua yang ada sekarang ini mengundur diri. Tempat mereka akan diambil alih oleh pemimpin yang lebih muda, baik dari golongan wanita atau dari golongan Pemuda. Tugas yang tua ialah menentukan supaya, yang pertama, ada badan yang akan diwarisi oleh pemimpin yang muda yang sedang bergiat sekarang dan keduanya ialah pemimpin yang akan mengambil alih tempat pemimpin tua mempunyai kelayakan yang cukup untuk menjalankan tugas mereka. Inilah yang saya usahakan pada hari yang berbahagia ini.

Saya berharap dalam ucapan pembukaan ini saya telah berjaya sedikit sebanyak menjelas dan menumpukan perhatian saudara saudari kepada masalah dan taktik yang kita hadapi. Saya berharap penjelasan ini berguna kepada kita semua. Dan akhirnya saya berharap dan berdoa kehadiran Allah Subhanabuwatalla moga-moga diberinya taufik dan hidayah kepada kita semua. Dengan itu saya dengan segala sukacita dan penuh harapan membuka dengan rasminya Mesyuarat Perwakilan Wanita UMNO Malaysia dan Pemuda UMNO Malaysia bagi tahun 1977.

Wabillahi Taufik, Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

KUALA LUMPUR,
29hb Jun, 1977.

(dikeluarkan pada pukul 4.00 petang)

11/7/77