

EMBARGO: 10.30 malam, Ahad, 18.12.1988:

Sila semak semasa dilafazkan:

**PERPUSTAKAAN  
BERNAMA**

(P)

UCAPAN Y.A.B. PERDANA MENTERI  
(~~DATO SERI DR. MAHATHIR BIN MOHAMAD~~)  
DI MAJLIS MAKAN MALAM PERSATUAN  
PEGAWAI TADBIR DAN DIPLOMATIK (PPTD)  
DI HOTEL MERLIN, SUBANG, PETALING JAYA  
PADA HARI AHAD, 18<sup>HB</sup> DISEMBER 1988  
PUKUL 8.20 MALAM

---

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh dan salam  
sejahtera.

Alhamdulillah bersyukur kita ke hadrat Ilahi kerana  
dengan keizinanNya kita dapat bersama-sama di majlis tahunan  
ini sekali lagi. Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada  
ahli Jawatankuasa PPTD kerana sudi menjemput saya dan isteri  
ke jamuan ini.

2. Pada malam ini, di samping kita menikmati jamuan yang  
akan dihidangkan, kita perlu bersyukur bahawa kemelesetan  
ekonomi yang telah melanda negara kita telah dapat kita  
atasi. Kejayaan kita disebabkan kesanggupan rakyat menerima  
penjimatan belanja pembangunan dan juga kakitangan Kerajaan

yang telah mengorbankan kenaikan gaji serta membelakangkan kepentingan diri demi mengelakkan daripada hutang negara yang banyak. Tanpa pengorbanan ini kita akan menjadi seperti negara-negara lain yang masih tidak dapat memulihkan keadaan negara. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua kakitangan Kerajaan terutama Pegawai-Pegawai Tadbir dan Diplomatik.

3. Tindakan yang positif ini serta keadaan pasaran komoditi yang menggalakkan telah membolehkan Kerajaan menunaikan janjinya untuk menyemak semula gaji kakitangan Kerajaan. Kerajaan sedar bahawa masih terdapat pihak yang tidak berpuas hati dengan kenaikan itu. Walaupun demikian, Kerajaan mestilah meneruskan sikap bertanggungjawab dan tidak boros. Kenaikan yang diberi adalah berpatutan dan berasaskan kepada keupayaan Kerajaan dalam keadaan yang terdapat sekarang. Pentadbiran kewangan negara hendaklah berteraskan sikap berhati-hati dan tidak boros. Kita tidak boleh menjamin bahawa kemelesetan tidak akan berlaku lagi. Kalau gaji dinaikkan dengan tinggi di masa mewah, kita akan menghadapi masalah di masa meleset. Gaji bukan boleh dikurangkan dengan mudah. Tindakan kita tidak mengambil kakitangan yang baru menyebabkan begitu banyak pengangguran di kalangan para siswazah dan lulusan dari sekolah. Mereka dipaksa berkorban supaya kita mampu membayar gaji di waktu kemelesetan.

4. Dalam pada itu, kita harus berwaspada kerana kadar inflasi yang telah dapat dibendung pada masa kemelesetan telah mula bangun semula. Inflasi mempunyai kaitan yang rapat dengan pendapatan rakyat yang meningkat. Kalau kita tidak cermat dan berwaspada, inflasi akan mensia-siakan pendapatan lebih yang kita terima. Apa gunanya gaji yang lebih jika kita tidak dapat meningkatkan kualiti kehidupan kita. Walaupun gaji kita naik 100%, tetapi apabila harga barang keperluan kita juga naik 100%, gaji yang lebih tidak dapat menaikkan taraf hidup kita. Sebaliknya kenaikan gaji dalam Kerajaan akan berjangkit kepada swasta dan menjadikan kos barangan kita tinggi dan tidak dapat bersaing dengan barang yang sama yang dieksport oleh negara lain. Dengan itu, pendapatan negara akan merosot dan hasil mahsul Kerajaan juga akan merosot. Hitung panjang ini adalah penting. Jumlah pendapatan tidak penting. Yang penting ialah daya pembelian atau purchasing power kita.

5. Sebagai pegawai dan kakitangan Kerajaan, tugas tuan-tuan dan puan-puan ialah melaksanakan dasar dan rancangan yang dibuat oleh Kerajaan pilihan rakyat. Sebagai rakyat pula tuan-tuan dan puan-puan berhak mengambil bahagian dalam pemilihan Kerajaan.

6. Mengikut amalan biasa penglibatan tuan-tuan dan puan-puan secara mendalam dalam parti-parti politik atau partisan politics tidak digalakkan. Tetapi oleh kerana pergolakan politik di negara sekarang ini, anggota

pentadbiran sebagai sebahagian daripada para intelek tidak dapat memejam mata atau mengasingkan diri daripada apa yang sedang berlaku.

7. Maklumat-maklumat telah sengaja disebarkan melalui risalah atau khabar-khabar angin kepada anggota pentadbiran dengan tujuan untuk mengalih kesetiaan anggota pentadbiran daripada Kerajaan yang dilantik oleh rakyat. Harapan pihak tertentu ialah untuk menjejaskan kekesanan Kerajaan.

8. Sebaliknya pihak Kerajaan tidak dapat menerang dan menjelaskan kedudukan yang sebenar tohmahan-tohmahan dan fitnah yang dilempar, kerana ini bertentangan dengan dasar tidak melibatkan anggota pentadbiran dalam politik parti.

9. Ada tanda-tanda bahawa pihak tertentu yang saya maksudkan itu sudah berjaya sehingga dalam satu pilihanraya ada anggota pentadbiran dan kakitangan Kerajaan yang secara terbuka mengambil bahagian sebagai penyokong aktif penentang Kerajaan. Mereka menggunakan kenderaan dan kemudahan Kerajaan untuk kegiatan ini. Ada juga di sebuah negeri di mana pegawai dan kakitangan Kerajaan tidak mahu mengikut arahan Kerajaan. Ada orang yang dilantik oleh Kerajaan untuk menjalankan tugas yang terhad berani mencabar dan menghalang keputusan Kerajaan secara terbuka.

10. Penglibatan anggota pentadbiran dalam kegiatan menentang Kerajaan amat tidak sihat. Ia akan menyebabkan

pemerintahan negara menjadi kucar-kacir dan mungkin membawa kepada keadaan anarki. Keadaan di mana siapa yang memerintah dan siapa yang berkuasa tidak dapat ditentukan, akan menyebabkan huru-hara berlaku dan tindakan-tindakan yang keras mungkin terpaksa diambil oleh pihak yang berkuasa. Dengan itu juga demokrasi akan hapus.

11. Kita telah melihat perkara ini berlaku di beberapa buah negara dan kesannya terhadap rakyat amatlah buruk. Kerajaan bertanggungjawab untuk membela sistem dan amalan yang sudah memberi banyak faedah kepada kita semua. Oleh itu eloklah kita semua balik kepada sistem dan amalan ini demi kebaikan kita semua dan juga negara kita.

12. Semenjak merdeka, berbagai-bagai program telah kita rancang dan laksanakan. Setiap perancangan dan pelaksanaan daripada Rancangan Malaya Yang Pertama sehinggalah kepada Rancangan Malaysia Yang Kelima telah menghasilkan perubahan kepada masyarakat. Namun demikian terdapat perasaan tidak puas hati di kalangan setengah-setengah pihak. Hasil daripada ketidakpuasan pada tahap pencapaian di bawah Rancangan Malaysia Pertama, kita telah membentuk falsafah, strategi dan matlamat rancangan Malaysia yang selepasnya. Rancangan ini bertujuan membangunkan Malaysia secara lebih adil dan menolong mengelakkan kejadian seperti rusuhan kaum pada tahun 1969. Inilah yang dinamakan Dasar Ekonomi Baru.

13. Kerajaan telah menerima banyak kritikan apabila Dasar tersebut dimaklumkan. Kebanyakan daripada kritikan ini adalah disebabkan kurangnya fahaman akan matlamat DEB dan tumpuan hanya kepada aspek pemilikan saham dalam syarikat besar dan kontrak besar sahaja. Sebenarnya DEB bertujuan mencari imbangan antara kaum di semua peringkat. Perluasan peluang pelajaran, pekerjaan, perniagaan, pembekalan kemudahan-kemudahan bagi yang miskin, subsidi, pinjaman murah, rumah kos rendah dan lain-lain lagi adalah dengan tujuan mengurangkan kemiskinan dikalangan semua kaum dan mengimbangkan kedudukan kaum. Jika bumiputera mendapat perhatian yang lebih, sebabnya ialah kerana lebih ramai bumiputera yang miskin dan ketinggalan. Jika ada beberapa orang bumiputera yang menjadi kaya kerana peluang dari DEB, sebabnya ialah kita tidak mahu melihat yang kaya cuma bukan bumiputera sahaja. Ini akan menyebabkan perasaan irihati antara kaum dan ini sudah tentu tidak sihat.

14. Ada pihak yang berjaya menimbulkan irihati dan kebencian bumiputera sendiri terhadap bumiputera yang berjaya sehingga mereka turut mengecam DEB sebagai menguntungkan hanya segelintir bumiputera sahaja. Yang sedihnya ialah bumiputera yang mengecam DEB ini adalah antara bumiputera yang mendapat nikmat dari DEB, walaupun tidak dalam bentuk kekayaan yang berlebihan. Mereka ini mendapat peluang belajar sehingga berjaya mendapat jawatan-jawatan yang tertinggi dengan gaji yang baik kerana DEB. Tetapi mereka lupa dan bersama-sama dengan pihak lain

mengecam DEB sebagai tidak adil dan hanya menguntungkan beberapa orang bumiputera sahaja.

15. Sekarang mereka dan pihak lain dan juga orang-orang yang menyokong DEB akan berpeluang membentuk Dasar Ekonomi Negara yang akan menyusuli DEB selepas 1990. Kerajaan telah bersetuju membentuk sebuah majlis perundingan untuk menolong membentuk dasar ekonomi selepas tahun 1990, dan ianya dikenali sebagai Majlis Perundingan Ekonomi Negara Selepas 1990.

16. Supaya tidak ada tuduhan Kerajaan berat sebelah, Majlis ini akan dianggotai 50% oleh bumiputera dan 50% oleh bukan bumiputera. Kedua-dua pihak ini akan diwakili oleh tokoh-tokoh daripada parti-parti politik dalam Kerajaan dan parti-parti pembangkang. Kumpulan-kumpulan pendesak bebas yang selalu tidak pernah berpuas hati dengan DEB juga akan diberi peluang menyertai Majlis ini.

17. Kerajaan akan membantu dengan menyediakan sebuah urusetia dan maklumat-maklumat yang diperlukan. Susunan kerja, termasuk perlantikan seorang pengerusi dan lain-lain bolehlah ditentukan oleh Majlis sendiri.

18. Majlis hendaklah mengkaji pencapaian DEB dan kegagalannya dan membentuk dasar dan program yang dipersetujui oleh Majlis sebagai dasar yang mereka mahu bagi ekonomi negara selepas 1990. Sama ada Majlis akan berpegang

kepada keputusan majoriti atau sebulat suara, bolehlah ditentukan oleh Majlis sendiri.

19. Kerajaan berjanji akan melaksanakan dasar yang dipersetujui oleh Majlis Perundingan tersebut sebagai asas Dasar Ekonomi Negara selepas tahun 1990.

20. Pembangunan negara tidak bergantung kepada sesuatu perkara atau pihak sahaja. Semua pihak adalah terlibat dengan masing-masing memainkan peranan mereka dan menjalankan tanggungjawab mereka dengan cekap dan berkesan. Jika hanya pentadbir sahaja cekap dan cergas, tetapi pihak swasta umpamanya tidak cekap dan berkesan, kemajuan tidak mungkin dicapai. Demikian juga jika pentadbir dan swasta cekap dan cergas, tetapi pekerja tidak bekerja dengan baik, maka kemajuan juga tidak boleh dicapai. Jelaslah bahawa untuk kemajuan, semua pihak hendaklah memainkan peranan masing-masing dengan cekap, dan dalam masa yang sama, semua kegiatan oleh semua pihak diselaraskan.

21. Namun demikian kita tidak harus menunggu sehingga pihak lain sempurna sebelum kita berusaha. Kita perlu berusaha awal-awal lagi kerana ini akan memberi teladan yang baik kepada pihak lain.

22. Sebenarnya anggota pentadbiran adalah pace-setter dan teladan kepada pihak-pihak lain. Walaupun kita boleh berbangga dengan jentera pentadbiran negara kita, walaupun

tahap pengetahuan dan latihan anggota pentadbiran meningkat dengan pesatnya semenjak kita merdeka, tetapi kemajuan dunia dan cabaran masa depan Malaysia berkehendakkan kita memperkukuh dan meningkatkan lagi kecekapan dan dedikasi pentadbiran negara kita. Dengan ini pentadbiran negara dapat mengekalkan dirinya sebagai contoh dan teladan kepada pihak-pihak lain. Dengan ini juga maka negara Malaysia dapat mara ke hadapan ke arah masa depan yang lebih cemerlang dan berdayamaju, mampu mengatasi masalah dan mampu merebut semua peluang untuk membangunkan negara serta rakyatnya.

23. Saya ingin mengambil peluang ini untuk mengucapkan syabas dan terima kasih kepada seluruh perkhidmatan awam. Kerjasama dan kefahaman tuan-tuan dan puan-puan dalam mentadbir dan membangunkan negara semenjak kita merdeka amatlah dihargai oleh negara dan rakyat amnya.

24. Khususnya kepada anggota PTD yang mengepalai jentera pentadbiran, negara amat terhutang budi. Kepimpinan yang ditunjukkan oleh PTD telah berjaya bukan sahaja mengekalkan prestasi jentera pentadbiran yang kita warisi dari British, tetapi juga mengemaskinikannya supaya sesuai dengan peranan yang lebih luas yang terpaksa dimainkan oleh Kerajaan dalam kehidupan kita semenjak merdeka. Perluasan peranan PTD tidak menjejaskan prestasinya. Demikian juga keperluan sistem dan alatan baru dalam melaksanakan tugas dapat dikuasai dengan baik oleh PTD.

25. Saya juga turut mengucapkan terima kasih kepada PPTD kerana telah mengambil daya usaha mengutip derma Tabung Bencana Alam melalui majlis Mekan Malam Tahunan PPTD. Usaha murni Persatuan ini patutlah diteruskan.

26. Di samping itu PPTD juga harus mengadakan lebih banyak acara-acara yang boleh meningkatkan esprit de corps dan kebanggaan atau pride di kalangan anggota-anggota PTD tentang perkhidmatan mereka. Juga PPTD harus berusaha supaya isteri-isteri dan lain-lain anggota keluarga PTD saling berkenal-kenalan dan membantu pengwujudan esprit de corps dan khidmat bakti yang akan meningkatkan lagi imej dan pencapaian perkhidmatan ini.

27. Akhir kata, sekali lagi saya dan isteri mengucapkan setinggi terima kasih di atas jemputan ini, dan berdoa semoga kita sentiasa mencapai kejayaan dalam setiap usaha kita.

Wabillahitaufik walhidayah wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

\*\*\*\*\*

Pejabat Perdana Menteri,  
Kuala Lumpur.